

АННОТАЦИИ ПРОГРАММ ДИСЦИПЛИН

Код направления подготовки / специальности	08.04.01
Направление подготовки / специальность	Строительство
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Управление строительной подрядной организацией
Уровень образования	магистратура

СПИСОК АННОТАЦИЙ

Шифр	Наименование дисциплины
Б1.О.01	Лидерство и управление командой
Б1.О.02	Иностранный язык в профессиональной сфере
Б1.О.03	Математическое моделирование
Б1.О.04	Государственное регулирование и техническое нормирование в строительстве
Б1.О.05	Организация и управление строительной деятельностью
Б1.О.06	Цифровые технологии в строительстве
Б1.В.01	Планирование и прогнозирование деятельности строительной подрядной организации
Б1.В.02	Анализ производственно-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации
Б1.В.03	Финансово-инвестиционный анализ строительной подрядной организации
Б1.В.04	Контрактная деятельность и маркетинговые исследования
Б1.В.05	Производственные коммуникации, культура производства и документооборот строительной подрядной организации
Б1.В.06	Стратегическое управление деятельностью строительной подрядной организации
Б1.В.07	Производственно-операционный менеджмент строительной подрядной организации
Б1.В.08	Проектное управление и проектное финансирование в строительной сфере
Б1.В.09	Бюджетирование в строительстве
Б1.В.ДВ.01.01	Налоговый менеджмент и финансово-учетные системы строительной подрядной организации
Б1.В.ДВ.01.02	Управление инновационным развитием строительной подрядной организации
Б1.В.ДВ.02.01	Управление ресурсным потенциалом строительной подрядной организации
Б1.В.ДВ.02.02	Методы принятия управленческих решений
Б1.В.ДВ.03.01	Системное управление рисками строительной подрядной организации
Б1.В.ДВ.03.02	Управление ценовой политикой и стоимостью подрядных работ
Б1.В.ДВ.04.01	Организационное проектирование и организация бизнес-процессов строительной подрядной организации
Б1.В.ДВ.04.02	Антикризисное управление строительной подрядной организацией
Б1.В.ДВ.05.01	Основы научных исследований
Б1.В.ДВ.05.02	Социальная адаптация лиц с ограниченными возможностями в условиях профессиональной деятельности
Б2.В.01(У)	Учебная практика, ознакомительная
Б2.В.02(Н)	Производственная научно-исследовательская работа
Б2.В.03(П)	Производственная практика, исполнительская
Б2.В.04(Пд)	Производственная практика, преддипломная

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.О.01	Лидерство и управление командой
Код и наименование направления подготовки/ специальности	08.04.01 Строительство	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Управление строительной подрядной организацией	
Уровень образования	Магистратура	
Трудоемкость дисциплины	3 з.е.	

Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Лидерство и управление командой» является формирование компетенций обучающегося в области развития и реализации лидерского потенциала, командной деятельности и управления командной работой, межкультурного профессионального взаимодействия, самоорганизации и профессионального развития с учетом интенсивной цифровизации общества.

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
УК-3.1. Разработка целей и плана работы команды в соответствии с целями проекта, определение стратегии работы, контроль их реализации	Знает характеристики высокоэффективной команды Знает методы планирования работы команды Знает способы принятия решений в условиях неопределенности
УК-3.2. Формирование состава команды, определение функциональных и ролевых критериев отбора участников	Знает стадии развития команды Знает функциональные и ролевые критерии отбора участников Имеет навыки (начального уровня) идентифицировать роли членов команды по внешним признакам Имеет навыки (начального уровня) отбирать ведущие командные роли в зависимости от поставленной задачи
УК-3.3. Выработка правил командной работы и способов мотивации членов команды	Знает роль правил в командной работе Знает характеристики трудовых мотиваторов Имеет навыки (начального уровня) составления и анализа мотивационного профиля
УК-3.4. Выбор способа и стиля руководства командой на разных этапах ее развития (в том числе с использованием цифровых средств) (КК2)	Знает стили руководства и лидерства Знает технологии организации работы удаленной команды Имеет навыки (начального уровня) выбирать стиль управления командой Имеет навыки (основного уровня) использования цифровых средств при выполнении работы
УК-4.3. Выбор психологических способов оказания влияния и противодействия влиянию в процессе академического и профессионального взаимодействия	Знает виды речевого и эмоционального влияния Знает способы противодействия влиянию Имеет навыки (начального уровня) распознавания способа и стратегии влияния Имеет навыки (начального уровня) выбора адекватного способа противодействия влиянию
УК-5.1. Выявление возможных межкультурных противоречий в профессиональном взаимодействии	Знает виды субкультурных групп в организации Знает проявление субкультурных противоречий в поликультурных профессиональных группах Знает особенности интеграции иностранных сотрудников Имеет навыки (начального уровня) разработки программы адаптации иностранных сотрудников
УК-5.2. Выбор способа поведения в поликультурном коллективе при конфликтной ситуации с учетом требований законодательства в сфере	Знает способы поведения в конфликтной ситуации в поликультурной организации Знает требования законодательства в сфере противодействия терроризму

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
противодействия терроризму	Имеет навыки (начального уровня) выбора способа поведения в поликультурной конфликтной ситуации
УК-6.1. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	Знает технологию развития эмоциональной компетентности Знает технологии подготовки публичного выступления Знает способы активизации критического мышления Имеет навыки (начального уровня) определения эмоционального состояния Имеет навыки (начального уровня) выбора адекватного способа эмоциональной саморегуляции
УК-6.2 Выбор приоритетов собственной профессиональной деятельности	Знает связь карьерного пути и лидерства в организации Имеет навыки (начального уровня) выбора стратегии лидерского поведения
УК-6.3 Выстраивание траектории профессионального роста с учетом самооценки и требований рынка труда (в том числе с использованием цифровых средств) (КК2)	Знает способы определения актуального уровня самооценки Знает роль и место лидера в организации Знает виды лидеров в организации Знает инструменты развития сотрудников организации Знает цифровые инструменты для самоорганизации

Содержание дисциплины

Лекции	
Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Социально-психологические инструменты лидера	Введение в дисциплину. Лидеры: проявление в профессиональной деятельности Роль и место лидера в организации, организационная культура лидерства. Виды лидеров в организации. Классические стили лидерства и индивидуальный стиль деятельности управленца. Карьерный путь к лидерству в организации. Как лидерство помогает организации процветать в нестабильных условиях
	Власть и влияние Власть как общественное и психологическое явление. Видимые и невидимые источники власти. Психологическое доминирование. Речевое и эмоциональное влияние. Способы противодействию влиянию. Стратегии влияния. Риторика, как искусство речевого воздействия
	Профессиональные soft skills руководителя и лидера Мягкие навыки лидера. Критическое мышление. Способы принятия решения в условиях неопределенности. Инструменты лидера для развития подчиненных. Использование трудовых мотиваторов
	Профессиональная коммуникация Коммуникация, влияющая на эффективность деятельности компании. Подготовка и проведение публичных выступлений. Риторика, как искусство речевого воздействия
	Технологии саморазвития лидерских компетенций Технология развития эмоциональной компетентности для саморазвития. Техники активного слушания. Самоорганизация, цифровые инструменты. Технологии подготовки публичного выступления
Управление мультикультурной организационной средой	Кросс-культурное пространство организации Социально-психологические характеристики поликультурных профессиональных групп. Виды субкультурных групп в организации. Субкультурные противоречия в поликультурных профессиональных группах. Способы поведения в конфликтной ситуации в поликультурной организации
	Формирование и развитие команды Метод командообразования. Функциональные и ролевые критерии отбора участников. Стадии развития команды. Методы планирования работы команды и контроль. Правила командной работы. Характеристики высокоэффективной команды. Организация и настройка работы удаленной команды;
	Социальная поддержка иностранных работников Социально-психологические характеристики поликультурных групп. Виды

	и уровни социальной интеграции. Интеграция иностранных сотрудников в культуру принимающей страны. Требования российского и международного законодательства в сфере противодействия терроризму
--	---

Практические занятия

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Социально-психологические инструменты лидера	Лидерское поведение в организации Составление стратегии лидерского поведения. Оценка своего лидерского опыта. Анализ стиля управления.
	Способы влияния и реализации власти Распознавание способа и стратегии влияния. Выбор адекватного способа противодействия влиянию. Выявление риторических уловок
	Мягкие навыки менеджера Способы активизации критического мышления. Составление и анализа мотивационного профиля (КР)
	Профессиональная коммуникация Построение сценария публичного выступления. Проведение презентации результатов работы
	Ресурсы для самооценки, саморегуляции и развития лидерских навыков Определение актуального уровня самооценки. Определение эмоционального состояния. Адекватные способы эмоциональной саморегуляции. Маршрут развития собственной эмоциональной компетентности
Управление мультикультурной организационной средой	Мультикультурная среда организации Критерии субкультурных различий. Субкультурные различия в процессе формирования и развития команды. Выбор способа поведения в поликультурной конфликтной ситуации
	Управление командой Идентификация ролей членов команды по их высказываниям. Определение ведущих командных ролей в зависимости от поставленной задачи. Выбор стиля управления командой
	Адаптация иностранных сотрудников к среде организации Разработка программы адаптации иностранных сотрудников (мигрантов). Интеграция мигрантов в культуру принимающей страны

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.О.02	Иностранный язык в профессиональной сфере
Код и наименование направления подготовки/ специальности	08.04.01 Строительство	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Управление строительной подрядной организацией	
Уровень образования	Магистратура	
Трудоемкость дисциплины	4 з.е.	

Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Иностранный язык в профессиональной сфере» является формирование компетенций, необходимых обучающемуся для решения коммуникативных задач в области академического и профессионального общения.

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
УК-4.1. Поиск научно-технической информации на русском и иностранном языках с использованием информационно-коммуникационных технологий	Знает особенности академических и профессиональных текстов. Имеет навыки (начального уровня) чтения и поиска информации из академических и профессиональных текстов в соответствии с коммуникативными задачами. Имеет навыки (основного уровня) критического анализа информации из академических и профессиональных текстов на иностранном языке для решения коммуникативных задач.
УК-4.2. Владение коммуникативными технологиями для осуществления академического и профессионального общения на иностранном(ых) языке(ах)	Знает современные коммуникативные технологии, обеспечивающие академическое и профессиональное общение на иностранном языке. Имеет навыки (начального уровня) применения комплекса языковых средств для решения коммуникативных задач в ситуациях академического и профессионального общения на иностранном языке. Имеет навыки (основного уровня) академического и профессионального взаимодействия на иностранном языке в письменной и устной формах.
УК-4.4. Выбор стиля делового общения, ведение деловой переписки, представление результатов академической и профессиональной деятельности на публичных мероприятиях применительно к ситуации взаимодействия	Знает особенности делового стиля общения; технические и этические требования к представлению информации на различных академических и профессиональных мероприятиях (конференция, круглый стол, форум). Имеет навыки (начального уровня) представления результатов академической и профессиональной деятельности в письменной форме (перевод, план, аннотирование, компрессия, реферирование, научная статья); представления результатов академической и профессиональной деятельности в устной форме (выступление, доклад, участие в круглом столе, дебатах). Имеет навыки (основного уровня) академического и профессионального общения на иностранном языке в устной и письменной формах в различных ситуациях взаимодействия.

Содержание дисциплины

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Академический язык в	Иностранный язык для научного общения. Виды академических текстов:

письменной коммуникации	тезисы, доклад и другие. Характерные черты академического стиля. Аннотирование и реферирование научных текстов. Грамматические, лексические и стилистические основы научного перевода.
Академический язык в устной коммуникации	Международная система высшего образования. Научная специальность. Стиль научной речи. Установление профессиональных контактов. Взаимодействие с коллегами в академическом и научном сообществе. Международные академические научные конференции. Презентация докладов.
Профессиональный язык в письменной коммуникации	Реферирование профессионально ориентированных текстов (логическая перегруппировка предложений/абзацев, компрессия). Ведение деловой переписки.
Профессиональный язык в устной коммуникации	Устное сообщение, презентация, решение проблемных задач (кейсов). Продуцирование монологического высказывания, в том числе устной профессиональной презентации с выражением оценки. Обмен мнениями в области своей и смежных специальностей.

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.О.03	Математическое моделирование
Код и наименование направления подготовки/ специальности	08.04.01 Строительство	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Управление строительной подрядной организацией	
Уровень образования	Магистратура	
Трудоемкость дисциплины	3 з.е.	

Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Математическое моделирование» является формирование компетенций в области принципов постановки и методов решения задач естествознания в соответствии с методологией математического, в том числе компьютерного моделирования, включая формулировку и решение прикладных задач в области менеджмента проектов, мониторинга показателей эффективности развития предприятий с использованием средств математики, передовых цифровых технологий, многоцелевого программного обеспечения и применения полученных теоретических знаний для постановки и решения конкретных прикладных задач анализа и управления строительной организацией.

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
УК-1.1. Описание сути проблемной ситуации сбор и систематизация информации по проблеме	Знает способы поиска информационных ресурсов для получения информации об актуальном состоянии проблемы математического и компьютерного моделирования в прикладных задачах инвестиций в строительстве. Имеет навыки (основного уровня) для выбора информационных ресурсов, необходимых для решения задач математического и компьютерного моделирования в области менеджмента проектов, мониторинга показателей эффективности деятельности строительной подрядной организации.
УК-1.2. Выбор методов критического анализа проблемной ситуации	Знает методы поиска, обработки, систематизации и сохранения информации с использованием информационно-коммуникационных технологий и прикладного программного обеспечения. Имеет навыки (основного уровня) выбора методов поиска, обработки, структурирования научно-технической информации в программных средствах информационно-коммуникационных технологий.
ОПК-1.1 Выбор фундаментальных законов, описывающих изучаемый процесс или явление	Знает основы положений, законов и методов естественных наук, актуальные проблемы и приоритетные задачи математического моделирования. Имеет навыки (основного уровня) применения технологий математического моделирования и способности осваивать новые разделы фундаментальных наук.
ОПК-1.2 Составление математической модели объекта профессиональной деятельности, описывающей изучаемый процесс или явление, выбор и обоснование	Знает современные математические методы оптимального управления. Имеет навыки (начального уровня) составления математической модели деятельности строительной подрядной организации для обоснования управленческих

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
граничных и начальных условий	решений с применением информационно-коммуникационных технологий.
ОПК-1.3 Оценка адекватности результатов моделирования, формулирование предложений по использованию математической модели для решения задач профессиональной деятельности	Знает основные подходы к постановке и решению задач принятия решений на основе принципов математического моделирования. Имеет навыки (основного уровня) оценки адекватности результатов моделирования, формулирования предложений по использованию математической модели для решения задач оптимального управления в строительстве.
ОПК-2.2 Использование средств прикладного программного обеспечения для обоснования результатов решения задачи, оформление документации и представление результатов в профессиональной деятельности	Знает операции по поиску, обработке, систематизации и сохранению информации с использованием информационно-коммуникационных технологий и прикладного программного обеспечения. Имеет навыки (основного уровня) использования средств прикладного программного обеспечения для обоснования результатов решения задачи, оформление документации и представление результатов в профессиональной деятельности.
ОПК-6.2 Обработка результатов исследований объектов профессиональной деятельности с помощью методов математического моделирования	Имеет навыки (основного уровня) обработки результатов моделирования, формулирования предложений по использованию математической модели для решения задач оптимального управления в строительстве.

Лекции

№	Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
1.	Общие принципы математического моделирования	Предмет и задачи дисциплины «Математическое моделирование». Понятие модели исследуемого объекта или явления. Идеи, привлекаемые в качестве основы математических моделей. Отражение свойств и характеристик объекта в математической модели. Принципы причинности. Аналитические и имитационные модели. Технологии математического моделирования. Этапы математического моделирования. Уравнения состояния. Постулаты о пространстве и времени. Принцип наименьшего действия. Законы сохранения. Задачи анализа и синтеза. Принцип Лагранжа. Принцип Гамильтона-Остроградского. Уравнение Эйлера.
2.	Математические модели в строительстве	Гипотезы и допущения в задачах оптимального управления. Дискретные и непрерывные математические модели. Моделирование дифференциальными выражениями в частных производных. Линеаризация. Вероятностные модели. Вариационные модели. Поиск экстремумов функций и функционалов. Понятие верификации модели. Дискретизация задач. Метод Эйлера. Понятие вычислительного эксперимента. Триада «модель – алгоритм – программа». Численное моделирование. Задачи управления в строительстве. Критерии эффективности в управлении. Математическое программирование. Моделирование функцией цели и неравенствами ограничений.
3.	Основы применения современных программных	Алгоритмы решения задач оптимального управления. Последовательность построения и испытания математических

	средств в задачах управления в строительстве	моделей на примерах задач управления в строительстве. Метод Ньютона для решения нелинейных задач. Программирование и программное обеспечение для решения прикладных задач.
--	--	--

Практические занятия

№	Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
1.	Общие принципы математического моделирования	Методы решения задач, сформулированных математическими моделями. Существование, множественность и единственность решений. Выбор математических методов решения формулируемой задачи. Точное и приближенное решение. Вариационные задачи. Краевая задача и задача Коши. Аналитическое решение. Асимптотические разложения. Сведение решения к решению задач линейной алгебры. Выбор и контроль точности решения. Контроль размерностей. Верификация модели.
2.	Математические модели в строительстве	Примеры практических задач планирования, оптимального управления в строительной сфере. Формулировка и решение практических задач поиска оптимального решения как задачи математического программирования. Формы записи задачи математического программирования. Принципы выбора идейной основы и формулирования функции цели. Содержательные и математические требования к назначению и формулировке ограничений.
4.	Основы применения современных программных средств в задачах управления в строительстве.	Задание граничных и начальных условий для решения задачи – подбор адекватной расчетной модели; наложение ограничений на искомые параметры задачи. Построение расчетной модели исследуемого объекта или явления; задание параметров дискретизации, визуализация расчетной модели с использованием средств компьютерной графики; оценка адекватности результатов; оценка качества параметров дискретизации. Применения программных средств для решения прикладных задач линейного программирования.

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.О.04	Государственное регулирование и техническое нормирование в строительстве
Код и наименование направления подготовки/ специальности	08.04.01 Строительство	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Управление строительной подрядной организацией	
Уровень образования	Магистратура	
Трудоемкость дисциплины	3 з.е.	

Цель освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины «Государственное регулирование и техническое нормирование в строительстве» является формирование компетенций обучающегося в области технического нормирования в строительстве зданий и сооружений.

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
УК-2.1. Формулирование цели, задач, значимости, потребности в ресурсах, ожидаемых результатов для реализации проекта	<p>Знает состав проектной документации зданий и сооружений промышленного и гражданского строительства</p> <p>Знает состав данных инженерных изысканий, необходимых для проектирования зданий и сооружений промышленного и гражданского строительства</p> <p>Знает основные критерии, по которым производится оценка обоснованности проектных решений</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) осуществлять выполнение оценки параметров и планирования проектных работ для сооружения промышленного и гражданского строительства в зависимости от инженерно-геологических и климатических условий</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) формирования оптимальных проектных решений для сооружений промышленного и гражданского строительства с учетом рисков запроектных воздействий, минимальной стоимости, максимальной безопасности и других целевых критериев</p>
ОПК-2.1 Сбор и систематизация научно-технической информации о рассматриваемом объекте, оценка ее достоверности в т.ч. с использованием информационных технологий	<p>Знает перечень нормативно-правовых документов, устанавливающих требования к зданиям и сооружениям промышленного и гражданского строительства</p> <p>Знает рациональную последовательность изучения проектной документации</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) осуществлять выполнение оценки достаточности исходных данных для проектирования</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) осуществлять выполнение поиска нормативно-технических документов для формирования проектных решений сооружений промышленного и гражданского строительства</p>
ОПК-4.1 Подготовка и оформление проектов нормативных и распорядительных документов в соответствии с действующими нормами и правилами	<p>Знает определение основных задач нормирования в строительстве, основные этапы развития нормативной базы в области строительства в России, европейских и других странах мира;</p> <p>Знает основные положения отечественных и зарубежных норм проектирования строительных конструкций.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) пользоваться действующей нормативной, технической и справочной литературой</p>

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ОПК-4.2 Выбор действующей нормативно-правовой документации, регламентирующей профессиональную деятельность	<p>Знает основные положения по организации работ при возведении подземной части зданий</p> <p>Знает основные положения по организации работ при возведении зданий и сооружений</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) составления схем организации работ на участке строительства в технологической карте в составе проекта производства работ</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) контроля качества работ</p>
ОПК-4.3 Выбор нормативно-технической информации для разработки проектной и рабочей документации, в соответствии с действующими нормами и правилами в области строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства	<p>Знает Электронный фонд правовых и нормативно-технических документов и официальные сайты министерств и ведомств.</p> <p>Знает положения технического регламента о безопасности зданий и сооружений</p> <p>Знает положения сводов правил «Организация строительства», «Несущие и ограждающие конструкции», «Безопасность труда в строительстве»</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) применять в процессе подбора, поиска, обработки и передачи нормативно-технических документов такие программные продукты как Outlook, Excel, Miro, Zoom, Word</p>
ОПК-5.2 Подготовка заданий на изыскания, проектирование и инженерно-техническое сопровождение проектов	<p>Знает нормативную базу и принципиальные вопросы проектирования зданий и сооружений</p> <p>Знает особенности проектирования многоэтажных жилых зданий: типологию, классификацию, требования, приемы архитектурно-композиционных, объемно-планировочных и конструктивных решений.</p> <p>Знает особенности проектирования жилых зданий повышенной этажности с учетом требований пожарной безопасности и жизнеобеспечения.</p> <p>Знает основы проектирования общественных зданий: типологию; классификацию; требования; приемы архитектурно-композиционных, объемно-планировочных и конструктивных решений.</p> <p>Знает общие принципы проектирования промышленных одноэтажных и многоэтажных зданий: типологию, классификацию, требования, варианты объемно-планировочных и конструктивных решений.</p> <p>Знает принципиальные вопросы проектирования генеральных планов предприятий, сооружений и жилищно-гражданских объектов.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) проектирования с учетом знания нормативных документов</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) проектирования и изыскания гражданских зданий</p>
ОПК-5.3 Постановка и распределение задач исполнителям работ по инженерно-техническому проектированию, контроль выполнения заданий на соответствие требованиям нормативно-технических документов	<p>Знает, как проводить технико-экономическое обоснование выбора ограждающих конструкций при проектировании гражданских и промышленных зданий и сооружений.</p> <p>Знает выполнять физико-технические расчеты по теплотехнике, акустике, освещенности, инсоляции, видимости и др. при проектировании гражданских и промышленных объектов.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) грамотного оформления архитектурно-строительные чертежи гражданских и промышленных зданий в соответствии с действующими нормами и с использованием современных компьютерных технологий и программ.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) проектирования гражданско-жилищных и промышленных объектов с использованием вычислительных комплексов для физико-технических расчетов в области строительной физики.</p>

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ОПК-6.1 Формулирование целей, постановка задач, определение способов и методов выполнения исследования объектов и процессов	<p>Знает требования к оформлению проектной документации, представляемой на экспертизу</p> <p>Знает основные критерии, по которым производится оценка обоснованности проектных решений</p> <p>Знает рациональную последовательность изучения проектной документации</p> <p>Знает состав и содержание разделов проектной документации в части архитектурно-строительных и конструктивных решений для зданий и сооружений промышленного и гражданского строительства</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) осуществлять выполнение оценки достаточности исходных данных для выполнения исследования объектов</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) осуществлять выполнение поиска нормативно-технических документов для формирования проектных решений сооружений промышленного и гражданского строительства</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) осуществлять выполнение выбора последовательности проектирования высотных и зданий, проектирования реконструкции зданий и сооружений</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) формирования оптимальных проектных решений для сооружений промышленного и гражданского строительства с учетом рисков запроектных воздействий, минимальной стоимости, максимальной безопасности и других целевых критериев</p>
ОПК-6.3 Выполнение и контроль результатов исследований, формулирование выводов, оформление отчетной документации, представление и защита проведенных исследований по объекту профессиональной деятельности	<p>Знает определение основных задач нормирования в строительстве, основные этапы развития нормативной базы в области строительства в России, европейских и других странах мира;</p> <p>Знает основные положения отечественных и зарубежных норм проектирования строительных конструкций.</p> <p>Знает основные требования к техническим решениям зданий и сооружений промышленного и гражданского строительства</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) пользоваться действующей нормативной, технической и справочной литературой</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) анализа требований задания на проектирование</p>
ОПК-7.4 Выбор нормативной и правовой документации, регламентирующей деятельность организации и оценка коррупционных рисков в области строительства и/или жилищно-коммунального хозяйства	<p>Знает в каких документах организации возможно получения сведений об основных процедурах и механизмах, которые могут быть внедрены в организации в целях предупреждения и противодействия коррупции.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) получения сведений о роли, функциях и обязанностях, которые руководству организации необходимо принять на себя для эффективной реализации в организации антикоррупционных мер</p>

Содержание дисциплины

Лекции:

№	Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
1.	Задачи и методы нормирования в строительстве	<p><u>Лекция 1.</u></p> <p><u>История развития и текущие подходы к нормированию в строительстве.</u></p> <p>Основные задачи нормирования в строительстве.</p> <p>История развития нормирования в строительстве.</p> <p>Предписывающий, параметрический и целевой метод нормирования в строительстве. Основные положения и практика применения</p>
2.	Законодательство Российской Федерации о техническом регулировании	<p><u>Лекция 2.</u></p> <p><u>Техническое регулирование в строительстве на территории Российской Федерации.</u></p> <p>Основные положения Федерального закона «О техническом регулировании»</p>

		№ 184-ФЗ, Федерального закона «Технический регламент о безопасности зданий и сооружений» № 384-ФЗ, Федерального закона «О саморегулируемых организациях» № 315-ФЗ и их влияние на процессы проектирования и строительства объектов капитального строительства.
3.	Система нормативных документов в строительстве.	<p><u>Лекция 3.</u> <u>Виды нормативной документации в строительстве, особенности их разработки и применения.</u> Свод правил, национальные, межгосударственные и международные стандарты. Доказательная база для обеспечения Федерального закона «Технический регламент о безопасности зданий и сооружений» № 384-ФЗ: нормы обязательного и добровольного применения, специальные технические условия.</p> <p><u>Лекция 4. Система нормативных документов в РФ и в других странах.</u> Роль норм проектирования в формировании направлений научных исследований. Сопоставление результатов исследований и требований норм Состав норм проектирования в РФ и в других странах. Система норм обязательного применения. Система норм добровольного проектирования.</p>

Практические занятия:

№	Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
1	Задачи и методы нормирования в строительстве	<p><u>Практическое занятие 1.</u> <u>Анализ влияния изменения требований отечественной нормативно-технической документации по обеспечению тепловой защиты зданий на проектное решение наружных ограждающих конструкций.</u> Эволюция нормативных требований к обеспечению тепловой защиты зданий. Расчетное обоснование теплотехнических характеристик и конструктивного решения наружных стен, обеспечивающих выполнение нормативных требований по тепловой защите зданий</p>
2	Система нормативных документов в строительстве на территории Российской Федерации	<p><u>Практическое занятие 2.</u> <u>Анализ требований сводов правил к назначению объемно-планировочных решений зданий различного функционального назначения.</u> Обоснование объемно-планировочных решений зданий различного назначения с учетом обеспечения: - инсоляции и естественного освещения помещений; - пожарной безопасности; - доступа маломобильных групп населения.</p> <p><u>Практическое занятие 3.</u> <u>Анализ требований действующих нормативных документов к обеспечению микроклимата помещений.</u> Требования сводов правил, межгосударственных, национальных и международных стандартов к нормируемым показателям микроклимата. Расчетное обоснование влияние нормативных требований к показателям микроклимата помещений на конструктивное решение наружных стен и их защиту от переувлажнения;</p> <p><u>Практическое занятие 4.</u> <u>Роль норм проектирования в формировании направлений научных исследований</u> Расчетное обоснование технико-эксплуатационных характеристик проектируемых объектов по методикам национальных и межгосударственных стандартов. Оценка энергоэффективности зданий по действующим сводам правил.</p>

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.О.05	Организация и управление строительной деятельностью
Код и наименование направления подготовки/ специальности	08.04.01 Строительство	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Управление строительной подрядной организацией	
Уровень образования	Магистратура	
Трудоемкость дисциплины	3 з.е.	

Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Организация и управление строительной деятельностью» является формирование у обучающихся знаний о функциональных, регулирующих, академических направлениях в области организации и управления в сфере строительства.

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
УК-1.1. Описание сути проблемной ситуации сбор и систематизация информации по проблеме	Знает категории, понятия и методы систематизации информации Имеет навыки (основного уровня) обобщения и систематизации источников получения сведений о деятельности организации
УК-1.2. Выбор методов критического анализа проблемной ситуации	Знает типологию и методы критического анализа ситуации Имеет навыки (основного уровня) выбора системообразующих факторов систем управления как объекта исследования
УК-1.4. Разработка, обоснование плана действий, выбор способа решения проблемной ситуации	Имеет навыки (начального уровня) разработки способов решения проблемной ситуации Имеет навыки (основного уровня) разработки и обоснования структурно-логических моделей решения проблемной ситуации
УК-2.1. Формулирование цели, задач, значимости, потребности в ресурсах, ожидаемых результатов для реализации проекта	Знает цели и задачи реализации проекта Имеет навыки (начального уровня) по формированию целей и задач проекта Имеет навыки (начального уровня) по ранжированию задач и результатов проекта по степени их значимости
УК-2.2. Разработка плана и контроль реализации проекта	Знает уровни и стадии планирования при реализации инвестиционно-строительного проекта Знает структуру и состав плановых документов, сопровождающих реализацию проекта Знает методы контроля качества, сроков, бюджетов и

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
	<p>рисков проекта Имеет навыки (начального уровня) по составлению планов реализации проекта Имеет навыки (начального уровня) промежуточной оценки параметров реализации проекта</p>
<p>УК-4.4. Выбор стиля делового общения, ведение деловой переписки, представление результатов академической и профессиональной деятельности на публичных мероприятиях применительно к ситуации взаимодействия</p>	<p>Знает методы и приёмы производственной коммуникации в строительстве Имеет навыки (начального уровня) осуществлять производственную коммуникацию в строительной организации, организовывать и проводить производственные совещания Имеет навыки (основного уровня) разрабатывать локальные распорядительные документы строительной организации по вопросам организации производственной деятельности</p>
<p>ОПК-3.1. Сбор и систематизация научно-технической информации о рассматриваемом объекте, оценка ее достоверности, в т.ч. с использованием информационных технологий</p>	<p>Имеет навыки (основного уровня) сбора, обработки и систематизации информации для разработки инвестиционно-строительного проекта</p>
<p>ОПК-3.2. Составление перечней работ и ресурсов, разработка и обоснование выбора варианта решения научно-технической задачи в сфере профессиональной деятельности</p>	<p>Знает методы определения ресурсов и виды работ, необходимые для реализации проекта Знает состав работ по организации строительного производства возведения зданий и сооружений Имеет навыки (начального уровня) составления ведомостей ресурсов и работ, необходимых для решения практической задачи в области строительства</p>
<p>ОПК-4.2. Выбор действующей нормативно-правовой документации, регламентирующей профессиональную деятельность</p>	<p>Знает основные нормативно-правовые документы, регламентирующие строительную деятельность Знает основные положения технического регулирования в строительстве Имеет навыки (основного уровня) применения действующей нормативно-правовой документации для решения задач организации проектно-изыскательской и производственной деятельности в строительстве</p>
<p>ОПК-4.3. Выбор нормативно-технической информации для разработки проектной и рабочей документации, в соответствии с действующими нормами и правилами в области строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства</p>	<p>Знает перечень нормативно-технических документов, устанавливающих требования к строительству зданий и сооружений Знает порядок подготовки исходно-разрешительной документации Имеет навыки (основного уровня) выбора нормативно-технических документов для организации инженерных изысканий, разработки проектной документации и строительного производства</p>
<p>ОПК-5.1. Определение потребности в ресурсах и сроках проведения проектно-изыскательских работ в области строительства и жилищно-коммунального хозяйства</p>	<p>Знает основные положения нормативно-технических документов, определяющих требования к результатам градостроительной деятельности и деятельности в области архитектурно-строительного проектирования и инженерных изысканий</p>

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
	<p>Знает основные технологические этапы архитектурно-строительного проектирования и инженерных изысканий</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) определения сроков проведения проектно-изыскательских работ</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) формирования перечень требуемых ресурсов для проведения проектно-изыскательских работ</p>
<p>ОПК-5.3. Постановка и распределение задач исполнителям работ по инженерно-техническому проектированию, контроль выполнения заданий на соответствие требованиям нормативно-технических документов</p>	<p>Знает состав разделов инженерных изысканий для инженерно-технического проектирования</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) составления задания на выполнение инженерных изысканий для решения задач архитектурно-строительного проектирования</p>
<p>ОПК-5.4. Представление результатов проектно-изыскательских работ для технической экспертизы и контроль соблюдения проектных решений в процессе авторского надзора</p>	<p>Знает состав и требования к проектной документации объектов строительства различного вида</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) формирования комплекта материалов проектной документации по объектам строительства</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) представления разработанного решения в области градостроительной деятельности и деятельности в области архитектурно-строительного проектирования и инженерных изысканий</p>
<p>ОПК-5.5. Контроль соблюдения требований по доступности для инвалидов и других маломобильных групп населения при выборе архитектурно-строительных решений зданий и сооружений</p>	<p>Знает основные положения нормативно-правовых и нормативно-технических документов, определяющих требования к деятельности в области архитектурно-строительного проектирования в части, касающейся требований по доступности для инвалидов и других маломобильных групп населения</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) оценки соответствие технических решений проектной документации по обеспечению создания безбарьерной среды для инвалидов и других маломобильных групп населения</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) формирования требований к техническим решениям проектной документации, обеспечивающих создание безбарьерной среды для инвалидов и других маломобильных групп населения</p>
<p>ОПК-5.6. Контроль соблюдения требований охраны труда при выполнении изыскательских и проектных работ</p>	<p>Знает требования охраны труда при архитектурно-строительном проектировании и инженерных изысканиях</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) оценки соответствия условий труда при выполнении проектно-изыскательских работ требованиям действующих нормативно-правовых и нормативно-технических документов</p>

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ОПК-7.1. Планирование и оценка эффективности деятельности строительной организации	<p>Знает этапы целеполагания в управлении строительной организацией</p> <p>Знает основные методы системного и стратегического анализа для управления строительной организацией</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) выбора методов стратегического анализа и оценки конкурентной позиции строительной организации</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) выбора целей строительной организации в условиях определенного состояния внешней и внутренней среды</p>
ОПК-7.2. Выбор состава и иерархии структурных подразделений управления строительной организации, их полномочий и ответственности, исполнителей, механизмов взаимодействия	<p>Знает организационно-правовые формы деятельности строительных организаций</p> <p>Знает организационные формы управления в строительстве</p> <p>Знает формы взаимодействия инвесторов, заказчиков, застройщиков, подрядчиков</p> <p>Знает формы договорных отношений строительной организации</p> <p>Знает основные типы организационных структур строительной организации и систему взаимодействия ее структурных подразделений</p> <p>Знает принципы и методы распределения функций, полномочий и ответственности между сотрудниками строительной организации</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) разработки функциональной и организационной структуры строительной организации</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) разработки форм управленческих документов строительной организации</p>
ОПК-7.3. Контроль процесса выполнения подразделениями установленных целевых показателей, оценка степени выполнения, определение состава координирующих воздействий и оценка возможности применения организационно-управленческих и/или технологических решений для оптимизации производственной деятельности организации	<p>Знает состав показателей и способы оценки деятельности подразделений строительной организации</p> <p>Знает основные принципы и методы управленческого контроля</p> <p>Знает способы координирующих воздействий по результатам выполнения подразделениями принятых управленческих решений</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) выбора форм управленческого контроля</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) выбора способов координирующих воздействий по результатам выполнения принятых управленческих решений</p>
ОПК-7.4. Выбор нормативной и правовой документации, регламентирующей деятельность организации и оценка коррупционных рисков в области строительства и/или жилищно-коммунального хозяйства	<p>Знает основные виды и условия формирования и выявления коррупционных рисков в управления строительной организации</p> <p>Знает основные требования нормативно-правовых документов, регламентирующих мероприятий по противодействию коррупции в строительной организации</p> <p>Знает порядок уведомления работодателя и порядок</p>

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
	<p>работы с обращениями работников о фактах склонения к совершению коррупционных правонарушений</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) выбора организационных мероприятий по противодействию коррупции</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) определения требований к антикоррупционной политике строительной организации</p>
<p>ОПК-7.5. Контроль функционирования системы менеджмента качества, требований охраны труда, пожарной и экологической безопасности на производстве</p>	<p>Знает основные положения правил охраны труда</p> <p>Знает основные положения правил противопожарной безопасности на производстве</p> <p>Знает требования экологической безопасности производства</p> <p>Знает состав мероприятий по технике безопасности</p> <p>Знает виды и основные положения систем менеджмента качества в строительстве</p> <p>Знает виды и методы контроля качества СМР</p> <p>Знает состав мероприятий по контролю производственных процессов на строительном объекте</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) разработки мероприятий по охране труда</p>

Содержание дисциплины

Лекционные занятия

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
<p>Раздел 1. Нормативно-правовое регулирование градостроительной деятельности</p>	<p><i>Лекция 1.</i> Нормативно-правовое регулирование градостроительной деятельности. Субъекты градостроительной деятельности, их функции. Права и обязанности участников градостроительной деятельности. Организационно-правовые формы строительных предприятий. Техническое регулирование в строительстве, обязательные и добровольные формы оценки соответствия зданий и сооружений. Ответственность за нарушение законодательства о градостроительной деятельности. Саморегулирование в строительстве. Национальные объединения работодателей в строительстве. Порядок получения разрешения на строительство. Договорные отношения в строительстве: договоры строительного подряда, субподряда, договоры поставки. Контрактная система закупок в строительстве. Мероприятия по противодействию коррупции в системе закупок для государственных и муниципальных нужд. Государственная регистрация законченного объекта строительства.</p>
<p>Раздел 2. Организация строительного производства.</p>	<p><i>Лекция 2.</i> Формы организации строительства, реконструкции. Проектный подход в управлении</p>

	<p>деятельности на всех этапах строительного объекта.</p> <p>Стандарты и нормы в строительстве. Национальные и международные стандарты. Состав проектной документации в строительстве, требования к её оформлению.</p> <p>Этапы проектной деятельности. Предпроектные работы.</p> <p>Инженерные изыскания для строительства, их состав. Техническое задание и результаты изысканий.</p> <p>Техническое задание на выполнение проектных работ.</p> <p>Стадии проектирования, виды проектной документации.</p> <p>Расчётное обоснование проектных решений. Проектно-сметная документация. Сметное нормирование в строительстве.</p> <p>Согласование проектов. Экспертиза проектной документации и результатов инженерных изысканий.</p> <p>Аттестация экспертов. Авторский надзор.</p> <p>Государственный строительный надзор.</p> <p>Информационные технологии в строительстве.</p> <p>Программное обеспечение для подготовки проектно-сметной документации, для выполнения расчётного обоснования проектных решений.</p> <p>Организационные структуры проектно-ориентированных организаций. Квалификация работников, выполняющих проектные работы. Научная организация труда и нормирование.</p> <p>Научно-исследовательские работы для проектирования. Задание на исследовательские работы, их результат. Исполнители исследовательских работ.</p> <p>Затраты на проектирование. Коррупционные риски при осуществлении проектной деятельности</p>
--	--

Практические занятия

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
<p>Раздел 1. Нормативно-правовое регулирование градостроительной деятельности</p>	<p><i>Практическое занятие 1.</i> Нормативно-правовое регулирование градостроительной деятельности. Организационно-правовые формы строительных предприятий. Техническое регулирование в строительстве, обязательные и добровольные формы оценки соответствия зданий и сооружений. Ответственность за нарушение законодательства о градостроительной деятельности. Саморегулирование в строительстве. Национальные объединения работодателей в строительстве.</p> <p>Порядок получения разрешения на строительство. Договорные отношения в строительстве: договоры строительного подряда, субподряда, договоры поставки.</p>

<p>Раздел 2. Организация строительного производства.</p>	<p>Контрактная система закупок в строительстве. Мероприятия по противодействию коррупции в системе закупок для государственных и муниципальных нужд. Государственная регистрация законченного объекта строительства.</p> <p><i>Практическое занятие 2.</i> Формы организации строительства, реконструкции. Проектный подход в управлении строительством. Стадии процесса управления проектами в строительстве. Управление содержанием, сроками, стоимостью и безопасностью строительного проекта. Контроль реализации проекта и его корректировка. Оценка эффективности строительных проектов. Подготовка строительного производства. Организационная подготовка подрядчика. Организация работ на стройплощадке, в том числе в стесненных условиях строительства. Внеплощадочные подготовительные работы. Внутриплощадочные подготовительные работы. Организация и обеспечение инфраструктуры строительства. Производственно-технологическая документация в строительстве. Методы организации строительно-монтажных работ. Организация строительного контроля. Авторский надзор за строительством. Государственный строительный надзор. Информационные системы обеспечения градостроительной деятельности. Организация сдачи и приемки работ. Исполнительная документация в строительстве. Ввод объекта в эксплуатацию: Пусконаладочные работы, организация приемки объекта, оформление разрешения на ввод в эксплуатацию. Организация работ при проведении текущих, капитальных ремонтов, технического перевооружения, модернизации, консервации и ликвидации объектов недвижимости. Требования охраны труда и защиты окружающей среды при ведении строительных работ. Нормы безопасности строительных объектов. Техническая эксплуатация строительных объектов. Коррупционные риски производственной строительной деятельности. Меры по противодействию коррупции.</p>
<p>Раздел 3. Управление деятельностью строительных предприятий</p>	<p><i>Практическое занятие 3.</i> Организационно-управленческие структуры в строительстве: организационно-правовые формы предприятий в строительстве, основные типы организационных структур строительных организаций. Нормативные основы управления строительным предприятием: Назначение и основные виды нормативных и</p>

Раздел 4. Организация проектно-изыскательской деятельности

распорядительных документов. Стили делового общения. Антикоррупционная политика строительной организации. Система планирования деятельности строительной организации. Критерии эффективности производства и управления Оценка эффективности деятельности организации.

Практическое занятие 4. Цели и стратегии строительной деятельности. Понятие о жизненном цикле строительного объекта, проекта.

Этапы жизненного цикла. Место проектной деятельности на всех этапах строительного объекта.

Стандарты и нормы в строительстве. Национальные и международные стандарты. Состав проектной документации в строительстве, требования к её оформлению.

Этапы проектной деятельности. Предпроектные работы.

Инженерные изыскания для строительства, их состав. Техническое задание и результаты изысканий.

Техническое задание на выполнение проектных работ.

Стадии проектирования, виды проектной документации.

Расчётное обоснование проектных решений. Проектно-сметная документация. Сметное нормирование в строительстве.

Согласование проектов. Экспертиза проектной документации и результатов инженерных изысканий.

Аттестация экспертов. Авторский надзор.

Государственный строительный надзор.

Информационные технологии в строительстве.

Программное обеспечение для подготовки проектно-сметной документации, для выполнения расчётного обоснования проектных решений.

Организационные структуры проектно-ориентированных организаций. Квалификация работников ,выполняющих проектные работы. Научная организация труда и нормирование.

Научно-исследовательские работы для проектирования. Задание на исследовательские работы, их результат. Исполнители исследовательских работ.

Затраты на проектирование.

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.О.06	Цифровые технологии в строительстве
Код и наименование направления подготовки/ специальности	08.04.01 Строительство	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Управление строительной подрядной организацией	
Уровень образования	Магистратура	
Трудоемкость дисциплины	3 з.е.	

Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Цифровые технологии в строительстве» является формирование компетенций обучающегося в области управления строительной подрядной организацией на базе цифровых технологий.

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
УК-1.3. Оценка адекватности и достоверности информации, выявление составляющих проблемной ситуации и связей между ними	Знает цель и средства верификации профильной информационной модели объекта капитального строительства. Знает основные структурные элементы профильной информационной модели объекта капитального строительства. Знает нормативные и методические документы в области информационного моделирования. Имеет навыки (основного уровня) проверки на коллизии информационной модели объекта капитального строительства
УК-2.3. Использование технологий информационного моделирования для управления проектом, оценка эффективности его реализации	Имеет навыки (основного уровня) организации работы над созданием структурных элементов информационной модели объекта капитального строительства на этапе его жизненного цикла. Имеет навыки (основного уровня) управления процессами информационного моделирования объекта капитального строительства на этапах его жизненного цикла.
УК-2.4. Выявление ограничительных факторов реализации проекта, оптимизация задач и способов их решения для построения новых оптимальных алгоритмов	Знает методы и способы выявления ограничительных факторов построения информационной модели Имеет навыки (начального уровня) обработки результатов построения информационной модели объекта капитального строительства
УК-4.1. Поиск научно-технической информации на русском и иностранном языках с использованием информационно-коммуникационных технологий	Имеет навыки (начального уровня) поиск научно-технической информации в государственных информационных и геоинформационных системах обеспечения градостроительной деятельности с использованием информационно-коммуникационных технологий

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ОПК-2.2 Использование средств прикладного программного обеспечения для обоснования результатов решения задачи, оформление документации и представление результатов в профессиональной деятельности	<p>Знает методы создания профильной информационной модели объекта капитального строительства средствами прикладного программного обеспечения</p> <p>Знает методы и средства формирования документации на основе информационной модели инструментами прикладного программного обеспечения</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) формирования профильной информационной модели объекта капитального строительства средствами прикладного программного обеспечения</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) использования средств прикладного программного обеспечения для формирования документации на основе информационной модели</p>
ОПК-2.3 Применение государственной информационной системы (ГИС) как системы сбора, хранения, анализа и графической визуализации пространственных (географических) данных и связанной с ними информации о необходимых объектах	<p>Знает профильные государственные информационные системы (ГИС) хранения пространственных (географических) данных и связанной с ними информации о необходимых объектах в рамках профессиональной деятельности.</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) применения профильных государственных информационных систем (ГИС) хранения пространственных (географических) данных и связанной с ними информации о необходимых объектах в рамках профессиональной деятельности.</p>
ОПК-2.4 Применение государственных информационных систем обеспечения градостроительной деятельности как информационных систем, содержащих сведения, документы, материалы о развитии территорий, об их застройке, о существующих и планируемых к размещению объектах капитального строительства и иные необходимые для осуществления градостроительной деятельности сведения	<p>Знает профильные государственные информационные системы обеспечения градостроительной деятельности.</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) применения профильных государственных информационных систем обеспечения градостроительной деятельности в процессах создания информационных моделей зданий и сооружений</p>

Лекции

№	Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
1.	Технологии информационного моделирования на протяжении жизненного цикла объекта капитального строительства	Основные понятия информационного моделирования в строительстве. Концепция информационного моделирования в строительстве как новая производственная технология. Информационное моделирование на этапе проектирования объекта капитального строительства.
2.	Управление процессами информационного моделирования в строительстве	Организация среды общих данных для комплексной разработки дисциплинарных моделей. Координация связанных дисциплинарных моделей. Совместная работа исполнителей с информацией. Информационное взаимодействие между участниками инвестиционно-строительного проекта на различных этапах

		жизненного цикла объекта капитального строительства Проверка моделей на коллизии.
3.	Управление инженерными данными в жизненном цикле продукции в строительстве	Инженерные данные в жизненном цикле объектов капитального строительства. Определение ГИС. Классификации ГИС: по пространственному охвату, предметной области, проблемной ориентации, функциональности и уровню управления. Понятие об открытых системах. Географическая информация и информационное моделирование геопространства. Пространственная, временная, непространственная геоинформация.

Компьютерные практикумы

№	Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
1	Технологии информационного моделирования на протяжении жизненного цикла объекта капитального строительства	Разработка фрагмента информационной модели здания: - создание модели хранилища для организации коллективной работы; - разработка модели ограждающих конструкций с оконными и дверными проемами первого этажа; - построение перекрытия, наружных и внутренних стен второго этажа здания с оконными и дверными проемами; - построение кровли с моделированием слуховых или мансардных окон. Создание поверхности земли. Оформление чертежей: плана этажа, разрез, спецификация элементов здания. Оформление штампа.
2	Управление процессами информационного моделирования в строительстве	Организация среды общих данных для комплексной разработки дисциплинарных моделей. Создание файла профильной информационной модели. Создание связей между архитектурной и профильной информационной моделью. Координация связанных дисциплинарных моделей. Разработка профильной информационной модели. Проверка моделей на коллизии.
3	Управление инженерными данными в жизненном цикле продукции в строительстве	Пространственное размещение сводной информационных моделей на основании данных из информационных систем обеспечения градостроительной деятельности.

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.В.01	Планирование и прогнозирование деятельности строительной подрядной организации
Код и наименование направления подготовки/ специальности	08.04.01 Строительство	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Управление строительной подрядной организацией	
Уровень образования	магистратура	
Трудоемкость дисциплины	3 з.е.	

Цель освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины «Планирование и прогнозирование деятельности строительной подрядной организации» является формирование компетенций обучающегося в области методологии, методики, способов и приемов планирования и прогнозирования деятельности строительной подрядной организации для рационального управления экономикой и производством на ней.

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК-1.2. Анализ и оценка организационно-технологических решений в производственной деятельности строительной подрядной организации	<p>Знает основные строительные системы и технологии строительства, тенденции технологического и технического развития строительного производства.</p> <p>Знает состав показателей производственной деятельности в строительстве.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) анализа и оценки организационно-технологических решений производственной деятельности строительной организации.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) выявления проблем и затруднений в производственной деятельности строительной организации.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) анализа и оценки показателей выполнения текущих производственных планов строительной организации.</p>
ПК-1.3. Определение видов, трудоемкости и ресурсоемкости производственных процессов в строительстве	<p>Знает основные виды материально-технических ресурсов строительного производства, методы их применения.</p> <p>Знает методы и средства проведения технико-экономических расчетов в строительстве.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) анализа и оценки требований организационно-технологических решений строительного производства к материально-техническим и трудовым ресурсам строительной организации.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) определения видов, сложности, трудоемкости и ресурсоемкости производственных процессов в строительстве.</p>
ПК-1.5. Разработка и оценка перспективных планов производственно-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации, в т.ч. планов по повышению эффективности деятельности	<p>Знает методы и средства стратегического планирования в строительстве.</p> <p>Знает основные виды специализированного программного обеспечения для планирования производственной деятельности и проведения технико-экономических расчетов в строительстве.</p> <p>Знает сводное планирование и контроль выполнения работ по повышению эффективности производственной деятельности строительной организации.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) разработки</p>

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
	перспективных планов производственной деятельности строительной организации. Имеет навыки (начального уровня) анализа и оценки планов повышения эффективности производственной деятельности строительной организации.
ПК-1.8. Анализ и оценка показателей выполнения текущих производственных планов строительной подрядной организации	Знает основы сводного планирования и контроля выполнения работ по повышению эффективности производственной деятельности строительной организации. Знает состав показателей производственной деятельности в строительстве. Имеет навыки (начального уровня) анализа и оценки показателей производственной деятельности строительной организации. Имеет навыки (начального уровня) анализа и оценки проектов производства строительных работ и текущих планов производственной деятельности строительной организации.
ПК-2.3. Разработка, анализ и оценка перспективных и текущих финансовых планов, прогнозных балансов и бюджетов, планов ресурсного обеспечения деятельности строительной подрядной организации	Знает основы перспективного финансово-экономического планирования деятельности строительной организации. Знает методы и средства стратегического планирования финансово-хозяйственной деятельности в строительной организации. Знает оперативное финансово-хозяйственное планирование и контроль выполнения прогнозных балансов и бюджетов денежных средств, материальных балансов строительной организации. Знает критерии оценки эффективности использования финансовых, имущественных и материально-технических ресурсов строительного производства. Имеет навыки (начального уровня) анализа и оценки перспективных и текущих финансовых планов, прогнозных балансов и бюджетов, планов ресурсного обеспечения деятельности строительной организации. Имеет навыки (начального уровня) разработки перспективных планов финансово-хозяйственной деятельности строительной организации.

Содержание дисциплины

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Общая характеристика системы планирования и прогнозирования деятельности строительной подрядной организации	<p>Тема 1. Основные характеристики планирования деятельности строительной подрядной организации Понятие, цели, задачи, принципы и функции планирования в строительстве. Классификации планирования в строительстве. Процесс, стадии, фазы планирования деятельности строительной подрядной организации. Основы стратегического и тактического планирования деятельности строительной организации.</p> <p>Тема 2. Сущность и содержание прогнозирования деятельности строительной подрядной организации Сущность, место и роль прогнозирования в строительстве. Объект прогнозирования. Прогнозный фон. Типовая классификация экономических прогнозов по различным критериям.</p> <p>Тема 3. Методология и организация планирования и прогнозирования Основные методы планирования деятельности строительной организации. Организация внутрифирменного планирования. Методологические и методические основы прогнозирования. Организация процесса прогнозирования деятельности строительной подрядной организации.</p>

<p>Планирование основного и вспомогательных производств в строительных подрядных организациях</p>	<p>Тема 4. Планирование производственной программы и производственной мощности строительной подрядной организации Реализованная продукция (валовой доход); товарная продукция; валовая продукция. Производственная программа строительного предприятия. Основные факторы, определяющие формирование производственную мощность строительного предприятия.</p> <p>Тема 5. Планирование материально-технических и трудовых ресурсов строительной подрядной организации Нормы расхода материальных ресурсов. расчетно-аналитический метод и метод прямого счета. Исходные данные для планирования МТС. Себестоимость в системе показателей работы предприятия. Структура затрат. Методы планирования себестоимости. Планирование численности рабочих. Планирование производительности труда. Планирование фонда оплаты труда.</p> <p>Тема 6. Планирование вспомогательных производств строительной подрядной организации Планирование энергоснабжения предприятия. Планирование работы транспорта. Планирование выполнения ремонтных работ. Планирование материально-технического обеспечения производства и складского хозяйства.</p> <p>Тема 7. Разработка плана инвестиционно-финансовой деятельности строительной подрядной организации План инвестиционной деятельности строительной организации. Теоретические основы финансового планирования на предприятии. Состав финансового плана. Порядок составления бюджетов, входящих в сводный финансовый бюджет.</p>
---	--

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.В.02	Анализ производственно-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации
Код и наименование направления подготовки/ специальности	08.04.01 Строительство	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Управление строительной подрядной организацией	
Уровень образования	Магистратура	
Трудоемкость дисциплины	4 з.е.	

Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Анализ производственно-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации» является формирование компетенций обучающегося в области анализа организационно-технического уровня управления строительной подрядной организации, а также оценки влияния факторов на объем производства, ресурсов и себестоимости строительного-монтажных работ.

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК-1.2. Анализ и оценка организационно-технологических решений в производственной деятельности строительной подрядной организации	Знает источники анализа организационно-технического уровня и других условий производства Знает этапы анализа организационно-технического уровня и других условий производства Имеет навыки (начального уровня) анализа эффективности управления, технического уровня развития производства, эффективности организации производства и труда.
ПК-1.8. Анализ и оценка показателей выполнения текущих производственных планов строительной подрядной организации	Знает основные показатели производства и реализации продукции, источники данных для их анализа Имеет навыки (начального уровня) анализа динамики и выполнения плана производства, структуры СМР Имеет навыки (начального уровня) анализа факторов и резервов увеличения СМР и реализации услуг
ПК-2.1. Выбор методов и средств организации финансово-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации	Знает информационную основу анализа производственно-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации Знает методы и средства организации анализа производственно-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации Имеет навыки (начального уровня) выявления составляющих проблемной ситуации в управлении производством, ресурсами и затратами на основе анализа производственно-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации
ПК-2.2. Анализ и оценка финансово-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации	Знает основные показатели при анализе организационно-технического уровня развития, объемов производства строительного-монтажных работ, Знает основные показатели при анализе трудовых и материальных ресурсов, основных средств Знает основные показатели анализа затрат и себестоимости продукции, в т.ч. направления операционного анализа Имеет навыки (начального уровня) анализа эффективности использования трудовых ресурсов Имеет навыки (начального уровня) анализа эффективности использования материальных ресурсов Имеет навыки (начального уровня) анализа эффективности использования основных средств

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
	<p>Имеет навыки (начального уровня) расчета точки безубыточности организации и СМР</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) выявления составляющих проблемной ситуации в управлении производством, ресурсами и затратами на основе анализа производственно-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации</p>
ПК-2.7. Анализ и контроль ведения финансово-хозяйственной документации строительной подрядной организации	<p>Знает приемы проведения анализа, используемые для систематизации исходных данных, проведения аналитических расчетов и оформления результатов анализа производственно-хозяйственной деятельности</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) составления аналитического отчета и аналитических записок по результатам анализа производственно-хозяйственной деятельности</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) использования таблиц и графиков при проведении аналитических процедур и представлении результатов анализа производственно-хозяйственной деятельности</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) анализа выполнения договорных обязательств подрядной организации</p>
ПК-3.7. Применение различных видов специализированного программного обеспечения для управления деятельностью строительной подрядной организации	<p>Знает особенности современного программного обеспечения для анализа данных</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) сравнительного анализа программных продуктов для статистической обработки данных</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) анализа данных на базе MS Excel</p>

Содержание дисциплины

Лекции

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Анализ производства строительной подрядной организаций	<p>Тема 1. Содержание анализа производственно-хозяйственной деятельности его роль в управлении подрядной организацией. Понятие и содержание анализа производственно-хозяйственной деятельности. Информационная основа анализа производственно-хозяйственной деятельности. Направления комплексного анализа производственно-хозяйственной деятельности и его методика. Методологические основы анализа производственно-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации.</p>
	<p>Тема 2. Анализ организационно-технического уровня и других условий производства. Задачи и источники анализа организационно-технического уровня и других условий производства. Анализ эффективности управления. Анализ технического уровня развития производства. Анализ эффективности организации производства и труда. Анализ результатов социального развития предприятия. Анализ внешнеэкономической деятельности.</p>
	<p>Тема 3. Анализ объемов производства строительного-монтажных работ и услуг. Цель, задачи, основные показатели производства и реализации продукции и источники данных для их анализа. Анализ динамики и выполнения плана производства и реализации продукции. Анализ вида работ и структуры СМР. Анализ комплектности и ритмичности производства. Анализ реализации продукции. Анализ качества работ. Анализ факторов и резервов увеличения СМР и реализации услуг.</p>
Анализ ресурсов строительной подрядной организаций	<p>Тема 4. Анализ трудовых ресурсов. Содержание, задачи и информационные источники анализа трудовых ресурсов. Анализ численности, состава и движения работников предприятия. Анализ использования рабочего времени. Анализ производительности труда. Анализ расходов на оплату труда.</p>
	<p>Тема 5. Анализ материальных ресурсов. Задачи анализа материальных ресурсов. Анализ обеспеченности предприятия материальными ресурсами. Анализ эффективности использования материальных ресурсов. Факторный анализ материалоемкости.</p>
Анализ затрат	<p>Тема 6. Анализ основных средств. Содержание, источники и</p>

строительной подрядной организаций	информационные источники анализа основных средств. Анализ обеспеченности предприятия основными средствами и их технического состояния. Анализ эффективности использования основных средств.
	Тема 7. Анализ затрат и себестоимости продукции. Задачи анализа себестоимости продукции. Классификация затрат на производство. Анализ структуры и динамики себестоимости СМР. Анализ прямых и косвенных затрат. Анализ безубыточности предприятия.
	Тема 8. Особенности современного программного обеспечения для анализа данных. Программные продукты для статистической обработки данных. Функциональные характеристики программного обеспечения для анализа данных SPSS, R, Python, MS Excel.

Практика

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Анализ производства строительной подрядной организаций	Тема 1. Содержание анализа производственно-хозяйственной деятельности его роль в управлении подрядной организацией Фронтальный опрос «Этапы системного подхода», «Принципы формирования системы показателей». Ситуационное задание «Взаимосвязь блоков в системе анализа производственно-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации». Задачи на методику проведения факторного анализа.
	Тема 2. Анализ организационно-технического уровня и других условий производства. Фронтальный опрос по вопросам лекционного занятия. Задание на анализ состояния управления предприятием. Задание по оценке уровня механизации и автоматизации производства. Оценка выполнения плана организационно-технических мероприятий.
	Тема 3. Анализ объемов производства строительного-монтажных работ и услуг. Фронтальный опрос по вопросам лекционного занятия. Анализ выполнения предприятием плана. Оценка выполнения плана по структуре работ. Расчет процента выполнения плана по ритмичности. Анализ выполнения договорных обязательств. Анализ качества продукции. Анализ факторов изменения объема СМР.
Анализ ресурсов строительной подрядной организаций	Тема 4. Анализ трудовых ресурсов. Фронтальный опрос по вопросам лекционного занятия. Анализ динамики и структуры численности работников предприятия. Анализ движения работников предприятия. Факторный анализ использования рабочего времени. Анализ производительности труда работников. Анализ прироста выпуска продукции за счет экстенсивных и интенсивных факторов использования персонала. Факторный анализ фонда оплаты труда предприятия. Анализ эффективности использования средств, направленных на оплату труда работников предприятия.
	Тема 5. Анализ материальных ресурсов. Обеспеченность материальными ресурсами по договорам и фактическое их выполнение. Обобщающие показатели эффективности использования материальных ресурсов. Анализ эффективности использования материальных ресурсов. Факторный анализ материалоемкости. Показатели эффективности использования основных средств предприятия.
Анализ затрат строительной подрядной организаций	Тема 6. Анализ основных средств. Структура и динамика основных средств предприятия. Анализ коэффициента реальной стоимости основных средств. Показатели движения основных средств предприятия. Показатели износа и годности основных средств предприятия. Анализ влияния производительности труда и фондовооруженности рабочих на изменение фондоотдачи основных средств предприятия. Анализ влияния факторов на изменение фондорентабельности основных средств.
	Тема 7. Анализ затрат и себестоимости продукции. Факторный анализ общей суммы затрат на производство СМР. Расчет влияния факторов на изменение суммы прибыли. Факторный анализ заработной платы на единицу продукции. Критический объем СМР. Расчет точки безубыточности, операционный рычаг многоновидавых работ.
	Тема 8. Особенности современного программного обеспечения для анализа данных. Проведение сравнительного анализа программных продуктов для статистической обработки данных. Задания по анализу данных на базе MS Excel

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.В.03	Финансово-инвестиционный анализ строительной подрядной организации
Код и наименование направления подготовки/ специальности	08.04.01 Строительство	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Управление строительной подрядной организацией	
Уровень образования	Магистратура	
Трудоемкость дисциплины	5 з.е.	

Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Финансово-инвестиционный анализ строительной подрядной организации» является формирование компетенций обучающегося в области анализа финансового состояния и инвестиционной деятельности, а также оценки влияния факторов на результат функционирования подрядной организации, позволяющей принимать эффективные меры по предотвращению и устранению отрицательных отклонений путем оперативного управления ими, вскрывающими внутрихозяйственные резервы экономического роста.

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК-1.2. Анализ и оценка организационно-технологических решений в производственной деятельности строительной подрядной организации	Знает направления анализа финансовой и инвестиционной деятельности строительной подрядной организации Имеет навыки (начального уровня) применения результатов финансово-инвестиционного анализа для принятия решений в производственной деятельности строительной подрядной организации
ПК-1.5. Разработка и оценка перспективных планов производственно-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации, в т.ч. планов по повышению эффективности деятельности	Знает методику анализа плановых и фактических показателей производственно-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации Имеет навыки (начального уровня) проведения анализа деловой активности подрядной организации и оценки экономического потенциала с учетом производственно-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации
ПК-1.8. Анализ и оценка показателей выполнения текущих производственных планов строительной подрядной организации	Знает показатели оценки финансового состояния строительной подрядной организации Знает показатели инвестиционного анализа строительной подрядной организации Имеет навыки (начального уровня) диагностики уровня финансового состояния организации Имеет навыки (начального уровня) анализ и оценки инвестиций в текущие производственные планы строительной подрядной организации
ПК-2.1. Выбор методов и средств организации финансово-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации	Знает методы и средства проведения финансово-инвестиционного анализа строительной подрядной организации Имеет навыки (начального уровня) применения приемов и методов, позволяющих количественно и качественно оценить результаты финансово-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации
ПК-2.2. Анализ и оценка финансово-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации	Знает содержание и последовательность финансового и инвестиционного анализа строительной подрядной организации Имеет навыки (начального уровня) проведения аналитических процедур для оценки уровня финансового состояния организации и инвестиционной политики

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК-2.5. Выбор методов и средств стратегического планирования финансово-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации	Имеет навыки (начального уровня) использования результатов анализа для мобилизации резервов повышения эффективности работы организаций, их результативности, а также для выработки стратегических ориентиров
ПК-2.7. Анализ и контроль ведения финансово-хозяйственной документации строительной подрядной организации	Знает приемы проведения анализа, используемые для систематизации исходных данных, проведения аналитических расчетов и оформления результатов финансово – инвестиционного анализа Имеет навыки (начального уровня) составления аналитического отчета и аналитических записок по результатам анализа Имеет навыки (начального уровня) использования таблиц и графиков при проведении аналитических процедур и представлении результатов финансово – инвестиционного анализа
ПК-3.7. Применение различных видов специализированного программного обеспечения для управления деятельностью строительной подрядной организации	Знает особенности современного программного обеспечения для проведения финансового анализа подрядной организации Имеет навыки (начального уровня) сравнительного анализа программных продуктов по автоматизации процессов финансового анализа

Содержание дисциплины

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Раздел 1. Основы финансового анализа	Тема 1. Сущность и методы анализа финансового состояния строительной подрядной организации. Анализ финансового состояния предприятия. Значение, задачи и этапы анализа финансового состояния предприятия. Информационная база для анализа финансового состояния. Методы корректировки источников информации на инфляционный фактор.
	Тема 2. Анализ финансовых результатов деятельности строительной подрядной организации и показателей ее рентабельности. Сущность, значение, задачи и информационная база анализа финансовых результатов. Анализ динамики финансовых результатов. Факторный анализ изменения прибыли от продаж. Анализ и оценка влияния инфляции на прибыль от продаж. Эффект производственного рычага. Эффект финансового рычага. Анализ движения денежных потоков.
	Тема 3. Анализ финансового состояния строительной подрядной организации. Анализ финансовой устойчивости предприятия. Анализ ликвидности и платежеспособности предприятия. Анализ деловой активности. Анализ рентабельности. Анализ и прогнозирование банкротства предприятия.
Раздел 2. Основы инвестиционного анализа	Тема 4. Основы инвестиционного анализа строительной подрядной организации. Содержание инвестиционного анализа, методы, инструменты, технологии проведения, информационное обеспечение анализа. Классификация инвестиций. Формы инвестирования. Государственные, муниципальные и частные инвестиции. Инвестиционный климат. Анализ инвестиционной привлекательности организации. Фактор времени в инвестиционном анализе. Формулы расчета текущей и будущей стоимости денежных средств. Анализ капитала и стоимости капитала. Средневзвешенная стоимость капитала и ее использование в инвестиционном анализе.
	Тема 2. Анализ финансовых потоков инвестиционного проекта Инвестиционные проекты как основная форма инвестиционной деятельности. Источники инвестиций инвестиционного проекта. Анализ эффективности инвестиционного проекта. Эффективность участия в проекте. Этапы оценки эффективности инвестиционных проектов. Денежные потоки инвестиционного проекта. Методика расчета показателей эффективности проекта. Анализ инвестиционного проекта в условиях инфляции, неопределенности и риска.
	Тема 6. Анализ финансовых инвестиций. Инвестирования в ценные бумаги. Анализ эффективности финансовых инвестиций. Основные критерии инвестиционных качеств объектов инвестирования: доходность, риск и ликвидность. Анализ доходности различных ценных бумаг. Анализ инвестиционного портфеля. Инвестиционные стратегии и управление

	портфелем. Оценка риска и дохода портфеля инвестиций.
<p>Раздел 3. Анализ специальных методов финансирования инвестиций</p>	<p>Тема 7. Анализ специальных методов финансирования инвестиций Анализ и оценка эффективности финансового лизинга. Анализ и оценка эффективности проектного финансирования, Анализ и эффективность использования инвестиционного налогового кредита. Анализ и эффективность использования ипотечного кредитования. Анализ и эффективность использования венчурного финансирования.</p>
	<p>Тема 8. Особенности современного программного обеспечения для финансового анализа. Сравнение программных продуктов по базовым возможностям. Функциональные характеристики программного обеспечение для финансового анализа «Альт-Финансы», «Альт-Инвест», «Ваш финансовый аналитик», «Финансовый анализ онлайн» «1С Бухгалтерия 8.3».</p>

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.В.04	Контрактная деятельность и маркетинговые исследования
Код и наименование направления подготовки/ специальности	08.04.01 Строительство	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Управление строительной подрядной организацией	
Уровень образования	магистратура	
Трудоемкость дисциплины	4 з.е.	

Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Контрактная деятельность и маркетинговые исследования» является формирование компетенций обучающегося в области представлений о сущности контрактов, их многочисленных формах зависимости от видов инвестиционно-строительных проектов и инвестиционно-строительной деятельности; обеспечение будущих специалистов знаниями и навыками в области моделирования контрактных отношений, применения международных стандартов, осуществления функций в рамках всех этапов процесса управления; обучение методам исследования рынка, конкурентов и продуктов, оценки конкурентоспособности товаров, формирование навыков систематизации и анализа данных о состоянии рынка строительной продукции для подготовки и принятия эффективных маркетинговых решений.

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК-1.6 Выбор методов и средств административного управления подрядной строительной организацией, распределение полномочий и обязанностей, составление распорядительных, внутренних локальных документов и оценка нормативно-технических документов строительной организации	<p>Знает понятие контрактных отношений</p> <p>Знает понятие контракта</p> <p>Знает базовую классификацию инвестиционно-строительных контрактов</p> <p>Знает классификационные отличия контрактов</p> <p>Знает факторы контрактного моделирования</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) контрактного моделирования</p>
ПК-1.9 Анализ и оценка комплектности и качества подготовки документации для сдачи объекта капитального строительства в эксплуатацию и/или приемки строительных работ	<p>Знает состав документации для сдачи объекта капитального строительства в эксплуатацию и/или приемки строительных работ</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) анализа комплектности и качества подготовки документации для сдачи объекта капитального строительства в эксплуатацию и/или приемки строительных работ</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) оценки комплектности и качества подготовки документации для сдачи объекта капитального строительства в эксплуатацию и/или приемки строительных работ</p>
ПК-2.1 Выбор методов и средств организации финансово-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации	<p>Знает элементы договорной структуры проекта</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) выбора методов и средств организации финансово-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации</p>
ПК-2.6 Анализ и оценка финансовой части документации для участия в торгах, по коммерческих предложениям, договорам подряда и поставки	<p>Знает классификацию инвестиционно-строительных контрактов</p> <p>Знает классификацию заказчиков</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) анализ финансовой части документации для участия в торгах</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) оценки финансовой части документации для участия в торгах</p>

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК-3.1 Анализ и оценка состояния и тенденций развития рынка строительных услуг, конкурентной позиции строительной подрядной организации	<p>Знает основные направления исследований в маркетинге</p> <p>Знает способы определения емкости рынка</p> <p>Знает способы определения влияния конкуренции</p> <p>Знает сущность конкурентоспособности продукции</p> <p>Знает параметры конкурентоспособности продукции</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) определение емкости и насыщенности рынка строительной продукции</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) выявления реальных конкурентов</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) конкурентной позиции строительной подрядной организации</p>
ПК-3.5 Применение методов системного и стратегического анализа деятельности строительной подрядной организации, проведение маркетинговых исследований в строительстве	<p>Знает методы системного анализа деятельности строительной подрядной организации</p> <p>Знает методы стратегического анализа деятельности строительной подрядной организации</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) применения методов системного и стратегического анализа деятельности строительной подрядной организации</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) проведения маркетинговых исследований в строительстве</p>

Содержание дисциплины

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Раздел 1. Управление контрактными отношениями	<p>Тема 1. Основные понятия, определения, концепции. Понятие контракта. Понятие контрактных отношений (юридический подход, экономический подход, «совершенный» контракт, стимулирующие контракты и т.д.). Теория контрактов. Теория 5 агентских отношений. Концепция «Open book». Внешняя среда строительного бизнеса в условиях глобализации: особенности ведения национального и международного бизнеса. Глобальные строительные компании мира.</p> <p>Тема 2. Классификация инвестиционно-строительных контрактов. Базовая классификация инвестиционно-строительных контрактов. Классификационные отличия контрактов. Факторы контрактного моделирования. Инвестиционно-строительный инжиниринг. Классификация заказчиков.</p> <p>Тема 3. Контрактные модели реализации инвестиционно-строительных проектов. Понятие контрактных моделей реализации инвестиционно-строительных проектов. Договор EPS, EPSM, EPSC, контракт на сквозной инжиниринг. Разновидности EPS (с твердой ценой, индикативной ценой и т.д.). «Усеченные» договорные модели.</p> <p>Тема 4. Формы контрактов международных и национальных инженерных сообществ. ФИДИК и ее платформа (Красная книга, Оранжевая книга, Желтая книга, Белая книга, Серебряная книга, Зеленая книга, Золотая книга). Преимущества и недостатки платформы ФИДИК. Подход ЮНИДО.</p> <p>Тема 5. Контрактные стратегии. Контрактные стратегии и структурирование строительных проектов. Элементы договорной структуры проекта. Факторы, влияющие на ее выбор.</p> <p>Тема 6. Управление контрактными отношениями. Базовый алгоритм управления контрактными отношениями. Управление контрактными отношениями на основе кластеризации подрядчиков. Механизмы управление контрактными отношениями. Контрактный инжиниринг. Ведение контрактов, контроль и мониторинг. Оптимизация контрактных отношений. Использование ИТ-технологий. Управление изменениями в контрактах. Управление рисками.</p> <p>Тема 7. Контрактная система РФ. Понятие, законодательная база. Основные элементы контрактной системы. Особенности применения.</p>
Раздел 2. Маркетинговые исследования рынка	<p>Тема 8. Методы исследования комплекса маркетинга. Основные направления исследований в маркетинге. Технология маркетинговых</p>

<p>строительной продукции</p>	<p>исследований. Методы маркетинговых исследований: наблюдение, эксперимент, опрос.</p> <p>Тема 9. Анализ и прогнозирование рынков строительной продукции. Определение параметров рынка. Способы определения емкости рынка. Существующие методики оценки рыночной доли предприятия. Исследование конъюнктуры рынка строительных материалов. Определение потребностей в конкретном виде продукции. Методика анализа спроса.</p> <p>Организация изучения потребительского спроса.</p> <p>Определение емкости и насыщенности рынка строительной продукции.</p> <p>Прогнозирование потребностей в строительных материалах, изделиях и конструкциях.</p> <p>Тема 10. Анализ конкурентной среды. Способы определения влияния конкуренции. Оценка степени монополизации рынка. Методика выявления реальных конкурентов. Анализ конкурентной позиции предприятия на рынке. Выявление конкурентов и определение рыночной доли предприятия.</p> <p>Тема 11. Анализ цен и конкурентоспособности продукции. Анализ цен конкурентов. Сущность и параметры конкурентоспособности продукции. Алгоритм и способы оценки конкурентоспособности продукции. Относительный и интегральный показатели конкурентоспособности. Конкурентоспособность промышленного предприятия и показатели ее оценки. Определение конкурентоспособности предприятия на основе рейтинговых оценок.</p> <p>Оценка конкурентоспособности продукции и предприятия.</p>
--------------------------------------	---

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.В.05	Производственные коммуникации, культура производства и документооборот строительной подрядной организации
Код и наименование направления подготовки/ специальности	08.04.01 Строительство	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Управление строительной подрядной организацией	
Уровень образования	магистратура	
Трудоемкость дисциплины	4 з.е.	

Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Производственные коммуникации, культура производства и документооборот строительной подрядной организации» является формирование компетенций обучающегося в области производственных коммуникаций, культуры производства и документооборота.

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК-1.1 Выбор методов и средств организации производственной деятельности строительной подрядной организации	Знает методы документационного обеспечения и делопроизводства Имеет навыки (основного уровня) Определеение оптимальных организационно-технологических решений производственной деятельности строительной организации
ПК-1.4 Формирование функциональной и организационной структуры производственно-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации и распределение полномочий за её подразделениями	Имеет навыки (основного уровня) формирования функциональной и организационной структуры производственной деятельности строительной организации
ПК-1.6 Выбор методов и средств административного управления подрядной строительной организацией, распределение полномочий и обязанностей, составление распорядительных, внутренних локальных документов и оценка нормативно-технических документов строительной организации	Знает методы и средства административного управления подрядной строительной организацией Имеет навыки (основного уровня) выбора методов и средств административного управления подрядной строительной организацией, распределения полномочий и обязанностей Имеет навыки (основного уровня) составления распорядительных, внутренних локальных документов, оценки нормативно-технических документов строительной организации
ПК-1.7 Определение объемов и содержания производственных заданий производственных подразделений строительной подрядной организации, субподрядных строительных и специализированных организаций, профессиональные и квалификационные требования к их выполнению	Имеет навыки (основного уровня) распределения производственных заданий производственным подразделениям и отдельным работникам строительной организации, субподрядным строительным и специализированным организациям.
ПК-1.9 Анализ и оценка комплектности и качества подготовки документации для сдачи объекта капитального строительства в эксплуатацию и/или приемки строительных работ	Знает состав комплектности документации для сдачи объекта капитального строительства в эксплуатацию и/или приемки строительных работ. Имеет навыки (основного уровня) анализа и оценки комплектности и качества подготовки документации для сдачи объекта капитального строительства в эксплуатацию и/или приемки строительных работ

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК-1.10 Выбор методов эффективной производственной коммуникации в строительной подрядной организации, в переговорах с заказчиком, в совещаниях	Знает методы эффективной производственной коммуникации в строительной подрядной организации, в переговорах с заказчиком, в совещаниях Имеет навыки (основного уровня) выбора методов эффективной производственной коммуникации в строительной подрядной организации, в переговорах с заказчиком, в совещаниях.
ПК-2.6 Анализ и оценка финансовой части документации для участия в торгах, по коммерческих предложениям, договорам подряда и поставки	Имеет навыки (основного уровня) анализа и оценки финансовой части коммерческих предложений строительной организации, договоров подряда и поставки.
ПК-3.3 Применение методов и средств организационного проектирования деятельности строительной подрядной организации	Имеет навыки (основного уровня) осуществления производственной коммуникации в строительной организации, в переговорах с собственниками имущества строительной организации, заказчиками, подрядчиками, объединениями работодателей, саморегулируемыми организациями, отраслевой организацией по регулированию социально-трудовых отношений.
ПК-3.4 Анализ и оценка перспективных научных и технологических разработок с целью повышения эффективности деятельности строительной подрядной организации	Знает методы осуществления производственной коммуникации в строительной организации, организовывать и проводить производственные совещания Имеет навыки (основного уровня) анализа и оценки перспективных научных и технологических разработок осуществления производственной коммуникации с целью повышения эффективности деятельности строительной подрядной организации

Содержание дисциплины

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
1. Производственные коммуникации и культура производства	Тема 1. Процесс коммуникации: его составляющие. Виды и формы, каналы коммуникации. Теоретические и практические модели коммуникации. Необходимость самоорганизации в коммуникационном процессе. Роль целеполагания в коммуникационном процессе. Осуществление производственной коммуникации в строительной организации, организовывать и проводить производственные совещания.
	Тема 2. Управление организационными коммуникациями. Коммуникация как форма управления организацией. Виды коммуникаций в организациях. Формы деловой коммуникации в организациях. Формы культуры производства. Фактор группы в деловом взаимодействии в производстве. Коммуникации горизонтальные и вертикальные. Статус и роль человека в группе. Команда и ее функционирование Производственные коммуникация: ее формы и жанры. Производственное деловое ритуальное общение (торжественные речи, этикетные речи, дружеские речи). Деловой этикет как совокупность норм и правил поведения в деловом общении. Единство этической и эстетической сторон делового этикета. Особенности вербального этикета в культуре производства
2. Документооборот строительной подрядной организации	Тема 3. Организация службы документационного обеспечения управления (ДОУ) Определение оптимальных организационно-технологических решений производственной деятельности строительной организации Законодательные нормы работы с информацией и документами. Нормативно-методическое регулирование делопроизводства Структуры службы ДОУ. Задачи и функции службы ДОУ. Должностной и численный состав службы ДОУ. Регламентация службы ДОУ
	Тема 4. Документирование управленческой деятельности строительной подрядной организации Методы и средства управления проектами в строительстве. Типология документов. Общие требования к составлению и оформлению

	<p>документов. Распределения производственных заданий производственным подразделениям и отдельным работникам строительной организации, субподрядным строительным и специализированным организациям..</p>
	<p>Тема 5. Правила подготовки и оформления основных видов документов Организационные документы. Нормативные правовые акты. Распорядительные документы. Информационно-справочные документы. Осуществление производственной коммуникации в строительной организации, в переговорах с собственниками имущества строительной организации, заказчиками, подрядчиками, объединениями работодателей, саморегулируемыми организациями, отраслевой организацией по регулированию социально-трудовых отношений.</p>
	<p>Тема 6. Организация документооборота Понятие «документооборот» Характеристики документооборота Этапы движения и порядок обработки документов. Проблемы и затруднения в производственной деятельности строительной организации. Формирования функциональной и организационной структуры производственной деятельности строительной организации</p>

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.В.06	Стратегическое управление деятельностью строительной подрядной организации
Код и наименование направления подготовки/ специальности	08.04.01 Строительство	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Управление строительной подрядной организацией	
Уровень образования	Магистратура	
Трудоемкость дисциплины	6 з.е.	

Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Стратегическое управление деятельностью строительной подрядной организации» является формирование компетенций обучающегося в области стратегического управления, обеспечивающих их способность выполнять задачи профессиональной деятельности на основе обоснования стратегических решений при осуществлении управления подрядной организацией с учетом тенденций и направлений развития ее внешней и внутренней среды.

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК-3.1. Анализ и оценка состояния и тенденций развития рынка строительных услуг, конкурентной позиции строительной подрядной организации	<p>Знает основные принципы и методы определения состояния и тенденций развития рынка строительных услуг, выявления рыночных возможностей и формирования бизнес-моделей в стратегической плоскости</p> <p>Знает методы стратегического анализа, позволяющие представить характеристику конкурентной позиции строительной подрядной организации</p> <p>Знает факторы, определяющие конкурентоспособность строительной подрядной организации</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) определения принципов системного подхода (системного анализа).</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) обобщения и систематизации источников получения сведений о деятельности организации</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) оценки состояния и тенденций развития рынка строительных услуг, выявления рыночных возможностей и формирования бизнес-моделей в стратегической плоскости</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) оценки конкурентной позиции строительной подрядной организации</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) определения стратегического портрета отрасли и составления карты стратегических групп</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) идентификации факторов, определяющих повышение конкурентоспособности строительной подрядной организации</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) выявления перспективных направлений исследований в развитии рынка строительных услуг, конкурентной позиции строительной подрядной организации</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) определения оптимальной финансово-хозяйственной стратегии строительной подрядной организации</p>
ПК-3.4. Анализ и оценка перспективных научных и технологических разработок с целью повышения эффективности деятельности строительной подрядной организации	<p>Знает классификацию и сущность стратегий развития производства и инновационных стратегий организаций</p> <p>Знает сущность системы непрерывного совершенствования деятельности организации</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) определения направлений изменений в производственной и инновационной стратегиях строительной подрядной организации, связанных с изменениями процесса производства продукции (услуги) или отдельных их характеристик</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) анализа и оценки перспективных</p>

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
	научных и технологических разработок с целью повышения эффективности деятельности строительной подрядной организации
ПК-3.5. Применение методов системного и стратегического анализа деятельности строительной подрядной организации, проведение маркетинговых исследований в строительстве	<p>Знает набор стратегических целей строительной подрядной организации, средства и способы их достижения</p> <p>Знает методы SWOT-анализа, PEST(STEP)-анализа, ПРiМ-анализа для принятия стратегических управленческих решений</p> <p>Знает методы портфельного и матричного анализа для проведения маркетинговых исследований в строительстве</p> <p>Знает основы производственной коммуникации при стратегическом управлении деятельностью строительной подрядной организации</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) определения стратегических целей строительной организации, оценки средств и способов их достижения</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) применения методов стратегического анализа: SWOT-анализа, PEST(STEP)-анализа, ПРiМ-анализа для определения стратегических управленческих решений</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) применения методов портфельного и матричного анализа для проведения маркетинговых исследований в строительстве</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) организации и проведения производственной коммуникации при стратегическом управлении деятельностью строительной подрядной организации</p>
ПК-3.6. Оценка эффективности использования ресурсов строительной подрядной организации	<p>Знает ресурсный и управленческий подходы к анализу внутренней среды строительной подрядной организации</p> <p>Знает качественные и количественные показатели оценки эффективности реализации стратегии</p> <p>Знает показатели производительности использования ресурсов, выступающих мерой измерения эффективности реализации стратегии.</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) применения ресурсного и управленческого подходов к анализу внутренней среды строительной подрядной организации методом ПРiМ-анализа</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) оценки качественных и количественных показателей оценки эффективности реализации стратегии</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) оценки показателей производительности использования ресурсов как меры измерения эффективности реализации стратегии</p>
ПК-3.7. Применение различных видов специализированного программного обеспечения для управления деятельностью строительной подрядной организации	<p>Знает виды специализированного программного обеспечения, применяемого на всех этапах стратегического управления деятельностью строительной подрядной организации</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) применения специализированного программного обеспечения для стратегического управления деятельностью строительной подрядной организации</p>

Содержание дисциплины

Лекции

№	Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
1	Теоретические основы стратегического управления	<p>Тема 1.1. Основные теории, концепции, школы стратегического управления Понятие и сущность категорий «стратегия» и «стратегическое управление»: различные подходы к их определениям. Предпосылки возникновения стратегического управления. Эволюция школ стратегического управления. Соотношение оперативного и стратегического управления.</p> <p>Тема 1.2. Стратегические установки строительной подрядной организации Понятие о философии организации и стратегических установках. Различные подходы к пониманию стратегических установок. Основные стратегические установки строительной подрядной организации: миссия, видение, стратегия (стратегические направления деятельности строительной подрядной организации), политика. Заинтересованные группы (стейкхолдеры) в разработке стратегии строительной подрядной организации.</p>

		<p>Принципы, факторы и проблемы стратегического выбора строительной подрядной организации. Стратегические ограничения. Возможные схемы и модели стратегического выбора. Таблица выбора стратегии Томпсона-Стрикленда. Факторы, определяющие выбор стратегии строительной подрядной организации. Понятие «стратегическая альтернатива».</p> <p>Тема 1.3. Стратегический процесс и его цикличность</p> <p>Понятие о стратегическом процессе и его цикличности. Процессный подход и его использование в стратегическом управлении. Компоненты стратегического процесса: стратегический анализ, стратегическая оценка, стратегическое планирование, реализация стратегии, мониторинг, контроль и корректировка выбранной стратегии.</p>
2	Стратегическое планирование	<p>Тема 2.1. Стратегическое планирование и стратегическое целеполагание строительной подрядной организации</p> <p>Понятие о стратегическом планировании. Стратегическое планирование и стратегическое управление: общее и различное. Понятие о стратегических целях. Особенности стратегических целей в зависимости от миссии, видения, стратегии и политики строительной подрядной организации. Основные направления стратегического целеполагания (целевой портрет строительной подрядной организации). Функция стратегических целей в стратегическом контроллинге и стратегическом аудите. Декомпозиция стратегических целей и методы формирования системы целей строительной подрядной организации. SMART-технология разработки стратегических целей. Понятие о системе сбалансированных показателей (ССП). Основные направления СПП строительной подрядной организации: финансы, клиенты, бизнес-процессы, обучение и рост. Каскадирование стратегических целей строительной подрядной организации в СПП. Планирование и контроль разработки и представления документов стратегического планирования и отчетов о деятельности строительной организации для утверждения собственниками имущества строительной организации.</p> <p>Тема 2.2. Ключевые факторы успеха как компоненты стратегической программы строительной подрядной организации</p> <p>Стратегическая программа и ее основные компоненты. Понятие о ключевых факторах успеха (КФУ) при реализации стратегии. КФУ как тактические и оперативные мероприятия в стратегической программе. КФУ как факторы успеха на целевых рынках. Основные направления КФУ: маркетинговые, технологические, производственные, распределительные, организационные, квалификационные. Сильные и слабые конкурентные позиции по КФУ: особенности и учет при разработке стратегии строительной подрядной организации.</p>
3	Стратегический анализ	<p>Тема 3.1. Принципы, специфика и основные направления стратегического анализа строительной подрядной организации</p> <p>Объекты, принципы и этапы ситуационного стратегического анализа. Концепция И. Ансоффа о турбулентности внешней среды. Общее понятие о стратегическом анализе факторов внешней и внутренней среды строительной подрядной организации, конкуренции и конкурентных позиций организации. Сущность SWOT-анализа в стратегическом менеджменте. Два варианта проведения SWOT-анализа, их достоинства и недостатки.</p> <p>Тема 3.2. Методы стратегического анализа внешней среды (макросреды)</p> <p>Внешняя среда, ее типы и их влияние на выбор стратегии строительной подрядной организации. Компоненты внешней среды. Метод PEST(STEP)-анализа. Факторы внешней среды как угрозы и возможности для развития организации. Матрицы возможностей и угроз. Особенности использования метода SWOT-анализа для анализа макросреды. Выбор стратегии строительной подрядной организации с учетом факторов конкурентной макросреды.</p> <p>Тема 3.3. Стратегический анализ мезосреды как среды непосредственного воздействия на строительную подрядную организацию</p> <p>Сущность и компоненты мезосреды. Стратегический портрет отрасли. Карта стратегических групп. Профиль отраслевого конкурента. Стратегические проблемы развития отрасли. Интернационализация, глобализация и гиперконкуренция как современные стратегии основных отраслей. Стратегические альянсы. Структура и масштабы отраслевой конкуренции. Анализ пяти сил конкуренции М. Портера как методика для анализа отрасли.</p>

		<p>Выбор стратегии строительной подрядной организации с учетом факторов мезосреды. Условия повышения эффективности конкурентных стратегий на основе учета рисков и особенностей защиты от пяти сил конкуренции. Факторы, определяющие конкурентоспособность строительной подрядной организации</p> <p>Тема 3.4. Портфельный и маркетинговый анализ в стратегическом управлении</p> <p>Понятие портфельного анализа как метода стратегического маркетинга. Метод ABC-анализа и XYZ-анализа ассортимента продукции и услуг, продукции. Стратегический набор. Матрицы портфельного анализа. Маркетинговый анализ ключевых групп потребителей. Особенности анализа ключевых физических и юридических лиц, их потребностей, требований и ожиданий. Рыночные стратегии по матрице БКГ.</p> <p>Тема 3.5. Стратегический анализ внутренней среды (микросреды)</p> <p>Анализ микросреды как управленческий анализ и проблемы его проведения. Анализ производственного потенциала строительной подрядной организации. Сильные и слабые стороны организации как факторы микросреды. Стратегический SNW-анализ внутренней среды. Ресурсный и управленческий подходы к анализу внутренней среды строительной подрядной организации: метод ПРиМ-анализа. Особенности использования метода SWOT-анализа для анализа микросреды. Выбор стратегии с учетом факторов микросреды.</p>
4	Выбор стратегии и ее реализация	<p>Тема 4.1. Типология стратегий и выбор стратегии строительной подрядной организации</p> <p>Особенности понятий «типология стратегий» и «классификация стратегий». Типы стратегий в соответствии со стратегической пирамидой И. Ансоффа. Классификация стратегий по уровню управления. Классификация стратегий по масштабам проблем. Классификация стратегий по временным перспективам. Виды конкурентных стратегий: их сущность и условия применения. Рыночные позиции организаций и конкурентные стратегии. Конкурентные базовые стратегии по М. Портеру. Развитие матрицы Портера – матрица А. Стрикленда III, А. Томпсона-мл. Ценовые стратегии. Функциональные стратегии и их виды. Стратегии развития производства и инновационные стратегии. Классификация инновационных стратегий. Система «непрерывного совершенствования» Kaizen. Линейные стратегии. Финансово-хозяйственные стратегии строительной подрядной организации. Выбор оптимальной стратегии организации.</p> <p>Тема 4.2. Разработка цифровой стратегии строительной подрядной организации.</p> <p>Понятие цифровой стратегии организации. Этапы разработки и реализации цифровой стратегии строительной подрядной организации. Условия реализации цифровой стратегии организации. Применение различных видов специализированного программного обеспечения для стратегического управления деятельностью строительной подрядной организации.</p> <p>Тема 4.3. Основы производственной коммуникации при осуществлении стратегического управления деятельностью строительной подрядной организации</p> <p>Производственная коммуникация в строительной подрядной организации. Организация производственных совещаний по вопросам стратегического управления деятельностью строительной подрядной организации. Регулирование отношений и производственная коммуникация с органами исполнительной и судебной власти Российской Федерации</p> <p>Тема 4.4. Реализация и оценка эффективности стратегии строительной подрядной организации</p> <p>Стратегический аудит как комплексная оценка стратегии и стратегических позиций организации. Методика самооценки организации в соответствии со стандартами ИСО серии 9000. Метод бенчмаркинга, как оценка конкурентных позиций организации. Оценка готовности строительной подрядной организации к реализации стратегических целей и оценка степени реализации стратегических целей. Применение специализированного программного обеспечения на всех этапах стратегического управления деятельностью строительной подрядной организации: от этапа планирования до этапа реализации и контроля. Оценка эффективности реализации</p>

		стратегии. Качественные и количественные показатели оценки эффективности реализации стратегии. Показатели производительности использования ресурсов как мера измерения эффективности реализации стратегии. Применение методов и средств административного управления строительной организацией.
--	--	---

Практики

№	Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
1	Теоретические основы стратегического управления	<p>Тема 1.1. Основные теории, концепции, школы стратегического управления Определение миссии строительной подрядной организации как смысла существования организации и ее общепризнанного предназначения, видения организации как будущего организации через 3-5 лет. Определение основной стратегии организации как вектора развития организации от миссии к видению, стратегических направлений деятельности стратегической подрядной организации.</p> <p>Тема 1.2. Стратегические установки строительной подрядной организации Разработка положений политики организации – принципов, которыми руководствуются сотрудники в достижении миссии, видения, стратегии. Особенности формулирования миссии, видения, стратегических направлений деятельности, политики как базовых стратегических документов строительной подрядной организации.</p> <p>Тема 1.3. Стратегический процесс и его цикличность Определение стратегических зон хозяйствования (СЗХ) строительной подрядной организации в соответствии с базовыми стратегическими документами организации. Идентификация уровней ответственности руководства в стратегической пирамиде на основе стратегической программы и СЗХ. Построение стратегической пирамиды и общей процессной модели строительной подрядной организации.</p>
2	Стратегическое планирование	<p>Тема 2.1. Стратегическое планирование и стратегическое целеполагание строительной подрядной организации Стратегические цели как количественные показатели желаемого состояния строительной подрядной организации, которое необходимо достичь в ходе использования потенциала организации к определенному сроку, по направлениям: положение на рынке, инновации, производительность, ресурсы, прибыльность, управленческие аспекты, персонал, социальная ответственность. Особенности формулирования стратегических целей в зависимости от миссии, видения, стратегии и политики организации. Декомпозиция стратегических целей и методы формирования системы целей строительной подрядной организации. SMART-технология разработки стратегических целей.</p> <p>Тема 2.2. Ключевые факторы успеха как компоненты стратегической программы строительной подрядной организации Определение конкретных КФУ строительной подрядной организации на основе стратегических целей и направлений: маркетинговые, технологические, производственные, распределительные, организационные, квалификационные КФУ. Ранжирование КФУ на основе стратегической карты. Определение ответственных за реализацию КФУ как тактических и оперативных мероприятий, выполняемых в рамках стратегических направлений деятельности. Составление стратегической программы строительной подрядной организации.</p>
3	Стратегический анализ	<p>Тема 3.1. Методы стратегического анализа внешней среды (макросреды) Идентификация компонентов и типа внешней среды строительной подрядной организации. Составление профиля внешней среды строительной подрядной организации на основе метода PEST-анализа. Методика проведения суммарной взвешенной оценки факторов внешней среды. Специфика использования метода SWOT-анализа для анализа макросреды.</p> <p>Тема 3.2. Стратегический анализ мезосреды как среды непосредственного воздействия на строительную подрядную организацию Определение границ отрасли, в которой функционирует строительная подрядная организация. Конкретизация и ранжирование характеристик отрасли, определение связей между ними. Составление стратегического портрета отрасли, карты стратегических групп и профиля отраслевого</p>

		<p>конкурента. Определение КФУ в отрасли, ведущего типа производства в отрасли, стратегической позиции строительной подрядной организации в отрасли. Особенности использования метода SWOT-анализа для анализа мезосреды.</p> <p>Тема 3.3. Портфельный и маркетинговый анализ в стратегическом управлении</p> <p>Оценка производимого строительной подрядной организацией ассортимента товаров и услуг. Описание строительной подрядной организации и ее возможных конкурентов по виду конкуренции по товару: прямая, косвенная, товарная, невяная. Определение направлений изменений в производственной и инновационной стратегиях организации, связанных с изменениями процесса производства продукции (услуги) или отдельных их характеристик.</p> <p>Тема 3.4. Стратегический анализ внутренней среды (микросреды)</p> <p>Идентификация сильных, нейтральных и слабых стороны строительной подрядной организации как факторов микросреды, особенностей внутренних факторов, влияющих на выбор стратегии организации. Установление соответствия между результатами ПРiМ-анализа и SNW-анализа. Проведение SWOT-анализа с учетом корреляции внутренних и внешних факторов.</p>
4	Выбор стратегии и ее реализация	<p>Тема 4.1. Разработка цифровой стратегии строительной подрядной организации.</p> <p>Разбор примеров реализации стратегии брендинга, перфоманс-стратегии, стратегии перфоманс-брендинга. Российские кейсы разработки цифровых стратегий для строительных подрядных организаций и их практическое воплощение.</p> <p>Тема 4.2. Реализация и оценка эффективности стратегии строительной подрядной организации</p> <p>Оценка готовности строительной подрядной организации к реализации стратегических целей. Идентификация и ранжирование ключевых показателей эффективности реализации стратегии в соответствии со стратегическими целями. Использование формулы ранговой корреляции Спирмена для расчетов степени достижения стратегических целей по ключевым показателям эффективности. Оценка показателей производительности использования ресурсов для измерения эффективности реализации стратегии строительной подрядной организации.</p>

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.В.07	Производственно-операционный менеджмент строительной подрядной организации
Код и наименование направления подготовки/ специальности	08.04.01 Строительство	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Управление строительной подрядной организацией	
Уровень образования	Магистратура	
Трудоемкость дисциплины	8 з.е.	

Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Производственно-операционный менеджмент строительной подрядной организации» является формирование у обучающихся знаний об осуществлении производственного и операционного менеджмента в строительной организации, работающей по договорам строительного подряда.

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК-1.1. Выбор методов и средств организации производственной деятельности строительной подрядной организации	Знает принципы, методы и средства организации производственной деятельности строительной организации Знает методы и средства оперативного планирования строительной организации Имеет навыки (начального уровня) анализировать и оценивать проекты производства строительных работ и текущие планы производственной деятельности строительной организации
ПК-1.2. Анализ и оценка организационно-технологических решений в производственной деятельности строительной подрядной организации	Знает основные строительные системы и технологии строительства, тенденции технологического и технического развития строительного производства Знает методы и средства организационного проектирования деятельности строительной организации Имеет навыки (начального уровня) анализировать и оценивать требования организационно-технологических решений строительного производства к материальным, техническим и трудовым ресурсам строительной организации
ПК-1.3. Определение видов, трудоемкости и ресурсоемкости производственных процессов в строительстве	Знает основные строительные системы и технологии строительства Знает основные виды материально-технических ресурсов строительного производства, методы их применения Имеет навыки (начального уровня) анализировать и оценивать эффективность использования ресурсов производственной и финансово-хозяйственной деятельности строительной организации

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
<p>ПК-1.4. Формирование функциональной и организационной структуры производственно-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации и распределение полномочий за её подразделениями</p>	<p>Знает основные типы организационно-административной структуры финансово-хозяйственной деятельности строительной организации Знает основные виды трудовых ресурсов, профессионально-квалификационные структуры строительного производства Имеет навыки (начального уровня) формировать функциональную и организационную структуру финансово-хозяйственной деятельности строительной организации Имеет навыки (начального уровня) распределять полномочия между финансово-хозяйственными подразделениями строительной организации</p>
<p>ПК-1.7. Определение объемов и содержания производственных заданий производственных подразделений строительной подрядной организации, субподрядных строительных и специализированных организаций, профессиональные и квалификационные требования к их выполнению</p>	<p>Знает требования нормативных правовых актов и руководящих документов, регламентирующих участие в торгах по закупке услуг и работ в строительстве Знает требования нормативных правовых актов и руководящих документов, регламентирующих заключение договоров подряда на выполнение строительных работ Имеет навыки (начального уровня) определять объёмы и содержание производственных заданий производственных подразделений строительной организации, субподрядных строительных и специализированных организаций, профессиональные и квалификационные требования к их выполнению Имеет навыки (начального уровня) распределять производственные задания производственным подразделениям и отдельным работникам строительной организации, субподрядным строительным и специализированным организациям</p>
<p>ПК-1.9. Анализ и оценка комплектности и качества подготовки документации для сдачи объекта капитального строительства в эксплуатацию и/или приемки строительных работ</p>	<p>Знает требования нормативных правовых актов и руководящих документов, регламентирующих градостроительную деятельность, нормативных технических документов в области строительства Имеет навыки (начального уровня) анализировать и оценивать состояние ведения организационно-технологической, исполнительной и учётной документации по производственной деятельности строительной организации Имеет навыки (начального уровня) анализировать и оценивать комплектность и качество подготовки документации для сдачи объекта капитального строительства в эксплуатацию и/или приёмки строительных работ</p>

Содержание дисциплины

Лекции

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
<p>Раздел 1. Общие положения производственного и операционного менеджмента в строительной подрядной организации</p>	<p><i>Лекция 1.</i> Место и роль производственного и операционного менеджмента в общем менеджменте организации. Современные тенденции. Производственные стратегии строительной организации. <i>Лекция 2.</i> Структура строительной организации.</p>

<p>Раздел 2. Планирование деятельности строительной подрядной организации</p>	<p>Формирование функциональной и организационной структуры производственной деятельности строительной организации. Разработка локальных распорядительных документов, регулирующих производственную деятельность строительной организации.</p> <p><i>Лекция 3.</i> Методы управления строительной организацией: организационные, экономические и распорядительные. Методы и приёмы производственных коммуникаций в строительной организации, в переговорах с заказчиками и поставщиками, организация и проведение производственных совещаний.</p> <p><i>Лекция 4.</i> Определение оптимальных организационно-технологических решений производственной деятельности строительных организаций. Принципы, методы и средства организации производственной деятельности строительной организации.</p> <p><i>Лекция 5.</i> Перспективное планирование строительного производства в строительной организации. Организационно – технологические модели строительного производства. Имитационное моделирование процессов планирования</p> <p><i>Лекция 6.</i> Модели и методы решения задач календарного планирования. Логическая модель построения календарного плана производства работ строительной организации. Оценка календарного плана строительного производства.</p> <p><i>Лекция 7.</i> Современные тенденции развития многоцелевого планирования в строительстве.</p> <p><i>Лекция 8.</i> Программные средства реализации задач планирования. Краткие характеристики пакетов программ для выполнения планирования.</p>
<p>Раздел 3. Оперативное управление строительным производством.</p>	<p><i>Лекция 9.</i> Оперативное управление строительным производством. Оперативно-производственное планирование. Организация процесса оперативного управления.</p> <p><i>Лекция 10.</i> Распределительные задачи текущего, оперативно-производственного планирования и регулирования. Решение распределительных задач в строительстве. Модели распределительных задач.</p> <p><i>Лекция 11.</i> Материально-техническое обеспечение в строительстве. Организация поставки материально-технических ресурсов. Управление техническими ресурсами в строительстве. Логистика в системе материально-технического обеспечения в строительстве.</p> <p><i>Лекция 12.</i> Работа с субподрядными и специализированными организациями в ходе строительства. Методы проведения маркетинговых исследований в строительстве. Виды коммерческих предложений строительных организаций на рынке строительных услуг. Определение объёмов и содержания производственных заданий субподрядным и специализированным организациям, контроль за исполнением профессиональных и квалификационных требований к их выполнению.</p> <p><i>Лекция 13.</i> Ведение сводной организационно-технологической, исполнительной и учётной документации по производственной деятельности строительной организации. Состав документации, оформляемой</p>

<p>Раздел 4. Контроль и контроллинг в строительстве.</p>	<p>подрядчиком. Подготовка и оформление заключения о соответствии построенного объекта (ЗoC). Планирование и контроль работ по сдаче заказчику объекта строительства. Сдача объекта в эксплуатацию.</p> <p><i>Лекция 14.</i> Задачи контроля в оперативном управлении производством. Комплексная информационная поддержка при выработке управленческих решений. Оперативная оценка деятельности подразделений организации. Контроль выполнения плановых и нормативных показателей. Мониторинг хода строительного производства.</p> <p><i>Лекция 15.</i> Строительный контроль. Порядок проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства. Лица, осуществляющие строительный контроль. Мероприятия при проведении строительного контроля. Документация строительного контроля.</p> <p><i>Лекция 16.</i> Организация системы контроллинга в строительстве. Концепция контроллинга и его основные задачи. Механизм реализации функций контроллинга.</p>
---	--

Практические занятия

<p>Наименование раздела дисциплины</p>	<p>Тема и содержание</p>
<p>Раздел 1. Общие положения производственного и операционного менеджмента в строительной подрядной организации</p> <p>Раздел 2. Планирование деятельности строительной подрядной организации</p>	<p><i>Практическое занятие 1.</i> Производственные стратегии строительной организации.</p> <p><i>Практическое занятие 2.</i> Структура строительной организации. Формирование функциональной и организационной структуры производственной деятельности строительной организации. Разработка локальных распорядительных документов, регулирующих производственную деятельность строительной организации.</p> <p><i>Практическое занятие 3.</i> Методы и приёмы производственных коммуникаций в строительной организации, в переговорах с заказчиками и поставщиками, организация и проведение производственных совещаний.</p> <p><i>Практическое занятие 4.</i> Перспективное планирование строительного производства в строительной организации. Организационно – технологические модели строительного производства. Имитационное моделирование процессов планирования.</p> <p><i>Практическое занятие 5.</i> Модели и методы решения задач календарного планирования. Логическая модель построения календарного плана производства работ строительной организации.</p> <p><i>Практическое занятие 6.</i> Оценка календарного плана строительного производства. Современные тенденции развития многоцелевого планирования в строительстве. Решение задач планирования.</p> <p><i>Практическое занятие 7.</i> Программные средства реализации задач планирования. Краткие характеристики пакетов программ для выполнения планирования. Решение задач планирования.</p> <p><i>Практическое занятие 8.</i> Решение задач планирования с применением современных программ.</p>

<p>Раздел 3. Оперативное управление строительным производством.</p>	<p><i>Практическое занятие 9.</i> Решение задач планирования с применением современных программ.</p> <p><i>Практическое занятие 10.</i> Оперативное управление строительным производством. Оперативно-производственное планирование. Организация процесса оперативного управления. Решение задач.</p> <p><i>Практическое занятие 11.</i> Распределительные задачи текущего, оперативно-производственного планирования и регулирования. Решение распределительных задач в строительстве. Модели распределительных задач.</p> <p><i>Практическое занятие 12.</i> Материально-техническое обеспечение в строительстве. Организация поставки материально-технических ресурсов. Управление техническими ресурсами в строительстве. Логистика в системе материально-технического обеспечения в строительстве. Решение задач.</p> <p><i>Практическое занятие 13.</i> Работа с субподрядными и специализированными организациями в ходе строительства. Проведение маркетинговых исследований, подготовка к заключению субподрядных договоров. Определение объёмов и содержания производственных заданий субподрядным и специализированным организациям, контроль за исполнением профессиональных и квалификационных требований к их выполнению. Распределение производственных заданий производственным подразделениям, субподрядным строительным и специализированным организациям.</p> <p><i>Практическое занятие 14.</i> Ведение сводной организационно-технологической, исполнительной и учётной документации по производственной деятельности строительной организации. Состав документации, оформляемой подрядчиком. Подготовка и оформление заключения о соответствии построенного объекта (ЗoC). Планирование и контроль работ по сдаче заказчику объекта строительства. Сдача объекта в эксплуатацию. Примеры оформления документации.</p>
<p>Раздел 4. Контроль и контроллинг в строительстве.</p>	<p><i>Практическое занятие 15 .</i> Задачи контроля в оперативном управлении производством. Комплексная информационная поддержка при выработке управленческих решений. Оперативная оценка деятельности подразделений организации. Контроль выполнения плановых и нормативных показателей. Мониторинг хода строительного производства.</p> <p><i>Практическое занятие 16.</i> Строительный контроль. Порядок проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства. Лица, осуществляющие строительный контроль. Мероприятия при проведении строительного контроля. Примеры оформления документации строительного контроля.</p>

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.В.08	Проектное управление и проектное финансирование в строительной сфере
Код и наименование направления подготовки/ специальности	08.04.01 Строительство	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Управление строительной подрядной организацией	
Уровень образования	Магистратура	
Трудоемкость дисциплины	4 з.е.	

Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Проектное управление и проектное финансирование в строительной сфере» является формирование компетенций управления, оценки и анализа инвестиционно-строительных проектов при их реализации на принципах проектного финансирования.

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК-1.1 Выбор методов и средств организации производственной деятельности строительной подрядной организации	Знает методы организации производственной деятельности строительной подрядной организации Знает средства организации производственной деятельности строительной подрядной организации Имеет навыки (начального уровня) выбора методов и средств организации производственной деятельности строительной подрядной организации
ПК-1.2 Анализ и оценка организационно-технологических решений в производственной деятельности строительной подрядной организации	Знает методы анализа организационно-технологических решений в производственной деятельности строительной подрядной организации Знает показатели оценки организационно-технологических решений в производственной деятельности строительной подрядной организации Имеет навыки (начального уровня) анализа организационно-технологических решений в производственной деятельности строительной подрядной организации Имеет навыки (основного уровня) расчета и интерпретации показателей оценки организационно-технологических решений в производственной деятельности строительной подрядной организации
ПК-1.3 Определение видов, трудоемкости и ресурсоемкости производственных процессов в строительстве	Знает виды производственных процессов в строительстве Имеет навыки (основного уровня) расчета трудоемкости и ресурсоемкости производственных процессов в строительстве Имеет навыки (начального уровня) анализа трудоемкости и ресурсоемкости производственных процессов в строительстве
ПК-1.4 Формирование функциональной и организационной структуры производственно-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации и распределение полномочий за её подразделениями	Знает виды организационных структур производственно-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации Знает схемы функциональных структур производственно-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации Имеет навыки (начального уровня) формирования функциональных структур производственно-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации Имеет навыки (основного уровня) разработки организационных структур производственно-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации
ПК-1.8 Анализ и оценка показателей выполнения текущих производственных планов строительной подрядной организации	Знает показатели выполнения текущих производственных планов строительной подрядной организации Имеет навыки (начального уровня) анализа показателей выполнения текущих производственных планов строительной подрядной организации Имеет навыки (начального уровня) оценки показателей выполнения

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
	текущих производственных планов строительной подрядной организации
ПК-2.4 Выбор методов и инструментов организации финансово-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации, включая построение модели системы управления рисками	<p>Знает методы организации финансово-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации</p> <p>Знает инструменты организации финансово-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации</p> <p>Знает виды рисков в условиях проектного управления</p> <p>Знает методы управления рисками</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) выбор методов организации финансово-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) выбор инструментов организации финансово-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) построения модели системы управления рисками в деятельности строительной подрядной организации</p>
ПК-3.3 Применение методов и средств организационного проектирования деятельности строительной подрядной организации	<p>Знает методы организационного проектирования деятельности строительной подрядной организации</p> <p>Знает средства организационного проектирования деятельности строительной подрядной организации</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) применения методов организационного проектирования деятельности строительной подрядной организации</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) применения средств организационного проектирования деятельности строительной подрядной организации</p>
ПК-3.6 Оценка эффективности использования ресурсов строительной подрядной организации	<p>Знает показатели оценки эффективности использования ресурсов строительной подрядной организации</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) оценка эффективности использования ресурсов строительной подрядной организации</p>

Содержание дисциплины

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Раздел 1. Проектное управление в строительной сфере	<p>Тема 1.1. Система управления проектами Понятие проект и задачи управления проектами. Цели, стратегия, результаты и параметры инвестиционно-строительных проектов. Взаимосвязь управления проектами, инвестициями и функциональным менеджментом. Классификация инвестиционно-строительных проектов. Формирование инвестиционного замысла проекта. Предварительная проработка целей и задач проекта. Ходатайство (декларация) о намерениях</p> <p>Тема 1.2. Жизненный цикл проекта Окружение проектов, проектный цикл и структуризация проектов. Предынвестиционные исследования и обоснование инвестиций. Оценка жизнеспособности и финансовой реализуемости проекта. Бизнес-план инвестиционно-строительного проекта. Маркетинг проекта. Разработка проектной документации. Рынок недвижимости: конъюнктура и основные факторы, влияющие на его состояние.</p> <p>Тема 1.3. Организационные формы управления проектами. Принципы построения организационных структур управления проектами. Система взаимоотношения участников проекта. Организационная структура проекта. Разработка и создания организационных структур управления проектами. Современные методы и средств организационного моделирования проектов. Основные принципы проектирования и состав офиса проекта.</p> <p>Тема 1.4. Планирование потребности и использование ресурсов Основные понятия и определения. Процесс планирования инвестиционно-строительного проекта. Детальное планирование. Ресурсное планирование инвестиционно-строительного проекта. Документирование плана</p>

	<p>инвестиционно-строительного проекта</p> <p>Тема 1.5. Методология проектного анализа и оценки инвестиционно-строительных проектов</p> <p>Понятие и основные принципы современного проектного анализа. Виды проектного анализа и их задачи на разных стадиях жизненного цикла инвестиционно-строительного проекта. Методология финансово-экономического анализа и оценки инвестиционно-строительных проектов. Классификация целей, задач и объектов стоимостной оценки в проектном анализе.</p> <p>Тема 1.6. Методы и приемы управления проектами. Цели и содержание контроля проекта. Мониторинг работ и анализ результатов по проекту. Управление изменениями. Основные принципы управления стоимостью проекта. Бюджетирование проекта. Методы контроля стоимости проекта. Управление рисками проекта</p>
<p>Раздел 2. Проектное финансирование инвестиционно-строительных проектов</p>	<p>Тема 2.1. Инструменты и формы финансирования проектов и их влияние на содержание проектного анализа и оценки эффективности инвестиционных проектов</p> <p>Понятие проектного финансирования. Организация проектного финансирования. Финансовая архитектура проекта и ее особенности при проектном финансировании. Обоснование форм и инструментов финансирования инвестиционно-строительных проектов. Оценка платежеспособности и кредитоспособности потенциального корпоративного заемщика при проектном финансировании. Особенности проектного анализа инвестиционно-строительных проектов, реализуемых на основе государственно-частного партнерства.</p> <p>Тема 2.2. Проектное финансирование как форма долгосрочного финансирования инвестиционных проектов</p> <p>Законодательная база проектного финансирования в РФ. Принципы и виды проектного финансирования. Преимущества и недостатки проектного финансирования. Государственно-частное партнерство как форма проектного финансирования. Критерии принятия управленческих решений при проектном финансировании.</p> <p>Тема 2.3. Контрактные рамки проектного финансирования. Виды контрактов. Предварительное соглашение по развитию. Договор строительного подряда. Проспект эмиссии. Соглашение по эксплуатации и техническому обслуживанию. Договора спонсорской поддержки. Договора об управлении. Договора займа.</p>

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.В.09	Бюджетирование в строительстве
Код и наименование направления подготовки/ специальности	08.04.01 Строительство	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Управление строительной подрядной организацией	
Уровень образования	магистратура	
Трудоемкость дисциплины	4 з.е.	

Цель освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины «Бюджетирование в строительстве» является формирование компетенций обучающегося в области бюджетного управления в строительной подрядной организации, системного представления о сущности, задачах и функциях бюджетирования, его видах, формах информационного обеспечения, возможностях интеграции с современными системами управления затратами в системе управления стоимостью бизнеса, самостоятельного формирования бюджета строительной подрядной организации.

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК-1.3. Определение видов, трудоемкости и ресурсоемкости производственных процессов в строительстве	<p>Знает основные виды материально-технических ресурсов строительного производства, методы их применения.</p> <p>Знает методы и средства проведения технико-экономических расчетов в строительстве.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) анализа и оценки требований организационно-технологических решений строительного производства к материально-техническим и трудовым ресурсам строительной организации.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) определения видов, сложности, трудоемкости и ресурсоемкости производственных процессов в строительстве.</p>
ПК-1.5. Разработка и оценка перспективных планов производственно-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации, в т.ч. планов по повышению эффективности деятельности	<p>Знает методы и средства стратегического планирования в строительстве.</p> <p>Знает основные виды специализированного программного обеспечения для планирования производственной деятельности и проведения технико-экономических расчетов в строительстве.</p> <p>Знает сводное планирование и контроль выполнения работ по повышению эффективности производственной деятельности строительной организации.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) разработки перспективных планов производственной деятельности строительной организации.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) анализа и оценки планов повышения эффективности производственной деятельности строительной организации.</p>
ПК-1.7. Определение объемов и содержания производственных заданий производственных подразделений строительной подрядной организации, субподрядных строительных и специализированных организаций, профессиональные и квалификационные требования к их выполнению	<p>Знает основы системы управления качеством и особенности ее внедрения в строительное производство при выполнении производственных заданий.</p> <p>Знает основы управления и координации деятельности производственных подразделений строительной организации.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) определения объемов и содержания производственных заданий производственных подразделений строительной организации, субподрядных</p>

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
	<p>строительных и специализированных организаций, профессиональные и квалификационные требования к их выполнению.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) распределения производственных задания производственным подразделениям и отдельным работникам строительной организации, субподрядным строительным и специализированным организациям.</p>
<p>ПК-1.8. Анализ и оценка показателей выполнения текущих производственных планов строительной подрядной организации</p>	<p>Знает основы сводного планирования и контроля выполнения работ по повышению эффективности производственной деятельности строительной организации.</p> <p>Знает состав показателей производственной деятельности в строительстве.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) анализа и оценки показателей производственной деятельности строительной организации.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) анализа и оценки проектов производства строительных работ и текущих планов производственной деятельности строительной организации.</p>
<p>ПК-2.3. Разработка, анализ и оценка перспективных и текущих финансовых планов, прогнозных балансов и бюджетов, планов ресурсного обеспечения деятельности строительной подрядной организации</p>	<p>Знает основы перспективного финансово-экономического планирования деятельности строительной организации.</p> <p>Знает методы и средства стратегического планирования финансово-хозяйственной деятельности в строительной организации.</p> <p>Знает оперативное финансово-хозяйственное планирование и контроль выполнения прогнозных балансов и бюджетов денежных средств, материальных балансов строительной организации.</p> <p>Знает критерии оценки эффективности использования финансовых, имущественных и материально-технических ресурсов строительного производства.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) анализа и оценки перспективных и текущих финансовых планов, прогнозных балансов и бюджетов, планов ресурсного обеспечения деятельности строительной организации.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) разработки перспективных планов финансово-хозяйственной деятельности строительной организации.</p>
<p>ПК-2.5. Выбор методов и средств стратегического планирования финансово-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации</p>	<p>Знает методы и средства стратегического планирования финансово-хозяйственной деятельности в строительной организации.</p> <p>Знает требования нормативных правовых актов и руководящих документов, регулирующих финансово-хозяйственную деятельность в области строительства.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) анализа и оценки тенденций развития рынка заимствования финансовых ресурсов в целях ведения финансово-хозяйственной деятельности строительной организации.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) формирования предложений о привлечении кредитных ресурсов, оперировании временно свободными денежными средствами, перераспределении финансовых ресурсов и активов в пределах плановых лимитов строительной организации.</p>
<p>ПК-3.7. Применение различных видов специализированного программного обеспечения для управления деятельностью строительной подрядной организации</p>	<p>Знает основные виды специализированного программного обеспечения для планирования и контроля хода выполнения строительного производства.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) применения специализированного программного обеспечения для планирования и проведения технико-экономических расчетов в строительстве.</p>

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
	<p>Имеет навыки (начального уровня) применения специализированного программного обеспечения для планирования и контроля хода выполнения строительного производства в строительной организации.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) применения специализированного программного обеспечения для управления деятельностью строительной организации.</p>

Содержание дисциплины

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Общая характеристика системы бюджетирования в строительстве	<p>Тема 1. Основы бюджетирования в строительстве Сущность, характеристики, функции и виды бюджета в строительстве. Сущность, цели, задачи, принципы, функции и значение бюджетирования в строительстве. Основные парадигмы бюджетирования в строительстве. Классификация бюджетов и методы их разработки. Система бюджетов в строительстве. Инфраструктура бюджетного процесса в строительстве. Этапы бюджетирования в строительстве.</p> <p>Тема 2. Бюджетное управление в строительстве Сущность, место и роль бюджетного управления в строительстве. Бюджетирование как элемент системы управления в строительстве. Компоненты бюджетного управления в строительстве. Организация бюджетного управления в строительстве. Контроль исполнения бюджета. Анализ исполнения бюджета. Программные продукты, используемые при бюджетном управлении в строительстве.</p> <p>Тема 3. Основные методы бюджетирования в строительстве Сущность основных методов разработки бюджетов и планов в строительстве. Балансовый метод. Нормативный метод. Экономико-математические методы. Интуитивные методы прогнозирования.</p>
Бюджетирование и планирование финансово-экономической деятельности строительной организации	<p>Тема 4. Особенности бюджетирования и планирования финансово-экономической деятельности строительной организации Содержание и значение финансового бюджетирования и планирования в строительстве. Методы финансового бюджетирования и планирования в строительстве. Методы прогнозирования основных финансовых показателей в строительстве. Формы финансовых планов. Перспективное финансово-экономическое планирование деятельности строительной организации. Оперативное финансово-хозяйственное планирование и контроль выполнения прогнозных балансов и бюджетов денежных средств, материальных балансов строительной организации.</p> <p>Тема 5. Бюджетирование и планирование капиталовложений в деятельности строительной организации Бюджетирование и планирование источников финансирования капиталовложений в строительстве. Бюджетирование различных вариантов капиталовложений в строительстве.</p> <p>Тема 6. Бюджетирование и планирование запасов в строительстве Модели бюджетирования и планирования запасов в строительстве. Нормирование запасов в строительстве. Системы контроля за движением запасов в строительстве.</p> <p>Тема 7. Автоматизация системы бюджетирования Разработка пакета внутренних управленческих документов в рамках системы бюджетирования. Варианты решений по автоматизации бюджетирования. Главные требования к автоматизированной системе. Практические советы по автоматизации.</p>

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.В.ДВ.01.01	Налоговый менеджмент и финансово-учетные системы строительной подрядной организации
Код и наименование направления подготовки/ специальности	08.04.01 Строительство	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Управление строительной подрядной организацией	
Уровень образования	магистратура	
Трудоемкость дисциплины	3 з.е.	

Цель освоения дисциплины.

Целью дисциплины «Налоговый менеджмент и финансово-учетные системы строительной подрядной организации» является углубление уровня освоения компетенций обучающегося в области налогового менеджмента, управления учетным информационным пространством экономических субъектов с учетом методических особенностей финансового (бухгалтерского) учета при ведении инвестиционно-строительной деятельности, анализа экономических данных, необходимых для принятия управленческих решений на предприятии.

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК-1.8 Анализ и оценка показателей выполнения текущих производственных планов строительной подрядной организации	Знает состав показателей выполнения текущих производственных планов строительной организации Имеет навыки (начального уровня) анализа и оценки показателей выполнения текущих производственных планов строительной подрядной организации
ПК-2.1 Выбор методов и средств организации финансово-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации	Знает механизм организации финансово-хозяйственной деятельности строительной организации Имеет навыки (начального уровня) применения методов и средств организации финансово-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации
ПК-2.2 Анализ и оценка финансово-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации	Знает методы анализа и оценки финансово-хозяйственной деятельности строительной организации Имеет навыки (начального уровня) анализа и оценки финансово-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации
ПК-2.5 Выбор методов и средств стратегического планирования финансово-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации	Знает методы и средства финансового планирования на строительном предприятии. Имеет навыки (начального уровня) применения методов и средств стратегического планирования финансово-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации
ПК-2.6 Анализ и оценка финансовой части документации для участия в торгах, по коммерческих предложениям, договорам подряда и поставки	Знает виды и способы проведения закупок. Имеет навыки (начального уровня) анализа и оценки финансовой части документации для участия в торгах, по коммерческих предложениям, договорам подряда и поставки
ПК-2.7 Анализ и контроль ведения финансово-хозяйственной документации строительной подрядной организации	Знает состав финансово-хозяйственной документации строительной организации Имеет навыки (начального уровня) контроля ведения финансово-хозяйственной документации строительной подрядной организации Имеет навыки (начального уровня) анализа финансовой и налоговой отчетности строительной подрядной организации
ПК-3.7 Применение различных видов специализированного программного обеспечения для управления деятельностью строительной	Знает различные виды специализированного программного обеспечения для управления деятельностью строительной организации Имеет навыки (начального уровня) применение различных видов

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
подрядной организации	специализированного программного обеспечения для управления деятельностью строительной подрядной организации

Содержание дисциплины

Лекции

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
<p>Раздел 1. Налоговый менеджмент: цели, сущность, содержательные характеристики.</p>	<p>Тема 1. Сущность налогового менеджмента. <i>Налоговый менеджмент как научная дисциплина.</i> Категория «налоговый менеджмент». Налоговый менеджмент как система управления налоговой системой. Этапы становления налогового менеджмента. Уровни детализации налогового менеджмента. <i>Государственный налоговый менеджмент.</i> Задачи государственного налогового менеджмента. Организационные принципы. Тенденции развития. <i>Корпоративный налоговый менеджмент.</i> Понятие корпоративного менеджмента. Объекты управления. Целевая функция управления. Характеристика функциональных областей налогового менеджмента. <i>Налоговые отношения.</i> Виды налоговых отношений. Участники налоговых отношений.</p>
<p>Раздел 2. Управленческий учет</p>	<p>Тема 2. Содержательные характеристики налогового менеджмента. <i>2.1 Налоговая политика государства.</i> Цели, факторы, модели налоговой политики в мировой практике, типология налоговой политики, методы государственного налогового регулирования. Стадии налоговой политики. <i>2.2 Характеристика налоговой системы РФ.</i> Налоговая система РФ: структура. Состав элементов налоговой системы. Принципы налогообложения. Отличительные признаки налога и их влияние на управление процессом налогообложения. Классификация налогов. Налоговая реформа в РФ. <i>2.3 Правовые основы налогообложения.</i> Система налогового законодательства. Налоговый кодекс РФ. Пределы действия актов налогового законодательства во времени. Акты законодательства о налогах и сборах. <i>2.4 Налоговое администрирование.</i> Система налоговых органов. Налоговая служба как субъект государственного налогового менеджмента. Виды структур налоговых органов. Субъекты налоговых правоотношений. Принцип резидентства. Налоговые агенты. Налоговые льготы. Налоговый контроль. Содержание налогового контроля. Формы государственного налогового контроля. Налоговая тайна. Институт налогового мониторинга. Налоговая отчетность. Налоговая санкция. <i>2.5 Налоговые проверки.</i> Налоговые проверки как форма государственного налогового контроля: объект, предмет, методы, принципы построения системы планирования налоговых проверок. Виды налоговых проверок. <i>2.6 Налоговая ответственность.</i> Ответственность за нарушение налогового законодательства. Налоговая, административная, уголовная ответственность. Налоговая ответственность: субъекты, условия привлечения к ответственности, состав нарушений в зависимости от объекта.</p>
<p>Раздел 2. Механизм налогообложения организаций и физических лиц</p>	<p>Тема 3. Механизм начисления и уплаты федеральных, региональных и местных налогов и сборов. Специальные налоговые режимы. <i>3.1 Федеральные налоги и сборы.</i> Базовые характеристики элементов налогов, порядок начисления и уплаты, налоговая отчетность. <i>3.2 Региональные налоги.</i> Базовые характеристики элементов налогов, порядок начисления и уплаты, налоговая отчетность. <i>3.3 Местные налоги.</i> Базовые характеристики элементов налогов, порядок начисления и уплаты, налоговая отчетность. <i>3.4 Общая характеристика специальных налоговых режимов.</i> УСН. Соглашения о разделе продукции. Патентная система налогообложения для индивидуальных предпринимателей. «Налог на самозанятых». АУСН.</p>

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.В.ДВ. 01.02	Управление инновационным развитием строительной подрядной организации
Код и наименование направления подготовки/ специальности	08.04.01 Строительство	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Управление строительной подрядной организацией	
Уровень образования	Магистратура	
Трудоемкость дисциплины	3 з.е.	

Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины является углубление уровня компетенций в области управления строительной подрядной организацией, обеспечивающих эффективность принятия решений при планировании и осуществлении инновационной деятельности.

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК-1.2 Анализ и оценка организационно-технологических решений в производственной деятельности строительной подрядной организации	Знает последовательность проведения работ по обоснованию выбора строительной технологии Имеет навыки начального уровня расчета экономических показателей эффективности инновационных проекта Имеет навыки основного уровня обоснования организационно-технологических решений при проведении научно-исследовательской работы и реализации инновационных проектов
ПК-1.3 Определение видов, трудоемкости и ресурсоемкости производственных процессов в строительстве	Знает состав статей затрат в стоимости СМР Имеет навыки начального уровня оценки эффективности использования ресурсов Имеет навыки начального уровня оценки фондоотдачи, материалоемкости, фондоемкости, фондорентабельности организации
ПК-1.5 Разработка и оценка перспективных планов производственно-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации, в т.ч. планов по повышению эффективности деятельности	Знает основы бизнес-планирования строительной подрядной организации Имеет навыки начального уровня формирования разделов бизнес-плана строительной подрядной организации
ПК-1.8 Анализ и оценка показателей выполнения текущих производственных планов строительной подрядной организации	Знает состав показателей для оценки эффективности инновационной деятельности строительной подрядной организации Имеет навыки основного уровня оценки эффективности инновационной деятельности строительной подрядной организации
ПК-2.2 Анализ и оценка финансово-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации	Знает содержание работ по проведению диагностики финансово-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации Имеет навыки начального уровня расчета финансовых

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
	показателей деятельности строительной подрядной организации, необходимых для обоснования источников финансирования инновационной деятельности
ПК-2.3 Разработка, анализ и оценка перспективных и текущих финансовых планов, прогнозных балансов и бюджетов, планов ресурсного обеспечения деятельности строительной подрядной организации	<p>Знает сущность и классификация прогнозов развития строительной подрядной организации</p> <p>Знает критерии оценки эффективности управленческих решений в инновационной сфере</p> <p>Знает методологию и принципы корпоративного финансового планирования</p> <p>Имеет навыки начального уровня формирования сценариев реализации инновационной деятельности строительной подрядной организации</p>
ПК-2.5 Выбор методов и средств стратегического планирования финансово-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации	<p>Знает направления и методы корпоративного финансового планирования</p> <p>Имеет навыки начального уровня применения экспертных методов анализа при стратегическом планировании финансово-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации</p>
ПК-3.1 Анализ и оценка состояния и тенденций развития рынка строительных услуг, конкурентной позиции строительной подрядной организации	<p>Знает методы анализа конкурентоспособности строительной подрядной организации</p> <p>Имеет навыки начального уровня применения методов стратегического анализа при оценке конкурентоспособности строительной подрядной организации</p> <p>Имеет навыки основного уровня применения портфельных методов анализа при оценке перспектив развития строительной подрядной организации</p>
ПК-3.6 Оценка эффективности использования ресурсов строительной подрядной организации	<p>Знает инструменты определения уровня стабильности или вариативности в продажах услуг подрядной организации</p> <p>Имеет навыки основного уровня оценки эффективности использования материальных ресурсов</p>

Лекции

№	Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
1.	Оценка эффективности финансово-хозяйственной деятельности строительной подрядной организацией	<p>1.1 Ресурсы строительных организаций и эффективность их использования. Имущество и капитал строительной подрядной организации. Основные производственные фонды. Оборотные средства строительных организаций. Нематериальные активы. Трудовые ресурсы. Ресурсоемкость: понятие и оценочные показатели. Понятие и виды трудоёмкости. Методика анализа трудоёмкости производственных процессов.</p> <p>1.2 Оценка эффективности финансово-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации. Формирование цены на строительную продукцию. Себестоимость продукции строительной организации. Финансовые результаты, учет и отчетность строительной организации. Методы финансового анализа предприятия. Расчетные показатели финансовой устойчивости организации и их нормативные значения.</p>

2.	Стратегическое управление инновационной деятельностью строительной подрядной организации	<p>2.1 Стратегия инновационного развития строительной подрядной организации. Стратегия: сущность и содержание. Виды стратегий. Инновационные стратегии организации. Стратегия развития строительной отрасли Российской Федерации. Современные тенденции стратегического инновационного развития строительной организации. Инновационная и инвестиционная деятельность организации. Методы стратегического анализа. Анализ 5 сил Портера. ABC, XYZ-анализ. KPI и ССП в строительной организации.</p> <p>2.2 Планирование инновационной деятельности строительной подрядной организации. Направления корпоративного финансового планирования. Методы и модели корпоративного финансового планирования. Современные тенденции прогнозирования и планирования. Методология и организация планирования и прогнозирования. Экстраполяция, интерполяция, метод экспертных оценок, математическое моделирование. Типы внутрифирменного планирования. Назначение и структура бизнес-плана, отличительные характеристики при разработке инновационных проектов и программ развития строительной подрядной организации. Расчет эффективности инвестиций: NPV, IRR, PI, DPP.</p>
----	--	--

Практические занятия

№	Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
1	Оценка эффективности финансово-хозяйственной деятельности строительной подрядной организацией	<p>1.1 Ресурсы строительных организаций и эффективность их использования. Фронтальный опрос по теме. Решение задач по оценке трудоёмкости, показателей движения и состояния основных производственных фондов, фондоотдачи, материалоемкости, фондоемкости, фондорентабельности.</p> <p>1.2 Оценка эффективности финансово-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации. Фронтальный опрос по теме. Решение задач по анализу финансовой отчетности строительной подрядной организации (горизонтальный, вертикальный, трендовый, коэффициентный анализ).</p>
2	Стратегическое управление инновационной деятельностью строительной подрядной организации	<p>2.1 Стратегия инновационного развития строительной подрядной организации. Фронтальный опрос по теме. Решение задач по анализу конкурентоспособности предприятия и формированию инновационных конкурентных преимуществ на основе методов стратегического анализа (SWOT – анализ, PEST-анализ, 5 сил Портера, BCG, GE/McKinsey, Матрица Ансоффа, PIMS, ABC, XYZ-анализ). Разработка проекта стратегии инновационного развития строительной подрядной организации.</p> <p>2.2 Планирование инновационной деятельности строительной подрядной организации. Фронтальный опрос по теме. Решение задач по оценке эффективности инвестиций в инновационные проекты строительной подрядной организации. Разработка элементов бизнес-плана инновационного проекта. Формирование сценариев развития строительной подрядной организации.</p>

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.В.ДВ.02.01	Управление ресурсным потенциалом строительной подрядной организации
Код и наименование направления подготовки/ специальности	08.04.01 Строительство	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Управление строительной подрядной организацией	
Уровень образования	магистратура	
Трудоемкость дисциплины	3 з.е.	

Цель освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины «Управление ресурсным потенциалом строительной подрядной организации» является углубление уровня компетенций обучающегося в области управления ресурсами в строительной подрядной организации, а также основных положений современных концепций управления ресурсным потенциалом.

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК-1.3. Определение видов, трудоемкости и ресурсоемкости производственных процессов в строительстве	<p>Знает основные виды материально-технических ресурсов строительного производства, методы их применения.</p> <p>Знает методы и средства проведения технико-экономических расчетов в строительстве.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) анализа и оценки требований организационно-технологических решений строительного производства к материально-техническим и трудовым ресурсам строительной организации.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) определения видов, сложности, трудоемкости и ресурсоемкости производственных процессов в строительстве.</p>
ПК-1.7. Определение объемов и содержания производственных заданий производственных подразделений строительной подрядной организации, субподрядных строительных и специализированных организаций, профессиональные и квалификационные требования к их выполнению	<p>Знает основы системы управления качеством и особенности ее внедрения в строительное производство при выполнении производственных заданий.</p> <p>Знает основы управления и координации деятельности производственных подразделений строительной организации.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) определения объемов и содержания производственных заданий производственных подразделений строительной организации, субподрядных строительных и специализированных организаций, профессиональные и квалификационные требования к их выполнению.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) распределения производственных заданий производственным подразделениям и отдельным работникам строительной организации, субподрядным строительным и специализированным организациям.</p>
ПК-1.8. Анализ и оценка показателей выполнения текущих производственных планов строительной подрядной организации	<p>Знает основы сводного планирования и контроля выполнения работ по повышению эффективности производственной деятельности строительной организации.</p> <p>Знает состав показателей производственной деятельности в строительстве.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) анализа и оценки показателей производственной деятельности строительной организации.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) анализа и оценки проектов</p>

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
	производства строительных работ и текущих планов производственной деятельности строительной организации.
ПК-2.3. Разработка, анализ и оценка перспективных и текущих финансовых планов, прогнозных балансов и бюджетов, планов ресурсного обеспечения деятельности строительной подрядной организации	<p>Знает основы перспективного финансово-экономического планирования деятельности строительной организации.</p> <p>Знает методы и средства стратегического планирования финансово-хозяйственной деятельности в строительной организации.</p> <p>Знает оперативное финансово-хозяйственное планирование и контроль выполнения прогнозных балансов и бюджетов денежных средств, материальных балансов строительной организации.</p> <p>Знает критерии оценки эффективности использования финансовых, имущественных и материально-технических ресурсов строительного производства.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) анализа и оценки перспективных и текущих финансовых планов, прогнозных балансов и бюджетов, планов ресурсного обеспечения деятельности строительной организации.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) разработки перспективных планов финансово-хозяйственной деятельности строительной организации.</p>
ПК-3.6. Оценка эффективности использования ресурсов строительной подрядной организации	<p>Знает показатели использования ресурсов производственной и финансово-хозяйственной деятельности строительной организации.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) анализа и оценки эффективности использования ресурсов производственной и финансово-хозяйственной деятельности строительной организации.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) анализа и оценки перспективных научных, организационных и технологических разработок, способствующих повышению эффективности деятельности строительной организации.</p>

Содержание дисциплины

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Формирование и управление ресурсным потенциалом строительной подрядной организации	<p>Тема 1. Основы формирования ресурсного потенциала строительной подрядной организации</p> <p>Сущность понятия «ресурсный потенциал». Основные составляющие ресурсного потенциала (материальная, нематериальная, финансовая, кадровая и организационная). Ресурсы строительной организации и их виды (трудовые ресурсы (персонал); производственные ресурсы; материальные ресурсы). Оценка ресурсного потенциала. Показатели потенциала строительной организации.</p> <p>Тема 2. Управление основными фондами строительной подрядной организации</p> <p>Сущность основных фондов и их виды (по назначению и сфере применения, по степени участия в процессе производства). Факторы, влияющие на состав и структуру основных фондов. Направления улучшения структуры основных фондов. Процесс управления основными фондами. Анализ структуры и динамики основных фондов.</p> <p>Тема 3. Управление материальными ресурсами и запасами</p> <p>Понятие материальных ресурсов и их виды. Основные и вспомогательные материалы. Сырье. Топливо. Анализ обеспеченности материальными ресурсами. Анализ использования материальных ресурсов в строительстве. Этапы процесса управления материальными ресурсами. Функции управления материальными ресурсами.</p> <p>Сущность понятия «запасы». Виды запасов (текущий запас, страховой запас, общий запас, наличный запас). Этапы управления запасами (анализ запасов</p>

	<p>товарно-материальных ценностей в предшествующем периоде, определение целей формирования запасов, оптимизация размера основных групп текущих запасов, оптимизация общей суммы запасов товарно-материальных ценностей, включаемых в состав оборотных активов, обеспечение высокой оборачиваемости и эффективных форм движения запасов, построение эффективных систем контроля над движением запасов на предприятии). Основные функции управления запасами и их краткая характеристика. Методы эффективного управления запасами. Оценка эффективности управления запасами.</p> <p>Тема 4. Управление трудовыми ресурсами строительной организации Сущность и значение трудовых ресурсов и управления персоналом строительной организации. Методы управления персоналом. Методические подходы к анализу, оценке трудовых ресурсов и управлению персоналом строительной организации.</p> <p>Тема 5. Управление финансовыми ресурсами Сущность финансовых ресурсов предприятия и источники их формирования. Этапы управления финансовыми ресурсами. Показатели оценки финансовых ресурсов организации. Абсолютные показатели ликвидности. Показатели оценки финансовых ресурсов организации. Относительные показатели ликвидности. Показатели оценки финансовых ресурсов организации. Показатели финансовой устойчивости. Финансовое планирование как способ улучшения использования финансовых ресурсов.</p>
<p>Особенности управления ресурсами проекта</p>	<p>Тема 6. Управление стоимостью и продолжительностью проекта Основные принципы управления стоимостью проекта. Методы управления стоимостью проекта. Отчетность по затратам. Процессы управления стоимостью проекта. Оценка проекта. Бюджетирование проекта. Контроль стоимости проекта. Метод освоенного объема.</p> <p>Тема 7. Контроль и регулирование проекта. Управление качеством проекта Цели и содержание контроля проекта. Мониторинг работ по проекту. Измерение прогресса и анализ результатов. Принятие решений по проекту. Управление качеством проекта.</p>

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.В.ДВ.02.02	Методы принятия управленческих решений
Код и наименование направления подготовки/ специальности	08.04.01 Строительство	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Управление строительной подрядной организацией	
Уровень образования	Магистратура	
Трудоемкость дисциплины	3 з.е.	

Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Методы принятия управленческих решений» является углубление уровня компетенций о процессах и методах разработки, принятия и реализации управленческих решений, статистических и количественных методах их разработки, практических навыков нахождения организационно-управленческих решений и готовности нести за них ответственность.

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК-1.2 Анализ и оценка организационно-технологических решений в производственной деятельности строительной подрядной организации	<p>Знает методы анализа организационно-технологических решений в производственной деятельности строительной подрядной организации</p> <p>Знает показатели оценки организационно-технологических решений в производственной деятельности строительной подрядной организации</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) анализа организационно-технологических решений в производственной деятельности строительной подрядной организации</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) расчета показателей оценки организационно-технологических решений в производственной деятельности строительной подрядной организации</p>
ПК-1.5 Разработка и оценка перспективных планов производственно-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации, в т.ч. планов по повышению эффективности деятельности	<p>Знает понятие оптимальности по Парето</p> <p>Знает графические методы в процессах анализа проблем и выработки решений</p> <p>Знает источники объективных и субъективных неопределенностей при принятии управленческих решений</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) разработки управленческих решений в условиях неопределенности и риска</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) разработки управленческих решений в условиях многокритериальности</p>
ПК-2.7 Анализ и контроль ведения финансово-хозяйственной документации строительной подрядной организации	<p>Знает виды контроля и разновидности его вариантов при реализации управленческих решений</p> <p>Знает основные этапы процесса контроля реализации управленческих решений</p> <p>Знает требования к контролю при реализации управленческих решений</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) анализа ведения финансово-хозяйственной документации строительной подрядной организации при реализации управленческих решений</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) контроля ведения финансово-хозяйственной документации строительной подрядной организации при реализации управленческих решений</p>

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК-3.5 Применение методов системного и стратегического анализа деятельности строительной подрядной организации, проведение маркетинговых исследований в строительстве	<p>Знает механизм и этапы принятия управленческих решений</p> <p>Знает основные этапы и шаги процесса принятия решений</p> <p>Знает особенности принятия управленческих решений в строительных организациях</p> <p>Знает методы аналитической иерархии</p> <p>Знает типологию управленческих решений</p> <p>Знает модели принятия управленческих решений</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) выбора типа управленческого решения в деятельности строительной подрядной организации</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) применения моделей принятия управленческих решений в деятельности строительной подрядной организации</p>

Содержание дисциплины

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Понятие управленческого решения	<p>Тема 1.1. Сущность, свойства и классификация управленческих решений</p> <p>Сущность управления и управленческого решения. Классификация управленческих решений. Решение и его роль в деятельности менеджера. Графические методы в процессах анализа проблем и выработки решений. Особенности принятия управленческих решений в строительных организациях.</p> <p>Тема 1.2. Наука о принятии управленческих решений: зарождение, эволюция, понятийный аппарат</p> <p>Место управленческого решения в процессе управления строительной организации. Основные школы научного управления. Требования, предъявляемые к управленческим решениям. Условия выполнения требований к управленческим решениям.</p>
Методология принятия управленческих решений	<p>Тема 2.1. Основные этапы процесса разработки и принятия управленческих решений</p> <p>Механизм и этапы принятия решений. Постановка управленческой проблемы. Подготовка управленческих решений. Принятие управленческих решений. Действия по реализации решений. Основные этапы и шаги процесса принятия решений.</p> <p>Тема 2.2. Типология и факторы принятия управленческих решений</p> <p>Модели и типология управленческих решений. Классификация моделей принятия управленческих решений. Разновидности организационных решений. Факторы внешней среды организации. Факторы внутренней среды организации. Особенности управленческих решений в условиях внедрения современных информационных технологий. Модели процесса разработки управленческих решений</p> <p>Тема 2.3. Принятие управленческих решений в условиях многокритериальности</p> <p>Понятие многокритериальности. Источники многокритериальности. Понятие оптимальности по Парето. Функции ценности. Метод аналитической иерархии. Метод замещений. Примеры методик многокритериальной оценки и принятия решений.</p> <p>Тема 2.4. Разработка и выбор управленческих решений в условиях неопределенности и риска</p> <p>Определение понятий «неопределенность» и «риск», соотношение между ними. Уровни неопределенностей. Источники объективных и субъективных неопределенностей. Анализ внешней среды и ее влияния на разработку и принятие управленческих решений.</p>
Оценка управленческих решений	<p>Тема 3.1. Контроль реализации управленческих решений</p> <p>Понятие контроля как функции управления. Виды контроля и разновидности его вариантов при реализации управленческих решений. Основные этапы процесса контроля реализации управленческих решений.</p>

	<p>Требования к контролю и значение обратной связи при реализации управленческих решений</p> <p>Тема 3.2. Качество и эффективность управленческих решений</p> <p>Понятия качества и эффективности решений. Характеристики, необходимые для принятия решений с высоким качеством. Основные факторы эффективности решений. Матрица эффективности управленческих решений.</p>
--	---

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.В.ДВ.03.01	Системное управление рисками строительной подрядной организации
Код и наименование направления подготовки/ специальности	08.04.01 Строительство	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Управление строительной подрядной организацией	
Уровень образования	Магистратура	
Трудоемкость дисциплины	3 з.е.	

Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Системное управление рисками строительной подрядной организации» является углубление уровня компетенций в области применения системного подхода по выявлению причин рисков, возникающих во внешней и внутренней среде строительной подрядной организации, выбору оптимальных методов оценки и влияния на рискованные ситуации, созданию в организации эффективной системы риск-менеджмента.

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК-2.2. Анализ и оценка финансово-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации	Знает методы и модели оценки рисков финансово-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации Имеет навыки (основного уровня) проведения анализа и оценки рисков финансово-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации
ПК-2.4 Выбор методов и инструментов организации финансово-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации, включая построение модели системы управления рисками	Знает методы и инструменты организации системы управления рисками строительной подрядной организации Имеет навыки (начального уровня) оперативного руководства финансово-хозяйственной деятельностью строительной организации и построения модели корпоративной системы управления рисками строительной подрядной организации
ПК-2.7 Анализ и контроль ведения финансово-хозяйственной документации строительной подрядной организации	Знает виды документации при управлении рисками финансово-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации Имеет навыки (основного уровня) осуществления анализа и контроля ведения документации при управлении рисками финансово-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации
ПК-3.2 Анализ и оценка рисков строительной подрядной организации	Знает методы анализа, качественной и количественной оценки рисков строительной подрядной организации Имеет навыки (основного уровня) применения количественных и качественных методов анализа и оценки рисков строительной подрядной организации
ПК-3.7 Применение различных видов специализированного программного обеспечения для управления деятельностью строительной подрядной организации	Знает виды специализированного программного обеспечения для управления рисками строительной подрядной организации Имеет навыки (начального уровня) применение различных видов специализированного программного обеспечения для управления рисками строительной подрядной организации

Лекции

№	Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
---	---------------------------------	-------------------

1.	Методология управления рисками: цели, сущность, содержательные характеристики	<p>Тема 1. Риски корпоративного сектора Понятие и сущность риска. Классификация рисков. Отраслевые риски. Содержание риск-менеджмента в компании.</p> <p>Тема 2. Концептуальные основы риск-менеджмента. Принципы корпоративного управления. Концепция COSO. Интегрированная модель управления рисками. Контроль и мониторинг рисков.</p> <p>Тема 3. Качественные методы анализа и управления рисками. Эволюция теории рисков. Основные компоненты методологии риск-менеджмента. Экспертные методы анализа рисков. Применение теории игр для оценки рисков. Методы управления рисками.</p> <p>Тема 4. Статистические методы оценки рисков. Статистические показатели риска. Распределение факторов риска. Риск и доходность. Принципы диверсификации риска. Портфельная теория Марковица. Модель CAPM. Стоимостная оценка риска. VaR-методология.</p>
2.	Организация системы управления рисками строительной подрядной организации	<p>Тема 5. Управление рыночными рисками. Процентный риск. Финансовые рынки как рынки риска. Временная структура процентных ставок и теории временной зависимости. Риски твердопроцентных ценных бумаг. Методы оценки и управления процентным риском.</p> <p>Тема 6. Управление рисками с помощью форвардных и фьючерсных контрактов. Форвардные и фьючерсные контракты. Сходство и различие. Организация срочной биржевой торговли. Ценообразование фьючерсов. Хеджирование рисков с использованием фьючерсов. Фьючерсный рынок РТС (FORTS). Отраслевые особенности страхования.</p> <p>Тема 7. Опционы и другие производные Виды и свойства опционов. Биноминальная модель оценки стоимости опциона. Основные опционные стратегии. Свопы.</p> <p>Тема 8. Страхование корпоративных рисков. Теоретические аспекты страхования. Управление рисками в страховании. Андеррайтинг. Страхование рисков строительной подрядной организации</p> <p>Тема 9. Система риск-менеджмента строительной подрядной организации: организация и функционирование. Основные элементы системы риск-менеджмента. Процесс риск-менеджмента в строительной подрядной организации. Российский опыт по внедрению систем управления рисками. Оценка состояния риск-менеджмента в российских компаниях. Программные решения в управлении рисками строительной подрядной организации</p>

Практические занятия

№	Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
1.	Методология управления рисками: цели, сущность, содержательные характеристики	<p>Тема 1. Идентификация рисков компании. Составление карты рисков. Создание проектируемой организации. Идентификация основных рисков, с которыми созданная организация может столкнуться при реализации проектов или программ. Определение результатов сценарного анализа и ранжирования рисков. Построение карты рисков.</p> <p>Тема 2. Построение системы управления рисками в строительной подрядной организации. Определение варианта оргструктуры компании с функцией риск-менеджмента, выявление подчиненности руководителя департамента риск-менеджмента. Формулирование функций руководителя департамента риск-менеджмента. Разделение функций и установление взаимосвязи департамента риск-менеджмента и</p>

		<p>подразделений организации в новой структуре. Проведение процесса самооценки риск-менеджмента в строительной подрядной организации.</p> <p>Тема 3. Экспертная оценка рисков. Определение степени согласованности мнения экспертов на основе расчет коэффициента конкордации. Определение компетентности экспертов на базе объективной и субъективной оценок. Определение компетентности экспертов на базе коэффициентов информированности и аргументации.</p> <p>Тема 4. Статистическая оценка рисков. Проведение расчета статистических показателей оценки риска: среднего значения ожидаемого результата деятельности, показателя размаха вариации, дисперсии, среднего квадратического отклонения, коэффициента вариации.</p>
2.	<p>Организация системы управления рисками строительной подрядной организации</p>	<p>Тема 5. Разработка политики и стратегии риск-менеджмента в строительной подрядной организации. Разработка основных положений Политики строительной подрядной организации в области риск-менеджмента и основных направлений стратегии риск-менеджмента.</p>

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.В.ДВ.03.02	Управление ценовой политикой и стоимостью подрядных работ
Код и наименование направления подготовки/ специальности	08.04.01 Строительство	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Управление строительной подрядной организацией	
Уровень образования	магистратура	
Трудоемкость дисциплины	3 з.е.	

Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Управление ценовой политикой и стоимостью подрядных работ» является углубление уровня компетенций обучающихся в области формирования ценовой политики строительной подрядной организации и управления стоимостью подрядных работ.

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК-1.3. Определение видов, трудоемкости и ресурсоемкости производственных процессов в строительстве	<p>Знает теоретические и методологические основы ценообразования в строительстве</p> <p>Знает состав исходных данных для определения стоимости подрядных работ в строительстве</p> <p>Знает состав и структуру государственного сметно-нормативного комплекса</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) определения стоимости отдельных видов работ и затрат с использованием различных методов</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) формирования состава ресурсов, используемых при планировании и контроле за стоимостью.</p>
ПК-1.7. Определение объемов и содержания производственных заданий производственных подразделений строительной подрядной организации, субподрядных строительных и специализированных организаций, профессиональные и квалификационные требования к их выполнению	<p>Знает состав сметной и учетной документации, используемой для планирования и контроля за стоимостью подрядных работ в строительстве</p> <p>Знает основные подходы к планированию потребности в основных ресурсах, используемых при выполнении подрядных работ</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) составления производственных заданий и распределения ответственности при планировании и контроле объемов подрядных работ</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) составления отчетности по установленным формам</p>
ПК-1.9. Анализ и оценка комплектности и качества подготовки документации для сдачи объекта капитального строительства в эксплуатацию и/или приемки строительных работ	<p>Знает основные виды и формы документации, используемой при приемки строительных работ</p> <p>Знает нормативно-правовую базу, используемую при формировании состава документации для сдачи объекта в эксплуатацию</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) составления первичных учетных документов, проведения анализа и оценки полученных результатов</p>
ПК-2.3. Разработка, анализ и оценка перспективных и текущих финансовых планов, прогнозных балансов и бюджетов, планов ресурсного обеспечения деятельности	<p>Знает состав сметной документации в строительстве</p> <p>Знает состав исходных данных для определения стоимости подрядных работ в строительстве</p> <p>Знает состав показателей для контроля за выполнением подрядных работ и анализа полученных результатов</p>

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
строительной подрядной организации	Имеет навыки (начального уровня) составления первичных учетных документов, проведения анализа и оценки полученных результатов
ПК-2.6. Анализ и оценка финансовой части документации для участия в торгах, по коммерческих предложениям, договорам подряда и поставки	Знает состав сметной документации в строительстве Знает нормативно-правовые документы в области проведения подрядных торгов в строительстве Имеет навыки (начального уровня) расчета начальной (максимальной) цены контракта
ПК-2.7. Анализ и контроль ведения финансово-хозяйственной документации строительной подрядной организации	Знает состав сметной и первичной документации в строительстве Знает состав показателей для контроля за выполнением подрядных работ и анализа полученных результатов Имеет навыки (начального уровня) проведения анализа и оценки полученных результатов
ПК-3.7. Применение различных видов специализированного программного обеспечения для управления деятельностью строительной подрядной организации	Знает состав сметной и учетной документации, используемой для планирования и контроля за стоимостью подрядных работ в строительстве Знает сметные программные комплексы для оценки деятельности подрядной организации Имеет навыки (начального уровня) составления сметы контракта Имеет навыки (начального уровня) расчета начальной (максимальной) цены контракта

Содержание дисциплины

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
1. Методические подходы к определению стоимости в строительстве в современных условиях	Тема 1.1 Сметная стоимость строительства: состав, структура и порядок определения Лекционное занятие Организация предпроектного этапа и этапа проектирования. Взаимодействие участников инвестиционно-строительного процесса. Основные нормативно-правовые документы в области ценообразования и сметного нормирования в строительстве. Структура сметной стоимости строительства. Порядок расчета основных статей затрат. Методическое обеспечение процесса расчета сметной стоимости строительства. Самостоятельная работа Система сметных нормативов. Виды сметной документации в строительстве, последовательность составления. Порядок индексации сметной стоимости в строительстве. Сметная стоимость оборудования, перечень затрат и порядок их расчета в составе сметных цен на оборудование. Прочие работы и затраты: состав, расчет величины, методическое обеспечение. Зарубежный опыт расчета стоимости строительства объектов капитального строительства.
	Тема 1.2 Сметная стоимость работ в строительстве Лекционное занятие Основные статьи затрат. Себестоимость работ. Перечень косвенных затрат. Последовательность расчета и источники получения информации. Методы расчета сметной стоимости работ. Сметная документация для расчета сметной стоимости работ. Практические занятия Определение сметной стоимости работ с использованием базисно-индексного метода Определение сметной стоимости работ с использованием ресурсного метода. Самостоятельная работа Порядок расчета сметных цен на затраты труда. Перечень затрат и порядок их расчета в составе сметных цен на эксплуатацию машин и механизмов. Перечень затрат и порядок их расчета в составе сметных цен на материальные ресурсы. Ресурсно-индексный метод определения стоимости работ в строительстве. Расчет стоимости проектирования.
	Тема 1.3 Расчет стоимости работ в строительстве с использованием

	<p>укрупненных показателей Лекционное занятие Состав укрупненных показателей, перечень учтенных статей затрат, порядок использования. Методическое сопровождение, порядок индексации. Последовательность расчета и источники получения информации. Сметная документация для расчета сметной стоимости работ с применением укрупненных показателей.</p> <p>Самостоятельная работа Порядок применения укрупненных показателей стоимости строительства объектов (НЦС и др.). Перечень затрат, учтенных при разработке укрупненных показателей. Перечень неучтенных при разработке укрупненных показателей затрат, порядок их расчета. Методическое сопровождение. Порядок индексации стоимости.</p>
<p>2. Ценовая политика строительной подрядной организации в современных условиях</p>	<p>Тема 2.1 Ценообразование на строительном предприятии Лекционное занятие Этапы процесса ценообразования. Методы ценообразования. Конкурентоспособность предприятия, товара, услуги.</p> <p>Самостоятельная работа Виды цен на материальные ресурсы, используемые в строительстве. Ценообразование на новый продукт. Факторы, влияющие на формирование цены ресурса, стоимости работ. Предложение и спрос на рынке строительных работ и услуг. Государственное регулирование цен.</p>
	<p>Тема 2.2 Ценовая политика строительной подрядной организации Лекционное занятие Сущность, цели, основные направления ценовой политики. Виды ценовой политики и факторы, влияющие на нее. Методы расчета договорных цен в строительстве. Оценка тендерных предложений. Принципы ценообразования при работе с бюджетным заказчиком.</p> <p>Самостоятельная работа Стратегии ценообразования. Торги в строительстве. Оценка тендерных предложений. Существенные условия договора, подлежащие согласованию сторонами и влияющие на величину сметной стоимости работ.</p>
<p>3. Управление стоимостью подрядных работ в строительстве</p>	<p>Тема 3.1 Механизм управления стоимостью подрядных работ Лекционное занятие Расчет начальной (максимальной) цены контракта. Состав, формы и последовательность составления документов для обоснования цены контракта. Методическое сопровождение. Планирование стоимости подрядных работ.</p> <p>Практическое занятие Составление сметы контракта в соответствии с требованиями методических документов.</p> <p>Самостоятельная работа Описание основных функций управления стоимостью подрядных работ (проектирование, планирование, организация, координация, контроль). Планирование потребности в ресурсах (трудовых, материальных и др.) при выполнении подрядных работ.</p>
	<p>Тема 3.1 Контроль за выполнением подрядных работ в строительстве Лекционное занятие Оперативный контроль и учет производства. Производственные задания. Система показателей для контроля за выполнением работ. Сущность и задачи учета. Первичные учетные документы в строительстве - состав, последовательность и правила составления. Контроль стоимости работ. Сметные программные комплексы, используемые для контроля и анализа затрат в строительстве.</p> <p>Практическое занятие Составление первичных учетных документов в строительстве. Анализ отклонений, разработка мероприятий.</p> <p>Самостоятельная работа Инструментарий для планирования работ и затрат в строительстве. Контроль за расходом ресурсов (трудовых, материальных и др.) в строительстве. Оптимизация затрат в строительстве. Состав и отличительные особенности сметных программных комплексов, используемых для контроля и анализа затрат в строительстве.</p>

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.В.ДВ.04.01	Организационное проектирование и организация бизнес-процессов строительной подрядной организации
Код и наименование направления подготовки/ специальности	08.04.01 Строительство	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Управление строительной подрядной организацией	
Уровень образования	Магистратура	
Трудоемкость дисциплины	3 з.е.	

Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Организационное проектирование и организация бизнес-процессов строительной подрядной организации» является углубление уровня освоения компетенций в области организационного проектирования и развития, организации бизнес-процессов, овладение системным представлением об особенностях организации бизнес-процессов развития строительной подрядной организации.

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК-1.1. Выбор методов и средств организации производственной деятельности строительной подрядной организации	Знает методы и средства организации производственной деятельности строительной подрядной организации Имеет навыки (начального уровня) выбора методов и средств организации производственной деятельности строительной подрядной организации
ПК-1.2. Анализ и оценка организационно-технологических решений в производственной деятельности строительной подрядной организации	Имеет навыки (начального уровня) проведения анализа и оценки организационно-технологических решений в производственной деятельности строительной подрядной организации
ПК-1.4. Формирование функциональной и организационной структуры производственно-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации и распределение полномочий за её подразделениями	Знает типы организационных структур управления строительной подрядной организацией Имеет навыки (начального уровня) формирования функциональной и организационной структуры производственно-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации и распределения полномочий за её подразделениями
ПК-1.7. Определение объемов и содержания производственных заданий производственных подразделений строительной подрядной организации, субподрядных строительных и специализированных организаций, профессиональные и квалификационные требования к их выполнению	Знает профессиональные и квалификационные требования к выполнению производственных заданий производственных подразделений строительной подрядной организации Имеет навыки (начального уровня) определения объемов и содержания производственных заданий производственных подразделений строительной подрядной организации, субподрядных строительных и специализированных организаций

ПК-1.10. Выбор методов эффективной производственной коммуникации в строительной подрядной организации, в переговорах с заказчиком, в совещаниях	Знает методы эффективной производственной коммуникации в строительной подрядной организации, в переговорах с заказчиком, в совещаниях Имеет навыки (начального уровня) выбора методов эффективной производственной коммуникации в строительной подрядной организации, в переговорах с заказчиком, в совещаниях
ПК-2.4. Выбор методов и инструментов организации финансово-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации, включая построение модели системы управления рисками	Знает методы и инструменты организации финансово-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации Имеет навыки (начального уровня) выбора методов и инструментов организации финансово-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации
ПК-3.3. Применение методов и средств организационного проектирования деятельности строительной подрядной организации	Знает методы и средства организационного проектирования деятельности строительной подрядной организации Имеет навыки (начального уровня) применения методов и средств организационного проектирования деятельности строительной подрядной организации
ПК-3.7. Применение различных видов специализированного программного обеспечения для управления деятельностью строительной подрядной организации	Знает виды специализированного программного обеспечения для управления деятельностью строительной подрядной организации

Лекции

№	Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
1	Организационное проектирование и развитие	Тема 1. Функционирование организационных структур управления Концептуальное представление понятия «организация». Внутренняя и внешняя среда организации. Жизненный цикл организации. Определение организационных систем. Типы организационных систем управления. Процесс осуществления управления организацией. Структура как организационная характеристика системы. Типы и виды организационных структур управления. Основные направления модификации организационных структур. Методы организационного проектирования. Методы преодоления трудностей организационного проектирования. Организационная культура. Эффективные средства формирования организационной культуры. Тема 2. Концепции организационного развития предприятия Особенности организационных изменений предприятий в моделях различного типа. Характеристики новых организаций. Требования к новым организациям. Типы структур новых организаций. Виртуальные, сетевые, многомерные, обучающиеся организации. Системный подход и системный анализ как методическая основа анализа организационного развития. Организационное развитие как целостная система: основные элементы и связи; факторы синергетического эффекта; системоформирующие, системоподдерживающие и системообразующие факторы. Стратегия организационного развития предприятия как ключевой элемент общей управленческой стратегии. Причины, виды и последствия сопротивления персонала организационным изменениям.
2	Организация бизнес-процессов строительной	Тема 3. Понятие и классификация бизнес-процессов строительной подрядной организации. Определение бизнес-

	<p>подрядной организации</p>	<p>процесса. Основные термины и определения элементов бизнес-процессов. Процессно-ориентированная система управления строительной подрядной организацией. Организационные формы строительных подрядных организаций, основанные на управлении бизнес-процессами: организационные структуры, технологии рабочих групп, логистические цепочки, виртуальные предприятия. Роль бизнес-процессов в реализации цели функционирования строительной подрядной организации. Размер и число бизнес-процессов строительной подрядной организации. Перечень стандартных (типовых) бизнес-процессов, используемых Международной палатой бенчмаркинга. Основные и вспомогательные процессы строительной подрядной организации. Эффективность бизнес-процессов строительной подрядной организации.</p> <p>Тема 4. Технология структурного анализа бизнес-процессов строительной подрядной организации. Классификация методологий анализа, моделирования и проектирования бизнес-процессов инновационного развития строительной подрядной организации. Методология структурного анализа и проектирования сложных систем (SADT) как основа создания функциональной модели бизнес-процесса. Стандарт методологии IDEF0. Принципы построения функциональной модели IDEF0. Декомпозиция модели. Дерево работ (функций) бизнес-процесса. Структурный подход к моделированию бизнес-процессов: диаграммы рабочих потоков (workflow), уровни детализации диаграмм, управляющие воздействия, отражение участия субъектов бизнес-процессов. Использование корпоративной информационной системы при реорганизации бизнес-процессов. Инструментальные средства структурного анализа бизнес-процессов Design/IDEF, ARIS.</p>
--	------------------------------	--

Практические занятия

№	Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
1.	<p>Концептуальные основы реинжиниринга бизнес-процессов предприятий ИСС</p>	<p>Тема 1. Функционирование организационных структур управления Назовите типы организационных структур управления. Перечислите преимущества и недостатки организационных структур управления. Какие есть эффективные средства формирования организационной культуры? Рассмотрение практических примеров процесса осуществления управления различными организациями. Практический пример осуществления моделирования организационного проектирования. Ознакомление с направленностью домашнего задания.</p> <p>Тема 2. Концепции организационного развития предприятия Выявите стратегические преимущества и слабости предприятия (с учетом региональных и макроэкономических факторов). Составьте перечень основных факторов внешней и внутренней среды с обоснованием их сравнительной значимости. Выявите взаимосвязи отдельных групп факторов (подмножеств факторного пространства) с темпами и результатами организационного развития. Назовите</p>

		<p>характеристики новых организаций и требования к ним. Осуществите моделирование направлений организационного развития предприятия ИСС.</p>
2.	<p>Методы и технологии, применяемые в реинжиниринге бизнес-процессов инновационного развития предприятий ИСС</p>	<p>Тема 3. Понятие и классификация бизнес-процессов строительной подрядной организации. Проанализировать представленный кейс, выделить и описать основные, сопутствующие, обеспечивающие, вспомогательные, бизнес-процессы управления и развития предприятия строительной подрядной организации.</p> <p>Тема 4. Технология структурного анализа бизнес-процессов строительной подрядной организации. Построение модели бизнес-процессов строительной подрядной организации в нотации IDEF0. После ознакомления с представленными кейсами построить диаграмму декомпозиции на основе принципов моделирования в нотации IDEF0.</p>

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.В.ДВ.04.02	Антикризисное управление строительной подрядной организацией
Код и наименование направления подготовки/ специальности	08.04.01 Строительство	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Управление строительной подрядной организацией	
Уровень образования	магистратура	
Трудоемкость дисциплины	3 з.е.	

Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Антикризисное управление строительной подрядной организацией» является углубление уровня компетенций обучающегося в области теории и практики управления предприятием в условиях предотвращения и/или преодоления кризиса.

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК-1.5. Разработка и оценка перспективных планов производственно-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации, в т.ч. планов по повышению эффективности деятельности	<p>Знает показатели и факторы их динамики в процессе функционирования и развития производственно-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации.</p> <p>Знает целевые ориентиры развития производственно-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации.</p> <p>Знает причины, факторы и симптомы кризиса в процессе развития производственно-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации</p> <p>Знает подходы к разработке и оценке перспективных планов производственно-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации в условиях кризиса, в т.ч. планов по повышению эффективности деятельности</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) определения показателей и факторов их динамики в процессе функционирования и развития производственно-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) определения целевых ориентиров развития производственно-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации, в том числе в условиях кризиса.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) подходы к разработке и оценке перспективных планов производственно-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации в условиях кризиса, в т.ч. планов по повышению эффективности деятельности, в том числе в условиях кризиса.</p>
ПК-1.6 Выбор методов и средств административного управления подрядной строительной организацией, распределение полномочий и обязанностей, составление распорядительных, внутренних локальных документов и оценка нормативно-технических	<p>Знает методы и средства административного управления подрядной строительной организацией, распределения полномочий и обязанностей, составления распорядительных, внутренних локальных документов и оценку нормативно-технических документов строительной организации</p> <p>Знает основные документы для составления антикризисного финансового плана</p> <p>Знает структуру отчета о финансовых результатах</p> <p>Знает структуру отчет о движении денежных средств</p> <p>Знает структуру баланса строительной подрядной организации</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) формирования и анализа денежных потоков при кризисном состоянии строительной подрядной организации</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) оценки эффективности антикризисного финансового плана строительной подрядной организации</p>

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
документов строительной организации	
ПК-1.10 Выбор методов эффективной производственной коммуникации в строительной подрядной организации, в переговорах с заказчиком, в совещаниях	<p>Знает методы эффективной производственной коммуникации в строительной подрядной организации, в переговорах с заказчиком, в совещаниях.</p> <p>Знает организационно управленческую структуру строительной подрядной организации</p> <p>Знает регламенты, нормативы, организационные требования, инструкции строительной подрядной организации</p> <p>Знает методы принятия и реализации антикризисных управленческих решений</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) сопоставления целей развития предприятия, его организационно-управленческой структуры и функционала менеджмента</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) выявления причин несоответствия организационно-управленческой структуры и функционала менеджмента</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) разработки антикризисных программ и мероприятий</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) контроля и мониторинга кризисных ситуаций на предприятии</p>
ПК-2.5 Выбор методов и средств стратегического планирования финансово-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации	<p>Знает методы и средства стратегического планирования финансово-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации различия между кризисным и бескризисным состоянием предприятия</p> <p>Знает организацию процесса стратегического планирования разработки антикризисного плана</p> <p>Знает виды и содержание антикризисного финансового плана на разных уровнях кризисного состояния строительной подрядной организации</p> <p>Знает базовые положения методологии антикризисного планирования и особенности стратегического планирования строительной подрядной организации</p> <p>Знает процедуры, задачи и этапы антикризисного планирования и процедур банкротства, в том числе строительной подрядной организации</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) разработки антикризисной стратегии строительной подрядной организации</p>
ПК-3.4 Анализ и оценка перспективны научных и технологических разработок с целью повышения эффективности деятельности строительной подрядной организации	<p>Знает направления развития инновационной деятельности, перспективны научных и технологических разработок, обеспечивающих повышение эффективности деятельности строительной подрядной организации.</p> <p>Знает показатели состояния внешней и внутренней среды строительной подрядной организации, технологических разработок, направленных на повышение эффективности деятельности строительной подрядной организации</p> <p>Знает критерии кризисного состояния строительной подрядной организации основанных и методические основы анализа и оценки эффективности деятельности строительной подрядной организации на основе перспективных научных и технологических разработок.</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) определения показателей состояния внешней и внутренней среды социально-экономических систем, в том числе строительной подрядной организации</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) анализа и оценки кризисного состояния строительной подрядной организации.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) определения ключевых факторов бескризисного развития строительной подрядной организации.</p>
ПК-3.5 Применение методов системного и стратегического анализа деятельности строительной подрядной организации, проведение маркетинговых исследований в	<p>Знает различия между кризисным и бескризисным состоянием строительной подрядной организации</p> <p>Знает организацию применения методов системного и стратегического анализа деятельности строительной подрядной организации, проведение маркетинговых исследований в строительстве.</p> <p>Знает виды и содержание антикризисного финансового плана на разных уровнях кризисного состояния строительной подрядной организации</p> <p>Знает базовые положения по применению методов системного и</p>

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
строительстве	стратегического анализа деятельности строительной подрядной организации, проведение маркетинговых исследований в строительстве. Знает процедуры, задачи и этапы антикризисного планирования и процедур банкротства строительной подрядной организации Имеет навыки (начального уровня) разработки антикризисной стратегии строительной подрядной организации
ПК-3.6 Оценка эффективности использования ресурсов строительной подрядной организации	Знает особенности влияния ресурсного фактора на кризисное состояние строительной подрядной организации. Знает организацию процесса разработки антикризисного плана на основе оценки эффективности использования ресурсов строительной подрядной организации Знает виды и содержание антикризисного финансового плана на разных уровнях кризисного состояния предприятия и эффективности использования ресурсов строительной подрядной организации Имеет навыки (начального уровня) разработки антикризисной стратегии строительной подрядной организации на основе ресурсной составляющей.

Содержание дисциплины

Лекции

№	Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
1	Раздел 1. Сущность антикризисного управления	Тема 1.1. Методические основы антикризисного управления. Оценка и прогнозирование финансового состояния организации. Модель оценки вероятности банкротства. Совершенствование модели Альтмана для российских условий.
		Тема 1.2. Экономические и правовые механизмы антикризисного управления. Наблюдение. Финансовое оздоровление. Внешнее управление. Конкурсное производство. Мировое соглашение.
		Тема 1.3. Разработка антикризисных стратегий. Модели, типы, варианты антикризисных стратегий. Инвестиционная политика. Антикризисное управление производственными фондами. Инновационные стратегии.
2	Раздел 2. Антикризисное управление строительной подрядной организации	Тема 2.1. Сущность и закономерности кризисных состояний строительной подрядной организации Сущность явления банкротства предприятий в современных условиях. Предприятие-должник. Несостоятельное предприятие. Неплатежеспособное предприятие. Предприятие-банкрот. Простая и злостная несостоятельность. Преднамеренное и фиктивное банкротство. Социальное и цепное банкротство. История отношений по поводу банкротства предприятий. Жесткий, осмотрительный, справедливый, гуманный и консолидационный периоды. Антикризисная политика в развитых странах. Институт банкротства в дореволюционной России. Закономерности кризисных явлений в экономике. Цикличность. Экономические циклы. Циклическое спиралевидное развитие. Регулярные и нерегулярные кризисы. Промежуточные, частичные, отраслевые, и структурные кризисы. Антикризисное регулирование. Антикризисное управление. Жизненный цикл предприятия. Характеристика глубины кризисного состояния предприятия. Симптомы и стадии банкротства. Допустимое банкротство. Критическое банкротство. Катастрофическое банкротство. Скрытое банкротство. Финансовая неустойчивость. Явная юридически очевидная несостоятельность. Факторы, обуславливающие цикличность развития предприятий. Факторы экономического состояния предприятия и конъюнктура. Факторы внешние и внутренние, объективные и субъективные, экономические, социальные, правовые, природно-климатические, экологические, рыночные, научно-технические, организационные. Факторы, влияющие на обращение.
		Тема 2.2 Антикризисное регулирование состояния предприятий строительной подрядной организации.

		<p>Роль и функции антикризисного регулирования. Система антикризисного регулирования. Ее элементы и механизмы. Стратегия антикризисного регулирования. Политика антикризисного регулирования. Технология антикризисного регулирования. Принципы антикризисного регулирования. Законодательная база антикризисного регулирования. Участники антикризисного регулирования. Меры антикризисного регулирования. Профилактические меры по предотвращению банкротства. Меры, применяемые к предприятиям-банкротам. Политика предупреждения кризиса. Политика преодоления кризиса в шадающем режиме. Политика жесткого следования нормам законодательства. Внесудебная, судебная и арбитражная санация. Реструктуризация предприятия. Реструктуризация имущества. Реструктуризация долга. Мониторинг состояния предприятий. Мониторинг финансового состояния предприятия. Меры, принимаемые к предприятиям-банкротам. Наблюдение. Внешнее управление. Мировое соглашение. Конкурсное производство. Конкурсная масса. Очередность кредиторов. Арбитражный управляющий. Установление задолженности кредиторов. Комитет кредиторов. Промежуточный и ликвидационный балансы. Упорядоченная и принудительная ликвидационная стоимость имущества. Деятельность антикризисного управляющего. Антикризисный управляющий. Арбитражный управляющий. Пути преодоления негативных социально-экономических последствий банкротства.</p> <p>Тема 2.3. Антикризисное управление строительной подрядной организацией.</p> <p>Причины несостоятельности отечественных предприятий. Массовое и специфическое банкротство предприятий. Скрытое банкротство. Отрицательное воздействие на деятельность предприятий внутренних и внешних факторов. Система антикризисного менеджмента. Понятие антикризисного управления. Антикризисная стратегия предприятия. Антикризисная политика предприятия. Антикризисное прогнозирование. Программа по финансовому оздоровлению предприятия. Методы и методика диагностики состояния предприятия. Технология диагностики. Диагностика статического состояния. Диагностика процесса. Экспресс-диагностика. Проблемная диагностика. Коэффициенты текущей ликвидности, утраты и восстановления платежеспособности, автономии, обеспеченности собственными оборотными средствами.</p> <p>Система антикризисного управления. Антикризисная процедура. Процедура-донор. Процедура-реципиент. Антикризисный процесс. Методы сглаживания негативных тенденций в развитии предприятия. Технология антикризисного прорыва. Стратегия выживания. Стратегия прорыва. Защитная политика. Наступательная политика. Профилактика банкротства в управлении предприятием. Инновации. Технология управления по результатам. Профилактические меры против несостоятельности предприятий.</p>
--	--	--

Практика

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Сущность антикризисного управления	<p>Тема 1.1. Экономический и правовой механизмы антикризисного управления.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Выбор методов и процедур антикризисного управления. 2. Общие причины неплатежеспособности предприятия. 3. Законы, определяющие правовые механизмы антикризисного управления. 4. Признаки банкротства юридического лица. 5. Процедуры, применяемые при рассмотрении дела о банкротстве. 6. Процедура досудебной санации. 7. Цели проведения процедуры финансового оздоровления. 8. Обязанности антикризисных управляющих. 9. Документы отчетности о результатах проведения финансового оздоровления. 10. Сущность процедуры внешнего управления. 11. Последствия введения внешнего управления. 12. Основное отличие внешнего управляющего от административного и временного

	<p>управляющего.</p> <p>Тема 1.2. Методические основы антикризисного управления.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Назовите финансовые показатели, которые входят в перечень методических указаний Федеральной службы по оздоровлению и банкротству РФ для оценки и прогнозирования финансового состояния организации. 2. Перечислите факторные модели, позволяющие в первом приближении разделить хозяйствующие субъекты на потенциальных банкротов и не банкротов. 3. Как определяется коэффициент рентабельности? 4. Как определяется коэффициент оборачиваемости? 5. Как определяется коэффициент текущей ликвидности? 6. Расскажите методику расчета коэффициента Альтмана. <p>Тема 1.3. Разработка антикризисных стратегий.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Расскажите о трех эталонных стратегиях бизнеса. 2. Расскажите об американской и японской моделях стратегий. Чем они отличаются? Какая из стратегий более приемлема для российских условий? Объясните почему. 3. Что означают матричная и портфельная ресурсные стратегии? 4. Что такое инвестиционная политика и как она реализуется на предприятиях?
<p>Антикризисное управление строительной подрядной организацией</p>	<p>Тема 2.1. Сущность и закономерности кризисных состояний строительной подрядной организации</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Причины возникновения кризиса 2. Классификация кризисов 3. Кризисы в тенденциях управления предприятием 4. Анализ финансового состояния предприятия 5. Анализ утраты и восстановления платежеспособности предприятия 6. Факторные модели диагностики банкротства 7. Формирование рекомендаций по выходу из кризиса <p>Тема 2.2. Антикризисное регулирование состояния строительной подрядной организации</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Определение количественных и качественных показателей в составе управленческой диагностики 2. Жизненный цикл предприятия и антикризисное регулирование 3. Субъекты антикризисного регулирования 4. Нормативно-законодательная основа регулирования кризисов 5. Закон «О несостоятельности (банкротстве)» 6. Финансовое оздоровление предприятия <p>Тема 2.3. Антикризисное управление строительной подрядной организацией</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Расчет показателей финансовой диагностики предприятия в условиях антикризисного управления. 2. Анализ особенностей кризисной ситуации предприятий инвестиционно-строительной сферы. 3. Разработка комплекта документов, сопровождающих процесс банкротства

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.В.ДВ.05.01	Основы научных исследований
Код и наименование направления подготовки/ специальности	08.04.01 Строительство	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Управление строительной подрядной организацией	
Уровень образования	Магистратура	
Трудоемкость дисциплины	2 з.е.	

Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Основы научных исследований» является углубление уровня освоения компетенций обучающегося в области освоения инструментария применения научных и специальных методов исследований деятельности строительной подрядной организации в целях выявления перспективных научных и технологических разработок.

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК-3.1 Анализ и оценка состояния и тенденций развития рынка строительных услуг, конкурентной позиции строительной подрядной организации	<p>Знает категории, понятия и методы научного познания</p> <p>Знает типологию и методы научных исследований</p> <p>Знает основные принципы системного подхода (системного анализа).</p> <p>Знает основы анализа, систематизации и структурирования научных знаний</p> <p>Знает область применения математических, статистических и социальных методов исследований в менеджменте</p> <p>Знает основные принципы и методы определения состояния и тенденций развития рынка строительных услуг, выявления рыночных возможностей и формирования бизнес-моделей в стратегической плоскости</p> <p>Знает методы стратегического анализа, позволяющие представить характеристику конкурентной позиции строительной подрядной организации</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) оценки состояния и тенденций развития рынка строительных услуг, выявления рыночных возможностей и формирования бизнес-моделей в стратегической плоскости</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) определения стратегического портрета отрасли и составления карты стратегических групп</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) идентификации факторов, определяющих повышение конкурентоспособности строительной подрядной организации</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) определения принципов системного подхода (системного анализа).</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) обобщения и систематизации источников получения сведений о деятельности организации</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) выявления перспективных направлений исследований в развитии рынка строительных услуг, конкурентной позиции строительной подрядной организации</p>
ПК-3.4 Анализ и оценка перспективных научных и технологических разработок с целью повышения эффективности деятельности строительной подрядной	<p>Знает методы и способы сбора и обработки теоретических и эмпирических данных, фундаментальных и прикладных исследований</p> <p>Знает способы и приемы представления результатов исследований</p> <p>Знает основные методы исследований теоретических и</p>

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
организации	<p>практических проблем менеджмента организации, страны и общества в целом</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) применения методов, механизмов и инструментария проведения научных исследований</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) подготовки аналитических материалов по результатам проведения исследований</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) выявления проблемы в управленческих процессах, подлежащих исследованию</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) подготовки обзоров с применением различных методов систематизации и визуализации представляемых результатов</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) разработки этапов проведения исследования</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) разработки и обоснования структурно-логических моделей исследований в строительстве</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) применения методов, механизмов и инструментария проведения научных исследований</p>

Содержание дисциплины

Лекции

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Применение научных методов исследований	<p>Тема 1. Наука и ее роль в развитии строительной организации. Основные характеристики современного этапа развития науки. Основания научного знания. Методология научного исследования. Системный подход – направление методологии научного познания и социальной практики. Инновационные направления в методологии науки. Синергетика – методология самоорганизации систем и междисциплинарной коммуникации. Методология креативного решения проблем.</p> <p>Тема 2. Методы научного познания. Универсальные методы познания. Эмпирические методы исследования. Теоретические методы исследования. Современные методы генерирования идей при решении научно-технических задач. Моделирование как средство отражения свойств материальных объектов. Экономико-статистические и математико-статистические методы.</p>
Применение специальных методов исследований	<p>Тема 3. Научные факты и информационно-коммуникационные аспекты в исследовательской деятельности. Научная информация: источники, типология и функции. Понятие, структура и сущность социальной коммуникации. Прогнозирование научного исследования. Программа научного исследования. Составные части методического раздела программы исследования.</p> <p>Тема 4. Организация и процесс проведения научного исследования. Формы организации научного знания. Виды научных исследований. Принципы научного исследования. Определение научного исследования. Цели и задачи научных исследований, их классификация. Основные подходы научного исследования. Критерии научности знания. Этапы научного исследования. Внедрение результатов исследования и определение экономического эффекта НИР. Развитие и научные направления в инвестиционно-строительной сфере.</p>

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.В.ДВ.05.02	Социальная адаптация лиц с ограниченными возможностями в условиях профессиональной деятельности
Код и наименование направления подготовки/ специальности	08.04.01 Строительство	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Управление строительной подрядной организацией	
Уровень образования	Магистратура	
Трудоемкость дисциплины	2 з.е	

Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Социальная адаптация лиц с ограниченными возможностями в условиях профессиональной деятельности» является углубление уровня освоения компетенций обучающегося в области социальной и психологической подготовки лиц с ограниченными возможностями к полноценной жизни в профессиональной среде через становление навыков самоорганизации и саморазвития.

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
УК-6.3 Выстраивание траектории профессионального роста с учетом самооценки и требований рынка труда (в том числе с использованием цифровых средств) (КК2)	<p>Знает способы определения уровня самооценки</p> <p>Знает способы определения уровня личных притязаний</p> <p>Знает критерии выбора личностных ресурсов для достижения цели</p> <p>Знает личностные ограничения, которые могут возникать на пути достижения целей</p> <p>Знает техники актуализации и коррекции ресурсного состояния</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) самодиагностики для определения уровня самооценки и уровня притязаний</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) целеполагания</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) оценки собственного ресурсного состояния</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) применения методов и средств обучения, самообразования и самоконтроля для своего профессионального и личностного развития</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) выстраивания траектории собственного личностного и профессионального роста</p>
ПК-1.10 Выбор методов эффективной производственной коммуникации в строительной подрядной организации, в переговорах с заказчиком, в совещаниях	Знает специфику восприятия информации представителями различных профессиональных, этнических и конфессиональных групп в переговорах с заказчиком, в совещаниях
ПК-3.4 Анализ и оценка перспективных научных и технологических разработок с целью повышения эффективности деятельности строительной подрядной организации	Знает современные технологические разработки городской среды для лиц с ограниченными возможностями здоровья

Лекции

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Социальная адаптация и	Тема 1.1. Профессиональные требования и социальные ограничения

саморазвитие	<p>Цели и задачи дисциплины. Социальные требования к работающему населению. Социальные и профессиональные требования к человеку с высшим образованием.</p> <p>Тема 1.2. Понятие и структура социальной адаптации Понятие адаптации. Условия и средства адаптации. Возможности и границы социальной адаптации. Возможности и границы психологической адаптации</p> <p>Тема 1.3. Самоорганизация и саморазвитие. Способы и правила постановки целей для саморазвития и самоорганизации Понятие самоорганизации. Функциональные компоненты самоорганизации. Целеполагание. Психологические требования к постановке целей. Правила саморазвития</p> <p>Тема 1.4. Личностные ресурсы и профессиональный рост. Личный и профессиональный успех Ресурсы личности. Виды адаптации. Интеллект как способность к адаптации. Интеллект и креативность. Виды успеха</p>
Организация профессиональной деятельности и организационные коммуникации	<p>Тема 2.1. Профессиональная деятельность Понятие и виды профессиональной деятельности. Профессиональная деятельность как способ саморазвития и самореализации. Учет особенностей свойств личности при выборе профессии. Проблемы и факторы выбора профессии. Профессиональная пригодность и непригодность. Особенность выбора профессиональной деятельности людьми с ограниченными возможностями здоровья</p> <p>Тема 2.2. Коммуникация и профессиональная деятельность Понятие и виды коммуникации. Формальная и неформальная коммуникация. Коммуникации в образовательной и профессиональной среде. Специфика восприятия информации представителями различных профессиональных, этнических и конфессиональных групп. Восприятие информации лицами с ограниченными возможностями здоровья</p> <p>Тема 2.3. Организация как социальная группа. Психологические особенности работы в коллективе Понятие и виды социальных групп. Психологическая структура коллектива. Динамические процессы в группе. Условия формирования команды. Концепция командных ролей</p> <p>Тема 2.4. Формирование инклюзивной городской среды Формирование городской среды на основе учета интереса различных социальных, этнических и конфессиональных групп. Психологические и социальные особенности восприятия городской среды. Восприятие городской среды лицами с ограниченными возможностями здоровья. Современные технологические разработки городской среды для лиц с ограниченными возможностями здоровья.</p>

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б2.В.01(У)	Учебная практика, ознакомительная
Код и наименование направления подготовки/ специальности	08.04.01 Строительство	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Управление строительной подрядной организацией	
Уровень образования	магистратура	
Трудоемкость дисциплины	3 з.е.	

Цель освоения дисциплины.

Целью учебной ознакомительной практики является формирование компетенций обучающегося в области организации строительного производства, функционирования и оснащения строительных подрядных организаций, специфики выполняемых работ, технологических процессов, входящих в производственный цикл.

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК-1.9 Анализ и оценка комплектности и качества подготовки документации для сдачи объекта капитального строительства в эксплуатацию и/или приемки строительных работ	Знает основные требования к пакету документов, необходимых для сдачи объекта капитального строительства в эксплуатацию и/или приемки строительных работ в соответствии с СП 68.13330.2017 Свод правил «Приемка в эксплуатацию законченных строительством объектов. Основные положения» Знает требования к составу документов, необходимых для выдачи разрешения на ввод объекта в эксплуатацию согласно ГрК РФ. Имеет навыки (начального уровня) анализа документов, необходимых для сдачи объекта капитального строительства в эксплуатацию и/или приемки строительных работ в соответствии с СП 68.13330.2017 Свод правил «Приемка в эксплуатацию законченных строительством объектов. Основные положения»
ПК-1.10 Выбор методов эффективной производственной коммуникации в строительной подрядной организации, в переговорах с заказчиком, в совещаниях	Знает основные методы коммуникации в производственной среде, применяемые в строительной подрядной организации, в переговорах с заказчиком, в совещаниях Знает основные виды служебных совещаний и особенности их организации Имеет навыки (начального уровня) подготовки производственного совещания, отвечающего требованиям высокой эффективности
ПК-2.6 Анализ и оценка финансовой части документации для участия в торгах, по коммерческих предложениям, договорам подряда и поставки	Знает основные требования к проведению торгов в соответствии с 44-ФЗ или 223-ФЗ Имеет навыки (начального уровня) анализа требований к составу документации для участников торгов в соответствии конкурсной документацией
ПК-3.5 Применение методов системного и стратегического анализа деятельности строительной подрядной организации, проведение маркетинговых исследований в строительстве	Знает основные методы стратегического анализа деятельности строительной подрядной организации Имеет навыки (начального уровня) проведения стратегического анализа деятельности строительной подрядной организации

Содержание дисциплины

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Подготовительный этап	Выдача обучающемуся рабочего плана проведения практики, индивидуального задания. Ознакомление обучающихся с требованиями охраны труда, пожарной безопасности. Проведение текущего контроля.
Основной этап	Знакомство с направлением деятельности предприятия. Ознакомление с инфраструктурой предприятия, деятельностью его подразделений служб и отделов, графиком и режимом работы. Ознакомление с требованиями положения ГК РФ, 44-ФЗ, 223-ФЗ, а также СП 68.13330.2017. Ознакомление с локальными нормативными актами строительной подрядной организации. Ознакомление с документами при подготовке производственных совещаний, их анализ. Ознакомление с документами при подготовке к сдаче объекта капитального строительства в эксплуатацию и/или приемке строительных работ, их анализ. Ознакомление с документами при подготовке к участию в тендере, их анализ. Проведение стратегического анализа деятельности строительной подрядной организации с применением методов анализа цепочки создания стоимости, пяти сил Портера, PEST-анализа, анализа конкурентов, кадрового анализа, а также SWOT-анализа. Выполнение производственных заданий. Выполнение индивидуального задания
Заключительный	Подготовка и предоставление отчета по практике. Текущий контроль отчётности по практике.
Промежуточная аттестация	Защита отчета по практике.

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ПРАКТИКИ		
Шифр, наименование практики	Б2.В.02(Н)	Производственная научно-исследовательская работа
Код и наименование направления подготовки/ специальности	08.04.01 Строительство	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Управление строительной подрядной организацией	
Уровень образования	Магистратура	
Трудоемкость практики	3 з.е.	

Цель освоения практики.

Целью практики «Производственная научно-исследовательская работа» является формирование компетенций обучающегося в области научно-исследовательской деятельности, получение им опыта профессиональной деятельности в области проведения научных исследований в сфере управления строительной подрядной организацией.

Перечень планируемых результатов обучения по практике, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата прохождения практики)
ПК-3.1 Анализ и оценка состояния и тенденций развития рынка строительных услуг, конкурентной позиции строительной подрядной организации	<p>Знает категории, понятия и методы научного познания</p> <p>Знает типологию и методы научных исследований</p> <p>Знает основные принципы системного подхода (системного анализа).</p> <p>Знает основы анализа, систематизации и структурирования научных знаний</p> <p>Знает область применения математических, статистических и социальных методы исследований в менеджменте</p> <p>Знает основные принципы и методы определения состояния и тенденций развития рынка строительных услуг, выявления рыночных возможностей и формирования бизнес-моделей в стратегической плоскости</p> <p>Знает методы стратегического анализа, позволяющие представить характеристику конкурентной позиции строительной подрядной организации</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) оценки состояния и тенденций развития рынка строительных услуг, выявления рыночных возможностей и формирования бизнес-моделей в стратегической плоскости</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) определения стратегического портрета отрасли и составления карты стратегических групп</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) идентификации факторов, определяющих повышение конкурентоспособности строительной подрядной организации</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) определения принципов системного подхода (системного анализа).</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) обобщения и систематизации источников получения сведений о деятельности организации</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) выявления перспективных направлений исследований в развитии рынка строительных услуг, конкурентной позиции строительной подрядной организации</p>
ПК-3.4 Анализ и оценка перспективных научных и технологических разработок с целью повышения эффективности деятельности строительной подрядной организации	<p>Знает методы и способы сбора и обработки теоретических и эмпирических данных, фундаментальных и прикладных исследований</p> <p>Знает способы и приемы представления результатов исследований</p> <p>Знает основные методы исследований теоретических и практических проблем менеджмента организации, страны и общества в целом</p> <p>Знает классификацию и сущность стратегий развития производства и инновационных стратегий организаций</p>

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата прохождения практики)
	<p>Знает сущность системы непрерывного совершенствования деятельности организации</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) применения методов, механизмов и инструментария проведения научных исследований</p> <p>Имеет навыки подготовки аналитических материалов по результатам проведения исследований</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) выявления проблемы в управленческих процессах, подлежащих исследованию</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) подготовки обзоров с применением различных методов систематизации и визуализации представляемых результатов</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) разработки этапов проведения исследования</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) применения методов, механизмов и инструментария проведения научных исследований</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) определения направлений изменений в производственной и инновационной стратегиях строительной подрядной организации, связанных с изменениями процесса производства продукции (услуги) или отдельных их характеристик</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) анализа и оценки перспективных научных и технологических разработок с целью повышения эффективности деятельности строительной подрядной организации</p>

Содержание практики

Наименование раздела практики	Содержание этапа практики. Виды работы на этапе практики
Подготовительный	<p>Выдача обучающемуся рабочего плана проведения практики, индивидуального задания. Ознакомление обучающихся с требованиями охраны труда, пожарной безопасности.</p> <p>Проведение текущего контроля.</p>
Основной	<p>Проведение научного исследования в соответствии с планом НИР для получения данных, необходимых для написания ВКР.</p> <p>Резюмирующий обзор публикаций по теме магистерского исследования.</p> <p>Сбор, обработка, анализ и систематизация научной и статистической информации по теме магистерского исследования для написания научной статьи. Подготовка и проведение научного эксперимента для подтверждения выдвинутых научных гипотез. Сбор и обобщение эмпирических данных для подтверждения выдвинутых научных гипотез.</p> <p>Подготовка письменного отчета в виде теоретических и методических обобщений (главы ВКР).</p> <p>Систематизация теоретических положений по теме исследования на основе изученных в ходе НИР источников.</p> <p>Написание тезисов доклада на научной конференции (межвузовской конференции) по результатам систематизация теоретических положений и проведённого эксперимента по теме исследования (текст тезисов – в приложении к отчету) /Написание научной статьи по результатам систематизация изученных в ходе практики теоретических положений по теме исследования и проведённого эксперимента;</p> <p>Оформление текстов подготовленных статей (докладов) по теме диссертации.</p> <p>Формирование списка библиографии по теме магистерской диссертации.</p> <p>Формирование отчета.</p> <p>Выполнение индивидуального задания.</p>
Заключительный	<p>Подготовка и предоставление отчета по практике.</p> <p>Текущий контроль отчётности по практике.</p>
Промежуточная аттестация	<p>Защита отчета по практике.</p>

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б2.В.03(П)	Производственная практика, исполнительская
Код и наименование направления подготовки/ специальности	08.04.01 Строительство	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Управление строительной подрядной организацией	
Уровень образования	магистратура	
Трудоемкость дисциплины	12 з.е.	

Цель освоения дисциплины.

Целью производственной организационно-управленческой практики является формирование компетенций обучающегося, получение им опыта профессиональной деятельности в области организации деятельности строительной подрядной организации на оперативном, тактическом и стратегическом горизонтах управления с учетом результатов анализа процессов ее функционирования, в том числе финансово-хозяйственной деятельности, внутренней и внешней среды.

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК-1.4 Формирование функциональной и организационной структуры производственно-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации и распределение полномочий за её подразделениями	Знает основные виды организационных структур, их достоинства и недостатки Имеет навыки (начального уровня) определения типа организационной структуры на основе ее графического представления Имеет навыки (начального уровня) распределения функций между подразделениями организационной структуры строительной подрядной организации
ПК-1.6 Выбор методов и средств административного управления подрядной строительной организацией, распределение полномочий и обязанностей, составление распорядительных, внутренних локальных документов и оценка нормативно-технических документов строительной организации	Знает основные виды распорядительных и локальных нормативных документов Знает структуру и требования к содержанию основных элементов локальных нормативных документов Имеет навыки (начального уровня) распределения полномочий и обязанностей между подразделениями и/или сотрудниками строительной подрядной организации
ПК-2.2 Анализ и оценка финансово-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации	Знает основные методы анализа финансовой отчетности строительной подрядной организации Знает основные показатели, характеризующие финансово-хозяйственную деятельность строительной подрядной организации Имеет навыки (начального уровня) проведения анализа финансово-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации на основе данных ее бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах
ПК-2.3 Разработка, анализ и оценка перспективных и текущих финансовых планов, прогнозных балансов и бюджетов, планов ресурсного обеспечения деятельности строительной подрядной организации	Знает основные методы формирования бюджета строительной подрядной организации Имеет навыки (начального уровня) расчета прогнозных финансовых показателей бюджета на основе производственных планов

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК-2.5 Выбор методов и средств стратегического планирования финансово-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации	Знает основные методы стратегического анализа для формирования планов финансово-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации Имеет навыки (начального уровня) проведения стратегического анализа деятельности строительной подрядной организации с использованием нескольких методов

Содержание дисциплины

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Подготовительный	Выдача обучающемуся рабочего плана проведения практики, индивидуального задания. Ознакомление обучающихся с требованиями охраны труда, пожарной безопасности. Проведение текущего контроля.
Основной	Знакомство с направлением деятельности предприятия. Ознакомление с организационной структурой предприятия, деятельностью его подразделений служб и отделов, графиком и режимом работы. Ознакомление и анализ локальных нормативных документов, их структуры, закрепленного в них распределения полномочий и обязанностей подразделений и сотрудников строительной подрядной организации. Оценка полноты имеющегося у строительной подрядной организации пакета локальных нормативных актов, выявление неструктурированных и нерегламентированных процессов. Формирование предложений по разработке локальных нормативных актов для таких процессов с определением их структуры и основных положений. Проведение анализа результатов финансово-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации с применением методов горизонтального и вертикального анализа ее финансовой отчетности (бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах) Выполнение производственных заданий. Выполнение индивидуального задания
Заключительный	Подготовка и предоставление отчета по практике. Текущий контроль отчётности по практике.
Промежуточная аттестация	Защита отчета по практике.
Подготовительный	Выдача обучающемуся рабочего плана проведения практики, индивидуального задания. Ознакомление обучающихся с требованиями охраны труда, пожарной безопасности. Проведение текущего контроля.
Основной	Проведение анализа результатов финансово-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации с применением методов горизонтального и вертикального анализа ее финансовой отчетности (бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах), а также оценки основных показателей финансовой устойчивости, рентабельности и ликвидности. Проведение стратегического анализа строительной подрядной организации с использованием нескольких методов (в том числе обязательным применением методов PEST- и SWOT-анализа). Формирование предложений по стратегическому развитию строительной подрядной организации. Расчет затрат и прогнозных показателей динамики доходов организации при реализации предложенной программы развития.
Заключительный	Подготовка и предоставление отчета по практике. Текущий контроль отчётности по практике.
Промежуточная аттестация	Защита отчета по практике.

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ПРАКТИКИ		
Шифр, наименование практики	Б2.В.04(Пд)	Производственная практика, преддипломная
Код и наименование направления подготовки/ специальности	08.04.01 Строительство	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Управление строительной подрядной организацией	
Уровень образования	Магистратура	
Трудоемкость практики	18 з.е.	

Цель освоения практики.

Целью практики «Производственная практика, преддипломная» является формирование компетенций обучающегося в области профессиональной организационно-управленческой деятельности, закрепление профессиональных знаний, полученных в ходе теоретической и методологической подготовки, конкретизации и актуализации теоретико-методологической и информационной базы написания ВКР, выполнение ВКР.

Перечень планируемых результатов обучения по практике, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата прохождения практики)
ПК-1.1 Выбор методов и средств организации производственной деятельности строительной подрядной организации	<p>Знает методы документационного обеспечения и делопроизводства</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) определения оптимальных организационно-технологических решений производственной деятельности строительной организации</p>
ПК-1.2 Анализ и оценка организационно-технологических решений в производственной деятельности строительной подрядной организации	<p>Знает источники анализа организационно-технического уровня и других условий производства</p> <p>Знает этапы анализа организационно-технического уровня и других условий производства</p> <p>Знает основные строительные системы и технологии строительства, тенденции технологического и технического развития строительного производства.</p> <p>Знает состав показателей производственной деятельности в строительстве.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) анализа и оценки организационно-технологических решений производственной деятельности строительной организации.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) выявления проблем и затруднений в производственной деятельности строительной организации.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) анализа и оценки показателей выполнения текущих производственных планов строительной организации.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) анализа эффективности управления, технического уровня развития производства, эффективности организации производства и труда.</p>
ПК-1.3 Определение видов, трудоемкости и ресурсоемкости производственных процессов в строительстве	<p>Знает основные виды материально-технических ресурсов строительного производства, методы их применения.</p> <p>Знает методы и средства проведения технико-экономических расчетов в строительстве.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) анализа и оценки требований организационно-технологических решений строительного производства к материально-техническим и трудовым ресурсам строительной организации.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) определения видов, сложности, трудоемкости и ресурсоемкости производственных процессов в</p>

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата прохождения практики)
<p>ПК-1.5 Разработка и оценка перспективных планов производственно-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации, в т.ч. планов по повышению эффективности деятельности</p>	<p>строительстве.</p> <p>Знает методы и средства стратегического планирования в строительстве.</p> <p>Знает основные виды специализированного программного обеспечения для планирования производственной деятельности и проведения технико-экономических расчетов в строительстве.</p> <p>Знает сводное планирование и контроль выполнения работ по повышению эффективности производственной деятельности строительной организации.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) разработки перспективных планов производственной деятельности строительной организации.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) анализа и оценки планов повышения эффективности производственной деятельности строительной организации.</p>
<p>ПК-1.7 Определение объемов и содержания производственных заданий производственных подразделений строительной подрядной организации, субподрядных строительных и специализированных организаций, профессиональные и квалификационные требования к их выполнению</p>	<p>Знает основы системы управления качеством и особенности ее внедрения в строительное производство при выполнении производственных заданий.</p> <p>Знает основы управления и координации деятельности производственных подразделений строительной организации.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) определения объемов и содержания производственных заданий производственных подразделений строительной организации, субподрядных строительных и специализированных организаций, профессиональные и квалификационные требования к их выполнению.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) распределения производственных заданий производственным подразделениям и отдельным работникам строительной организации, субподрядным строительным и специализированным организациям.</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) распределения производственных заданий производственным подразделениям и отдельным работникам строительной организации, субподрядным строительным и специализированным организациям.</p>
<p>ПК-1.8 Анализ и оценка показателей выполнения текущих производственных планов строительной подрядной организации</p>	<p>Знает основы сводного планирования и контроля выполнения работ по повышению эффективности производственной деятельности строительной организации.</p> <p>Знает состав показателей производственной деятельности в строительстве.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) анализа и оценки показателей производственной деятельности строительной организации.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) анализа и оценки проектов производства строительных работ и текущих планов производственной деятельности строительной организации.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) анализа и оценки показателей производственной деятельности строительной организации.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) анализа и оценки проектов производства строительных работ и текущих планов производственной деятельности строительной организации.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) анализа динамики и выполнения плана производства, структуры СМР</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) анализа факторов и резервов увеличения СМР и реализации услуг</p>
<p>ПК-2.1 Выбор методов и средств организации финансово-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации</p>	<p>Знает информационную основу анализа производственно-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации</p> <p>Знает методы и средства организации анализа производственно-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) выявления составляющих проблемной ситуации в управлении производством, ресурсами и затратами на основе анализа производственно-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации</p>

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата прохождения практики)
ПК-2.4 Выбор методов и инструментов организации финансово-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации, включая построение модели системы управления рисками	<p>Знает методы организации финансово-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации</p> <p>Знает инструменты организации финансово-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации</p> <p>Знает виды рисков в условиях проектного управления</p> <p>Знает методы управления рисками</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) выбор методов организации финансово-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) выбор инструментов организации финансово-хозяйственной деятельности строительной подрядной организации</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) построения модели системы управления рисками в деятельности строительной подрядной организации</p>
ПК-2.7 Анализ и контроль ведения финансово-хозяйственной документации строительной подрядной организации	<p>Знает приемы проведения анализа, используемые для систематизации исходных данных, проведения аналитических расчетов и оформления результатов анализа производственно-хозяйственной деятельности</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) составления аналитического отчета и аналитических записок по результатам анализа производственно-хозяйственной деятельности</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) использования таблиц и графиков при проведении аналитических процедур и представлении результатов анализа производственно-хозяйственной деятельности</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) анализа выполнения договорных обязательств подрядной организации</p>
ПК-3.2 Анализ и оценка рисков строительной подрядной организации	<p>Знает методы анализа, качественной и количественной оценки рисков строительной подрядной организации</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) применения количественных и качественных методов анализа и оценки рисков строительной подрядной организации</p>
ПК-3.5 Применение методов системного и стратегического анализа деятельности строительной подрядной организации, проведение маркетинговых исследований в строительстве	<p>Знает набор стратегических целей строительной подрядной организации, средства и способы их достижения</p> <p>Знает методы SWOT-анализа, PEST(STEP)-анализа, ПРиМ-анализа для принятия стратегических управленческих решений</p> <p>Знает методы портфельного и матричного анализа для проведения маркетинговых исследований в строительстве</p> <p>Знает основы производственной коммуникации при стратегическом управлении деятельностью строительной подрядной организации</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) определения стратегических целей строительной организации, оценки средств и способов их достижения</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) применения методов стратегического анализа: SWOT-анализа, PEST(STEP)-анализа, ПРиМ-анализа для определения стратегических управленческих решений</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) применения методов портфельного и матричного анализа для проведения маркетинговых исследований в строительстве</p> <p>Имеет навыки (основного уровня) организации и проведения производственной коммуникации при стратегическом управлении деятельностью строительной подрядной организации</p>
ПК-3.6 Оценка эффективности использования ресурсов строительной подрядной организации	<p>Знает показатели оценки эффективности использования ресурсов строительной подрядной организации</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) оценка эффективности использования ресурсов строительной подрядной организации</p>
ПК-3.7 Применение различных видов специализированного программного обеспечения для управления деятельностью строительной подрядной организации	<p>Знает особенности современного программного обеспечения для анализа данных</p> <p>Знает основные виды специализированного программного обеспечения для планирования и контроля хода выполнения строительного производства.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) применения</p>

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата прохождения практики)
	<p>специализированного программного обеспечения для планирования и проведения технико-экономических расчетов в строительстве.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) применения специализированного программного обеспечения для планирования и контроля хода выполнения строительного производства в строительной организации.</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) применения специализированного программного обеспечения для управления деятельностью строительной организации</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) сравнительного анализа программных продуктов для статистической обработки данных</p> <p>Имеет навыки (начального уровня) анализа данных на базе MS Excel</p>

Содержание практики

Наименование раздела практики	Содержание этапа практики. Виды работы на этапе практики
Подготовительный	<p>Выдача обучающемуся рабочего плана проведения практики, индивидуального задания. Ознакомление обучающегося с требованиями охраны труда, пожарной безопасности.</p> <p>Проведение текущего контроля.</p>
Основной	<p>Инструктаж по технике безопасности.</p> <p>Сбор актуальных данных и дополнительных материалов для ВКР.</p> <p>Углубленное изучение отдельных функций управления инновационным развитием предприятия инвестиционно-строительной сферы и сбор материалов, необходимых для содержательной постановки конкретной проблемы, поиска и обоснование методов для принятия оптимальных и эффективных решений в области организации и оперативного руководства производственной деятельности строительной подрядной организацией, руководства финансово-хозяйственной деятельностью, а также стратегического и оперативного управления деятельностью строительной подрядной организацией. Систематизация полученной информации. Аналитическая обработка информации, анализ результатов.</p> <p>Написание ВКР.</p> <p>Выполнение индивидуального задания.</p>
Заключительный	<p>Подготовка и предоставление отчета по практике.</p> <p>Текущий контроль отчётности по практике.</p>
Промежуточная аттестация	<p>Защита отчета по практике.</p>