

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Искандарова Далера Зарифовича на тему:
«Комплексный инструментарий управления проектами развития
промышленности в особых экономических зонах», представленной на
соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности
5.2.6 Менеджмент.**

В настоящее время отечественная промышленность ориентирована на устойчивое развитие промышленных предприятий, совершенствование их территориального размещения, наращивание промышленного потенциала, усиление импортнезависимости и повышение конкурентоспособности отечественной продукции. Решение этих задач предполагает эффективную реализацию проектов развития промышленности, которая невозможна исключительно за счет традиционных принципов и методов проектного управления. Субъекты экономической деятельности, участвующие в реализации проектов развития промышленности, нуждаются в принципиально новых инструментах управления. В связи с этим исследование Искандарова Д.З., посвященное разработке комплексного инструментария управления проектами развития промышленности в особых экономических зонах (далее - ОЭЗ), связанными с созданием объектов промышленной недвижимости, представляется весьма актуальным.

Судя по автореферату диссертации исследование Искандарова Д.З. характеризуется достаточной степенью научной новизны, наличием теоретической и практической значимости. Научную новизну диссертационного исследования отражают следующие основные положения:

1) концептуальная модель управления проектами развития промышленности в ОЭЗ, предполагающая комплексный подход к анализу внутренней и внешней среды проекта и позволяющая установить взаимосвязи между субъектами экономической деятельности, участвующими в реализации проекта;

2) методические положения по определению результативности проектов развития промышленности в ОЭЗ, включающие структурированную систему показателей, сформированных на основе инфографического моделирования внешней и внутренней среды проекта и обеспечивающих субъекты экономической деятельности информацией, необходимой для принятия управленческих решений;

3) функциональная модель реализации проектов развития промышленности, позволяющая использовать преимущества ОЭЗ на всех этапах проектов создания объектов промышленной недвижимости;

4) методический подход к определению реализуемости проектов развития промышленности в ОЭЗ, разработанный на основе нейросетевого моделирования и позволяющий получить комплексную оценку текущего состояния проекта и сценариев его осуществления для обоснованного принятия управленческих решений.

Также заслуживают внимания результаты апробации разработок автора. Предложенный инструментарий управления проектами развития промышленности был внедрен в деятельность ОЭЗ промышленно-производственного типа «Калуга» (далее ППТ «Калуга»). Производственная компания ООО «МЕЛМАКС», действующая на территории ОЭЗ ППТ «Калуга» провела сравнительный анализ двух осуществляемых ею проектов с использованием системы показателей реализуемости проекта, что позволило ей обосновать выбор более привлекательного из них.

В качестве замечания к содержанию автореферата следует отметить следующее. На с. 18 автор выделяет три основных вида эффекта, непосредственно связанных с поставленными задачами создания управленческого инструментария на основе современных информационных технологий: увеличение удовлетворённости менеджмента всех участников проекта качеством информации для принятия управленческих решений, минимизация неопределённости и снижение затрат на поиск информации для обоснования и принятия решений в условиях изменчивых внешней и внутренней среды проекта. Однако автор не уточняет, каким образом предложенный методический подход обеспечивает получение перечисленных эффектов.

Однако, данное замечание не снижает высокой оценки диссертации Искандарова Д.З. По итогам анализа автореферата, можно сделать вывод, что диссертационное исследование, выполненное на тему «Комплексный инструментарий управления проектами развития промышленности в особых экономических зонах» полностью соответствует требованиям п. 9-14 «Положения о присуждении учёных степеней», утверждённого Постановлением Правительства РФ «О порядке присуждения учёных степеней» от 24.09.2013 г. №842 (в ред. от 11.09.2021г.), а его автор, Искандаров Далер Зарифович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 Менеджмент.

Зав. кафедрой Международной и управленческой экономики
Института экономики, государственного управления и финансов,
канд. экон. наук, доцент

Улина Светлана Леонидовна

Организация: ФГАОУ ВО «Сибирский федеральный университет»,
Адрес: 660041, Красноярский край, г. Красноярск, пр. Свободный, 79
E-mail: graffiti6@yandex.ru
Телефон: +7902 940 9221

ФГАОУ ВО СФУ,
Подпись *Искандаров* заверяю
Делопроизводитель
« 15 » АПР 2024 20



ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Искандарова Далера Зарифовича на тему
«Комплексный инструментарий управления проектами развития
промышленности в особых экономических зонах», представленной к
защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности 5.2.6 - Менеджмент**

Существующие проблемы в развитии отечественной промышленности требуют перехода от классических принципов и методов проектного управления к поиску дополнительных инструментов управления реализацией проектов, с учетом специфики функционирования промышленных объектов в особых экономических зонах. Данное обстоятельство определяет актуальность диссертационного исследования.

С учётом выполненного обзора разработанности проблем управления проектами создания объектов недвижимости в различных отраслях и специфики функционирования свободных экономических зон автором обоснована цель диссертационного исследования, этапы реализации которой достигаются в полной мере путем решения комплекса сформулированным задач.

Содержание информации, представленной в автореферате, отражает результаты выполненного диссертационного исследования. Положения, выносимые на защиту, обладают научной новизной, доказанной практической значимостью, свидетельствуют о том, что автору удалось получить существенные научные результаты следующего плана:

концептуальная модель управления проектами развития промышленности в ОЭЗ;

методические положения по определению результативности проектов развития промышленности в ОЭЗ;

функциональная модель реализации проектов развития промышленности на территориях ОЭЗ;

методический подход к определению реализуемости проектов развития промышленности в ОЭЗ.

Представленный автореферат позволяет сделать вывод, что работа содержательна по своему насыщению. Полученные результаты представляют большой интерес как с теоретической, так и с практической точек зрения.

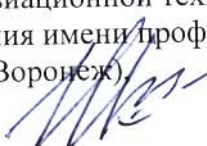
Однако, некоторые положения, содержащиеся в автореферате, требуют уточнения. Так, в автореферате, слабо отслеживается специфика свободных экономических зонах в управлении проектами развития промышленности. Информация автореферата не в полной мере раскрывает указанные положения выносимые на защиту. В большей мере в автореферате представлена информация о том, что сделано, а не как сделано, например не раскрыта сущность показателей для оценки реализуемости проектов развития промышленности в свободных экономических зонах.

В концептуальной модели целесообразно было бы предусмотреть блоки выбора и обоснования направлений развития промышленности, поиска и стимулирования инвесторов. Шкала оценки реализуемости проектов (табл.1) не имеет строгих границ. Так, например, оценка 0,3 соответствует одновременно и негативной оценке и средней оценке. Аналогично и по другим показателям шкалы.

Данные замечания не снижают общей теоретической и практической ценности выполненного диссертационного исследования. Информация, представленная в автореферате, позволяет сделать вывод, что Искандаров Далер Зарифович обладает собственным взглядом, как на саму исследуемую проблему, так и на способы ее решения.

Диссертационное исследование на тему «Комплексный инструментарий управления проектами развития промышленности в особых экономических зонах» в полной мере отвечает критериям, установленным в Положении о присуждении ученых степеней, а его автор, Искандаров Далер Зарифович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Доцент 75 кафедры «Восстановления авиационной техники»
ВУНЦ ВВС «Военно-воздушная академия имени профессора
Н.Е. Жуковского и Ю.А. Гагарина» (г. Воронеж)
доктор экономических наук, доцент


Казмина Ирина Владимировна

Научная специальность лица, составившего отзыв: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством

Военный учебно-научный центр военно-воздушных сил «Военно-воздушная академия имени профессора

Н.Е. Жуковского и Ю.А. Гагарина» (г. Воронеж).

Адрес: 394064, г. Воронеж, ул. Старых Большевиков, 54 «А».

Телефон: +79038505057

E-mail: kazminakazmina@yandex.ru

Автор отзыва согласен на включение персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, и их дальнейшую обработку

Подпись Казминой Ирины Владимировны заверяю
старший помощник начальника строевого отдела ВУНЦ ВВС
«ВВА им. Профессора Н.Е. Жуковского и Ю.А. Гагарина (г. Воронеж)

майор



Фокин Ю.В.

«16» 04 2024 г.

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Искандарова Далера Зарифовича на тему:
«Комплексный инструментарий управления проектами развития промышленности в особых экономических зонах», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 Менеджмент

Диссертационное исследование Искандарова Далера Зарифовича посвящено решению актуальной проблемы - разработке комплексного инструментария управления проектами развития промышленности в особых экономических зонах, связанными с созданием объектов промышленной недвижимости, применение которого позволило бы субъектам экономической деятельности, вовлеченным в реализацию этих проектов, принимать управленческие решения, опираясь на современное информационно-аналитическое обеспечение. Необходимость такого инструментария продиктована теми ориентирами, на которые нацелена российская экономика на современном этапе: устранение социально-экономических диспропорций в развитии промышленности, последовательный переход к сбалансированному, устойчивому развитию. Проекты промышленного развития, реализуемые в особых экономических зонах, способны стать инструментом достижения поставленных целей при условии обеспечения высоких показателей их результативности. Успешная реализация проектов развития промышленности в особых экономических зонах, в свою очередь, требует нового подхода к управлению, учитывающего их специфику, и опирающегося на современные информационные технологии.

Основные результаты исследования Искандарова Далера Зарифовича, имеющие научную новизну, сводятся к следующему:

- на основе комплексного подхода к анализу внутренней и внешней среды проекта сформирована концептуальная модель управления проектами развития промышленности в ОЭЗ;
- с применением инфографического моделирования разработаны методические положения, по определению результативности проектов развития промышленности в ОЭЗ, сформирована система показателей результативности проекта;
- на основе методологии IDEF0 разработана функциональная модель реализации проектов развития промышленности, учитывающая особенности процессов управления, связанных с реализацией проектов развития промышленности в ОЭЗ, и условий взаимодействия, задействованных в реализации проекта субъектов экономической деятельности;
- следуя логике, определенной концептуальной моделью, разработан методический подход к определению реализуемости проектов развития промышленности в ОЭЗ, предполагающий информационно-аналитическое обеспечение субъектов, принимающих решения о реализации проектов, осуществляемое на основе нейросетевого моделирования.

Следует отметить четкую структурированность работы, логическое единство, обоснованность сделанных выводов. Достоверность полученных

результатов был обеспечена большим объемом использованных источников, обращением к фундаментальным теориям и концепциям экономики и управления, изученных автором, применением адекватных методов научных исследований, а также проведенной апробацией результатов.

Анализ содержания автореферата, позволяет сделать вывод, что, диссертация Искандарова Д.З. на тему «Комплексный инструментарий управления проектами развития промышленности в особых экономических зонах» является завершенным исследованием, обладающим научной новизной, теоретической и практической ценностью. Диссертация соответствует критериям п. 9-14 «Положения о присуждении учёных степеней», утверждённого Постановлением Правительства РФ «О порядке присуждения учёных степеней» от 24.09.2013 №842, а ее автор, Искандаров Далер Зарифович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 Менеджмент.

Заведующая кафедрой «Региональная экономика и менеджмент» Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Юго-Западный государственный университет» (ЮЗГУ), кандидат экономических наук, доцент

Юлия Сергеевна Положенцева

16 апреля 2024 год

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Юго-Западный государственный университет» (ЮЗГУ), Факультет экономики и менеджмента (ФЭИМ), кафедра «Региональная экономика и менеджмент»

Адрес: 305040, Курская область, г. Курск, ул. 50 лет Октября, д. 94

Телефоны: +7(4712) 58-71-18; +7-961-194-66-23;

E-mail: ershovairgen@yandex.ru

www.swsu.ru



Подпись
удостоверяю
Специалист по кадрам

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Искандарова Далера Зарифовича на тему:
«Комплексный инструментарий управления проектами развития
промышленности в особых экономических зонах», представленной на
соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности 5.2.6 Менеджмент.**

Несомненно, что особые экономические зоны (далее ОЭЗ) предоставляют существенные дополнительные возможности для развития промышленности и высокой результативности реализуемых проектов. В то же время деятельность субъектов, реализующих проекты на территории ОЭЗ, имеет свою специфику, и классические методы проектного управления, как справедливо утверждает автор диссертационного исследования, для них уже не являются достаточными. Это требует поиска новых, современных инструментов, учитывающих особенности функционирования в ОЭЗ, уровень развития управленческого инструментария, в том числе с использованием информационных технологий.

Таким образом, направление исследования, выбранное Искандаровым Д.З., и ставящее целью разработку комплексного инструментария управления проектами развития промышленности в ОЭЗ с применением современного информационно-аналитического обеспечения, является актуальным.

К положительным моментам, отраженным в автореферате диссертационного исследования, по нашему мнению, следует отнести то, что автором

- сформирована концептуальная модель управления проектами развития промышленности в особых экономических зонах. Комплексность заявленного подхода проявляется в том, что модель описывает процессы управления проектом в логике управленческих аспектов «цели-задачи-результаты», рассматривает внешнюю и внутреннюю среду проекта и учитывает интересы различных субъектов, задействованных в реализации проекта. Представленная концептуальная модель определила ход дальнейшего исследования и заложила основу для разработки автором нового управленческого инструментария управления проектами;

- предложена методика оценки результативности проектов развития и анализа взаимодействия компонентов управления проектами развития промышленности. К достоинствам данного методического подхода можно отнести авторскую структуризацию групп показателей, сформированных путем инфографического моделирования внутренней и внешней среды проекта. Обоснованность предлагаемого методического подхода подтверждается опорой на положения целого ряда классических теорий;

- разработана функциональная модель реализации проектов развития промышленности, позволяющая учесть особенности взаимодействия участников проекта в процессе создания объекта промышленной недвижимости и использовать преимущества ОЭЗ для достижения высокой

результативности проектов; определены условия, повлиявшие на выбор архитектуры названной модели и алгоритма ее разработки;

- разработан методический подход к оценке реализуемости проектов с использованием информационно-аналитического обеспечения на основе нейросетевого моделирования, включающий направления оценки реализуемости проекта, шкалу оценки показателей реализуемости проектов, входные и выходные переменные нейронной сети для итоговой оценки реализуемости проекта, архитектуру нейронной сети моделирования реализуемости проекта в ОЭЗ.

Стоит отметить, что результаты диссертационного исследования были достаточно широко освещены публикациях, в том числе – 5 статьях в журналах, включенных в перечень ВАК, 2 статьях в журналах, индексируемых в базе Scopus, 1 главе в коллективной монографии и 5 статьях в прочих научных журналах. Кроме того, результаты исследования были представлены на международных и национальных конференциях и опубликованы в сборниках докладов. Автореферат диссертации Искандарова Д.З. в целом отражает цели и задачи диссертационного исследования, его основные результаты.

Тем не менее содержание автореферата не лишено некоторых недостатков и дискуссионных моментов.


1. В обосновании актуальности темы диссертационного исследования на с. 3 автореферата автор заявляет о том, что текущая государственная политика в сфере промышленности ориентирована на сокращение межрегиональных социально-экономических диспропорций, однако не уточняет, о каких именно диспропорциях в сфере промышленности идет речь, и каким образом результаты, полученные в диссертационном исследовании, могут способствовать их устранению

2. На стр. 3 автор утверждает, что существуют дополнительные возможности совершенствования управления проектами, которые реализуются в особых экономических зонах, но эти дополнительные возможности в автореферате не представлены в явном виде, что требует дополнительных пояснений от соискателя.

3. Несомненным достоинством работы является предложенный подход к оценке результативности проектов развития промышленности, реализуемых в ОЭЗ. На стр. 15 автореферата автор указывает следующее: «...сформированная система показателей дополнена положениями по определению периодичности их анализа и оценки, а также критериями результативности проекта по каждому из выделенных показателей...». Считаю, что авторский вклад был бы представлен более полно, если бы были показаны данные дополнения (рекомендуемые сроки, периодичность, перечень критерии и т.п.).

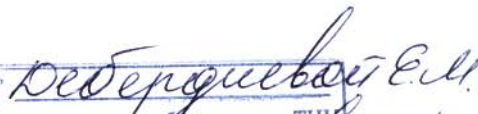
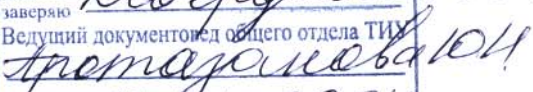
Исходя из вышеизложенного, диссертацию Искандарова Далера Зарифовича на тему «Комплексный инструментарий управления проектами развития промышленности в особых экономических зонах», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук, можно считать законченным самостоятельным исследованием, соответствующим

требованиям п. 9-14 «Положения о присуждении учёных степеней», утверждённого Постановлением Правительства РФ «О порядке присуждения учёных степеней» от 24.09.2013 №842. Автор диссертации, Искандаров Далер Зарифович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 Менеджмент.

Профессор кафедры Менеджмент в отраслях ТЭК
Тюменского индустриального университета,
доктор экономических наук, доцент  Дебердиева Елена Марсовна

Федеральное государственное образовательное учреждение высшего образования
«Тюменский индустриальный университет» :
Адрес: 625000, г. Тюмень, ул. Володарского, 38
E-mail: deberdievaem@tyui.ru
Телефон: +7 3452 283404



Подпись 
заверяю
Ведущий документооборотного отдела ТИУ

17 04 2024

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Искандарова Далера Зарифовича
на тему: «Комплексный инструментарий управления проектами развития
промышленности в особых экономических зонах»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.6 Менеджмент**

С учетом тенденций, сложившихся в отечественной экономике, диссертационное исследование Искандарова Д.З., посвященное теме разработки комплексного инструментария управления проектами развития промышленности в особых экономических зонах, является актуальной и востребованной в современной управленческой практике. В современных условиях отечественные промышленные предприятия испытывают проблемы с обеспечением конкурентоспособности продукции, частично сохраняется зависимость от импортных комплектующих, имеются сложности с привлечением финансирования на проекты развития. Решению этих проблем могут способствовать проекты развития промышленности, реализуемые в условиях преференциальных режимов в особых экономических зонах, которые существенно улучшают инвестиционный климат на этих территориях.

В автореферате диссертации Искандарова Д.З. сформулированы цель и задачи исследования, охарактеризована степень разработанности проблемы, представлены методологическая и информационная база исследования. Также в автореферате сформулированы основные научные результаты исследования, среди которых: концептуальная модель управления проектами развития промышленных предприятий в особых экономических зонах, в соответствии с которой производилось дальнейшее исследование; методические положения по оценке результативности проектов развития промышленности в ОЭЗ; функциональная модель реализации проектов развития промышленности, позволяющая использовать преимущества особых экономических зон; методический подход к комплексной оценке реализуемости проектов на основе технологии нейросетевого моделирования.

Достоверность и обоснованность результатов исследования, изложенных в автореферате, обеспечивается использованием большого объема научной литературы, применением общепризнанных экономических теорий и концепций, анализом достаточно репрезентативной статистической базы, корректным применением научных методов исследования. Полученные в работе результаты неоднократно докладывались на российских и международных научно-практических конференциях. Основные положения диссертации опубликованы в 18 статьях, в том числе – 5 статьях в журналах их перечня ВАК и 2 статьях в журналах, индексируемых в международной базе Scopus. Разработки автора прошли апробацию на примере деятельности особой экономической зоны

промышленно-производственного типа «Калуга» и были внедрены в практику ООО «Мелмакс», реализующей проекты на территории ОЭЗ.

Однако, несмотря на несомненные достоинства работы, по содержанию автореферату может быть сделано замечание.

На стр. 11 автор описывает концептуальную модель управления проектами развития промышленности в ОЭЗ как состоящую из нескольких частей, которые представляют исследуемые процессы в логике управленческих аспектов: цель, задачи, результат. Однако в автореферате эти аспекты недостаточно раскрыты. Автору следовало более детально разъяснить основные аспекты и взаимосвязи, характеризующие управленческие составляющие проекта развития промышленности в концептуальной модели.

Указанное замечание не влияет на высокую оценку, которую заслуживает работа соискателя Искандарова Д.З.

Диссертация Искандарова Д.З. на тему: «Комплексный инструментарий управления проектами развития промышленности в особых экономических зонах» представляет собой законченный научный труд, выполненный соискателем на достойном профессиональном уровне, обладающий признаками научной новизны, теоретической и практической ценности. Диссертация соответствует критериям п. 9-14 «Положения о присуждении учёных степеней», утверждённого Постановлением Правительства РФ «О порядке присуждения учёных степеней» от 24.09.2013 г. №842, а ее автор, Искандаров Далер Зарифович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 Менеджмент.

Доцент кафедры экономики и
социально-гуманитарных дисциплин,
к.э.н, доцент

Попова Татьяна Сергеевна

18 апреля 2024

Организация: Волгодонский инженерно-технический институт – филиал ФГАОУ ВО
«Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ»
Адрес: 347360, Ростовская обл. г. Волгодонск, ул. Ленина, д. 73/94
E-mail: TSPopova@mephi.ru
Телефон: 8-918-504-19-37



Ведомо
Специалист отдела кадров

Сергей Александрович
Заведующий отделом кадров СВ ФГБНУ «МИФИ»

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Искандарова Далера Зарифовича
на тему: «Комплексный инструментарий управления проектами
развития промышленности в особых экономических зонах»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических
наук по специальности 5.2.6 Менеджмент**

Диссертация Искандарова Д.З. выполнена на актуальную для отечественной науки и практики тему. В условиях, когда стратегические документы ориентируют российские промышленные предприятия на переход к устойчивому развитию, ликвидацию социально-экономических диспропорций территорий, равномерное и экономически обоснованное размещение производств в масштабах страны, проекты, осуществляемые в особых экономических зонах (далее – ОЭЗ) способны стать той движущей силой, которая позволит достичь поставленные перед промышленностью цели. В этой связи в современных условиях требуется постоянно совершенствовать подходы и методы управления проектами развития промышленности, уделяя внимание, в том числе, специфике реализации проектов в ОЭЗ, которая существенно влияет на выбор управленческого инструментария.

В автореферате диссертации Искандарова Д.З. изложены основные результаты проведенного исследования, полученные лично автором и содержащие научную новизну. К этим результатам относятся:

- 1) концептуальная модель управления проектами развития промышленности в ОЭЗ, сформированная на основе комплексного подхода к анализу внешней и внутренней среды проекта;
- 2) методические положения по определению результативности проекта развития промышленности в ОЭЗ на основе системы показателей, характеризующих внешнюю и внутреннюю среду проекта;
- 3) функциональная модель реализации проектов развития промышленности в ОЭЗ, разработанная с учетом особенностей взаимодействия субъектов – участников реализации проекта;
- 4) методический подход к определению реализуемости проектов развития промышленности в ОЭЗ, предполагающий использование информационно-аналитического обеспечения на основе нейросетевого моделирования.

Полученные научные результаты полностью соответствуют цели и задачам, поставленным автором исследования. Их достоверность и обоснованность обусловлены достаточной теоретической и информационной базой исследования, применением целого комплекса методов исследования, а

также проведенной апробацией и значительным количеством публикаций по теме исследования.

Тем не менее, по результатам анализа представленного автореферата приходится сделать следующее замечание. На странице 19 автореферата представлена шкала оценки показателей реализуемости проектов с указанием диапазонов значений показателей, при которых проект получает положительную, нейтральную или негативную оценку. Однако автор не аргументирует выбор таких диапазонов при интерпретации результатов.

Отметим, что данное замечание не снижает качества работы в целом и не влияет на положительную оценку, которую она заслуживает.

Диссертация Искандарова Д.З. на тему «Комплексный инструментарий управления проектами развития промышленности в особых экономических зонах» представляет собой самостоятельную, законченную научно-квалификационную работу, в которой присутствуют признаки научной новизны, теоретической ценности и практической значимости. Диссертация соответствует критериям п. 9-14 «Положения о присуждении учёных степеней», утверждённого Постановлением Правительства РФ «О порядке присуждения учёных степеней» от 24.09.2013 г. №842, а ее автор, Искандаров Далер Зарифович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 Менеджмент.

Генеральный директор ООО СК «Капела»



Гемеев Хамза Ахмедович

26.04.2024

Организация: ООО Строительная компания «Капела»
Адрес: РФ, г. Москва, ул.6-я Радиальная д.3 к.6 оф.225
E-mail: Capela77@mail.ru
Телефон: +7(936)-111-00-05

В Диссертационный совет 24.2.339.11, созданный на базе
ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский
Московский государственный строительный университет»

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Искандарова Далера Зарифовича на тему:
«Комплексный инструментарий управления проектами развития
промышленности в особых экономических зонах», представленной на
соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности 5.2.6 Менеджмент.**

Тема диссертационного исследования, выбранная Искандаровым Д.З., несомненно, является актуальной. Актуальность ее обусловлена тем, что в современных условиях проектам промышленного развития в особых экономических зонах (ОЭЗ), принадлежит важная роль в достижении стратегической цели российской экономики – устойчивому развитию промышленных производств. Для того, чтобы проекты промышленного развития были эффективны, субъектам экономической деятельности, участвующим в их реализации, необходим управленческий инструментарий, позволяющий проводить как комплексную оценку реализуемости проектов, так и принимать обоснованные управленческие решения на различных этапах их реализации.

Изложенный в автореферате материал свидетельствует, что соискатель достаточно глубоко проанализировал роль ОЭЗ в экономике страны, выявил особенности деятельности субъектов, реализующих проекты развития промышленности в ОЭЗ, изучил процессы управления проектами развития промышленности, осуществляемые на этих территориях. Это позволило ему получить результаты, обладающие научной новизной, теоретической и практической значимостью, среди которых можно выделить:

- сформированную автором концептуальную модель управления проектами развития промышленности в особых экономических зонах (ОЭЗ), определившую логику формирования управленческого инструментария и позволившую установить взаимосвязи субъектов экономической деятельности с учетом их интересов в процессе реализации проекта;

- разработанные методические положения по определению результативности проектов развития промышленности в ОЭЗ, основанные на структурированной системе показателей, сформированных с использованием инфографического моделирования внутренней и внешней среды проекта;

- разработанную функциональную модель реализации проекта развития промышленности, учитывающую специфику взаимодействия субъектов экономической деятельности в процессе создания объектов недвижимости и позволяющую использовать преимущества ОЭЗ в ходе реализации этих проектов;

- разработанный методический подход к определению реализуемости проектов развития промышленности в ОЭЗ, реализуемый с использованием информационно-аналитического обеспечения с применением нейросетевого моделирования и позволяющий получить комплексную оценку текущего состояния проекта и возможных сценариев его реализации.

Анализ текста автореферата диссертации позволяет отметить некоторые замечания:

1. На с. 7 автореферата автор утверждает, что им «сформирована концептуальная модель управления проектами развития промышленности в ОЭЗ, связанная с созданием объектов промышленной недвижимости, отличающаяся комплексным подходом к рассмотрению внешней и внутренней среды проекта», однако автореферат не содержит достаточно конкретной информации о том, что подразумевает автор под комплексным подходом к изучению среды проекта.
2. На стр. 16-17 представлена функциональная модель реализации проектов развития промышленности в ОЭЗ, сформированная с использованием нотации бизнес-процессов IDEF0. Однако автором не аргументирован выбор именно этой методологии и ее преимущества перед другими нотациями (IDEF3, EPC, BPMN и др.).

Необходимо подчеркнуть, что данные замечания по тексту автореферата не снижают высокого уровня работы соискателя.

В целом, диссертационная работа «Комплексный инструментарий управления проектами развития промышленности в особых экономических зонах» Искандарова Д.З. может расцениваться как самостоятельное и законченное научное исследование, выполненное на актуальную тему, обладающее научной новизной, теоретической и практической значимостью.

Диссертация соответствует критериям п. 9-14 «Положения о присуждении учёных степеней», утверждённого Постановлением Правительства РФ «О порядке присуждения учёных степеней» от 24.09.2013 г. №842, а ее автор, Искандаров Далер Зарифович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 Менеджмент.

Я, Курносова Олеся Александровна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Ведущий научный сотрудник
отдела моделирования экономических систем
ГБУ «Институт экономических исследований»,
канд. экон. наук, доцент

Курносова Олеся Александровна

*Подпись кандидата экономических наук, доцента, ведущего научного сотрудника
отдела моделирования экономических систем О.А. Курносовой заверяю.
Ученый секретарь ГБУ «Институт экономических исследований»,
канд. экон. наук*



С.А. Маковецкий
27.04.2024

Контактные данные:

ГБУ «Институт экономических исследований»

Юридический адрес: 283048, г. Донецк, ул. Университетская, д. 77

Тел.: +7(856)3115790

E-mail: office@econri.org

Адрес сайта: <https://econri.org/>.

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Искандарова Далера Зарифовича на тему: «Комплексный инструментарий управления проектами развития промышленности в особых экономических зонах», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 Менеджмент.

В настоящее время проекты развития промышленности, осуществляемые на территориях особых экономических зон (далее ОЭЗ), имеют существенное значение, поскольку именно такие проекты способны стать драйвером устойчивого промышленного развития в стране. Для обоснованного выбора проектов в целях их дальнейшей реализации и обеспечения при этом их высокой результативности уже недостаточно традиционных подходов и методов управления проектами, сложившихся на практике. В современных условиях необходимо создание принципиально новых инструментов управления проектами, которые способны обеспечить более широкий диапазон информации для принятия управленческих решений. При этом, следуя современным тенденциям развития экономики, в частности – внедрения технологий цифровизации в управленческую деятельность, следует в процессе научных исследований предусматривать использование таких технологий, выбирая из них те, которые в наибольшей степени соответствуют изучаемой проблематике. Соискатель Искандаров Д.З. при выборе проблематики исследования и его выполнении в должной мере учел эти условия, в силу чего можно утверждать, что оно является актуальным и перспективным.

Анализ автореферата диссертации Искандарова Д.З. позволил сделать вывод о том, что цель и задачи, поставленные соискателем, получили должное обоснование и были выполнены. По результатам диссертационного исследования Искандаровым Д.З. были сформулированы положения, составившие научную новизну:

1. Сформирована концептуальная модель управления проектами развития промышленности в особых экономических зонах, графически представляющая в виде шести взаимосвязанных блоков исследуемые бизнес-процессы проекта в логике управленческих аспектов «цели – задачи – результаты».

2. Разработаны методические положения по оценке результативности проектов. С использованием инфографического моделирования, выявлены информационные потоки по проекту, содержащие данные о ходе и результатах его реализации. Информационные потоки разделены по источникам получения (внутренние и внешние) и группам, соответствующим направлениям оценки.

3. Сформирована функциональная модель реализации проектов развития промышленности, в которой отражены предынвестиционная и инвестиционная стадии проекта. Для каждой стадии определены состав и последовательность бизнес-процессов, «входы» и «выходы» каждого бизнес-процесса, специфика взаимодействия субъектов экономической деятельности с учетом их ресурсного обеспечения.

4. Разработан методический подход к определению реализуемости проектов развития промышленности в ОЭЗ. Реализуемость проекта рассматривается в пяти направлениях: финансовое, техническое, организационное, экономическое и юридическое. Интеграция показателей этих групп и применение технологии нейросетевого моделирования дают возможность определить итоговый комплексный показатель реализуемости.

Проанализировав содержание автореферата, можно сделать следующее замечание. На стр. 13 автор указывает, что при разработке методических положений была использована инфографическая модель для изучения взаимодействия компонентов управления проектами в ОЭЗ. Перечислены основные теории, на основе которых формировалась данная модель. Однако, содержание автореферата не дает объяснения причин, по которым был выбран именно этот способ моделирования. Данное замечание не снижает

положительного впечатления от диссертационного исследования Искандарова Д.З.

В целом, диссертация на тему «Комплексный инструментарий управления проектами развития промышленности в особых экономических зонах» может рассматриваться как завершённая научно-квалификационная работа, содержащая научную новизну и имеющая теоретическую и практическую значимость. Диссертация соответствует критериям п. 9-14 «Положения о присуждении учёных степеней», утверждённого Постановлением Правительства РФ «О порядке присуждения учёных степеней» от 24.09.2013 г. №842, а ее автор, Искандаров Далер Зарифович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 Менеджмент.

Профессор кафедры
Менеджмента и маркетинга
ФГБОУ ВО «Ивановский
государственный
энергетический
университет имени
В.И. Ленина»,
д.э.н., профессор

Ключкова

Ключкова Наталия Владимировна

Организация: ФГБОУ ВО «Ивановский государственный энергетический университет имени В.И. Ленина»

Адрес: 153003, Россия, Ивановская область, г. Иваново, улица Рабфаковская, д. 34

E-mail: nklochkova@bk.ru

Телефон: +7 (4932) 269-792

