

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего  
образования

**«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ МОСКОВСКИЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ СТРОИТЕЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**АННОТАЦИИ ПРОГРАММ ДИСЦИПЛИН**

Код направления подготовки / специальности	38.03.02
Направление подготовки / специальность	Менеджмент
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Менеджмент в инвестиционно-строительной сфере
Уровень образования	бакалавриат

## СПИСОК АННОТАЦИЙ:

Шифр	Наименование дисциплины
<b>Блок 1 Дисциплины (модули)</b>	
	<b>Обязательная часть</b>
Б1.О.01	История
Б1.О.02	Иностранный язык
Б1.О.03	Философия
Б1.О.04	Безопасность жизнедеятельности
Б1.О.05	Физическая культура и спорт
Б1.О.06	Правоведение. Противодействие коррупции
Б1.О.07	Социальное взаимодействие в профессиональной деятельности
Б1.О.08	Экономическая теория
Б1.О.09	Математика
Б1.О.10	Информационные технологии
Б1.О.11	Предпринимательское право
Б1.О.12	Статистика
Б1.О.13	Теория менеджмента
Б1.О.14	Финансы. Банки. Кредит
Б1.О.15	Маркетинг
Б1.О.16	Организационное поведение
Б1.О.17	Бухгалтерский учет
Б1.О.18	Управление персоналом
Б1.О.19	Организация предпринимательской деятельности
Б1.О.20	Цифровые технологии в управлении
Б1.О.21	Информационное моделирование объектов капитального строительства
Б1.О.22	Финансовый менеджмент
Б1.О.23	Управление проектами
Б1.О.24	Инновационный менеджмент
Б1.О.25	Инвестиционный анализ
Б1.О.26	Стратегический менеджмент
Б1.О.27	Антикризисное управление и риск-менеджмент
	<b>Часть, формируемая участниками образовательных отношений</b>
Б1.В.01	Физическая культура и спорт (элективная дисциплина)
Б1.В.02	Деловые коммуникации и документационное обеспечение управленческой деятельности
Б1.В.03	Финансовый анализ для менеджеров
Б1.В.04	Экономика строительного предприятия и технико-экономический анализ
Б1.В.05	Финансовый учет в строительстве
Б1.В.06	Логистический менеджмент
Б1.В.07	Налоговый менеджмент
Б1.В.08	Ценообразование и сметное нормирование в строительстве
Б1.В.09	Основы строительных материалов
Б1.В.10	Основы архитектурных и конструктивных решений зданий и сооружений
Б1.В.11	Основы технологий строительного производства

Б1.В.12	Организация строительства
Б1.В.13	Бизнес-планирование
Б1.В.14	Бюджетное управление в строительной организации
Б1.В.15	Управление инвестиционно-строительным бизнесом
Б1.В.ДВ.01	<b>Дисциплины (модули) по выбору 1 (ДВ.1)</b>
Б1.В.ДВ.01.01	Основы аудита и контроля в инвестиционно-строительной сфере
Б1.В.ДВ.01.02	Управленческий учет
Б1.В.ДВ.01.03	Социальная адаптация лиц с ограниченными возможностями в условиях профессиональной деятельности
Б1.В.ДВ.02	<b>Дисциплины (модули) по выбору 2 (ДВ.2)</b>
Б1.В.ДВ.02.01	Менеджмент качества
Б1.В.ДВ.02.02	Государственно-частное партнерство в инвестиционно-строительной сфере
Б1.В.ДВ.02.03	Основы стратегического планирования
Б1.В.ДВ.03	<b>Дисциплины (модули) по выбору 3 (ДВ.3)</b>
Б1.В.ДВ.03.01	Управление закупками в инвестиционно-строительной деятельности
Б1.В.ДВ.03.02	Управление средним и малым бизнесом
Б1.В.ДВ.04	<b>Дисциплины (модули) по выбору 4 (ДВ.4)</b>
Б1.В.ДВ.04.01	Стоимостно-ориентированный подход к управлению
Б1.В.ДВ.04.02	Основы корпоративного управления
Б1.В.ДВ.05	<b>Дисциплины (модули) по выбору 5 (ДВ.5)</b>
Б1.В.ДВ.05.01	Финансово-учетные вопросы внешнеэкономической деятельности
Б1.В.ДВ.05.02	Управление внешнеэкономической деятельностью

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.О.01	История
Код и наименование направления подготовки/ специальности	38.03.02 Менеджмент	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Менеджмент в инвестиционно-строительной сфере.	
Уровень образования	Бакалавриат	
Трудоемкость дисциплины	3 з.е.(108 академических часов)	

### Цель освоения дисциплины.

формирование компетенций обучающегося в области мировой и Отечественной истории

### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
УК-1.1 Выбор, анализ и передача информации с использованием цифровых средств, а также применение оптимальных алгоритмов при работе с данными, полученными из различных источников (КК4)	<b>Знает</b> принципы работы с информационно-коммуникативными ресурсами, требования к внешней и внутренней критике исторических, в том числе, цифровых источников. <b>Имеет навыки (основного уровня)</b> выделения фактов от мнений, оценки полноты и аутентичности исторической информации, систематизации информации по истории, изложения материала со ссылками на информационные ресурсы
УК-5.1 Выявление ценностных оснований межкультурного взаимодействия, выявление причин межкультурного разнообразия общества и влияния исторического наследия с учетом исторически сложившихся форм государственной, общественной, религиозной и культурной жизни	<b>Знает</b> основные тенденции взаимодействия культур и закономерности исторического процесса, его многовариантность, основные факторы, обуславливающие специфику регионального развития и культурного многообразия <b>Имеет навыки (основного уровня)</b> рассмотрения ключевых направлений взаимодействия мировой и Отечественной истории с учетом исторически сложившихся форм государственной, общественной, религиозной и культурной жизни, примеры межкультурного взаимодействия
УК-5.2 Выявление влияния взаимодействия культур и социального разнообразия на процессы развития мировой цивилизации	<b>Знает</b> основные типы цивилизационного развития, характер взаимодействия культур на разных этапах исторического развития <b>Имеет навыки (основного уровня)</b> выявления и характеристики культурного взаимодействия цивилизаций на основных этапах развития мировой истории

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
УК-5.3 Выявление современных тенденций исторического развития России с учетом геополитической обстановки	<b>Знает</b> истоки современной геополитической обстановки, место и роль России в мировом сообществе <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> обсуждения актуальных проблем современной международной и внутренней политики

### Содержание дисциплины

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Древняя и средневековая история	<p><b>Тема 1. Теория и методология исторического познания.</b> Предмет истории как научной дисциплины. Сущность, формы и функции исторического знания. Методы изучения истории, альтернативность и многовариантность в исторической науке. Типология цивилизационного развития. История России – неотъемлемая часть всемирной истории. Периодизация мировой и Отечественной истории. Факторы, обусловившие специфику исторического развития общества. Мировые религии.</p> <p><b>Тема 2. Основные тенденции развития общества в древности и Средневековье.</b> Древние цивилизации. Специфика цивилизаций Древнего Востока и античности: государство, общество, культура. Средневековье как стадия исторического процесса в Западной Европе и на Востоке. Роль религии и духовенства в средневековых обществах Запада и Востока.</p> <p><b>Тема 3. Древняя Русь.</b> Предпосылки образования Древнерусского государства, этапы развития и его значение для становления российской государственности и культуры. Феодалная раздробленность Руси, ее причины и последствия.</p> <p><b>Тема 4. Формирование Российского централизованного государства.</b> Социально-экономические и политическое развитие Западной Европы в период формирования централизованных государств. Русские земли в XIV-XV вв. Особенности объединения земель вокруг Москвы.</p> <p><b>Тема 5. От средневековья к Новому времени. Россия и мир в XVI-XVII вв.</b> Новое время как стадия исторического процесса. Эпоха Великих географических открытий. Реформация и протестантизм. Раннебуржуазные революции. Основные тенденции социально-экономического и политического развития Российского государства в XVI-XVII вв.</p>
История Нового времени	<b>Тема 6. Россия и мир в XVIII в.</b> Основные тенденции развития стран Запада и Востока во внутренней и

	<p>внешней политике. Абсолютизм. Колониализм. Просвещение и "просвещенный абсолютизм". Образование США. Великая Французская революция. Необходимость и предпосылки преобразований в России. Реформы Петра I. Эпоха дворцовых переворотов. «Просвещенный абсолютизм» Екатерины II.</p> <p><b>Тема 7. XIX век в мировой истории.</b> Промышленный переворот, революции и реформы. Международные отношения, в первой половине XIX в., колониализм и национально-освободительные движения. Успехи и противоречия модернизации в России в первой половине XIX в. Общественно-политическая мысль первой половины XIX в.. «Золотой век» русской культуры.</p> <p><b>Тема 8. «Эпоха великих реформ».</b> Предпосылки и подготовка реформ 1860-1870-х гг. Крестьянская реформа 1861 г. Реформы местного управления, судебная, военная, образования, печати; их содержание и историческое значение. Социально-экономическое развитие в пореформенный период.</p> <p><b>Тема 9. Международное сообщество и Россия на рубеже XIX-XX вв.</b> Геополитические изменения в Европе и мире, формирование военно-политических союзов. Проблема экономического роста и модернизации России в конце XIX - начале XX вв. Реформаторская деятельность С.Ю. Витте. Аграрный вопрос в России. Революция 1905-1907 гг. Реформаторская деятельность П..А. Столыпина.</p>
История Новейшего времени	<p><b>Тема 10. Эпоха войн и революций.</b> Основные тенденции мирового развития в XX в. Россия в Первой мировой войне Революционный подъем в странах Европы и проблемы послевоенного урегулирования. Версальско-Вашингтонская система. Западная Европа и Америка в 1920-30 гг. Причины и характер революционного кризиса в России в 1917 г. Победа вооруженного восстания в Петрограде в октябре 1917 г.</p> <p><b>Тема 11. Советское государство в 1917-1941 гг.</b> Формирование новых структур власти. Политика "военного коммунизма". Итоги гражданской войны. Новая экономическая политика (нэп): сущность, противоречия, итоги. Особенности социалистической индустриализации. Коллективизация. Итоги первых пятилеток. Образование СССР. Общественно-политическое развитие Советского Союза в 1920-30-е гг. Утверждение тоталитарного режима.</p> <p><b>Тема 12 Вторая мировая война и Великая Отечественная война.</b> Причины войны, планы и цели сторон. Периодизация, основные события Великой Отечественной войны. Преступления нацистов против мирного населения. Закономерности и цена победы</p>

СССР. Уроки истории, значение Великой Победы.

**Тема 13. СССР в послевоенный период.** Основные тенденции социально-экономического, политического и культурного развития страны в 1945-1985 гг. Внешняя политика СССР в условиях холодной войны. Сущность, основные этапы и последствия реформ 1985-1991 гг. Распад СССР и его геополитические последствия. Образование СНГ.

**Тема 14. Российская Федерация в современном мире.** Экономические и социально-политические преобразования в России в 1990-е гг. Стратегия социально-экономического развития страны. Российская Федерация на современном этапе. Национальные проекты. Место и роль Российской Федерации в мировом сообществе.

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.О.02.	<i>Иностранный язык</i>
Код и наименование направления подготовки/ специальности	38.03.02 Менеджмент	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Менеджмент в инвестиционно-строительной сфере	
Уровень образования	Бакалавриат	
Трудоемкость дисциплины	8 зачётных единиц (288 академических часа).	

### Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «*Иностранный язык*» является формирование компетенций обучающегося в области русского языка как иностранного посредством овладения системой русского языка для коммуникации в условиях русской речевой среды (социально-бытовая и социально-культурная сферы общения) и языком специальности в объёме, необходимом для получения профессионального образования в вузе (учебно-профессиональная сфера общения).

### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
УК-4.2 Чтение и понимание на слух информации делового и профессионального характера на иностранном языке (работа со словарем).	<b>Знает</b> базовую лексику и грамматические конструкции, характерные для устной и письменной речи в учебно-профессиональной сфере общения. <b>Имеет навыки (основного уровня)</b> чтения со словарем и понимания содержания различного типа текстов.
УК-4.3 Владение языковым материалом (лексическими единицами и грамматическими структурами), необходимым для осуществления деловой и профессионально-ориентированной коммуникации на иностранном языке.	<b>Знает</b> базовую лексику и грамматические конструкции, характерные для устной и письменной речи учебно-профессиональной и деловой сфер общения, а также для ведения деловой и профессионально-ориентированной коммуникации на иностранном языке. <b>Знает</b> особенности построения устной и письменной речи с точки зрения логики, ясности и аргументации. <b>Имеет навыки (основного уровня)</b> воспринимать на слух и понимать устную (монологическую и диалогическую) речь на деловые и профессиональные темы. <b>Имеет навыки (основного уровня)</b> оптимального использования языковых средств в учебно-профессиональной сфере общения.



Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
	<b>Имеет навыки (основного уровня) систематизированно представлять научную информацию на иностранном языке.</b>

### Содержание дисциплины

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Корректировочный курс грамматики русского языка	<p><i>Тема №1.</i> Части речи в русском языке Актуализация знаний по разделу «Части речи» (имя существительное, имя прилагательное, имя числительное, глагол, наречие, местоимение, причастие, деепричастие, предлог, союз, частица).</p> <p><i>Тема №2.</i> Активные и пассивные конструкции НСВ. Глаголы с частицей -ся в образовании пассивных конструкций НСВ. Трансформация активных конструкций в пассивные с глаголами на -ся. Работа с текстом. Беседа по содержанию текста.</p> <p><i>Тема №3.</i> Выражение определительных отношений. Определительные придаточные предложения со словом <i>который</i>. Активные причастия настоящего и прошедшего времени в качестве распространителей модели предложения. Причастный оборот. Пассивные причастия настоящего и прошедшего времени в качестве распространителей модели предложения. Замена причастия конструкцией со словом <i>который</i>.</p> <p><i>Тема №4.</i> Выражение субъектно-предикатных отношений. Активные и пассивные конструкции СВ. Способы образования краткой формы страдательных (пассивных) причастий. Краткие страдательные (пассивные) причастия в функции предиката. Краткие пассивные причастия в образовании пассивных конструкций СВ. Чтение со словарем профессионально ориентированного декоративного текста и обсуждение его проблематики.</p> <p><i>Тема №5.</i> Выражение субъектно-предикатных отношений Полные и краткие прилагательные в функции предиката. Особенности образования степеней сравнения прилагательных и наречий. Работа с текстом. Беседа по содержанию текста.</p> <p><i>Тема № 6.</i> Отглагольные существительные Словообразование имен существительных (отглагольные существительные со значением процесса действия: существительные с суффиксами –ени– и –ани–; –ство–, –тель– и др.). Способы словообразования (суффиксальный и бессуффиксный) данных существительных. Работа с текстом. Беседа по содержанию текста.</p> <p><i>Тема № 7.</i> Выражение обстоятельственных отношений Придаточные предложения в качестве распространителей сложноподчиненного предложения. Способы выражения условно-временной зависимости в простом и сложном предложении (союзы <i>если, когда, предлог при</i>). Способы выражения причинно-следственной зависимости в простом и сложном предложении (предлоги <i>благодаря, из-за, в результате, союзы так как, потому что, благодаря тому что, из-за того что</i>). Целевые отношения в простом и сложном предложения (союзы <i>чтобы, для того чтобы, предлог для</i>). Работа с текстом. Беседа по содержанию текста.</p> <p><i>Тема №8.</i> Деепричастие и деепричастный оборот в качестве распространителей предложения Способы образования деепричастий СВ и НСВ (суффиксы деепричастий). Правила употребления деепричастий НСВ и СВ и образованных на их основе деепричастных оборотов. Чтение со словарем профессионально ориентированного аутентичного текста и обсуждение его проблематики.</p>
Основы научного стиля речи	<i>Тема №9.</i> Способы выражения квалификации предмета, явления. Определение научного понятия. Способы выражения классификации. Конструкции <i>что – что, что</i>

	<p>– это что; что есть что; что было (будет) чем; что представляет собой что; что называется чем; что является чем; что обозначается чем; что делится на что; что относится к чему и др.</p> <p>Нахождения в тексте конструкций научного стиля речи и замена их на синонимичные конструкции.</p> <p>Тема №10. Выражение характеристики изменения, зависимости, способов применения и использования чего-либо.</p> <p>Конструкции с глаголами что зависит от чего, что влияет на что, что взаимодействует с чем, служить чем, использовать(ся) и др.</p> <p>Ведение диалога делового характера с использованием изученных конструкций.</p>
<p>Анализ структуры научного текста.</p>	<p>Тема №11. Смысловой анализ предложения</p> <p>Понятия темы и ремы предложения. Нахождение темы и ремы в предложениях.</p> <p>Тема №12. Виды планов</p> <p>Составление вопросного, назывного и тезисного планов.</p> <p>Работа с профессионально ориентированным аутентичным текстом. Подготовка сообщения на основе плана текста.</p> <p>Тема №13. Компрессия научного текста</p> <p>Понятие компрессии. Работа с научными текстами по профессиональной тематике.</p> <p>Подготовка сообщения на учебно-профессиональную тему. Обсуждение сообщений.</p>

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.О.02	Иностранный язык
Код и наименование направления подготовки/ специальности	38.03.02 Менеджмент	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Менеджмент в инвестиционно-строительной сфере	
Уровень образования	Бакалавриат	
Трудоемкость дисциплины	8 з.е.(288 академ.час.)	

#### Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Иностранный язык в профессиональной сфере» является формирование компетенций, необходимых обучающемуся для решения коммуникативных задач в области академического и профессионального общения.

#### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование компетенции (результат освоения)	Код и наименование индикатора достижения компетенции
УК-4 Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)	УК-4.2 Чтение и понимание на слух информации делового и профессионального характера на иностранном языке (работа со словарем)
	УК-4.3 Владение языковым материалом (лексическими единицами и грамматическими структурами), необходимым для осуществления деловой и профессионально-ориентированной коммуникации на иностранном языке

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
УК-4.2: Чтение и понимание на слух информации делового и профессионального характера на иностранном языке (работа со словарем)	<p><b>Знать:</b> лексические единицы и грамматические конструкции в рамках изучаемых тем для понимания письменной и устной информации деловой и профессиональной направленности.</p> <p><b>Иметь навыки начального уровня:</b> чтение деловых и профессиональных текстов с использованием словаря для извлечения полной или частичной информации.</p> <p><b>Иметь навыки основного уровня:</b> аудирование иноязычной речи делового и профессионального характера, работа со специализированными</p>

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
	одноязычными и двуязычными словарями для получения необходимой информации.
УК-4.3: Владение языковым материалом (лексическими единицами и грамматическими структурами), необходимым для осуществления деловой и профессионально-ориентированной коммуникации на иностранном языке	<p><b>Знать:</b> деловую и профессионально-ориентированную лексику и грамматические конструкции необходимые для осуществления устной и письменной коммуникации на иностранном языке.</p> <p><b>Иметь навыки начального уровня:</b> осуществление деловой и профессионально-ориентированной коммуникации в письменной и устной форме с соблюдением грамматических правил и стилистических норм изучаемого языка.</p> <p><b>Иметь навыки основного уровня:</b> построение высказывания на иностранном языке с использованием изученного языкового материала для осуществления деловой и профессионально-ориентированной коммуникации.</p>

### Содержание дисциплины

№	Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание занятия
1.	«Экономика как наука»	<p><i>Профессиональная составляющая:</i> Экономика как академическая дисциплина. Макроэкономика, микроэкономика. Виды экономических систем: базовые понятия, виды, модели. Традиционная экономика. Плановая экономика. Рыночная экономика. Смешанная экономика. Экономика в сфере строительства. Краткая история экономических учений.</p> <p><i>Деловая составляющая:</i> Деловое общение. Установление контактов. Моделирование ситуации «Первая встреча с деловым партнером»</p> <p><i>Грамматика:</i> Морфология. Знаменательные и служебные части речи</p>
2.	«Предпринимательская деятельность»	<p><i>Профессиональная составляющая:</i> Виды предпринимательской деятельности. Теория спроса, кривая спроса, факторы спроса. Теория предложения, кривая предложения, факторы предложения. Эластичность спроса и предложения. Взаимодействие спроса и предложения. Рыночное равновесие. Факторы производства.</p>

		<p><i>Деловая составляющая:</i> Деловые стили в разных странах. Деловой стиль в одежде.</p> <p><i>Грамматика:</i> Структура простого предложения. Структура простого предложения (восклицательные, побудительные). Односоставное предложение.</p>
3.	«Деньги и их функции»	<p><i>Профессиональная составляющая:</i> Деньги. Фидуциарные деньги. Товарные деньги и их формы. Функции денег. Валюта. Классификация валюты.</p> <p><i>Деловая составляющая:</i> Средства делового общения (общение по телефону). Моделирование ситуации «Обсуждение по телефону строительства промышленного здания» (разговор между заказчиком и подрядчиком)</p> <p><i>Грамматика:</i> Система времен активного (действительного) залога. Наречия времени и частоты действия</p>
4.	«Ценообразование»	<p><i>Профессиональная составляющая:</i> Система ценообразования. Функции ценообразования. Контроль за соблюдением порядка ценообразования. Ценовая дискриминация: виды и примеры.</p> <p><i>Деловая составляющая:</i> Электронная деловая коммуникация (электронные сообщения). Особенности написания деловых писем по тематическому признаку.</p> <p><i>Грамматика:</i> Система времен пассивного (страдательного) залога. Наречия образа действия.</p>
5.	«Финансы: банки, инвестиции, налогообложение»	<p><i>Профессиональная составляющая:</i> Банки и банковское дело. Банковская система. Налоги. Виды налогов и сборов. Инвестиции. Классификации инвестиций. Риск и прибыль.</p> <p><i>Деловая составляющая:</i> Деловая этика. Особенности деловой этики в разных странах.</p> <p><i>Грамматика:</i> Система наклонений. Неличные формы глагола: инфинитив. Инфинитивные обороты.</p>
6.	«Менеджмент. Функции управления. Организация управления»	<p><i>Профессиональная составляющая:</i> Определение менеджмента. Цели и задачи менеджмента. Работа менеджера. Навыки и умения менеджера. Функции менеджера. Организация управления. Стили управления. Мотивация. Конфликтные ситуации. Разрешение конфликтных ситуаций.</p> <p><i>Деловая составляющая:</i> Деловая документация. Перевод деловой документации.</p>

		<p><i>Грамматика:</i> Неличные формы глагола: герундий. Употребление герундия и инфинитива с изменением значения глагола.</p>
7.	«Маркетинг»	<p><i>Профессиональная составляющая:</i> Маркетинг. Основные понятия маркетинга. Основные задачи, цели и функции маркетинга. Виды маркетинга. Маркетинговые исследования.</p> <p><i>Деловая составляющая:</i> Выступление с деловой презентацией. Цифровые инструменты для подготовки презентаций.</p> <p><i>Грамматика:</i> Неличные формы глагола: причастие. Употребление причастия и инфинитива в конструкции «Сложное дополнение».</p>
8.	«Цифровая экономика. Информационные технологии в экономике и управлении»	<p><i>Профессиональная составляющая:</i> Современные информационные технологии и их применение в экономике и управлении. Цифровые инструменты и сквозные технологии в экономике и управлении. Безопасность информационных систем в экономике.</p> <p><i>Деловая составляющая:</i> Структура делового письма. Сопроводительное (мотивационное) письмо. Резюме: виды, структура, правила оформления и требования к стилю.</p> <p><i>Грамматика:</i> Структура сложного предложения. Согласование времен. Косвенная речь.</p>

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.0.03	Философия
Код и наименование направления подготовки/ специальности	38.03.02 Менеджмент	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Менеджмент в инвестиционно-строительной сфере	
Уровень образования	Бакалавриат	
Трудоемкость дисциплины	3 з.е. (108 акад.час.)	

### Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Философия» является формирование компетенций обучающегося в области философии.

### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
УК-1.3 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	<b>Знает</b> требования к логике изложения информации по философским вопросам, способы аргументации и правила обобщения. <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> последовательного изложения информации по рассматриваемой философской проблеме, аргументирования и обобщения.
УК-5.2 Выявление влияния взаимодействия культур и социального разнообразия на процессы развития мировой цивилизации	<b>Знает</b> основные философские концепции цивилизационного развития, роль взаимодействия культур и социального разнообразия в становлении мировой цивилизации. <b>Имеет навыки (основного уровня)</b> определения места взаимодействия культур и социального разнообразия в цивилизационном процессе.

### Содержание дисциплины

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Предмет философии. Диалектика развития философского знания	<b>Тема 1. Философия как тип мировоззрения.</b> Потребность в познании и упорядочивании мира как предпосылка мировоззрения. Понятия мировоззрения и картины мира. Основные уровни и исторические типы

	<p>мировоззрения. Мифологическая, религиозная, философская и научная картины мира. Структура мировоззрения: знания, ценности, убеждения, идеалы. Основные этапы становления современной научной картины мира.</p> <p><b>Тема 2. Предмет и функции философии.</b> Предмет философии, ее основные проблемы. Структура, специфика и сущность философского знания. Функции философии. Философское знание как определение системных связей и отношений между явлениями, процессами и объектами мира. Философия и частные науки: различия и взаимодействие, сходства и различия их методов и целей. Роль философии в обществе и культуре.</p> <p><b>Тема 3. Основные этапы становления философии.</b> Становление философии, этапы её исторического развития. Специфика древневосточной философии. Античная философия. Особенности средневековой философии. Философия эпохи Возрождения и Нового времени. Зарубежная философия XVII - XIX века.</p> <p><b>Тема 4. Философия XX в. и особенности современной философии. Русская философия.</b> Особенности и основные направления философии XX века и современной философии. Этапы истории развития философии и процесс становления культурных универсалий и мировоззренческих парадигм.</p> <p>Основные этапы развития и основные направления русской философии: славянофильство, философия всеединства, историософия, русский космизм и др.</p>
<p>Бытие и сознание. Теория и методология познания</p>	<p><b>Тема 5. Бытие как проблема философии.</b> Понятие «бытие» в истории философии. Бытие и небытие. Основные формы бытия. Проблема поиска первоначала, структурных «единиц» бытия. Целостность и многообразие мира. Подвижность, изменчивость бытия. Принцип системности и самоорганизации бытия. Типы бытия и его пространственно-временные характеристики как форма отражения мир-системных отношений и связей объектов. Основные онтологические концепции и их классификация.</p> <p><b>Тема 6. Представления о материи.</b> Формирование научно-философского понятия материи. Эволюция представлений о материи в истории философии. Представления о материи в античной философии. Учения о бытии и материи в средневековой философии: проблема универсалий. Учение о бытии в философии Нового времени. Наивный (стихийный), механистический и диалектический материализм. Философское определение материи и его значение для развития философии и естествознания.</p> <p><b>Тема 7. Формы бытия материи.</b> Движение, изменение и развитие как философские категории. Понятие движения. Движение и покой. Типы движения. Формы движения материи, их взаимосвязь. Классификация форм движения материи.</p> <p>Пространство и время в философии, их свойства. Атрибутивная (реляционная) и субстанциальная концепции</p>



	<p>пространства и времени.</p> <p><b>Тема 8. Диалектика: онтологическое, гносеологическое, методологическое содержание.</b> Понятие диалектики. Объективная и субъективная диалектика. Диалектика и метафизика. Принцип всеобщей связи. Принцип развития. Развитие и движение. Развитие, эволюция и революция. Понятие закона и категории, их классификация. Диалектика как теория и метод познания.</p> <p>Понятие диалектического противоречия. Виды противоречий. Диалектическое и метафизическое отрицание. Единство поступательности и преемственности, цикличности и необратимости в развитии. Детерминизм и индетерминизм.</p> <p><b>Тема 9. Проблема сознания в философии.</b> Понятие сознания в философии, его структура и свойства. Вопрос о сущности сознания. Основные концепции происхождения и сущности сознания. Биологические и социальные предпосылки возникновения сознания. Диалектико-материалистическая концепция сознания как высшей формы отражения действительности. Субъективность и интенциональность сознания. Сознание и самосознание. Сознательное и бессознательное. Сознание и искусственный интеллект.</p> <p><b>Тема 10. Проблема познания в философии.</b> Познание, его сущность и роль в обществе. Субъект и объект познания. Вопрос о познаваемости мира и основные подходы к его решению. Сущность и явление в гносеологии. Единство чувственного, рационального, интуитивного в познании. Познание как способ выявления диалектических и формально-логических противоречий в анализируемой информации. Эмпиризм и рационализм в гносеологии.</p> <p>Проблема истины в философии и науке, концепции и критерии истины. Истина и достоверность.</p> <p>Понятие метода и методологии. Эмпирический и теоретический уровни познания. Классификация методов познания. Формы научного познания: проблема, факт, гипотеза, теория.</p> <p><b>Тема 11. Логика как наука о мышлении.</b> Предмет и предназначение науки логики. Логика как наука о мышлении, основа для формулирования и аргументирования выводов и суждений с применением философского аппарата. Формы мышления: понятие, суждение, умозаключение. Субъект и предикат высказывания. Логический квадрат. Простой категорический силлогизм, его структура. Фигура и модус силлогизма. Индуктивные и дедуктивные умозаключения. Законы формальной логики. Логические противоречия.</p>
<p>Человек, общество и культура в философии</p>	<p><b>Тема 12. Проблема человека, этические и эстетические ценности в философии.</b></p> <p>Предмет философской антропологии и основные подходы к определению сущности человеческой природы. Основные подходы к определению человека в истории философии.</p>

Концепция постчеловека в современной философии.

Вопрос о смысле жизни и проблема смерти человека. Свобода и ответственность личности.

Этические и эстетические ценности в жизни человека. Предмет и проблемное поле этики, ее основные категории. Понятие морали. Основные подходы и программные ориентации в этике. Этика долга И. Канта: понятие нравственного долга и категорический императив. Этика утилитаризма. Этика ответственности. Проблемы современной этики.

Эстетические ценности и их характеристики. Основные эстетические категории. Предмет и ключевые проблемы эстетики. Вопрос о сущности искусства и его роли в жизни человека.

**Тема 13. Социальная философия. Общество как саморазвивающаяся система.** Диалектика социального бытия. Философские подходы к определению общества в истории философии. Общество и природа. Причины, движущие силы и направленность социальных изменений. Факторы становления общества: влияние исторического наследия и социокультурных традиций различных социальных групп, этносов и конфессий. Диалектика исторического процесса, его источники и субъекты. Теория общественно-экономических формаций К. Маркса.

**Тема 14. Развитие общества и его исторические типы.** Традиционное, индустриальное, постиндустриальное общества. Концепция информационного общества в работах Д. Белла, «три волны» развития общества Э. Тоффлера. Концепция общества потребления: стратегии потребления в индустриальном и постиндустриальном обществах. Перспективы развития современной цивилизации: концепции ноосферы, коэволюции человека и природы, пределов роста. Теория стадий экономического роста.

Техногенное общество. Появление глобальных проблем современности, их сущность, классификация, пути их решения. Философское осмысление глобальных проблем человеческого общества. Основные сценарии и прогнозы современной футурологии.

**Тема 15. Философия культуры.** Основные подходы к определению сущности культуры и закономерностей ее развития. Символическая, игровая, психоаналитическая концепции культуры. Понятие массовой культуры, условия и предпосылки ее формирования. Культура и цивилизация. Интерпретации процесса развития культуры. Проблема типологии и классификации культур. Понятие прогресса в истории и культуре. Культурная самобытность и культурное многообразие. Ценностные основания межкультурного взаимодействия, его формы. Глобализация и межкультурное взаимодействие. Русская культура в диалоге Запада и Востока.

**Тема 16. Философия науки. Философия техники.** Становление и развитие философии науки. Диалектика

	<p>философии и науки. Философия науки как философская рефлексия над наукой. Основные концепции развития науки. Диалектика субъект-объектных отношений в науке и технике. Научная картина мира и ее функции. Процессы дифференциации и интеграции наук.</p> <p>Системные связи и отношения между объектами научного исследования и технической деятельности. Становление и развитие философии техники. Роль науки и техники в современном обществе. Научная и инженерная этика</p>
--	---

### Практические занятия

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
<p>Предмет философии. Диалектика развития философского знания</p>	<p><b>Тема 1. Предмет и функции философии.</b> Обсуждение/дискуссия по следующим вопросам: Определение предмета философии, её основные проблемы; Структура, специфика и сущность философского знания; Функции философии, роль философского знания в определении системных связей и отношений между явлениями, процессами и объектами мира; Различия и особенности взаимодействия философии и частных наук, их целей и методов; Роль философии в обществе и культуре.</p> <p><b>Тема 2. Основные этапы становления философии.</b> Обсуждение/дискуссия по следующим вопросам: Характеристика основных этапов развития философии. Особенности древневосточной философии (Индии, Китая); Роль античной философии в развитии европейской философии; Специфика средневековой философии; Проблематика и основные направления философии эпохи Возрождения и Нового времени. Новые направления в зарубежной философии XVII - XIX веков; Особенности философии XX в. и современной философии Характеристика русской философии, динамика её развития.</p>
<p>Бытие и сознание. Теория и методология познания</p>	<p><b>Тема 3. Бытие как проблема философии. Представления о материи.</b> Обсуждение/дискуссия по следующим вопросам: Понятие «бытие» в истории философии, формы бытия. Основные онтологические концепции. Представления о материи в истории философии. Движение, изменение и развитие. Формы движения материи, их взаимосвязь. Классификация форм движения материи. Представления о пространстве и времени в философии. Атрибутивная (реляционная) и субстанциальная концепции пространства и времени.</p> <p><b>Тема 4. Диалектика: онтологическое, гносеологическое, методологическое содержание.</b></p>

	<p>Обсуждение/дискуссия по следующим вопросам:  Определение диалектики. Особенности объективной и субъективной диалектики. Диалектика и метафизика.  Принципы всеобщей связи и развития. Понятия: развитие, движение, эволюция, революция. Их связь и различия.  Основные категории и законы диалектики, их классификацию. Роль диалектики как теории и метода познания.  Понятие диалектического противоречия. Виды противоречий.  Единство поступательности и преемственности, цикличности и необратимости в развитии. Сущность детерминизма и индетерминизма.</p> <p><b>Тема 5. Проблема сознания в философии.</b>  Обсуждение/дискуссия по следующим вопросам:  Понятие сознания в философии. Структура и свойства сознания.  Сущность сознания в философских концепциях.  Содержание диалектико-материалистической концепции сознания как высшей формы отражения действительности.  Субъективность и интенциональность сознания. Связь сознания и самосознания, сознательного и бессознательного.  Характеристика основных концепций происхождения и сущности сознания. Биологические и социальные предпосылки возникновения сознания.  Связь проблемы сознания и философских аспектов искусственного интеллекта.</p> <p><b>Тема 6. Проблема познания в философии.</b>  Обсуждение/дискуссия по следующим вопросам:  Определение познания.  Характеристика познания как способа выявления диалектических и формально-логических противоречий в анализируемой информации.  Проблема истины в философии и науке. Концепции и критерии истины в философии.  Особенности логики как науки о мышлении, её роль для формулирования и аргументирования выводов и суждений  Формы мышления: понятия, суждения, умозаключения.  Субъект и предикат высказывания. Логический квадрат.  Простой категорический силлогизм, его структура. Сущность индуктивных и дедуктивных умозаключений.  Законы формальной логики, их функции. Особенности и роль логических противоречий.</p>
<p>Человек, общество и культура в философии</p>	<p><b>Тема 7. Проблема человека в философии. Социальная философия.</b>  Обсуждение/дискуссия по следующим вопросам:  Предмет философской антропологии. Понятия «человек», «индивид», «личность».  Вопрос о смысле жизни и проблема смерти человека в философии. Диалектика свобода и ответственности.  Предмет этики, ее основные категории. Этика долга И. Канта: понятие нравственного долга и определение категорического императива.</p>

	<p>Особенности этических учений: этики утилитаризма, этики ответственности, современной этики. Эстетические ценности, их сущность и функции.</p> <p>Диалектика социального бытия. Особенности формационного и цивилизационного подходов в рассмотрении общества.</p> <p>Сущность и значение теории общественно-экономических формаций К. Маркса.</p> <p>Типология обществ: традиционное, индустриальное, постиндустриальное. Значение концепций информационного общества Д. Белла, «трех волн» развития общества Э. Тоффлера.</p> <p>Перспективы развития современной цивилизации: в концепциях: ноосферы, коэволюции человека и природы, пределов роста. Глобальные проблемы и пути их решения</p> <p><b>Тема 8. Философия культуры. Философия науки. Философия техники.</b></p> <p>Обсуждение/дискуссия по следующим вопросам:</p> <p>Ценностные основания межкультурного взаимодействия и его формы.</p> <p>Понятия «культура» и «цивилизация» в философских концепциях.</p> <p>Феномен массовой культуры. Условия и предпосылки ее формирования.</p> <p>Понятия «культурная самобытность» и «культурное многообразие». Глобализация и межкультурное взаимодействие. Культура России в диалоге Запада и Востока.</p> <p>Предмет философии науки и ее функции. Философия техники в познании и общественном развитии.</p> <p>Системные связи и отношения в науке и технике. Роль науки и техники в современном обществе.</p>
--	---

Самостоятельное

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Предмет философии. Диалектика развития философского знания.	Мировоззрение как система, роль связей между элементами мировоззрения. Понятие мировоззренческих универсалий. Историко-культурная и социальная обусловленность мировоззрения. Генезис философского знания как развитие одного из типов мировоззрения. Философия как особый вид рациональной деятельности. Изменения предметного поля философии, его причины и факторы. История философии как отражение диалектики развития философского знания.
Бытие и сознание. Теория и методология познания.	Бытие как полнота и единство всех видов реальности. Онтология как один из разделов философии, её задачи и проблематика. Развитие онтологии на современном этапе. Проблема природы сознания как одна из фундаментальных проблем философии. Особенности современной философии сознания, её связь с другими научными дисциплинами. Связь современных теорий

	<p>сознания с развитием концепций искусственного интеллекта.  Гносеология как раздел философии, его задачи.  Современные философские подходы к проблеме познания.</p>
<p>Человек, общество и культура в философии.</p>	<p>Проблема человека в философии и философская антропология. Основные концепции философской антропологии. Гуманизм и постгуманизм.  Предметное поле социальной философии. Диалектика социального бытия. Техногенное общество и проблема будущего человечества. Место России в современной цивилизации.  Этика в современном мире.  Эстетика как раздел философии, её современные задачи.  Современные аспекты философии науки. Этнос науки.  Проблема гуманитарной экспертизы техники. Биоэтика.</p>

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.О.04	Безопасность жизнедеятельности
Код и наименование направления подготовки/ специальности	38.03.02 Менеджмент	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Менеджмент в инвестиционно-строительной сфере	
Уровень образования	бакалавриат	
Трудоемкость дисциплины	3 з. е (108 ак.час.)	

### Цель освоения дисциплины.

< Целью освоения дисциплины «Безопасность жизнедеятельности» является формирование компетенций обучающегося в области профессиональной культуры безопасности.>

### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
УК-8.1. Идентификация угроз (опасностей) природного и техногенного происхождения для жизнедеятельности человека	<p><b>Знает</b> основные виды опасностей и их классификацию</p> <p><b>Знает</b> поражающие факторы среды обитания</p> <p><b>Знает</b> понятие риска и его содержание и виды</p> <p><b>Знает</b> классификацию природных опасностей и стихийных бедствий</p> <p><b>Знает</b> понятие безопасности, его сущность и содержание</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выявления и классификации вредных факторов среды обитания</p>
УК-8.2. Выбор методов защиты человека от угроз (опасностей) природного и техногенного характера	<p><b>Знает</b> понятие микроклимата, нормирование и оценку параметров микроклимата</p> <p><b>Знает</b> виды производственного освещения и его нормирование</p> <p><b>Знает</b> виды пыли и ее влияние на организм человека</p> <p><b>Знает</b> основные методы защиты от пыли</p> <p><b>Знает</b> классификацию и нормирование производственного шума</p> <p><b>Знает</b> способы защиты от шума</p> <p><b>Знает</b> классификацию вибрации, её оценку и нормирование</p> <p><b>Знает</b> средства защиты от вибрации</p> <p><b>Знает</b> виды электромагнитных полей и излучений, принципы защиты от них</p> <p><b>Знает</b> характеристику и классификацию ионизирующих излучений, и способы защиты</p> <p><b>Знает</b> характеристику и классификацию химических негативных факторов</p> <p><b>Знает</b> нормирование и средства защиты от химических вредных веществ</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> решения типовых</p>

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
	задач по расчету воздушных завес, искусственного освещения, защиты от шума, пассивной виброизоляции, концентрации токсичных веществ в воздухе помещения
УК-8.3. Выбор правил поведения при возникновении чрезвычайной ситуации природного или техногенного происхождения и военных конфликтов	<b>Знает</b> понятие и классификацию чрезвычайных ситуаций <b>Знает</b> основные поражающие факторы чрезвычайных ситуаций <b>Знает</b> основные принципы и способы защиты населения и территорий в чрезвычайных ситуациях природного или техногенного происхождения и военных конфликтов <b>Знает</b> особенности защиты населения и территорий в условиях военных конфликтов <b>Знает</b> назначение, организационную структуру и задачи Единой государственной системы предупреждения и ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций (РСЧС) <b>Знает</b> средства коллективной и индивидуальной защиты от чрезвычайных ситуаций <b>Знает</b> основные мероприятия по ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций
УК-8.4. Оказание первой помощи пострадавшему	<b>Знает</b> общие принципы и основные приемы оказания первой помощи пострадавшему
УК-8.5. Выбор способа поведения учетом требований законодательства в сфере противодействия терроризму при возникновении угрозы террористического акта	<b>Знает</b> основные понятия в сфере противодействия терроризму <b>Знает</b> виды терроризма <b>Знает</b> правовые и организационные основы профилактики терроризма и борьбы с ним <b>Знает</b> правила поведения и действия населения при террористических актах

### Содержание дисциплины

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Введение в безопасность. Человек и техносфера	Тема 1. Основные понятия и определения. Понятия «опасность», «безопасность». Виды опасностей: природные, антропогенные, техногенные, глобальные. Вред, ущерб, риск – виды и характеристики. Тема 2. Концепция приемлемого (допустимого) риска. Понятие риска. Виды риска. Измерение риска. Тема 3. Понятие безопасности. Системы безопасности и их структура. Краткая характеристика разновидностей систем безопасности. Тема 4. Человек и среда обитания. Характеристика системы "человек - среда обитания". Производственная, городская, бытовая, природная среда. Взаимодействие человека со средой обитания.
Защита человека и среды обитания от вредных и опасных факторов техносферы	Тема 5. Классификация (таксономия) опасностей. Источники основных вредных и опасных факторов техносферы. Естественные (природные) опасности. Тема 6. Метеорологические условия среды обитания. Понятие микроклимата. Обеспечение нормальных метеорологических условий. Тема 7. Производственное освещение. Основные требования к производственному освещению;



	<p>определение необходимой освещенности рабочих мест и контроль освещенности.</p> <p>Тема 8. Защита от пыли. Производственная пыль; причины образования пыли и ее свойства. Методы защиты от пыли.</p> <p>Тема 9. Защита от шума. Физические и физиологические характеристики звука. Нормирование шума. Методы защиты от производственного шума.</p> <p>Тема 10. Защита от вибрации. Источники вибрационных воздействий в техносфере – их основные характеристики и уровни вибрации. Средства защиты от вибрации.</p>
Безопасность жизнедеятельности в чрезвычайных ситуациях	<p>Тема 11. Понятие о чрезвычайных ситуациях. Понятие о чрезвычайных ситуациях и их классификация. Происхождение чрезвычайных ситуаций: искусственные (техногенные) мирного или военного характера и природные. Основные поражающие факторы чрезвычайных ситуаций природного или техногенного происхождения и военных конфликтов.</p> <p>Тема 12. Предупреждение и защита в чрезвычайных ситуациях. Способы защиты, защитные сооружения, их классификация. Особенности защиты населения и территорий в условиях военных конфликтов. Единая государственная система предупреждения и ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций (РСЧС). Эвакуация населения из зон поражения. Ликвидация последствий чрезвычайных ситуаций.</p> <p>Тема 13. Противодействие терроризму. Истоки, особенности и виды современного терроризма. Организационные основы противодействия терроризму. Действия населения при угрозе и во время террористических актов.</p>

### Лабораторные работы

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание лабораторной работы
Защита человека и среды обитания от вредных и опасных факторов техносферы.	<p>«Специальная оценка условий труда» Изучение методов оценки параметров микроклимата, освещенности, уровня шума и воздействия электромагнитных полей и излучений на рабочем месте. Определение класса условий труда по факторам вредности.</p>

### Практические занятия

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание занятия
Защита человека и среды обитания от вредных и опасных факторов техносферы	Расчет воздушных завес.
	Определение количество воздуха, необходимого для завесы.
	Расчет производственного освещения. Расчет искусственного освещения в производственном помещении, исходя из норм по зрительной работоспособности и безопасности труда.
	Расчет рассеяния запыленных выбросов в атмосферу. Рассчитать максимальную приземную концентрацию пыли

	<p>и расстояние от источника выбросов, на котором приземная концентрация при неблагоприятных метеорологических условиях достигает этого значения.</p>
	<p>Расчет концентрации токсичных веществ в воздухе помещения. Определение реальной концентрации токсичных веществ в воздухе при проведении малярных работ в помещении и сравнение ее с предельно-допустимой концентрацией (ПДК). Определение минимального времени проветривания помещения, необходимого для создания комфортных условий.</p>
	<p>Акустический расчет по защите от шума. Расчет громкости шума в точке, равноудаленной от другого рабочего оборудования, уровня звукового давления на рабочих местах, уровень шума за стенами цеха.</p>
	<p>Расчет пассивной виброизоляции. Расчет параметров пассивно-виброизолированной площадки для защиты оператора.</p>
<p>Безопасность жизнедеятельности в чрезвычайных ситуациях</p>	<p>Методы и приемы оказания первой помощи. Изучение приемов оказания первой помощи пострадавшим от электрического тока, при кровотечении, ожогах, шоке, ушибе, переломах, утоплении, обморожении, тепловом ударе, вывихе, растяжении и разрыве связок.</p>

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.О.05	Физическая культура и спорт
Код и наименование направления подготовки/ специальности	38.03.02 Менеджмент	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Менеджмент в инвестиционно – строительной сфере	
Уровень образования	бакалавриат	
Трудоемкость дисциплины	2 з.е. (72 а.ч.)	

### Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Физическая культура и спорт» является формирование компетенций обучающегося в области физической культуры личности и способности направленного использования разнообразных средств и методов физической культуры и спорта для сохранения и укрепления здоровья, обеспечения психофизической готовности к будущей профессиональной деятельности в строительной отрасли, создания устойчивой мотивации и потребности к здоровому образу и спортивному стилю жизни.

### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование компетенции (результат обучения)	Код и наименование индикатора достижения компетенции
УК – 7 Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности	УК-7.1 Оценка показателей собственного здоровья, уровня развития личной физической и функциональной подготовленности, на основе знаний о здоровом образе жизни человека
	УК-7.2 Выбор здоровьесберегающих технологий с учетом физиологических особенностей организма
	УК-7.3 Выбор методов и средств физической культуры и спорта для коррекции собственного здоровья, физического развития, функциональной подготовленности и средств восстановления работоспособности
	УК-7.4 Выбор рациональных средств и приемов профилактики профессиональных заболеваний, психофизического и нервно-эмоционального утомления на рабочем месте

### Содержание дисциплины

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Теоретический раздел физической	<b>Физическая культура и спорт как учебная дисциплина в НИУ МГСУ.</b> Физическая культура и спорт в системе высшего образования РФ. Программа учебной дисциплины «Физическая культура и спорт» для квалификации бакалавр очной формы обучения. Организация, условия, формы и методы учебно-

культуры и спорта	<p>тренировочных занятия физической культурой и спортом в НИУ МГСУ. Спортивно-массовая, физкультурно-спортивная, оздоровительная деятельность университета, традиции МИСИ-МГСУ.</p> <p><b>Физическая культура и спорт</b> Основные понятия: физическая культура, спорт, физическое воспитание, физические упражнения, двигательная активность, физическое развитие, физическая и функциональная подготовленность, психофизическая подготовленность, профессиональная направленность физического воспитания, физическое совершенство, работоспособность, утомление, переутомление, усталость, адаптация.</p> <p><b>Массовый спорт и спорт высших достижений.</b> Физическая культура и спорт как социальный феномен современного общества. Организационно-правовые основы физической культуры и спорта. Цели и задачи массового, студенческого спорта и спорта высших достижений. Олимпийские игры, древние и современные, история возникновения и их значение. Динамика развития.</p> <p><b>Естественнонаучные, социально-биологические основы физической культуры и спорта.</b> Организм человека как единая саморазвивающаяся и саморегулирующаяся биологическая система. Воздействие физических упражнений на организм человека. Анатомо-морфологическое строение и основные физиологические функции организма. Влияние двигательной активности на функциональные системы человека.</p> <p><b>Здоровье человека как ценность общества.</b> Здоровье и факторы его определяющие. Взаимосвязь общей культуры студента и его образа жизни. Структура жизнедеятельности обучающегося и ее отражение в их образе жизни. Здоровый образ жизни и его составляющие. Личное отношение к здоровью как условие формирования здорового образа жизни. Физическое самовоспитание и самосовершенствование в здоровом образе жизни. Критерии эффективности здорового образа жизни.</p> <p><b>Всероссийский физкультурно - спортивный комплекс «Готов к труду и обороне» (ГТО) в образовательном пространстве вуза.</b> История развития комплекса ГТО. Изменения и дополнения, вносимые в комплекс ГТО. Значение комплекса ГТО для победы в ВОВ. Комплекс ГТО, как программная и нормативная основа системы физического воспитания населения РФ. Актуальность введения комплекса ГТО, его цели и задачи. Знаки, нормативы (11 ступеней).</p>
Теоретический раздел профессионально-прикладной физической культуры	<p><b>Основы спортивной тренировки</b> Методические принципы спортивной тренировки (общепедагогические и специфические). Этапы обучения движениям. Формирование психических, личностных и др. качеств в процессе физического воспитания. Общая и специальная физическая подготовка, их цели и задачи. Зоны интенсивности и энергозатраты при различных физических нагрузках. Структура спортивной подготовки спортсмена. Формы и структура тренировочных занятий</p> <p><b>Самостоятельные занятия физическими упражнениями и спортом.</b> Мотивация и целенаправленность самостоятельных занятий, их формы, структура и содержание. Планирование, организация и управление самостоятельными занятиями различной направленности. Взаимосвязь между интенсивностью нагрузок и уровнем физической подготовленности. Особенности самостоятельных занятий, направленных на активный отдых, коррекцию физического развития и телосложения, акцентированное развитие отдельных физических качеств. Новые виды спорта. Первая помощь – простейшие срочные и целесообразные меры для спасения жизни человека и предупреждения осложнений при несчастном случае, повреждений, внезапном заболевании. Оказание первой помощи в зависимости от характера повреждений. Основные приемы оказания доврачебной помощи при кровотечениях и травмах.</p> <p><b>Врачебный контроль. Основы самоконтроля. Первая помощь.</b> Врачебный и педагогический контроль. Самоконтроль, его основные методы,</p>

	<p>средства и показатели. Дневник самоконтроля. Использование отдельных методов контроля при регулярных занятиях физическими упражнениями и спортом. Коррекция содержания и методики занятий по результатам показателей контроля. Правила техники безопасности и основные методы, способы и приемы оказания первой доврачебной помощи на занятиях по физической культуре и спорту.</p>
	<p><b><i>Допинг как глобальная проблема современного спорта.</i></b>          История возникновения. Запрещенные субстанции и методы. Последствия допинга. Допинг и зависимое поведение. Социальные аспекты проблем допинга. Предотвращение допинга</p>
	<p><b><i>Реабилитация в учебной, физкультурно-спортивной и профессиональной деятельности</i></b>          Реабилитация и ее виды. Реабилитация в профессиональной деятельности. Средства реабилитации: педагогические, психологические, медико-биологические. Физические упражнения как средство реабилитации. Производственная физическая культура.</p>
	<p><b><i>Профессионально-прикладная подготовка.</i></b>          Физическая культура в профессиональной деятельности в строительной области. Профессионально-прикладная физическая культура как часть культуры труда и физической культуры в целом. История развития профессионально-прикладной физической подготовки (ППФП), ее цели, задачи, средства. Личная и социально-экономическая необходимость психофизической подготовки человека к труду. Место ППФП в системе подготовки будущего специалиста. Факторы, определяющие конкретное содержание ППФП. Методика подбора средств ППФП, организация и формы ее проведения. Развитие и совершенствование профессионально важных качеств, психофизические модели выпускников различных направлений и специальностей. Индивидуальная программа оздоровления в процессе жизнедеятельности человека.</p>

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.О.06	Правоведение. Противодействие коррупции
Код и наименование направления подготовки/ специальности	38.03.02 Менеджмент	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Менеджмент в инвестиционно-строительной сфере	
Уровень образования	Бакалавриат	
Трудоемкость дисциплины	3 зачётные единицы (108 академических часов)	

### Цель освоения дисциплины.

<формирование компетенций обучающегося в области правовых знаний>

### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
УК-2.3 Выбор правовых и нормативно-технических документов для решения задач профессиональной деятельности.	<b>Знает</b> основные правовые теории и концепции, юридические термины, понятия и положения базовых отраслей права, позволяющие ориентироваться в правовой системе Российской Федерации. <b>Знает</b> правовые категории, терминологии и состав законодательных и нормативно-правовых актов, в том числе в градостроительстве и в сфере противодействия коррупции. <b>Имеет навыки</b> (начального уровня) поиска, анализа и использования нормативно-правовых актов, в том числе градостроительного и антикоррупционного законодательства.
УК-11.1 Описание признаков и форм коррупционного поведения.	<b>Знает</b> виды юридической ответственности в правовой системе Российской Федерации. <b>Имеет навыки</b> (начального уровня) делового общения и служебной переписки в профессиональной деятельности.
УК-11.2 Идентификация антикоррупционных норм, установленных нормативными правовыми актами.	<b>Знает</b> антикоррупционные стандарты профессионального поведения и основы организационной культуры. <b>Имеет навыки</b> (начального уровня) сопоставления состава и назначения административных процедур с нормами служебного поведения в сфере противодействия коррупции.
УК-11.3 Оценка возможных последствий коррупции и коррупционного поведения в общественной и(или) в профессиональной среде.	<b>Имеет навыки</b> (основного уровня) обоснования управленческих и организационных решений с учетом антикоррупционного фактора.

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
УК-11.4 Выбор мер по предупреждению коррупционного поведения.	<b>Знает</b> виды мер по предупреждению коррупции. <b>Имеет навыки</b> (начального уровня) выбора способа минимизация коррупционных рисков.

### Содержание дисциплины

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Основы права в различных сферах жизнедеятельности	<p><b>Теория государства</b>            Форма государства. Форма правления, Форма государственного устройства, политический режим. Правовое государство. Гражданское общество.</p> <p><b>Теория права</b>            Правовая система. Система права. Система законодательства. Правовые отношения (правоотношения). Правомерное поведение, правонарушения и юридическая ответственность.</p> <p><b>Конституционное (государственное) право Российской Федерации</b>            Основы конституционного строя РФ. Конституционные права, свободы и обязанности человека и гражданина. Классификация прав и свобод человека, их гарантии и защита. Президент РФ. Федеральное Собрание РФ. Правительство РФ. Суды РФ.</p> <p><b>Гражданское право</b>            Предмет, методы, принципы гражданского права. Субъекты и объекты гражданских правоотношений. Сделки. Право собственности и другие вещные права. Обязательственное право. Ответственность за нарушение обязательств. Гражданско-правовой договор. Обязательства по производству работ. Обязательства из подрядных договоров в сфере капитального строительства.</p> <p><b>Правовые основы градостроительной деятельности</b>            Основные принципы законодательства о градостроительной деятельности. Территориальное планирование. Общественные обсуждения и публичные слушания в градостроительной деятельности. Градостроительное зонирование. Планировка территории. Система государственного контроля и надзора за строительством объектов недвижимости. Архитектурно-строительное проектирование, строительство, реконструкция объектов капитального строительства. Саморегулирование в области инженерных изысканий, архитектурно-строительного проектирования, строительства, реконструкции, капитального ремонта, сноса объектов капитального строительства.</p> <p><b>Жилищное право</b>            Жилое помещение как объект вещных прав. Строительство жилых домов как основание возникновения права собственности. Система договоров о предоставлении</p>

	<p>жилых помещений в пользование. Пользование специализированными жилыми помещениями. Правовой режим общего имущества в многоквартирном доме.</p>
<p>Правовое регулирование в сфере профессиональной деятельности и коррупционные риски</p>	<p><b>Трудовое право</b> Трудовой договор. Рабочее время (режим рабочего времени). Время отдыха. Оплата и нормирование труда. Расторжение трудового договора. Документы при приеме на работу и при увольнении. Трудовые споры.</p> <p><b>Административное и уголовное право</b> Понятие и виды преступлений. Состав преступления. Отдельные виды преступлений. Уголовная ответственность. Наказание и его виды. Особенности административных правоотношений. Субъекты и объекты административных правоотношений. Состав административного правонарушения. Административная ответственность. Виды административных наказаний.</p> <p><b>Земельное право</b> Субъекты и объекты земельных правоотношений. Состав земель. Основания возникновения прав на землю. Сервитут. Полномочия государственных органов и органов местного самоуправления в области земельных отношений. Защита прав на землю и порядок рассмотрения земельных споров.</p> <p><b>Информационное и экологическое право</b> Право на информацию как институт информационного права. Институт правового режима информационных ресурсов. Институт электронного документооборота. Персональные данные как институт информационного права. Значение и проблематика информационной безопасности. Экологические права и обязанности граждан. Право собственности на природные ресурсы. Информационное обеспечение в сфере природопользования и охраны окружающей среды. Оценка воздействия на окружающую среду и экологическая экспертиза. Механизм управления охраной окружающей среды.</p> <p><b>Правовые основы противодействия коррупции</b> Основные направления государственной политики в сфере противодействия коррупции в РФ. Мониторинг действующего законодательства как профилактическая мера противодействия коррупции. Правонарушения и юридическая ответственность в сфере противодействия коррупции. Виды коррупционных правонарушений.</p>



АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.О.07	Социальное взаимодействие в профессиональной деятельности
Код и наименование направления подготовки/ специальности	38.03.02 Менеджмент	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Менеджмент в инвестиционно-строительной сфере	
Уровень образования	бакалавриат	
Трудоемкость дисциплины	3 зачетных единицы (108 академических часов)	

### Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Социальное взаимодействие в профессиональной деятельности» является формирование компетенций обучающегося в области самоорганизации, саморазвития, реализации своей роли в команде, межкультурной коммуникации в учебной и профессиональной сфере с учетом интенсивной цифровизации общества.

### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
<b>УК-3.1</b> Восприятие целей и функций команды, идентификация ролей членов команды и собственной роли в ней	<b>Знает</b> характеристики команды как особой социальной группы <b>Знает</b> отличие функциональных и командных ролей <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> идентификации роли членов команды и собственной роли в ней <b>Имеет навык (основного уровня)</b> выполнения работы в мини-группе (команде)
<b>УК-3.2</b> Установление контакта в процессе межличностного взаимодействия, самопрезентация	<b>Знает</b> вербальные и невербальные средства установления контакта <b>Знает</b> особенности репрезентативных систем человека <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> самопрезентации <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> распознавать эмоциональное состояние человека по вербальным и невербальным признакам <b>Имеет навык (основного уровня)</b> коммуникативного ролевого поведения
<b>УК-3.3</b> Выбор способа взаимодействия при личном и групповом общении, преодоление конфликтных ситуаций при выполнении профессиональных задач	<b>Знает</b> причины появления и способы преодоления коммуникативных барьеров <b>Знает</b> причины, виды и способы разрешения конфликтных ситуаций <b>Знает</b> виды и формы социального контроля <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> анализа конфликтных ситуаций <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> распознавания коммуникативных барьеров
<b>УК-4.4</b> Использование различных цифровых средств,	<b>Знает</b> как изменяются различные стороны общения при переходе в интернет-среду

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
позволяющих во взаимодействии с другими людьми достигать поставленных целей	<p><b>Знает</b> как личная страница в соцсетях влияет на профессиональный образ</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> использования цифровых инструментов для организации и проведения исследования социальных проблем профессиональной деятельности</p> <p><b>Имеет навыки (основного уровня)</b> взаимодействия с другими людьми с использованием цифровых средств</p>
<b>УК-5.4</b> Идентификация собственной личности в условиях культурного разнообразия	<p><b>Знает</b> виды и характеристики социальных групп</p> <p><b>Знает</b> причины сложности идентификации себя в условиях культурного разнообразия</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> идентифицировать себя как представителя культурной группы</p>
<b>УК-6.1</b> Формулирование целей личностного и профессионального развития, условий их достижения с учетом личностных и временных ресурсов (в том числе с использованием цифровых средств)	<p><b>Знает</b> правила целеполагания</p> <p><b>Знает</b> виды личностных ресурсов и ограничений</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> формулирования целей, в том числе для саморазвития и самообразования</p> <p><b>Имеет навыки (основного уровня)</b> организации обучения в соответствии с индивидуальным стилем деятельности</p> <p><b>Имеет навыки (основного уровня)</b> использования цифровых средств для контроля личностных и временных ресурсов</p>
<b>УК-6.2</b> Самооценка уровня развития в различных сферах жизнедеятельности, определение путей саморазвития	<p><b>Знает</b> способы самооценки уровня развития в различных сферах жизнедеятельности</p> <p><b>Знает</b> виды и уровни профессиональной мотивации</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> формулирования рекомендаций для саморазвития</p>
<b>УК-6.3</b> Выбор приоритетов профессионального роста, выбор направлений и способов совершенствования собственной деятельности на основе требований рынка труда к личностным и профессиональным навыкам	<p><b>Знает</b> требования современного рынка труда к специалистам строительной отрасли</p> <p><b>Знает</b> способы интеграции молодого специалиста в профессиональное сообщество и профессиональную деятельность</p> <p><b>Знает</b> каналы социальной и профессиональной мобильности</p> <p><b>Знает</b> причины и последствия трудовой миграции</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> планирования собственной карьеры</p>
<b>УК-9.1</b> Описание базовых принципов взаимодействия (в социальной, профессиональной и трудовой сферах) на основе установленных нормативно-правовых актов с лицами с ограниченными возможностями здоровья и/или инвалидностью с применением понятийно-категориального аппарата дефектологических знаний	<p><b>Знает</b> базовые принципы взаимодействия (в социальной, профессиональной и трудовой среде) с лицами с ограниченными возможностями здоровья и/или инвалидностью</p> <p><b>Знает</b> правила организации трудовой деятельности (в профессиональной сфере) лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидностью</p>
<b>УК-9.2</b> Выбор мер по организации (в профессиональной сфере) безбарьерной среды для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидностью	<p><b>Знает</b> меры по организации (в профессиональной сфере) безбарьерной среды для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидностью</p>

## Содержание дисциплины

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Субъект социально-психологического пространства	<b>Введение в учебный курс. Организация социально-психологического пространства</b> Взаимодействие субъектов, как способ организации социального пространства. Структура социального пространства. Социальный контроль.
	<b>Субъект социального взаимодействия</b> Формирование индивидуально-личностных характеристик субъекта взаимодействия как результат его взаимодействия с внешней и внутренней средой. Личностные ресурсы и ограничения. Мотивация.
	<b>Установление контакта в межличностном взаимодействии</b> Особенности социальной перцепции. Репрезентативные системы. Вербальные и невербальные средства установления контакта. Изменение различных сторон общения при переходе в интернет-среду. Цифровой профессиональный образ в виртуальном пространстве
	<b>Социально-культурная идентичность субъекта</b> Культурное многообразие современного социального пространства. Способы и сложности идентификации себя в поликультурном обществе
	<b>Барьеры, разногласия и конфликты в профессиональном взаимодействии</b> Причины возникновения коммуникативных барьеров и способы их преодоления. Причины, виды и способы разрешения конфликтных ситуаций в межличностном и профессиональном взаимодействии
Организация социального пространства профессиональной деятельности	<b>Социальное пространство профессиональной деятельности</b> Требования современного рынка труда к специалистам строительной отрасли. Каналы социальной и профессиональной мобильности. Причины и последствия трудовой миграции. Взаимодействия (в социальной и профессиональной сфере) с лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидностью: базовые принципы взаимодействия, способы взаимодействия.
	<b>Группы и команды в организации</b> Социальные группы в организации. Команда как особая социальная группа. Функциональные и командные роли.
	<b>Построение профессиональной карьеры</b> Целеполагание. Векторы построения карьеры. Способы интеграции молодого специалиста в профессиональное сообщество и профессиональную деятельность

*Практические занятия*

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Субъект социально-психологического пространства	<b>Социально-психологическое пространство</b> Организация социального образовательного пространства. Индивидуальный стиль организации обучения и деятельности.
	<b>Субъект взаимодействия: личностная компетентность</b> Самооценка уровня развития в различных сферах жизнедеятельности. Составление рекомендаций для

	саморазвития.
	<b>Субъект взаимодействия: личные ресурсы</b> Самодиагностика и управление личностными ресурсами. Цифровые средства для контроля личностных и временных ресурсов
	<b>Субъект взаимодействия: социальная компетентность</b> Социальная компетентность. Распознавание эмоционального состояния человека по вербальным и невербальным признакам
	<b>Установление контакта в межличностном взаимодействии: социальная перцепция</b> Управление социальной перцепцией. Репрезентативные системы. Взаимодействие с другими людьми с использованием цифровых средств
	<b>Установление контакта в межличностном взаимодействии: самопрезентация</b> Тренинг самопрезентации. Контрольная работа
	<b>Установление контакта в межличностном взаимодействии: речевое воздействие</b> Коммуникативный тренинг. Отработка коммуникативного ролевого поведения
	<b>Социально культурная идентичность</b> Культурное многообразие социального пространства. Идентификация себя как представителя культурной группы
	<b>Барьеры в профессиональном взаимодействии</b> Установки и стереотипы. Ролевые ожидания. Коммуникативные барьеры и их преодоление.
	<b>Конфликты в профессиональном взаимодействии</b> Анализ конфликтных ситуаций. Управление конфликтом. Определение адекватного способа преодоления конфликта.
	<b>Социальное пространство профессиональной деятельности</b> Организация проведения исследования социальных проблем городского пространства, строительного образования и строительной отрасли. Цифровые инструменты для организации и проведения исследования
Организация социального пространства профессиональной деятельности	<b>Группы и команды в организации: социальные группы</b> Тренинг группового взаимодействия.
	<b>Группы и команды в организации: команды</b> Идентификация роли членов команды и собственной роли в ней. Диагностика особенностей взаимодействия в команде
	<b>Группы и команды в организации: презентация работы</b> Тренинг групповой презентации.
	<b>Построение карьеры: целеполагание</b> Инструменты целеполагания. Личные и профессиональные цели.
	<b>Построение карьеры: индивидуальный стиль деятельности</b> Планирование собственной карьеры с учетом личностных ресурсов и современных требований рынка труда к выпускникам вузов

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.О.08	Экономическая теория
Код и наименование направления подготовки/ специальности	38.03.02 Менеджмент	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Менеджмент в инвестиционно-строительной сфере	
Уровень образования	бакалавриат	
Трудоемкость дисциплины	8 зачётных единиц (288 академических часа)	

### Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Экономическая теория» является формирование компетенций обучающегося в области экономической теории.

### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
УК-1.4 Выявление системных связей и отношений между изучаемыми явлениями, процессами и/или объектами при решении задач в цифровой экономике	<b>Знает</b> основные направления и возможности использования информационных технологий при решении задач в цифровой экономике
УК-10.1 Описание базовых принципов функционирования экономики и экономического развития с адекватным применением понятийно-категориального аппарата экономической науки	<b>Знает</b> основные понятия и категории экономической теории; <b>Знает</b> основные экономические школы; <b>Знает</b> принципы формирования спроса и предложения на индивидуальных рынках; <b>Знает</b> особенности поведения фирмы в условиях совершенной и несовершенной конкуренции; <b>Знает</b> принципы функционирования макроэкономики; <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> подготовки сообщений по актуальным экономическим проблемам
УК-10.2 Определение целей, механизмов и инструментов государственной социально-экономической политики (с учетом организационной и институциональной системы), её влияния на макроэкономические параметры и на индивида	<b>Знает</b> основные инструменты макроэкономической политики; <b>Знает</b> экономические основы поведения организаций; <b>Имеет навыки (основного уровня)</b> расчета основных макроэкономических показателей
УК-10.3 Выбор способа личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных	<b>Знает</b> состав и структуру финансового плана; <b>Знает</b> структуру доходов и расходов; <b>Знает</b> сущность понятий социальная защита и пенсионное обеспечение;

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
финансовых целей	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> анализа целей экономического планирования
УК-10.4 Выбор инструментов управления личными финансами (личным бюджетом) для достижения поставленной цели	<b>Знает</b> основные методы сбора, обработки и анализа социально-экономических данных с целью управления личными финансами <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> анализа социально-экономических данных с целью управления личными финансами
УК-10.5 Оценка экономических и финансовых рисков для индивида и способов их снижения	<b>Знает</b> понятие экономических рисков <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> анализа экономических рисков и способов их снижения
ОПК-1.1. Описание содержательных характеристик управления социально-экономическими системами с использованием понятийного аппарата экономической, организационной и управленческой теории	<b>Знает</b> основные характеристики социально-экономических систем; <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> анализа функционирования социально-экономических систем
ОПК- 1.2. Формулирование и формализация задач профессиональной деятельности с использованием научного и методического аппарата экономической, организационной и управленческой теории	<b>Знает</b> основные методы экономического анализа с целью формализации профессиональных задач; <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> анализа информации, необходимой для формулирования задач профессиональной деятельности
ОПК- 1.3. Выбор способов, методов и технологий управления с учетом функциональной области	<b>Знает</b> основные методы сбора, обработки и анализа социально-экономических данных; <b>Знает</b> методы и приемы анализа экономических явлений; <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> самостоятельной работы с первоисточниками, учебно-научной, справочной литературой, статистической информацией
ОПК- 1.4. Выбор основных инструментов управления, показателей оценки эффективности управления, форматов осуществления управленческого процесса	<b>Знает</b> основные экономические показатели деятельности предприятия (издержки производства, выручка, прибыль) <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> расчета системы экономических показателей деятельности предприятия
ОПК- 1.5. Решение задач на усвоение понятийного аппарата и понимание логических связей, расчетных и ситуационных задач на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, управленческой и организационной теории	<b>Знает</b> основные инструменты экономического анализа и логику экономического моделирования; <b>Знает</b> принципы функционирования рыночной системы; <b>Знает</b> способы расчета основных макроэкономических показателей; <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> решения типовых экономических задач нахождение параметров рыночного равновесия; <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> расчета основных макроэкономических показателей

### Содержание дисциплины

Наименование	Тема и содержание
--------------	-------------------

раздела дисциплины	
Введение в экономическую теорию	<p><b>Тема 1.1. Основные экономические понятия. История экономических учений.</b>  Экономические блага и их классификация. Потребности и ресурсы. Экономический выбор. Альтернативные издержки. Кривая производственных возможностей. Основные этапы развития экономической теории. Особенности современного этапа развития экономической теории</p> <p><b>Тема 1.2. Предмет, метод и функции экономической теории.</b>  Предмет экономической теории. Структура методов экономической теории. Использование методов математической статистики. Математическое моделирование. Функции экономической теории.</p> <p><b>Тема 1.3. Экономические системы и проблемы собственности.</b>  Типы экономических систем, их основные черты и отличия. Структура отношений собственности. Формы собственности. Собственность и хозяйствование.</p>
Микроэкономика	<p><b>Тема 2.1. Основы рыночной экономики.</b>  Принципы функционирования рынка. Виды рынков. Спрос, кривая спроса, факторы спроса. Предложение, кривая предложения, факторы предложения. Эластичность спроса и предложения. Взаимодействие спроса и предложения. Рыночное равновесие.  Излишки производителя и потребителя. Равновесие по Вальрасу и Маршаллу. Паутинообразный ход приближения к точке равновесия. Неравновесные состояния рынка. Государственное вмешательство в рыночное ценообразование и его формы. Государственный контроль за ценами, его позитивные и негативные последствия. Рыночное фиаско: производство общественных благ, экстерналии и асимметрия информации.</p> <p><b>Тема 2.2. Основы теории потребления.</b>  Предпосылки потребительского поведения. Общая и предельная полезность. Закон убывающей полезности. Эффект дохода и эффект замещения. Карта кривых безразличия. Бюджетная линия. Максимизация полезности.</p> <p><b>Тема 2.3. Фирма в условиях совершенной и несовершенной конкуренции.</b>  Издержки производства. Экономические и бухгалтерские издержки. Издержки производства фирмы в краткосрочном периоде. Постоянные и переменные издержки. Валовые, средние, предельные издержки производства. Закон убывающей производительности. Издержки производства фирмы в долгосрочном периоде.  Основные черты совершенной конкуренции. Валовой, средний и предельный доходы. Экономическая и бухгалтерская прибыль. Максимизация прибыли и минимизация убытков фирмы в краткосрочном периоде. Фирма в долгосрочном периоде. Чистая монополия. Максимизация прибыли и убытки монополии. Антимонопольная политика. Монополистическая конкуренция. Олигополия.</p> <p><b>Тема 2.4. Рынки факторов производства и формирование доходов.</b>  Спрос и предложение факторов производства. Эластичность спроса на ресурсы. Рынок труда. Модель монополии. Профсоюзная модель. Заработная плата. Факторы, определяющие предложение труда. Эффект замещения и эффект дохода. Рынок природных ресурсов. Рента. Рынок капиталов и его структура. Дисконтирование. Ссудный процент.</p>
Макроэкономика	<p><b>Тема 3.1. Национальная экономика: цели и результаты развития.</b>  Основные цели развития национальной экономики. Система национальных счетов. Основные макроэкономические показатели. ВВП: сущность и способы расчета. Номинальный и реальный ВВП. Дефлятор ВВП.</p> <p><b>Тема 3.2. Макроэкономическое равновесие: модель совокупного спроса и совокупного предложения.</b>  Сущность макроэкономического равновесия. Различные подходы к</p>

	<p>проблеме. Совокупный спрос: структура, ценовые и неценовые факторы. Совокупное предложение: сущность, ценовые и неценовые факторы. Равновесие на национальном рынке. Потребление и сбережения. Основной психологический закон Дж. Кейнса. Сбережения и инвестиции. Классическая и кейнсианская модель инвестиций. Модель мультипликатора. Эволюция научных подходов к исследованию общественного воспроизводства. Кругооборот годового продукта и доходов в «Экономической таблице» Ф. Кенэ. К. Маркс о сущности общественного воспроизводства. Межотраслевой баланс. Структурные условия национального воспроизводства в модели межотраслевого баланса В. Леонтьева (матрица «затраты – выпуск»).</p> <p><b>Тема 3.3. Цикличность развития рыночной экономики.</b> Сущность и причины циклических колебаний. Многообразие циклических колебаний экономики. Виды экономических циклов. Антициклическая политика государства.</p> <p><b>Тема 3.4. Макроэкономическая нестабильность: безработица и инфляция.</b> Сущность инфляции и ее виды. Измерение темпов инфляции. Инфляция спроса и инфляция издержек. Социально-экономические последствия инфляции. Антиинфляционная политика. Безработица: причины, формы. Социально-экономические последствия безработицы. Закон Оукена. Взаимосвязь инфляции и безработицы. Кривая Филипса.</p> <p><b>Тема 3.5. Финансы и финансовая политика государства.</b> Структура финансовой системы. Государственный бюджет: сущность, принципы формирования, структура. Дефицит государственного бюджета. Сущность, типы, функции налогов. Кривая Лаффера. Сущность фискальной политики государства.</p> <p><b>Тема 3.6. Денежный рынок и денежно-кредитная политика государства.</b> Денежный рынок. Денежные агрегаты. Спрос и предложение на денежном рынке. Равновесие на денежном рынке. Сущность кредитных отношений. Банковская система. Денежно-кредитная политика государства. Основные инструменты денежно кредитной политики. Операции на открытом рынке, изменение учетной ставки, изменение нормы обязательных резервов. Политика «дешевых» и «дорогих» денег.</p> <p><b>Тема 3.7. Социальная политика государства.</b> Сущность и основные направления социальной политики государства. Политика формирования доходов населения. Кривая Лоренца. Коэффициент Джини.</p>
<p><b>Мировая экономика</b></p>	<p><b>Тема 4.1. Сущность, структура и тенденции развития мирового хозяйства</b> Понятие мирового хозяйства. Факторы его формирования и этапы развития. Участники мировой экономики. Типы государств. Международное разделение труда (МРТ): сущность, основные черты, этапы развития. Сущность и виды международной специализации и кооперации.</p> <p><b>Тема 4.2. Международная торговля и внешнеторговая политика. Вывоз рабочей силы и капитала</b> Сущность международной торговли. Равновесие на мировом рынке. Сущность и основные виды мировых цен. Международная торговля услугами (МТУ). Теории международной торговли. Тарифные и нетарифные методы регулирования внешней торговли. Международная миграция рабочей силы: причины, формы, последствия, современные тенденции. Государственное регулирование миграции рабочей силы. Вывоз капитала: сущность, причины, этапы развития. Формы вывоза капитала. Мировая валютная система и ее эволюция. Проблема конкурентоспособности российской экономики.</p>



АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.О.09	Математика
Код и наименование направления подготовки/ специальности	38.03.02 Менеджмент	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Менеджмент в инвестиционно-строительной сфере.	
Уровень образования	Бакалавриат	
Трудоемкость дисциплины	8 з.е.(288 академических часа)	

### Цель освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины «Математика» является формирование компетенций обучающегося в области использования математического аппарата.

### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ОПК-2.2. Выбор методов сбора данных, способов и вида их представления в соответствии с поставленными задачами профессиональной деятельности	<b>Знает</b> основные технические приемы и методы векторной алгебры, аналитической геометрии, и линейной алгебры
	<b>Имеет навыки начального уровня</b> применения теории вероятностей и математической статистики при решении профессиональных задач.
ОПК- 2.5. Обработка информации для решения поставленных задач с применением математического аппарата, в том числе с использованием вероятностно-статистических методов	<b>Знает</b> основы теории вероятностей и математической статистики.
	<b>Имеет навыки начального уровня</b> решения основных задач математического анализа.

### Содержание дисциплины

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Векторная алгебра и аналитическая геометрия. Линейная алгебра	<b>Матрицы. Определители квадратных матриц. Метод Крамера</b> Операции над матрицами. Определители матриц. Разложение определителя по произвольной строке или столбцу. Свойства определителей. Решение систем линейных уравнений методом Крамера. <b>Векторная алгебра</b> Операции над векторами. Скалярное произведение векторов. Векторное произведение. Смешанное произведение. Геометрические приложения векторного и смешанного произведения. <b>Аналитическая геометрия</b>

	<p>Уравнение плоскости. Уравнение плоскости, проходящей через 3 точки. Угол между плоскостями. Канонические и параметрические уравнения прямой в пространстве. Угол между прямыми в пространстве. Взаимное расположение прямой и плоскости. Уравнение прямой на плоскости, различные виды уравнений. Признаки параллельности и перпендикулярности прямых на плоскости. Кривые второго порядка: эллипс, гипербола, парабола.</p> <p><b><i>n</i>-мерное линейное пространство. Однородная и неоднородная системы уравнений</b></p> <p>Линейная зависимость и независимость векторов. Базис, подпространство. Размерность подпространства. Ранг системы векторов. Ранг матрицы.</p> <p><b>Метод Гаусса решения системы линейных алгебраических уравнений</b></p> <p>Однородная и неоднородная системы уравнений. Совместность системы уравнений. Теоремы о структуре общего решения однородной и неоднородной систем линейных уравнения. Фундаментальная система решений однородной системы линейных уравнений. Метод Гаусса для получения решения линейной однородной и неоднородной систем уравнений.</p> <p><b>Обратная матрица</b></p> <p>Умножение матрицы на вектор. Произведение матриц. Обратная матрица. Решение систем линейных уравнений с помощью обратной матрицы.</p>
<p>Введение в анализ. Дифференциальное исчисление функций одной переменной</p>	<p><b>Предел последовательности. Предел функции. Точки разрыва</b></p> <p>Числовая последовательность. Предел числовой последовательности. Бесконечно малые и бесконечно большие последовательности, их связь. Предел функции в точке. Предел функции на бесконечности. Бесконечные пределы функции в точке. Бесконечно малые функции. Теоремы о пределах. Сравнение бесконечно малых. Первый замечательный предел. Эквивалентные бесконечно малые. Второй замечательный предел. Односторонние пределы функции в точке. Непрерывность функции в точке, непрерывность функции на отрезке. Точки разрыва, их классификация.</p> <p><b>Производная функции</b></p> <p>Производные и дифференциалы. Механический и геометрический смысл производной. Левая и правая производная. Производные некоторых элементарных функции. Таблица производных. Производные суммы, произведения и частного. Производная сложной функции. Производная параметрически заданной функции. Уравнения касательной и нормали к кривой. Производные и дифференциалы высших порядков. Теорема Ролля. Теорема Лагранжа, теорема Коши. Правило Лопиталья.</p> <p><b>Исследование функции</b></p> <p>Возрастание и убывание функции. Экстремумы, теорема Ферма, необходимые и достаточные условия существования экстремума первого порядка. Наибольшее и наименьшее значения функции на отрезке. Условия экстремума 2-го порядка. Выпуклость и вогнутость функции, точки перегиба. Асимптоты. Полное исследование функции. Формулы Тейлора и Маклорена.</p>
<p>Дифференциальное исчисление функций нескольких переменных</p>	<p><b>Функции нескольких переменных</b></p> <p>Функции нескольких переменных. Область определения. Частные и полное приращения. Предел в точке и непрерывность. Частные производные. Градиент. Полный дифференциал. Производная неявной функции. Касательная плоскость и нормаль к поверхности. <b>Экстремумы функции нескольких переменных</b></p> <p>Частные производные высших порядков. Теорема о равенстве смешанных производных. Экстремумы. Необходимые и достаточные</p>

	условия существования экстремума.
Интегральное исчисление	<p><b>Неопределенные интегралы</b>  Первообразная и неопределенный интеграл. Свойства. Основные методы интегрирования: замена переменной, интегрирование по частям, интегрирование рациональных выражений, интегрирование тригонометрических функций.</p> <p><b>Определенные интегралы</b>  Задача о вычисление площади криволинейной трапеции. Определенный интеграл. Свойства. Формула Ньютона-Лейбница. Замена переменной и интегрирование по частям в определенном интеграле.</p> <p><b>Приложения определенного интеграла</b>  Вычисление площади фигуры. Нахождение объема тела вращения.</p>
Обыкновенные дифференциальные уравнения	<p><b>Дифференциальные уравнения первого порядка</b>  Дифференциальные уравнения первого порядка. Задача Коши. Общее и частное решения. Теорема существования и единственности для уравнения первого порядка. Уравнения с разделяющимися переменными. Линейные уравнения. Уравнение Бернулли.</p> <p><b>Дифференциальные уравнения второго порядка</b>  Дифференциальные уравнения второго порядка. Задача Коши. Дифференциальные уравнения второго порядка, допускающие понижение порядка.</p> <p><b>Линейные дифференциальные уравнения <math>n</math>-го порядка.</b>  Линейные однородные и неоднородные уравнения <math>n</math>-го порядка. Теоремы о структуре общего решения линейного однородного и линейного неоднородного уравнения. Фундаментальная система решений линейного однородного дифференциального уравнения. Определитель Вронского.</p> <p><b>Линейные дифференциальные уравнения второго порядка с постоянными коэффициентами.</b>  Комплексные числа. Решение линейных однородных уравнений 2 порядка с постоянными коэффициентами. Решение линейных неоднородных уравнений 2 порядка с постоянными коэффициентами со специальной правой частью.</p>
Основы теории вероятностей и математической статистики	<p><b>Основные положения теории вероятностей</b>  Операции над случайными событиями. Классическое и геометрическое определения вероятности. Частота и вероятность. Теоремы сложения и умножения вероятностей. Условные вероятности. Независимые события. Формула полной вероятности. Формула Байеса. Схема Бернулли. Формула Бернулли. Локальная и интегральная формулы Муавра-Лапласа и их применение. Формула Пуассона.</p> <p><b>Случайные величины</b>  Дискретные случайные величины. Ряд распределения и гистограмма распределения дискретной случайной величины. Основные числовые характеристики дискретного распределения: математическое ожидание, дисперсия, среднее квадратичное отклонение. Основные законы распределения дискретной случайной величины: биномиальное, распределение Пуассона. Поток событий. Непрерывная случайная величина. Функция распределения, плотность вероятности и числовые характеристики (математическое ожидание, дисперсия, среднее квадратичное отклонение) непрерывной случайной величины. Основные законы распределения непрерывной случайной величины: равномерное, показательное, нормальное. Закон больших чисел и его применение. Понятие о центральной предельной теореме и ее применение.</p> <p><b>Основы математической статистики</b>  Генеральная и выборочная совокупности. Статистический ряд, статистическая функция распределения, полигон, гистограмма. Статистические оценки параметров распределения по выборке.</p>

	Состоятельные, несмещенные и эффективные оценки. Доверительные интервалы для математического ожидания и дисперсии нормально распределенной случайной величины. Обработка результатов измерений. Сглаживание экспериментальных зависимостей. Метод наименьших квадратов.
--	---

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
<p>Древняя и средневековая история</p>	<p><b>Тема 1. Теория и методология исторического познания.</b> Предмет истории как научной дисциплины. Сущность, формы и функции исторического знания. Методы изучения истории, альтернативность и многовариантность в исторической науке. Типология цивилизационного развития.</p> <p>История России – неотъемлемая часть всемирной истории. Периодизация мировой и Отечественной истории. Факторы, обусловившие специфику исторического развития общества. Мировые религии.</p> <p><b>Тема 2. Основные тенденции развития общества в древности и Средневековье.</b> Древние цивилизации. Специфика цивилизаций Древнего Востока и античности: государство, общество, культура. Средневековье как стадия исторического процесса в Западной Европе и на Востоке. Роль религии и духовенства в средневековых обществах Запада и Востока.</p> <p><b>Тема 3. Древняя Русь.</b> Предпосылки образования Древнерусского государства, этапы развития и его значение для становления российской государственности и культуры. Феодальная раздробленность Руси, ее причины и последствия.</p> <p><b>Тема 4. Формирование Российского централизованного государства.</b> Социально-экономические и политическое развитие Западной Европы в период формирования централизованных государств. Русские земли в XIV-XV вв. Особенности объединения земель вокруг Москвы.</p> <p><b>Тема 5. От средневековья к Новому времени.</b></p>

	<p><b>Россия и мир в XVI-XVII вв.</b> Новое время как стадия исторического процесса. Эпоха Великих географических открытий. Реформация и протестантизм. Раннебуржуазные революции. Основные тенденции социально-экономического и политического развития Российского государства в XVI-XVII вв.</p>
История Нового времени	<p><b>Тема 6. Россия и мир в XVIII в.</b> Основные тенденции развития стран Запада и Востока во внутренней и внешней политике. Абсолютизм. Колониализм. Просвещение и "просвещенный абсолютизм". Образование США. Великая Французская революция. Необходимость и предпосылки преобразований в России. Реформы Петра I. Эпоха дворцовых переворотов. «Просвещенный абсолютизм» Екатерины II.</p> <p><b>Тема 7. XIX век в мировой истории.</b> Промышленный переворот, революции и реформы. Международные отношения, в первой половине XIX в., колониализм и национально-освободительные движения. Успехи и противоречия модернизации в России в первой половине XIX в. Общественно-политическая мысль первой половины XIX в.. «Золотой век» русской культуры.</p> <p><b>Тема 8. «Эпоха великих реформ».</b> Предпосылки и подготовка реформ 1860-1870-х гг. Крестьянская реформа 1861 г. Реформы местного управления, судебная, военная, образования, печати; их содержание и историческое значение. Социально-экономическое развитие в пореформенный период.</p> <p><b>Тема 9. Международное сообщество и Россия на рубеже XIX-XX вв.</b> Геополитические изменения в Европе и мире, формирование военно-политических союзов. Проблема экономического роста и модернизации России в конце XIX - начале XX вв. Реформаторская деятельность С.Ю. Витте. Аграрный вопрос в России. Революция 1905-1907 гг. Реформаторская деятельность П..А. Столыпина.</p>
История Новейшего времени	<p><b>Тема 10. Эпоха войн и революций.</b> Основные тенденции мирового развития в XX в. Россия в Первой мировой войне Революционный подъем в странах Европы и проблемы послевоенного урегулирования. Версальско-Вашингтонская система. Западная Европа и Америка в 1920-30 гг. Причины и характер революционного кризиса в России в 1917 г. Победа вооруженного восстания в Петрограде в октябре 1917 г.</p> <p><b>Тема 11. Советское государство в 1917-1941 гг.</b> Формирование новых структур власти. Политика "военного коммунизма". Итоги гражданской войны. Новая экономическая политика (нэп): сущность, противоречия, итоги. Особенности социалистической</p>

индустриализации. Коллективизация. Итоги первых пятилеток. Образование СССР. Общественно-политическое развитие Советского Союза в 1920-30-е гг. Утверждение тоталитарного режима.

**Тема 12 Вторая мировая война и Великая Отечественная война.** Причины войны, планы и цели сторон. Периодизация, основные события Великой Отечественной войны. Преступления нацистов против мирного населения. Закономерности и цена победы СССР. Уроки истории, значение Великой Победы.

**Тема 13. СССР в послевоенный период.** Основные тенденции социально-экономического, политического и культурного развития страны в 1945-1985 гг. Внешняя политика СССР в условиях холодной войны. Сущность, основные этапы и последствия реформ 1985-1991 гг. Распад СССР и его геополитические последствия. Образование СНГ.

**Тема 14. Российская Федерация в современном мире.** Экономические и социально-политические преобразования в России в 1990-е гг. Стратегия социально-экономического развития страны. Российская Федерация на современном этапе. Национальные проекты. Место и роль Российской Федерации в мировом сообществе.

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.О.10	Информационные технологии
Код и наименование направления подготовки/ специальности	38.03.02 Менеджмент	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Менеджмент в инвестиционно-строительной сфере.	
Уровень образования	Бакалавриат	
Трудоемкость дисциплины	6 зачётных единиц (216 академических часа)	

### Цель освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины «Информационные технологии» является формирование компетенций обучающегося в области применения информационных технологий для решения прикладных задач в менеджменте инвестиционно-строительной сферы.

### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
УК-1.1 Выбор, анализ, систематизация и передача информации с использованием цифровых средств, а также применение оптимальных алгоритмов при работе с данными, полученными из различных источников	<b>Знает</b> основные форматы представления данных <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> поиска, анализа, систематизации информации в соответствии с поставленной задачей с помощью информационных ресурсов <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> применения оптимальных алгоритмов для работы с данными разных типов и форматов
УК-1.2 Оценка достоверности и соответствия выбранной информации критериям полноты и аутентичности, систематизация с целью логичного и последовательного изложения информации в рамках поставленных задач	<b>Знает</b> основные свойства информации <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> применять алгоритмы оценки соответствия выбранного информационного ресурса критериям полноты и аутентичности
УК-1.3 Логичное и последовательное изложение информации, формулирование аргументированных выводов и суждений	<b>Знает</b> основные принципы построения алгоритмов <b>Имеет навыки (основного уровня)</b> последовательного изложения информации с обоснованием полученных результатов
УК-2.4 Выбор способа и алгоритма решения задач профессиональной деятельности с учётом наличия ограничений и ресурсов	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценивать имеющиеся ограничения и ресурсы, анализировать особенности данных
ОПК-2.1. Определение, систематизация и анализ информации в соответствии с поставленными целями управления для решения задач профессиональной деятельности	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> анализа информации в соответствии с поставленными целями
ОПК-2.2. Выбор методов сбора данных, способов и вида их представления в соответствии с	<b>Знает</b> методы сбора данных <b>Знает</b> способы представления данных в соответствии с задачами профессиональной деятельности

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
поставленными задачами профессиональной деятельности	
ОПК-2.3. Описание обеспечения информационных технологий и технологий создания баз данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач	<b>Знает</b> технологию создания баз данных <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> нормализации отношений баз данных
ОПК-2.6. Выбор инструментария обработки и анализа данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач	<b>Знает</b> инструменты обработки и анализа данных для решения управленческих задач
ОПК-5.1. Описание принципов, методов и средств решения стандартных задач профессиональной деятельности с использованием современных информационных технологий и программных средств	<b>Знает</b> основные принципы и методы работы с электронно-информационными образовательными системами
ОПК-5.2. Выбор информационных моделей управленческих процессов с применением технологий интеллектуального анализа	<b>Знает</b> основные виды информации <b>Знает</b> методы и средства обработки и хранения числовой, символьной и графической информации <b>Знает</b> основные структуры данных: массивы, матрицы, и алгоритмы работы с ними <b>Знает</b> основные принципы построения баз данных <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> использования лицензионных офисных и прикладных программных пакетов для представления информации
ОПК-5.3. Оценка эффективности применяемых информационных технологий и программных средств для решения профессиональных задач	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки эффективности применяемых информационных технологий и программных средств для решения профессиональных задач
ОПК-5.4. Визуализация данных при решении профессиональных задач на основе современных информационных технологий и программных средств	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> подготовки и выступления с презентацией <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> графического представления информации в программной среде
ОПК-6.1. Представление этапов работы с современными информационными системами.	<b>Знает</b> основные этапы информационных процессов <b>Знает</b> основные принципы построения алгоритмов <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> построения схемы алгоритма решения задачи
ОПК-6.2 Сбор, обработка и хранение информации с использованием информационных технологий	<b>Знает</b> методы и средства сбора, обработки и хранения числовой, символьной и графической информации <b>Знает</b> основные структуры данных: массивы, матрицы, и алгоритмы работы с ними <b>Знает</b> основные принципы построения баз данных <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> проектирования баз данных, разработки запросов <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> обработки информации с применением компьютерных технологий
ОПК-6.3 Выбор цифровых технологий для решения конкретных задач профессиональной деятельности	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> использования лицензионных офисных и прикладных программных пакетов для решения задач профессиональной деятельности <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> верификации и анализа полученных результатов
ОПК-6.4 Применение прикладного программного обеспечения для	<b>Знает</b> методы и средства разработки и оформления текстовых документов



Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
решения задач профессиональной деятельности	<p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> использования лицензионных прикладных пакетов для работы с текстом и оформление его по заданным требованиям</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> применения электронных таблиц</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> построения баз данных</p>

## Содержание дисциплины

### Лекции

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Основные положения информатики	<b>Лекция 1.</b> Основные определения информатики; компьютер как техническое средство реализации технологий, структура компьютера и программного обеспечения с точки зрения конкретного пользователя, средства и алгоритмы представления, хранения и обработки информации.
Основы языка Python для работы с данными	<b>Лекция 2. Основы работы с языком программирования.</b> Математические действия. Переменные. Имена. Типы. Приведение типов. Логические операции. Структура ветвления. Циклы с параметром. Общий синтаксис цикла с условием.
	<b>Лекция 3. Основные структуры данных.</b> Списки. Работа со списками. Индексация элементов списка. Обращение к элементу списка. Работа со срезами. Границы срезов. Статистические показатели списка.
	<b>Лекция 4. Словари.</b> Создание словаря. Обращение к ключам словаря. Перебор элементов словаря: по ключам, по значениям, по ключам и значениям одновременно. Вложенные списки. Проход по вложенному списку. Фильтрация. Вложенные словари. Фильтрация вложенных словарей.
Базовые алгоритмы обработки данных	<b>Лекция 5 Предобработка данных.</b> Валидность данных. Поиск значений с ошибками в файле. Фильтрация ошибочных данных. Преобразование данных.
	<b>Лекция 6 Построение модели.</b> Линейная регрессия. Простая и множественная. Разбиение данных на тестовые и обучающие. Метрики. Оценка качества модели. Метрики: MAE(среднее арифметическое модуля отклонения предсказанного значения от реального), RMSE(квадратный корень из MAE) и коэффициент детерминации
Компьютерные технологии обработки текстовой информации	<b>Лекция 7</b> Общая характеристика процесса сбора, передачи, обработки и накопления информации. Компьютерные технологии подготовки текстовых документов. Текстовые редакторы. Текстовые процессоры.
	<b>Лекция 8.</b> Основные понятия. Редактирование текста. Форматирование текста. Особенности оформления сложных документов. Стили. Макросы
Информационные системы для реализации моделей и методов экономических расчетов	<b>Лекция 9.</b> Информационные системы для реализации математических моделей и методов экономических расчетов. Технология использования электронных таблиц для и экономических расчетов. Функции электронных таблиц для обработки данных. Использование макросов.
	<b>Лекция 10.</b> Финансовые функции электронных таблиц. Средства

	анализа данных в таблицах. Диаграммы. Сводные таблицы. Подбор параметров. Поиск решения. Таблицы подстановки.
Базы данных. Основные принципы построения.	<b>Лекция 11.</b> Базы и банки данных. Применение баз данных. Понятие о нормализации. Порядок нормализации отношений. 1НФ. 2НФ. 3НФ.
	<b>Лекция 12.</b> Microsoft Access. Основные объекты и принципы их построения. Таблицы и их структуры. Типы данных. Конструктор. Схема данных. Импорт внешних таблиц в текущую базу данных. Форматирование полей таблицы. Сортировка данных в таблице.
	<b>Лекция 13.</b> Построение запросов. Конструктор запросов. Вычисляемые поля. Перекрестные запросы. Формы. Отчеты.
Визуализация информации. Технологии подготовки компьютерных презентаций.	<b>Лекция 14.</b> Виды презентаций. Этапы и средства создания презентаций. Общие сведения о программе подготовки презентаций. Способы создания презентаций. Редактирование презентаций. Работа со слайдами. Создание специальных эффектов. Подготовка и демонстрация презентации. Руководство показом презентации

### Компьютерный практикум

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Основы языка Python для работы с данными	<b>Практическая работа №1</b> <b>Основы работы с языком программирования.</b> Математические действия. Переменные. Имена. Типы. Приведение типов. Логические операции. Структура ветвления. Программно-алгоритмическая реализация решения задачи (по вариантам).
	<b>Практическая работа № 2</b> <b>Цикл с параметром.</b> Общий синтаксис цикла с условием. Программно-алгоритмическая реализация решения задачи (по вариантам).
	<b>Практическая работа № 3</b> <b>Основные структуры данных.</b> Списки. Работа со списками. Индексация элементов списка. Обращение к элементу списка. Работа со срезами. Границы срезов. Статистические показатели списка. Программно-алгоритмическая реализация решения задачи (по вариантам).
	<b>Практическая работа № 4</b> <b>Словари.</b> Создание словаря. Обращение к ключам словаря. Перебор элементов словаря: по ключам, по значениям, по ключам и значениям одновременно. Вложенные списки. Проход по вложенному списку. Фильтрация. Вложенные словари. Фильтрация вложенных словарей Программно-алгоритмическая реализация решения задачи (по вариантам).
Базовые алгоритмы обработки данных	<b>Практическая работа № 5</b> <b>Математические и статистические операции обработки числовых массивов:</b> вычисления среднего, медианы, дисперсии, стандартного отклонения и коэффициента корреляции. Программно-алгоритмическая реализация решения задачи (по вариантам).
	<b>Практическая работа № 6</b> <b>Предобработка данных.</b> Валидность данных. Поиск значений с ошибками в файле. Фильтрация ошибочных данных. Преобразование данных. Программно-алгоритмическая реализация решения задачи (по вариантам).
	<b>Практическая работа № 7</b>

	<p><b>Описательные статистики.</b> Основные понятия: случайная величина, наблюдение, генеральная совокупность и выборка. Меры центра: выборочное среднее, истинное среднее, медиана, мода. Квартили. Эксклюзивный метод подсчета. Меры разброса: межквартильный размах, стандартное отклонение. Программно-алгоритмическая реализация решения задачи (по вариантам).</p>
	<p><b>Практическая работа № 8</b>  <b>Визуализация данных.</b> Метод построения графиков. Настройка параметров метода. Применение метода ко всему датафрейму, к отдельному показателю (гистограмма распределение признака), к категориальными (нечисловыми) переменными. Отображение двух показателей на графике. Форматирование графика: заголовок диаграммы, подписи осей, легенда. Программно-алгоритмическая реализация решения задачи.</p>
Компьютерные технологии обработки текстовой информации	<p><b>Практическая работа №9. Работа со справочной и поисковой системами.</b>  Операционная система компьютера. Информационные ресурсы. Электронно-информационные образовательные системы. Электронная образовательная среда. Работа в электронной библиотечной системе. Личный кабинет студента.</p>
	<p><b>Практическая работа №10. Работа с текстом. Стили и форматирование.</b> Информационные технологии обработки текста. Создание и редактирование документов. Различные форматы текстовых файлов (документов). Представление текстовой информации. Структура документа. Технология разработки и подготовки документации.</p>
	<p><b>Практическая работа №11. Создание и редактирование таблиц. Вычисляемые таблицы. Формулы.</b> Основы работы с электронными таблицами. Ввод и редактирование данных в таблице. Вычисление в таблицах.</p>
Информационные системы для реализации моделей и методов экономических расчетов	<p><b>Практическая работа №12.</b> Microsoft Excel. Работа с простейшими функциями</p>
	<p><b>Практическая работа №13</b> Microsoft Excel. Графическое представление данных и элементы статистической обработки</p>
	<p><b>Практическая работа №14.</b> Элементы статистической обработки данных. Метод наименьших квадратов</p>
	<p><b>Практическая работа №15</b> Microsoft Excel. Решение уравнений</p>
	<p><b>Практическая работа №16</b> Microsoft Excel. Задача линейного программирования. Поиск решений</p>
	<p><b>Практическая работа №17.</b> Использование функций просмотра и ссылок</p>
	<p><b>Практическая работа №18.</b> Построение уравнения регрессии. Корреляционный анализ</p>
Базы данных. Основные принципы построения.	<p><b>Практическая работа №19.</b> Создание таблиц в режиме конструктора. Формирование схемы данных.</p>
	<p><b>Практическая работа №20.</b> Создание простых запросов. Перекрестны запросы. Вычисляемые поля.</p>
	<p><b>Практическая работа №21.</b> Формы. Создание форм с помощью конструктора. Мастер форм. Вложенные формы</p>
	<p><b>Практическая работа №22.</b> Создание отчета по вариантам.</p>
Визуализация информации.	<p><b>Практическая работа №23</b> Microsoft Power Point. Создание</p>

Технологии подготовки компьютерных презентаций	слайдовой презентации
	<b>Практическая работа №24</b> Microsoft Power Point. Создание анимированной презентации

### Самостоятельное изучение

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Основные положения информатики.	Виды программного обеспечения. Информационные системы, применяемые в менеджменте
Основы языка Python для работы с данными	Работа с текстовыми данными в Python
Базовые алгоритмы обработки данных	Линейная регрессия. Простая и множественная. Разбиение данных на тестовые и обучающие. Метрики. Оценка качества модели.
Компьютерные технологии обработки текстовой информации	Шаблоны. Заполнение шаблонов
Информационные системы для реализации моделей и методов экономических расчетов	Статистический анализ данных
Базы данных. Основные принципы построения.	Шесть нормальных форм. Язык SQL
Визуализация информации. Технологии подготовки компьютерных презентаций	Использование анимации при создании презентаций

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	<b><i>Б1.О.11</i></b>	<b><i>Предпринимательское право</i></b>
Код и наименование направления подготовки/ специальности	<b><i>38.03.02 Менеджмент</i></b>	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	<b><i>Менеджмент в инвестиционно-строительной сфере</i></b>	
Уровень образования	<b><i>бакалавриат</i></b>	
Трудоемкость дисциплины	<b>3 зачётные единицы (108 академических часов)</b>	

### Цель освоения дисциплины

< формирование компетенций обучающегося в области предпринимательского права >

### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
УК-2.3 Выбор правовых и нормативно-технических документов для решения задач профессиональной деятельности	Знает источники предпринимательского права Имеет навыки поиска нормативно-правовых документов с использованием информационных правовых ресурсов
УК-11.1 Описание признаков и форм коррупционного поведения	Знает признаки коррупции и формы коррупционного поведения в предпринимательской деятельности Имеет навыки (начального уровня) идентификации признаков коррупции и профессиональной деформации в предпринимательской деятельности
УК-11.2 Выявление антикоррупционных норм, установленных нормативными правовыми актами	Знает антикоррупционные правовые нормы и направления противодействия коррупции в предпринимательской деятельности Имеет навыки (начального уровня) антикоррупционных нормативных актов и профессиональной деформации в предпринимательской деятельности
УК-11.3 Оценка возможных последствий коррупции и коррупционного поведения в общественной и(или) в профессиональной среде	Знает правовые категории, терминологию и состав законодательных актов в сфере противодействия коррупции Имеет навыки (начального уровня) оценки ответственности за коррупционное поведение субъектов предпринимательской деятельности
УК-11.4 Выбор мер по предупреждению коррупционного поведения	Знает основные нормы этического поведения в предпринимательской деятельности Имеет навыки (начального уровня) определения видов юридической ответственности в правовой системе Российской Федерации за коррупционное поведение

<p>ОПК-2.1 Определение, систематизация и анализ информации в соответствии с поставленными целями управления для решения задач профессиональной деятельности</p>	<p>Знает понятийно-категориальный аппарат, используемый в гражданском и хозяйственно-правовом законодательстве  Знает направления государственного регулирования в рыночной экономике  Знает направления государственного регулирования предпринимательской деятельности  Знает виды прав на занятие предпринимательской деятельности  Знает направления государственного регулирования в рыночной экономике  Знает объекты и субъектов предпринимательской деятельности  Знает правовые основы несостоятельности  Знает виды договоров в хозяйственной деятельности и их отличительные признаки  Знает особенности правового регулирования ведения предпринимательской деятельности на отдельных рынках  Имеет навыки (начального уровня) применения понятийно-категориального аппарата по вопросам предпринимательской деятельности  Имеет навыки (начального уровня) юридической оценки фактов и обстоятельств, возникающих при осуществлении предпринимательской деятельности</p>
<p>ОПК-2.4. Определение качественных характеристик данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач</p>	<p>Знает правовые характеристики предпринимательских отношений  Знает виды ответственности в хозяйственных отношениях  Имеет навыки (начального уровня) анализа ситуаций, возникающих при осуществлении предпринимательской деятельности</p>

### Содержание дисциплины

№	Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
1	Введение в предпринимательское право	<p><b>Тема 1. Предпринимательство и предпринимательское право.</b>  Предпринимательское право и его место в российской правовой системе. Предпринимательская деятельность как предмет предпринимательского права. Предмет, метод и система предпринимательского права Российской Федерации. Отношения в сфере предпринимательства. Принципы правового регулирования предпринимательской деятельности.</p> <p><b>Тема 2. Источники предпринимательского права.</b>  Конституционные основы предпринимательства. Понятие и виды источников предпринимательского права. Локальные нормативные акты, регулирующие деятельность хозяйствующих субъектов: уставные (учредительные) документы коммерческих организаций; положения об организациях и их структурных подразделениях; правила внутреннего трудового распорядка. Международные договоры. Унифицированные нормы Международного права, применяемые в процессе хозяйственной деятельности.</p> <p><b>Тема 3. Государственное регулирование в рыночной экономике.</b>  Регулирование предпринимательской деятельности как функция государства. Основные задачи, цели и принципы государственного регулирования предпринимательства. Государственное регулирование и саморегулирование предпринимательской деятельности.  Понятие конкуренции по законодательству России. Конкурентные действия, субъекты конкуренции. Право предпринимателя на конкуренцию. Понятие и основные типы монополий по законодательству России. Законодательство о конкуренции и монополии в Российской Федерации: понятие, система.</p>
2	Предпринимательские правоотношения.	<p><b>Тема 4. Право на занятие предпринимательской деятельностью.</b>  Право на занятие предпринимательской деятельностью как конституционное право гражданина. Регистрация субъектов предпринимательской деятельности.</p>

	<p>Лицензирование предпринимательской деятельности. Способы осуществления права на занятие предпринимательской деятельностью. Прекращение предпринимательской деятельности.</p> <p><b>Тема 5. Объекты предпринимательской деятельности.</b>  Понятие и виды имущества. Вещи и их классификация. Правовой режим отдельных видов имущества при осуществлении предпринимательской деятельности. Правовой режим недвижимости. Правовой режим денег. Правовой режим ценных бумаг. Правовой режим основных и оборотных фондов. Право собственности на имущество.  Понятие, виды и стороны хозяйственных обязательств. Исполнение обязательств. Обеспечение исполнения обязательств. Неустойка. Залог. Удержание. Поручительство. Банковская гарантия. Задаток. Перемена лиц в обязательстве. Переход прав кредитора к другому лицу. Перевод долга. Ответственность за нарушение обязательств. Прекращение обязательств. Понятие защиты права собственности и других вещных прав.</p> <p><b>Тема 6. Субъекты предпринимательской деятельности.</b>  Индивидуальный предприниматель как субъект предпринимательских правоотношений. Порядок государственной регистрации гражданина в качестве индивидуального предпринимателя. Особенности правового регулирования деятельности индивидуальных предпринимателей в сфере налогообложения, банкротства, найма персонала.  Корпоративные формы предпринимательской деятельности. Понятие, правовой статус, виды корпораций и их объединений. Корпоративные правоотношения. Правовое обеспечение корпоративного управления. Правовое регулирование участия государства в корпоративных правоотношениях. Юридическая ответственность в корпоративных правоотношениях. Защита прав и законных интересов участников корпоративных правоотношений.  Государственные и муниципальные унитарные предприятия. Правовая основа деятельности государственных и муниципальных унитарных предприятий. Правовой статус унитарных предприятий. Особенности правового режима имущества государственных и муниципальных предприятий. Особенности ответственности унитарных предприятий по законодательству РФ.</p> <p><b>Тема 7. Правовые основы несостоятельности (банкротства).</b>  Понятие, критерии и признаки несостоятельности (банкротства). Понятие несостоятельности (банкротства). Критерии несостоятельности (банкротства). Признаки несостоятельности (банкротства). Законодательство о несостоятельности (банкротстве).  Процедуры несостоятельности (банкротства).  Особенности банкротства отдельных категорий должников: банкротство индивидуальных предпринимателей; банкротство градообразующих организаций; банкротство сельскохозяйственных организаций; банкротство ликвидируемого и отсутствующего должника. Фиктивное или преднамеренное банкротство, неправомерные действия при банкротстве.</p> <p><b>Тема 8. Договоры в сфере предпринимательской деятельности.</b>  Понятие и особенности договоров в сфере предпринимательской деятельности. Виды договоров в сфере предпринимательской деятельности. Заключение договоров в сфере предпринимательской деятельности. Изменение и расторжение договоров в сфере предпринимательской деятельности.</p> <p><b>Тема 9. Важнейшие виды договоров в хозяйственной деятельности.</b>  Система и виды основных договоров, применяемых в хозяйственной деятельности: договор купли – продажи; договор поставки товаров; договор поставки для государственных и муниципальных нужд; договор контрактации; договор мены. Договор аренды и его виды. Договор подряда и его виды. Договор перевозки грузов и транспортной экспедиции.  Посреднические договоры: комиссия, поручение, агентирование.  Договоры, обеспечивающие предпринимательскую деятельность: на проведение маркетинговых исследований; на предоставление коммерческой информации, на хранение товаров, на распространение рекламы, коммерческой концессии и др.  Ответственность за нарушение договорных обязательств.</p> <p><b>Тема 10. Правовое регулирование трудовых отношений.</b></p>
--	--

		<p>Предмет, метод, принципы, источники и система трудового права. Основные права и обязанности работодателя и работника, особенности трудовых отношений. Трудовые споры и порядок их решения.</p> <p><b>Тема 11. Особенности правового регулирования ведения предпринимательской деятельности на отдельных рынках.</b></p> <p>Рынок естественных монополий. Понятие, субъекты естественных монополий. Функции органов регулирования естественных монополий.</p> <p>Рынок страхования. Понятие страховой деятельности. Виды страхования. Ответственность по договору страхования.</p> <p>Рынок ценных бумаг. Субъекты рынка ценных бумаг. Профессиональные участники рынка ценных бумаг. Виды ценных бумаг.</p> <p>Правовое регулирование рынка услуг в сфере аудиторской и оценочной деятельности.</p> <p>Эколого-правовые аспекты предпринимательской деятельности: принципы и источники экологического права; управление охраной окружающей среды и природопользованием; право природопользования.</p> <p>Правовое регулирование инноваций и инновационной деятельности: источники правового регулирования инноваций.</p> <p><b>Тема 12. Правовое регулирование инвестиционно-строительной деятельности</b></p> <p>Правовое регулирование градостроительной деятельности.</p> <p>Содержание градостроительного кодекса. Особенности градостроительных отношений. Виды градостроительной деятельности.</p> <p>Правовое регулирование инвестиционной деятельности: содержание, основные направления, правовые формы участия, государственный контроль за инвестиционной деятельностью, государственные гарантии.</p>
3	Защита прав и ответственность предпринимателей.	<p><b>Тема 13. Способы и механизмы защиты прав и интересов субъектов хозяйственной деятельности.</b></p> <p>Формы и способы защиты прав хозяйствующих субъектов. Особенности рассмотрения споров, вытекающих из предпринимательской деятельности. Внесудебные формы защиты прав предпринимателей: нотариальная защита, защита прав предпринимателей в третейских судах, досудебный (претензионный) порядок урегулирования споров. Юридические службы коммерческих организаций.</p> <p><b>Тема 14. Рассмотрение хозяйственных споров в судах.</b></p> <p>Защита прав и интересов предпринимателей судом общей юрисдикции. Подведомственность и подсудность дел судам общей юрисдикции. Рассмотрение хозяйственных споров арбитражным судом. Система арбитражных судов РФ. Подведомственность и подсудность споров арбитражным судам.</p> <p>Конституционный Суд РФ и защита прав предпринимателей.</p> <p>Рассмотрение споров, вытекающих из внешнеэкономической деятельности предпринимателей.</p> <p><b>Тема 15. Понятие, значение, функции и виды ответственности в хозяйственных отношениях.</b></p> <p>Понятие ответственности в предпринимательских отношениях. Виды ответственности и санкции. Гражданско-правовая ответственность предпринимателя. Размер ответственности. Соотношение неустойки и убытков. Учет вины при определении размера ответственности должника. Обращение взыскания на имущество должника.</p> <p>Административная ответственность предпринимателя. Дисциплинарная и материальная ответственность должностных лиц хозяйствующего субъекта. Порядок наложения административных взысканий.</p> <p>Уголовная ответственность предпринимателей за экономические преступления. Наказание, его виды.</p>



АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.0.12	Статистика
Код и наименование направления подготовки/ специальности	38.03.02 Менеджмент	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Менеджмент в инвестиционно-строительной сфере	
Уровень образования	Бакалавриат	
Трудоемкость дисциплины	4 з.е. (144 акад час.)	

### Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Статистика» является формирование компетенций обучающихся в области статистики.

### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения (показатели оценивания)
УК-1.1 Выбор, анализ, систематизация и передача информации с использованием цифровых средств, а также применение оптимальных алгоритмов при работе с данными, полученными из различных источников	<b>Знает</b> разные информационные ресурсы <b>Имеет навыки</b> поиска статистических данных с сайта Росстата, печатных изданий, форм статистической отчетности для решения поставленной задачи (начального уровня)
УК-1.3 Логичное и последовательное изложение информации, формулирование аргументированных выводов и суждений	<b>Знает</b> способы систематизации обнаруженной информации, полученной из разных источников <b>Имеет навыки</b> расчета обобщающих статистических показателей для решения поставленной задачи, аргументирования выводов и суждений (начального уровня)
УК-1.4 Выявление системных связей и отношений между изучаемыми явлениями, процессами и/или объектами при решении задач в цифровой экономике	<b>Знает</b> основные закономерности и соотношения <b>Знает</b> методы выявления системных связей между изучаемыми явлениями <b>Имеет навыки</b> проведения корреляционно-регрессионного анализа (начального уровня) <b>Имеет навыки</b> построения моделей прогноза (начального уровня)

УК-2.4 Выбор способа решения задачи профессиональной деятельности с учётом наличия ограничений и ресурсов	<p><b>Знает</b> способы решения задач профессиональной деятельности</p> <p><b>Имеет навыки</b> выбора методик решения задач (начального уровня)</p> <p><b>Имеет навыки</b> определения цели, задач, системы показателей статистического анализа (начального уровня)</p>
ОПК-1.5. Решение задач на усвоение понятийного аппарата и понимание логических связей, расчетных и ситуационных задач на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, управленческой и организационной теории	<p><b>Знает</b> способы решения задач на усвоение понятийного аппарата и понимание логических связей, расчетных и ситуационных задач</p> <p><b>Имеет навыки</b> применения методик для решения поставленных ситуационных задач (начального уровня)</p>
ОПК-2.2. Выбор методов сбора данных, способов и вида их представления в соответствии с поставленными задачами профессиональной деятельности	<p><b>Знает</b> формы и виды статистического наблюдения</p> <p><b>Знает</b> постановку цели и задач статистического наблюдения, способы сбора первичных данных</p> <p><b>Имеет навыки</b> разработки программы статистического наблюдения в соответствии с задачами профессиональной деятельности (начального уровня)</p> <p><b>Имеет навыки</b> представления статистических данных в виде таблиц и графиков (начального уровня)</p>
ОПК-2.5 Обработка информации для решения поставленных задач с применением математического аппарата, в том числе с использованием вероятностно-статистических методов	<p><b>Знает</b> типовые методики математической статистики</p> <p><b>Имеет навыки</b> математического моделирования и построения прогноза социально-экономических показателей (начального уровня)</p>
ОПК-2.6. Выбор инструментария обработки и анализа данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач	<p><b>Знает</b> формирование системы взаимосвязанных статистических показателей</p> <p><b>Знает</b> методику их расчета</p> <p><b>Имеет навыки</b> формирования и расчета системы взаимосвязанных статистических показателей (начального уровня)</p>
ОПК-3.1. Анализ внешней и внутренней среды состояния и развития социально-экономических систем, выявление ключевых элементов и оценивание их влияния	<p><b>Знает</b> аналитические показатели для проведения статистического анализа внутренней и внешней среды</p> <p><b>Знает</b> типовую методику их построения</p> <p><b>Знает</b> методы обработки и анализа данных</p> <p><b>Имеет навыки</b> расчета аналитических показателей (начального уровня)</p> <p><b>Имеет навыки</b> представления результатов в виде сводки и группировки</p>

## Содержание дисциплины

### Лекции

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Теория статистики	<b>Тема 1.1 Предмет, метод и задачи статистики</b> Статистика как наука. Предмет и метод статистики. Задачи статистики. Организация государственной статистики в РФ.

	<p><b>Тема 1.2 Статистическое наблюдение</b>  Понятие статистического наблюдения, этапы статистического исследования. Формы, виды и способы наблюдения. Программно-методологические и организационные вопросы наблюдения. Ошибки и методы контроля данных наблюдения.</p>
	<p><b>Тема 1.3 Сводка и группировка статистических данных</b>  Понятие и содержание сводки, как первой стадии статистического исследования. Виды сводки. Понятие группировки, виды. Формы представления статистических данных: статистические таблицы и графики, их виды, основные правила построения.</p>
	<p><b>Тема 1.4 Абсолютные и относительные показатели</b>  Понятие; виды абсолютных и относительных показателей. Методика их исчисления и направлений использования.</p>
	<p><b>Тема 1.5 Средние величины</b>  Сущность и применение средних величин. Степенные и структурные средние, методы их определения.</p>
	<p><b>Тема 1.6 Ряды распределения и показатели вариации</b>  Назначение рядов распределения, их виды. Построение вариационного ряда, его частотные характеристики, графическое изображение. Структурные характеристики вариационного ряда (медиана распределения; квартили распределения; мода распределения). Понятие вариации признака в совокупности. Показатели вариации.</p>
	<p><b>Тема 1.7 Ряды динамики</b>  Характеристика ряда динамики Область применения рядов динамики, их виды. Способы выявления тенденции динамики показателей: метод механического сглаживания и аналитического выравнивания. Выявление сезонности явлений с помощью индексов сезонности. Аналитические и средние показатели рядов динамики, методы расчета.</p>
	<p><b>Тема 1.8 Индексы</b>  Понятие индексов, их применение. Индивидуальные, общие, агрегатные, средние индексы. Индексы постоянного состава, переменного состава и структурных сдвигов. Методология и их исчисления.</p>
Статистика предприятия	<p><b>Тема 2.1 Статистика основных показателей деятельности предприятия</b>  Предприятие как объект статистического учета. Организация статистического наблюдения предприятий по виду экономической деятельности «Строительство»: унифицированные формы статистической отчетности. Статистическое изучение объемов и издержек производства. Статистика себестоимости. Индексы цен производителей. Статистический анализ финансового состояния и финансовых результатов деятельности.</p>
	<p><b>Тема 2.2 Статистическое изучение активов и обязательств предприятия</b>  Состав финансовых и нефинансовых активов предприятия. Формы финансовой и статистической отчетности. Цели и задачи статистики основных и оборотных фондов. Показатели движения основных средств и эффективности использования основных и оборотных средств предприятия. Статистическое изучение финансовых вложений и обязательств.</p>
	<p><b>Тема 2.3 Статистика трудовых ресурсов предприятия</b>  Цели и задачи статистики трудовых ресурсов предприятия, их характеристика. Формы статистического наблюдения за трудовыми ресурсами. Статистические показатели численности, заработной платы и движения работников. Динамика уровня и структура затрат организации на рабочую силу. Индексы производительности труда.</p>

	<p><b>Тема 2.4 Статистика инвестиционной и инновационной деятельности предприятия</b></p> <p>Статистическое изучение инвестиций и инноваций деятельности предприятий по виду экономической деятельности «Строительство»: формы статической отчетности, основные показатели инвестиционной и инновационной активности. Статистическое обследование инвестиционной и инновационной деятельности предприятий. Показатели деловой активности предприятий.</p>
--	---

*Практические занятия*

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Теория статистики	<p><b>Тема 1.1 Предмет, метод и задачи статистики</b></p> <p>Рассмотрение структуры органов государственной статистики в РФ: Федеральная служба государственной статистики РФ (Росстат), территориальные органы, их функции. Сайт Росстата, его наполнение.</p>
	<p><b>Тема 1.2 Статистическое наблюдение</b></p> <p>Разработка программы статистического наблюдения: установление цели и задач наблюдения, объекта и единицы наблюдения, время и места проведения. Анализ полученных результатов наблюдения.</p>
	<p><b>Тема 1.3 Сводка и группировка статистических данных</b></p> <p>Построение сложной сводки: группировка данных наблюдения, определение числа групп по формуле Стерджесса и интервалов, выбор группировочного признака. Перегруппировка данных. Разработка подлежащего и сказуемого таблицы, содержащей результаты сводки, их графическое изображение. Анализ полученных результатов сводки.</p>
	<p><b>Тема 1.4 Абсолютные и относительные показатели</b></p> <p>Расчет различных видов относительных величин: относительной величины динамики, структуры, координации, сравнения, интенсивности, выполнения плана договорных поставок и планового задания.</p>
	<p><b>Тема 1.5 Средние величины</b></p> <p>Расчет средних показателей с использованием формул различных видов степенных средних: средней арифметической простой и взвешенной, средней гармонической простой и взвешенной, средней геометрической, средней хронологической.</p>
	<p><b>Тема 1.6 Ряды распределения и показатели вариации</b></p> <p>Построение вариационных рядов распределения – дискретных и интервальных. Определение структурных средних: моды и медианы. Расчет показателей вариации: размаха вариации, среднего линейного отклонения, дисперсии, среднего квадратического отклонения и коэффициенты вариации. Проверка правила сложения дисперсий.</p>
	<p><b>Тема 1.7 Ряды динамики</b></p> <p>Расчет базисных и цепных аналитических показателей рядов динамики: абсолютного прироста, коэффициента роста, темпа роста, темпа прироста, абсолютного значения 1% прироста и средних показателей динамики.</p>
	<p><b>Тема 1.8 Индексы</b></p> <p>Определение динамики цен, выпуска продукции, себестоимости, товарооборота с использованием цепных и базисных индивидуальных индексов, общих индексов, агрегатных (индексов цен Пааше, Ласпейреса, Фишера, Маршалла) и средних индексов.</p>
Статистика предприятия	<p><b>Тема 2.1 Статистика основных показателей деятельности предприятия</b></p> <p>Расчет статистических показателей объема и состава выпускаемой продукции, издержек производства, себестоимости. Анализ индексов цен производителей, финансового состояния и финансовых результатов деятельности по формам</p>

	<p>финансовой и статистической отчетности.</p>
	<p><b>Тема 2.2 Статистическое изучение активов и обязательств предприятия</b>          Расчет показателей использования основных и оборотных средств. Определение полной, остаточной и восстановительной стоимости основных средств. Определение показателей движения и эффективности использования основных средств, оборачиваемости оборотных средств. Построение баланса основных средств.</p>
	<p><b>Тема 2.3 Статистика трудовых ресурсов предприятия</b>          Анализ состояния рынка труда. Расчет фондов рабочего времени предприятия и показателей их использования. Определение динамики номинальной и реальной заработной платы, динамики средней часовой и средней месячной заработной платы. Анализ затрат на рабочую силу. Определение среднесписочной численности работников, показателей движения рабочей силы. Расчет индексов производительности труда.</p>
	<p><b>Тема 2.4 Статистика инвестиционной и инновационной деятельности предприятия</b>          Анализ результатов статистического обследования инвестиционной и инновационной деятельности предприятий. Расчет и анализ показатели деловой активности предприятий.</p>

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.О.13	Теория менеджмента
Код и наименование направления подготовки/ специальности	38.03.02 Менеджмент	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Менеджмент в инвестиционно-строительной сфере	
Уровень образования	бакалавриат	
Трудоемкость дисциплины	12 зачётных единиц (432 академических часа)	

#### Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Теория менеджмента» является формирование компетенций обучающегося в области теории и истории менеджмента, теории организации и методов принятия управленческих решений.

#### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
УК-1.4 Выявление системных связей и отношений между изучаемыми явлениями, процессами и/или объектами при решении задач в цифровой экономике	<b>Знает</b> этапы становления управленческой мысли
	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> идентификации ученых, внесших наиболее заметный вклад в формирование теории менеджмента
УК-2.1 Идентификация профильных задач профессиональной деятельности	<b>Знает</b> функциональные области менеджмента <b>Знает</b> характеристики внутренней среды организации <b>Знает</b> подходы к определению организационной структуры
	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> соотнесения функциональных областей менеджмента в системе менеджмента
УК-2.4 Выбор способа и алгоритма решения задач профессиональной деятельности с учётом наличия ограничений и ресурсов	<b>Знает</b> типологию управленческих решений
	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> определения состава контролируемых параметров управленческого решения
УК-5.1 Выявление ценностных оснований межкультурного взаимодействия, выявление причин межкультурного разнообразия общества и влияния исторического наследия с учетом исторически сложившихся форм государственной, общественной,	<b>Знает</b> этапы развития экономической деятельности
	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> установления влияния общественного разделения труда и возрастания масштабов производства на возникновение управленческой деятельности

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
религиозной и культурной жизни	
УК-5.2 Выявление влияния взаимодействия культур и социального разнообразия на процессы развития мировой цивилизации	<p><b>Знает</b> этапы развития экономической деятельности</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> соотнесения этапов развития экономической деятельности и становления школ менеджмента</p>
ОПК-1.1. Описание содержательных характеристик управления социально-экономическими системами с использованием понятийного аппарата экономической, организационной и управленческой теории	<p><b>Знает</b> основные концепции и подходы к пониманию феномена организации</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> использования сравнительного анализа становления организации как социально-экономической системы</p>
ОПК-1.2. Формулирование и формализация задач профессиональной деятельности с использованием научного и методического аппарата экономической, организационной и управленческой теории	<p><b>Знает</b> предметную область теории организаций и теории управления</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> разграничения предметных областей теории организации и теории управления со смежными научными дисциплинами</p>
ОПК-1.3. Выбор способов, методов и технологий управления с учетом функциональной области	<p><b>Знает</b> способы управления</p> <p><b>Знает</b> методы управления</p> <p><b>Знает</b> технологии управления</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выбора методов управления в зависимости от конкретных задач и целей управления.</p>
ОПК-1.4. Выбор основных инструментов управления, показателей оценки эффективности управления, форматов осуществления управленческого процесса	<p><b>Знает</b> сущность и содержание управленческого процесса</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> формализации показателей эффективности управления в зависимости от целей организации</p>
ОПК-1.5. Решение задач на усвоение понятийного аппарата и понимание логических связей, расчетных и ситуационных задач на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, управленческой и организационной теории	<p><b>Знает</b> предметную область теории организаций, теории управления</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b>—по решению конкретных управленческих задач</p>
ОПК-3.2. Выявление характеристик процесса разработки, принятия и реализации организационно-управленческого решения с	<p><b>Знает</b> процесс принятия управленческого решения.</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> принятия управленческого решения с учетом конкретной ситуации в деятельности организации</p>

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
учетом конкретной ситуации в деятельности организации	
ОПК-3.3. Формирование организационно-управленческих решений в деятельности организации	<b>Знает</b> типы управленческих решений.
	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> формирования организационно-управленческих решений в деятельности организации
ОПК-3.4. Определение состава контролируемых параметров организационно-управленческого решения	<b>Знает</b> состав контролируемых параметров управленческого решения
	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> определения состава контролируемых параметров управленческого решения
ОПК-3.5. Выбор методов разработки и принятия оптимальных организационно-управленческих решений в деятельности организации	<b>Знает</b> процесс оценки эффективности управленческого решения
	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки эффективности управленческого решения
ОПК-3.6. Выбор методов оценки качества и эффективности управленческих решений	<b>Знает</b> систему оценки качества управленческих решений в организации
	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> по выбору метода оценки качества управленческого решения
ОПК-3.7. Выбор организационно-управленческого решения в соответствии с состоянием и перспективами развития управленческой ситуации объекта профессиональной деятельности	<b>Знает</b> процесс выбора управленческого решения.
	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выбора подходящего управленческого решения в зависимости от конкретной ситуации в организации.
ОПК-3.8. Регламентация процесса разработки, принятия и реализации управленческих решений в деятельности организации	<b>Знает</b> содержательные и формальные характеристики документации, обеспечивающей процесс принятия решений
	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> схематичного представления различных типов распорядительных и родственных им документов
	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> обоснования функций и вариантов использования различных типов распорядительных и родственных им документов

### Содержание дисциплины

#### Лекции

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Основы менеджмента	<b>Тема 1.1. Общие положения основ менеджмента.</b> Объективные предпосылки возникновения науки об управлении производством. Объект и предмет изучения основ менеджмента. Обоснование границ анализа. Сущность



и содержание понятия «основы менеджмента». Целевая функция и общественная роль менеджмента. Взаимосвязь основ менеджмента с другими дисциплинами управленческого цикла. Определение объекта и предмета управления. Отраслевые особенности менеджмента организации в инвестиционно-строительной сфере.

**Тема 1.2. Основы системного анализа менеджмента организации.**

Общие положения теории систем и системного анализа. Свойство эмерджентности и его проявления в деятельности организации. Системы организационно-экономического типа. Строительные организации как конкретный вид организационно-экономических систем. Содержание «входа», процесса трансформации и «выхода» системы предприятия (общая и развернутая модели). Взаимосвязь процессов управления и производства в системе предприятия. Обобщенная декомпозиционная структура системы управления (модель А.И. Берга). Детализированная декомпозиционная структура системы управления: техническая, технологическая, организационная, экономическая и социальная подсистемы – назначение, содержательная характеристика, результат функционирования. Взаимосвязь подсистем в процессе управления. Различия содержательной характеристики подсистем производства и менеджмента. Законченная декомпозиционная структура системы управления. Взаимосвязь векторов декомпозиции. Единичный элемент, совокупность элементов и полная конфигурация элементов декомпозиционной структуры. Сущность, содержание и критерии различия стратегического, тактического и оперативного управления, их взаимосвязь. Типы управленческих стратегий.

**Тема 1.3. Основы процессного анализа менеджмента.**

Понятие «управленческий процесс»: сущность и содержательная характеристика. Структура единичного цикла управления: состав и последовательность этапов. Целеполагание системы управления. Уровни представления целей. Управленческая ситуация и ее основные разновидности. Определение проблем управления. Управленческое решение – результат процесса управления. Взаимосвязь этапов управленческого цикла.

**Тема 1.4. Содержательная характеристика управленческого процесса.**

Общие положения функционального анализа. Понятие «функция». Основные классы функций (математические, биологических организмов, общественные). А. Файоль и его учение о функциях управления. Состав и последовательность реализации общих функций управления. Частные функции управления и задачи управления: критерии выделения и содержательная характеристика. Процедуры управления – основное содержание управленческого труда. Планирование, организация, координация, контроль: назначение, сущность,

	<p>содержательная характеристика, результат реализации.</p> <p><b>Тема 1.5. Управленческое решение.</b>          Обязательные требования к управленческому решению, их причинно-следственная связь. Формулируемость управленческого решения. Обоснование оценочной меры управленческого решения (частная и универсальная мера). Обеспечение достижимости реализации управленческого решения. Оценочный критерий управленческого решения и его уровни (допустимое решение, рациональное решение, оптимальное решение). Процесс формирования и принятия управленческого решения.</p> <p><b>Тема 1.6. Понятие об организационных структурах как формате осуществления управленческого процесса.</b>          Организационные структуры – форма существования системы управления и осуществления управленческого процесса. Назначение организационных структур управления и их взаимосвязь с типами управленческих решений (стратегические, тактические, оперативные). Уровни и звенья системы управления. Разновидности организационных структур управления.</p> <p><b>Тема 1.7. Понятие о методах управления.</b>          Понятие «метод» и его применение в менеджменте организации. Мотивация персонала – сущность методов управления. Разновидности методов управления. Экономические методы управления, системы материального стимулирования работников. Организационно-распорядительные методы управления, рациональное распределение субъектности (прав, обязанностей, компетенции, ответственности). Социально-психологические методы управления, формирование коллектива организации. Единство методов управления как условие эффективного развития организации. Методы анализа систем управления. Качественные и количественные методы, их основные виды.</p> <p><b>Тема 1.8. Основы эффективности управления.</b>          Понятие «эффективность» и его использование в анализе систем управления. Абсолютная и относительная эффективность. Общая и частная эффективность управления. Система оценки эффективности: критерии – факторы – показатели, их содержательная характеристика и порядок определения. Эффективность управления строительными организациями.</p>
<p>История управленческой мысли. Теория организации</p>	<p><b>Тема 2.1. Теоретические основы курса.</b>          Цели и задачи курса, методология курса. Культурная среда и ее составляющие: экономическая, политическая, социальная. Измерения культуры и разнообразие форм их проявления в различных общественных и национальных системах. Формы организованной деятельности людей, возникновение организаций. Этапы развития экономической деятельности. Общественное разделение труда и возрастание масштабов производства как главные факторы возникновения управленческой деятельности. Базовые понятия: организация, менеджмент.</p>

**Тема 2.2. Промышленная революция и ее влияние на развитие менеджмента**

Начало эпохи машинного производства. Условия, приведшие к промышленному перевороту в Англии. Менеджмент - четвертый фактор производства. Проблемы управления на ранней фабрике. Нехватка организаторского таланта. Отсутствие профессиональных менеджеров и системы их подготовки. Основные проблемы рабочей силы: вербовка, обучение, и дисциплина. Найм, профессиональная подготовка работников и воспитание привычек промышленности.

**Тема 2.3. Становление школы научного менеджмента.**

Фредерик Уинслоу Тэйлор: практическая деятельность и поиск новых методов управления. Философия менеджмента. Научная организация труда - сущность научного менеджмента. Методы научной организации трудового процесса. Система дифференцированной оплаты труда. Преимущества и недостатки школы Ф.У. Тейлора Ф.У. Тэйлор и человеческий фактор. Г. Гантт: система формирования задач и вознаграждений. Ф. Гилберт - путь от консалтинговой компании к Обществу по поддержке научного менеджмента. Г. Эмерсон и его 12 принципов производительности.

**Тема 2.4. Становление административной теории.**

Анри Файоль: карьера, управленческая практика, попытка обобщить практику и теорию. Администрирование и/или управление. Специальные качества и знания менеджера. Изучение управленческого процесса. Принципы и функции управления. М. Вебер и его работы. Бюрократия как идеальная организация. Виды власти, административная система, бюрократия и организационная теория.

**Тема 2.5. Вклад социальных наук в развитие научного менеджмента.**

Появление промышленной психологии: Г. Мюнстерберг и его «Психология промышленной эффективности». Первые эмпирические исследования поведения работников. М. Фоллетт и ее философия политики и менеджмента. Ч. Бернард - связующее звено между административной теорией и школой человеческих отношений.

**Тема 2.6. Становление школы человеческих отношений.**

Э. Мэйо и хотторнские эксперименты: философия социального человека, поведение в группе, организация как социальная система. Профсоюзы и мэйоисты. Человеческий фактор в развитии менеджмента. Анализ группового поведения. Человек и мотивация. А. Маслоу и классификация потребностей.

**Тема 2.7. Зарождение отечественного научного менеджмента.**

Интерес к зарубежной теории и практике менеджмента в начале XX века. Тектология А.А. Богданова. Индустриальная утопия О.А. Ерманского. Культура труда и управления А.К. Гастева. Полевые исследования советских специалистов.

	<p>Социальная инженерия и практика новаций. Социалистические принципы управления.</p> <p><b>Тема 2.8. Синтетические и комплексные подходы в системе научного менеджмента.</b>  Дж. Морено и К. Левин – анализ группового поведения. Принципы и процесс: поиск единства. М.П. Фоллет и ее философия политики и бизнеса. Системный подход к организации Ч. Барнарда. Уильям Ньюман и развитие учения о процессе менеджмента. Новый взгляд на функции. П. Дракер и управление по целям. Рост внимания к окружающей среде. Системный подход. Новое понимание человеческих отношений. Теории лидерства. Современная теория организации.</p> <p><b>Тема 2.9. Теория организации в системе наук.</b>  Теория организации как одна из базовых управленческих дисциплин. Соотношение теории организаций и теории управления в разных теоретических подходах. Разграничение предметных областей теории организаций и теории управления. Связь теории организации со смежными научными дисциплинами, изучающими организацию: экономикой, социологией, психологией, юридической наукой.</p> <p><b>Тема 2.10. Системный подход к анализу организаций.</b>  Взаимосвязь теории систем и теории организации. Основные типы и виды организованных систем и их специфические особенности. Использование методов типологического анализа для исследования систем организационно-экономического типа. Обобщенная классификация организаций как систем.</p> <p><b>Тема 2.11. Понятие и сущность организации</b>  Основные подходы к определению понятия организации. Организация как процесс упорядочения поведения активных социальных объектов. Организация как социальная система. Модели организации как искусственной и естественной системы, признаки каждой модели. Условия возникновения и развития организации. Функциональное разделение и координация деятельности по горизонтали. Вертикальное разделение труда. Дифференциация видов управленческой деятельности по их содержанию. Формирование социокультурных деятельностных и поведенческих стандартов. Различные подходы к формированию типологии организаций. Типология организаций Т. Парсонса. Типология Ч. Барнарда. Типология Г. Минцберга. Типология А.И. Пригожина.</p> <p><b>Тема 2.12. Организационная структура.</b>  Организационная структура как важнейшая характеристика внутренней среды организации. Различные подходы к определению организационной структуры. Принципы формирования и параметры измерения организационной структуры. Степень разделения труда как параметр измерения организационной структуры. Горизонтальная и вертикальная дифференциация. Степень концентрации</p>
--	---

	<p>власти как параметр измерения организационной структуры. Проблема границ контроля. Централизация и децентрализация. Факторы, влияющие на соотношение централизации и децентрализации организационной структуры. Степень формализации отношений как параметр измерения организационной структуры. Понятие формализации. Формальные и неформальные организационные структуры. Принципы департаментализации. Основные типы организационных структур. Линейно-функциональные структуры. Дивизиональные структуры. Проектные и матричные структуры.</p>
	<p><b>Тема 2.13. Внутренняя среда организации</b>  Факторы, влияющие на формирование организационной структуры. Цели организации как фактор, влияющий на выбор структуры. Концепция «управления по целям» П.Друкера. Стратегия организации как фактор, влияющий на выбор структуры. Концепция А.Чендлера. Работы представителей классической школы и школы человеческих отношений, определяющие взаимосвязь типа персонала и структуры организации. Тип организационной культуры как фактор, влияющий на выбор структуры. Проектный подход: организационный дизайн. Концепция организационного дизайна Г. Минцберга и ее значение для развития теории организаций.</p>
	<p><b>Тема 2.14. Внутриорганизационные процессы</b>  Власть в организациях. Легитимация властных отношений. Власть и авторитет. Типы власти. Процесс принятия решений в организациях. Классификация организационных решений. Этапы и методы принятия решений. Организационные коммуникации: подходы к определению понятия. Процесс коммуникаций: элементы и направления организационных коммуникаций. Помехи и коммуникационные барьеры.</p>
	<p><b>Тема 2.15. Внешняя среда организации.</b>  Понятие внешней среды, основные характеристики и параметры измерения внешней среды. Проблема границ организации. Открытые и закрытые организационные системы.</p>
	<p><b>Тема 2.16. Организационное развитие.</b>  Понятие «организационные изменения». Различные подходы к определению источников и причин организационных изменений. Классификации организационных изменений. Процесс организационных изменений: факторы, агенты изменений, методы интервенции, модели оценки изменений. Различные подходы к понятию организационного развития. Фокусная и популяционная перспектива организационного развития. Представление об организационном развитии в естественной модели организации: теория жизненных циклов организации. Организационное проектирование: принципы, этапы и методы.</p>
<p>Методы принятия управленческих решений</p>	<p><b>Тема 3.1 Основы теории принятия решений</b>  Предмет, задачи, законы, закономерности теории решений.</p>

Основные понятия и определения теории принятия управленческих решений: проблема, цель, задача, решение, ограничение, критерий, варианты, альтернативы, лицо, принимающее решение. Управленческая проблема, сущность и диагностика проблемы. Сущность и содержание управленческого решения. Типовой алгоритм разработки управленческого решения, его характеристика.

### **Тема 3.2 Типология управленческих решений**

Виды решений. Типы решений. Требования, предъявляемые к управленческому решению. Условия и факторы качества управленческих решений. Роль аналитики в процессе разработки и принятия управленческих решений. Информационно-аналитическое обеспечение процесса разработки и принятия решения, технологическое обеспечение. Концепция, принципы и парадигмы разработки управленческих решений. Современные концепции: модель «мусорной корзины», теория локальных приращений, модель Врума, модель Круазье. Стратегические решения (роль различных форм целеполагания в принятии стратегических решений). Реактивные и про-активные решения. «Простые решения». Искусство не принимать решение. Причины некачественных решений. Принципы принятия групповых решений. Достоинства и недостатки принятия групповых решений.

### **Тема 3.3 Процесс разработки управленческого решения**

Сущность и содержание основных принципов разработки управленческих решений. Основные этапы разработки управленческого решения: подготовка к разработке управленческого решения, разработка управленческого решения, принятие решения, реализация, анализ результатов. Характеристика основных этапов разработки управленческих решений. Сущность и содержание процесса подготовки к разработке управленческого решения. Сущность и содержание процесса разработки управленческого решения. Сущность и содержание процесса принятия решения, реализации, анализа результатов. Модели процесса принятия решений: дескриптивные и нормативные, индуктивные и дедуктивные, проблемно-ориентированные модели и модели решений, одноцелевые и многоцелевые, однопериодные и многопериодные, детерминированные и стохастические. Поведенческие ограничения при принятии решений. Организационная культура как фактор принятия решения. Проблема принятия решения в условиях риска. Классификация рисков при принятии решения, проблема оценки риска. Время и изменяющаяся внешняя среда принятия решения. Информационные ограничения. Методы принятия управленческих решений: спонтанный метод; интуитивный метод; метод суждений; бинарный метод; метод многовариантности; поисковый метод.

### **Тема 3.4 Организация процесса разработки, принятия и реализации управленческих решений**

Содержание процесса планирования. Роль творческого и

	<p>аналитического в процессе планирования. Карта ключевых событий и план-график. Анализ альтернатив действий. Принятие оперативных решений по ходу выполнения распоряжений. Характер делегирования полномочий руководителям нижнего звена, кураторам и цензорам. Виды ответственности при принятии решений. Отношения соисполнения и подчинения при выполнении распоряжений. Организационные и социально-психологические основы подготовки и реализации управленческих решений. Общие представления о мониторинге как о составляющей принятия управленческих решений. Виды мониторинга. Методы мониторинга. Пути построения мониторинговых систем в различных сферах деятельности. Мониторинг качества в управлении.</p>
	<p><b>Тема 3.5 Документационное обеспечение процесса принятия решений</b>          Типы распорядительных документов. Стратификация планов решения проблемы («этажерка планирования»). Формы представления планов: протокол уединённого решения, списки, иерархические списки, план-таблицы, план-карты работ, план-сети, планы-диаграммы Ганта, план-комбинаторные сети. Форма представления прогнозов.</p>
	<p><b>Тема 3.6. Методы оценки качества и эффективности управленческих решений</b>          Понятия качества и эффективности управленческих решений. Эффективное решение. Допустимое решение. Правильное решение. Ограничения эффективности. Контроль за выполнением решения. Международные системы оценки качества в управлении. Целевая ориентация решений. Особенности оценки эффективности решений. Методы оценки альтернативных вариантов. Многокритериальные оценки, требования к системам критериев. Обобщенные критерии. Шкалы. Количественные и качественные экспертные оценки.</p>
	<p><b>Тема 3.7 Методы прогнозирования и сценарии описания развития ситуации</b>          Методы оптимальных управленческих решений: платежная матрица; дерево решений; методы прогнозирования. Методы прогнозирования: неформальные, количественные, качественные. Матрица решений. Количественные методы прогнозирования. Анализ временных рядов. Анализ тенденций развития. Применение общих законов развития систем. Каузальное (причинно-следственное) моделирование. Качественные методы прогнозирования. Применение экспертных оценок в прогнозировании и разработке управленческих решений. Сценарии развития как форма прогноза.</p>

*Практические занятия*

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
---------------------------------	-------------------

<p>Основы менеджмента</p>	<p><b>Тема 1.1. Общие положения основ менеджмента.</b>  Дискуссия «Соотношение понятий «управление» и «менеджмент». Особенности строительной отрасли и их последствия для управленческого процесса – выполнение ситуационных заданий. Объект, предмет и целевая функция менеджмента – задания на уяснение понятийного аппарата.</p>
	<p><b>Тема 1.2. Основы системного анализа менеджмента организации.</b>  Основные понятия системного анализа и наиболее общая конфигурация системы - фронтальный опрос с элементами дискуссии. Содержательная характеристика предприятия как системы - фронтальный опрос с элементами дискуссии. Выполнение упражнений на закрепление основ системного менеджмента.</p>
	<p><b>Тема 1.3. Основы процессного анализа менеджмента.</b>  Содержательная характеристика процессного подхода в управлении - фронтальный опрос с элементами дискуссии. Выполнение упражнений на закрепление основ процессного подхода в менеджменте.</p>
	<p><b>Тема 1.4. Содержательная характеристика управленческого процесса.</b>  Основные свойства и характеристики процесса, типы процессов – фронтальный опрос. Общее понятие управленческой ситуации и ее характеристики - фронтальный опрос с элементами дискуссии. Анализ типичных управленческих ситуаций и типичных управленческих проблем – решение ситуационных задач.</p>
	<p><b>Тема 1.5. Управленческое решение.</b>  Управленческое решение как этап единичного управленческого цикла - фронтальный опрос с элементами дискуссии. Решение ситуационных задач на закрепление навыков принятия управленческого решения. Оценка эффективности управленческого решения – решение ситуационных задач.</p>
	<p><b>Тема 1.6. Понятие об организационных структурах как формате осуществления управленческого процесса.</b>  Основные виды организационных структур и их характеристики – фронтальный опрос. Выполнение упражнений на закрепление навыков выбора оптимальной организационной структуры управления.</p>
	<p><b>Тема 1.7. Понятие о методах управления.</b>  Классификация методов, используемых в управленческом процессе – фронтальный опрос. Сущность, содержание и формы реализации методов управления - фронтальный опрос с элементами дискуссии. Количественное определение результатов применения методов управления – решение задач.</p>
	<p><b>Тема 1.8. Основы эффективности управления.</b>  Сущность, содержание и формы проявления эффективности управления - фронтальный опрос с элементами дискуссии. Оценка эффективности управления – решение задач.</p>
<p>История управленческой</p>	<p><b>Тема 2.1. Теоретические основы курса.</b></p>



мысли. Теория организации	Рассмотрение общественного разделения труда. Дискуссия на тему «Объективные предпосылки возникновения менеджмента как области знаний».
	<p><b>Тема 2.2. Промышленная революция и ее влияние на развитие менеджмента.</b></p> <p>Рассмотрение хронологических рамок, сущности и содержания промышленной революции. Дискуссия на тему «Характер воздействия промышленной революции на практику менеджмента».</p>
	<p><b>Тема 2.3. Становление школы научного менеджмента.</b></p> <p>Рассмотрение сущности и содержания научной организации труда (НОТ). Дискуссия на тему «Роль основоположника школы научного менеджмента – Ф.У. Тейлора в современном мире».</p>
	<p><b>Тема 2.4. Становление административной теории.</b></p> <p>Рассмотрение роли А. Файоля как основоположника административной теории управления. Разбор дискуссионных вопросов: Общие характеристики администрирования и управления.</p>
	<p><b>Тема 2.5. Вклад социальных наук в развитие научного менеджмента.</b></p> <p>Рассмотрение вклада в науку ученых Г. Мюнстерберг, М. Фоллетт, Ч. Бернард. Дискуссия на тему «Промышленная психология».</p>
	<p><b>Тема 2.6. Становление школы человеческих отношений.</b></p> <p>Рассмотрение роли Э. Мэйо и хотторнских экспериментов в теории и практике. Дискуссия на тему «Анализ результатов хотторнских экспериментов и теоретических положений школы человеческих отношений».</p>
	<p><b>Тема 2.7. Зарождение отечественного научного менеджмента.</b></p> <p>Рассмотрение практических примеров культуры труда и управления А.К. Гастева. Сравнительная характеристика основных этапов развития отечественного научного менеджмента.</p>
	<p><b>Тема 2.8. Синтетические и комплексные подходы в системе научного менеджмента.</b></p> <p>Рассмотрение системного подхода, теории лидерства. Разбор дискуссионных вопросов: «Роль Дж. Морено и К. Левин в науке».</p>
	<p><b>Тема 2.9. Теория организации в системе наук.</b></p> <p>Позиционирование теории организации в системе наук. Формирование схемы, иллюстрирующей междисциплинарные связи теории организации. Опрос по теме. Разбор дискуссионных вопросов.</p>
	<p><b>Тема 2.10. Системный подход к анализу организаций.</b></p> <p>Рассмотрение сущности и содержания организационно-экономических систем. Рассмотрение организации как системы.</p>
	<p><b>Тема 2.11. Понятие и сущность организации</b></p> <p>Дайте определения понятия организации. Рассмотрение</p>

	<p>модели организации как искусственной системы Опишите вертикальное разделение труда. Рассмотрение модели организации как естественной системы. Разбор дискуссионных вопросов. «Условия возникновения организации».</p>
	<p><b>Тема 2.12. Организационная структура.</b> Сравнительный анализ основных видов ОСУ. Опишите централизацию в организации. Рассмотрение децентрализации в организации.</p>
	<p><b>Тема 2.13. Внутренняя среда организации</b> Дайте определение внутренней среды организации. Перечислите факторы внутренней среды. Перечислите цели организации.</p>
	<p><b>Тема 2.14. Внутриорганизационные процессы</b> Как осуществляется процесс принятия решений? Назовите типы власти. Дайте определение «организационным коммуникациям». Перечислите коммуникационные барьеры. Дискуссия на тему: «Роль формального и неформального лидера»</p>
	<p><b>Тема 2.15. Внешняя среда организации.</b> Назовите основные воздействующие факторы. Разбор дискуссионных вопросов: Динамика влияния внешней среды на эффективность деятельности организации. Проблемы границ организации. Непосредственное и общее внешнее окружение организации.</p>
	<p><b>Тема 2.16. Организационное развитие</b> Дайте определений понятий «организационное развитие», «организационные изменения», «организационное проектирование». Какие существуют подходы к понятию организационного развития? Назовите этапы и методы организационного проектирования</p>
<p>Методы принятия управленческих решений</p>	<p><b>Тема 3.1. Основы теории принятия решений</b> Проблемно-ситуационный анализ. Case-study – общая характеристика метода. Анализ кейсов из различных областей принятия решений. Тренинг принятия управленческих решений с соблюдением заданного формата решения. Критика предложенных решений: На основании рассмотренной конкретной проблемы выявить этапы её решения и «болевы точки» (имевшие место отклонения от рациональной магистрали цикла проблемной деловой активности (ЦПДА)). Зафиксировать типы решений, которые были приняты для коррекции отклонений в «болевых точках» ЦПДА.</p> <p><b>Тема 3.2. Типология управленческих решений</b> Кейсы для проведения занятий: построение организационной структуры предприятия; построение поля проблем предприятия; построение дерева целей предприятия; построение дерева критериев как метода разработки и обоснования решений в менеджменте.</p> <p><b>Тема 3.3. Процесс разработки управленческого решения</b> Решение кейс-задач на принятие индивидуальных и групповых решений. Проведение тренинга по принятию</p>

	<p>управленческих решений с целью решение задачи на взаимное убеждение и совместное принятие решения и для освоения алгоритма принятия решения.</p>
	<p><b>Тема 3.4. Организация процесса разработки, принятия и реализации управленческих решений</b>  Составление схемы классификации решений по функции управления, управляемому процессу и сроку действия. Решение кейс-задач на принятие количественных управленческих решений. Решение расчетных логистических задач.</p>
	<p><b>Тема 3.5. Документационное обеспечение процесса принятия решений</b>  В зависимости от роли цели в процессе управления, предлагается схематично представить различные типы распорядительных и родственных им документов. Обосновать их функции и задачи и варианты использования. Макетирование распорядительного документа на примере решения конкретной текущей хозяйственной проблемы.</p>
	<p><b>Тема 3.6. Методы оценки качества и эффективности управленческих решений</b>  Анализ конкретной ситуации по оценке качества принятого решения и его потенциальной эффективности. Разработка сценарного плана развития организации в ситуации принятия различных альтернативных решений. Исследование управленческих задач с использованием дерева решения.</p>
	<p><b>Тема 3.7. Методы прогнозирования и сценарии описания развития ситуации</b>  Разработка систем мониторинга для конкретных управленческих ситуаций. Анализ предложенной конкретной ситуации, оценка эффективности принятого решения. Построение наиболее полную версию альтернатив в предлагаемой ситуации. Описание возможных сценариев. Принятие решения в ситуации.</p>

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	<b><i>Б1.О.14</i></b>	<b><i>Финансы. Банки. Кредит</i></b>
Код и наименование направления подготовки/ специальности	<b><i>38.03.02 Менеджмент</i></b>	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	<b><i>Менеджмент в инвестиционно-строительной сфере</i></b>	
Уровень образования	<b><i>Бакалавр</i></b>	
Трудоемкость дисциплины	<b><i>3 зачётных единиц (108 академических часов)</i></b>	

### Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Финансы. Банки. Кредит» является формирование компетенций обучающегося в области функционирования финансовой, банковской и кредитной системы государства.

### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
УК-2.3. Выбор правовых и нормативно-технических документов для решения задач профессиональной деятельности	<b>Знает</b> основы правового регулирования финансовой деятельности <b>Знает</b> функции органов финансового управления и контроля <b>Знает</b> финансовые нормативы <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в области финансовой-денежной и кредитно-банковской деятельности,
УК-10.1 Описание базовых принципов функционирования экономики и экономического развития с адекватным применением понятийно-категориального аппарата экономической науки	<b>Знает</b> сущность денег и принципы организации денежного обращения <b>Знает</b> сущностные характеристики кредита <b>Знает</b> структуру национальной банковской системы и функции ее отдельных элементов <b>Знает</b> систему нормативно-правового регулирования денежного оборота, системы денежных расчетов
УК-10.2 Определение целей, механизмов и инструментов государственной социально-экономической политики (с учетом организационной и институциональной системы), её влияния на макроэкономические параметры и на индивида	<b>Знает</b> закономерности построения и развития современной финансовой политики государства <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> определения механизмов реализации финансовой политики государства
УК-10.3 Выбор способа личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей	<b>Знает</b> основные виды личных доходов <b>Знает</b> основные финансовые инструменты, используемые для управления личными финансами <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> использования источников информации о правах и обязанностях потребителя финансовых услуг <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> анализа основных положений договора с финансовой организацией

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
УК-10.4 Выбор инструментов управления личными финансами (личным бюджетом) для достижения поставленной цели	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выбора инструментов управления личными финансами для достижения поставленных финансовых целей, <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> сравнения инструментов управления личными финансами по критериям доходности, надежности и ликвидности
УК-10.5 Оценка экономических и финансовых рисков для индивида и способов их снижения	<b>Знает</b> виды и источники возникновения экономических и финансовых рисков для индивида, способы их оценки и снижения <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки индивидуальных рисков, связанных с экономической деятельностью и использованием инструментов управления личными финансами, а также риски стать жертвой мошенничества
ОПК-1.1. Описание содержательных характеристик управления социально-экономическими системами с использованием понятийного аппарата экономической, организационной и управленческой теории	<b>Знает</b> закономерности построения и развития современной финансовой политики государства <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> определения механизмов реализации финансовой политики государства
ОПК-1.2. Формулирование и формализация задач профессиональной деятельности с использованием научного и методического аппарата экономической, организационной и управленческой теории	<b>Знает</b> сущность денег и принципы организации денежного обращения <b>Знает</b> сущностные характеристики кредита <b>Знает</b> структуру национальной банковской системы и функции ее отдельных элементов
ОПК-1.4. Выбор основных инструментов управления, показателей оценки эффективности управления, форматов осуществления управленческого процесса	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки эффективности использования кредитных ресурсов <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> применения методов и приемов финансовых вычислений в кредитно-финансовой сфере
ОПК-1.5. Решение задач на усвоение понятийного аппарата и понимание логических связей, расчетных и ситуационных задач на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, управленческой и организационной теории	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> подготовки информационных обзоров и аналитических отчетов по вопросам состояния и отдельным проблемам денежно-кредитной сферы экономики
ОПК-2.1. Определение, систематизация и анализ информации в соответствии с поставленными целями управления для решения задач профессиональной деятельности	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> сбора и анализа информации о работе кредитной системы, использовании кредитных ресурсов, исполнении платежной дисциплины
ОПК-2.2. Выбор методов сбора данных, способов и вида их представления в соответствии с поставленными задачами профессиональной деятельности	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> сбора и анализа данных, необходимых для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность денежно-кредитных институтов; <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выполнения расчетов показателей, характеризующих денежно-кредитные отношения на макро- и микроуровнях
ОПК-2.4. Определение качественных характеристик данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач	<b>Знает</b> состав и требования к разработке кредитной документации, <b>Знает</b> классификацию основных банковских операций <b>Знает</b> характеристики финансовых рынков
ОПК-2.6. Выбор инструментария обработки и анализа данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> применения методов оценки кредитоспособности заемщика; <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки финансовые инструменты в целях эффективного использования кредитных ресурсов; <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выбора способа и метода оценки финансовых ресурсов с учетом фактора

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
	неопределенности и риска
ОПК-3.1. Анализ внешней и внутренней среды состояния и развития социально-экономических систем, выявление ключевых элементов и оценивание их влияния	<b>Знает</b> причины инфляции <b>Знает</b> факторы, влияющие на уровень процентных ставок <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> анализа состояния финансово-кредитной системы, валютных рынков, сферы денежного обращения

### Содержание дисциплины

#### Лекции

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Финансы и финансовая система	<p><i>Тема 1. Финансовая система и финансовая политика государства.</i> Финансы как экономическая категория. Финансовая политика государства. Направления совершенствования финансовой политики. Финансово-кредитная система РФ: централизованные финансы, децентрализованные финансы, финансы домашних хозяйств. Управление финансами РФ. Финансы хозяйствующих субъектов: общая характеристика. Основные виды личных доходов индивида (заработная плата, предпринимательский доход, рентные доходы и др.), механизмы их получения и увеличения. Права индивида на налоговые льготы, пенсионные и социальные выплаты</p> <p><i>Тема 2. Бюджетная система и бюджетное устройство РФ.</i> Бюджетное устройство и его типы. Принципы бюджетной системы. Доходы бюджетов РФ. Налоговое регулирование экономики. Состав и структура расходов бюджетов РФ. Дефицит бюджета и его регулирование.</p> <p><i>Тема 3. Бюджетный процесс.</i> Бюджетное планирование. Составление проектов бюджета. Рассмотрение, утверждение и исполнение бюджетов. Принципы и технологии ведения личного бюджета.</p> <p><i>Тема 4. Управление государственным долгом.</i> Сущность государственного долга. Государственный внутренний долг. Государственный внешний долг.</p> <p><i>Тема 5. Государственный финансовый контроль.</i> Финансовый контроль: сущность, виды. Формы и методы проведения государственного финансового контроля. Органы, осуществляющие финансовый контроль.</p>
Денежный оборот и денежное обращение	<p><i>Тема 6. Денежная система.</i> Функции и роль денег в рыночной экономике. Основные типы денежных систем и их характеристика. Инфляция и формы её проявления.</p> <p><i>Тема 7. Платежная система РФ.</i> Безналичный оборот и основы его организации. Порядок регулирования налично-денежных расчетов предприятия, их взаимодействие с банком. Ответственность предприятий за нарушение кассовой дисциплины.</p>
Банки	<p><i>Тема 8. Банковская система.</i> Развитие банковской системы. Банк России как главное звено банковской системы РФ. Взаимоотношения коммерческого банка с Центральным банком РФ (Банком России). Функции коммерческого банка. Правовые основы банковской деятельности в РФ. Обеспечение устойчивости банковской деятельности. Базельские соглашения. Банковский надзор. Страхование вкладов физических лиц. Принципы взаимодействия индивида с финансовыми организациями в банковской сфере.</p>

	<p><i>Тема 9. Коммерческие банки: основы деятельности, характеристика операций.</i></p> <p>Коммерческий банк как юридическое лицо. Организационные основы построения аппарата управления банком. Структура аппарата управления банка и задачи его основных подразделений.</p> <p>Ресурсы коммерческого банка: их структура и характеристика. Понятие и структура собственного капитала банка. Функции, выполняемые собственным капиталом банка. Оценка достаточности собственного капитала банка.</p> <p>Источники доходов коммерческого банка. Расходы коммерческого банка. Процентная маржа. Виды рисков в банковской деятельности.</p> <p><i>Тема 10. Коммерческие банки: характеристика банковских услуг.</i></p> <p>Виды экономической работы с клиентами. Предварительная работа с клиентами. Текущая работа с клиентами. Итоговая работа с клиентами.</p>
Кредит	<p><i>Тема 11. Кредитная система государства.</i></p> <p>Необходимость и сущность кредита. Функции кредита. Законы кредита. Ссудный капитал и его особенности. Источники ссудного капитала, структура рынка ссудного капитала.</p> <p>Функции ссудного процента, система начисления и уплаты. Система процентных ставок.</p> <p><i>Тема 12. Кредитование юридических лиц</i></p> <p>Объекты кредитования. Особенности современной системы кредитования. Общие организационно-экономические основы кредитования. Организация отдельных видов кредита.</p> <p>Система оценки кредитоспособности клиентов банка</p> <p>Основные финансовые инструменты, используемые для управления личными финансами. Виды и источники возникновения экономических и финансовых рисков для индивида, способы их оценки и снижения</p>

### Практические занятия

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Финансы и финансовая система	<p><i>Тема 1. Финансовая система и финансовая политика государства.</i></p> <p>Выполнение заданий на закрепление понятийного аппарата и логических взаимосвязей по теме. Изучение эволюции термина «финансы». Разбор особенностей финансовой политики России на современном этапе развития. Финансовый механизм как инструмент реализации финансовой политики. Роль финансового рынка в мобилизации и распределении финансовых ресурсов</p> <p>Проведение ретроспективного анализа финансовой системы России, анализ его современного состояния</p> <p>«Российская финансовая система ориентирована на американскую концепцию управления капиталом и инвестициями хозяйствующего субъекта». Обсудите данное утверждение и дайте ему оценку (соответствует ли оно реальному положению дел, является положительным явлением или негативным и т.д.)</p> <p>Характеристика особенностей финансов организаций, государственных и муниципальных финансов, финансов домашних хозяйств, личных финансов.</p> <p><i>Тема 2. Бюджетная система и бюджетное устройство РФ.</i></p> <p>Выполнение заданий на закрепление понятийного аппарата и логических взаимосвязей по теме.</p> <p>Бюджет: сущность, роль в социально-экономических процессах, функции. Налогово-бюджетная политика РФ.</p> <p>Выполнение заданий: Бюджетная классификация. Состояние платежного баланса РФ. Анализ основных параметров исполнения бюджета РФ. Кассовое исполнение федерального бюджета (в процентах к бюджетной росписи). Бюджетный федерализм.</p> <p>Характеристика состояния бюджета РФ на текущий момент (год) по данным сайта Минфина. Обсуждение структуры и динамики показателей.</p> <p>Характеристика состояния бюджета Москвы на текущий момент (год) по данным сайта правительства Москвы. Обсуждение структуры и динамики показателей.</p>

	<p>Характеристика внебюджетных государственных социальных фондов. Права на налоговые льготы, пенсионные и социальные выплаты</p> <p><i>Тема 3. Бюджетный процесс.</i></p> <p>Выполнение заданий на закрепление понятийного аппарата и логических взаимосвязей по теме.</p> <p>Характеристика этапов бюджетного процесса.</p> <p>Характеристика кассового исполнения федерального бюджета. Главная книга Казначейства. Изучение полномочий Минфина РФ по перемещению бюджетных ассигнований и блокировке расходов.</p> <p>Особенности составления, рассмотрения и утверждения отчета об исполнении федерального бюджета.</p> <p>Выполнение заданий: Хронологическая схема процесса рассмотрения и утверждения федерального бюджета, бюджетов субъектов РФ и местных бюджетов на предстоящий год. Анализ выполнения федерального бюджета РФ за последние три года.</p> <p>Ответственность за нарушения бюджетного законодательства.</p> <p>Технологии ведения личного бюджета</p> <p><i>Тема 4. Управление государственным долгом.</i></p> <p>Выполнение заданий на закрепление понятийного аппарата и логических взаимосвязей по теме.</p> <p>Обзор истории государственного долга России. Причины возникновения государственного долга.</p> <p>Разбор условий выпуска и размещения государственных ценных бумаг. Виды государственных ценных бумаг. Роль и значение государственных ценных бумаг в финансировании бюджетного дефицита.</p> <p>Разбор особенностей муниципального долга.</p> <p>Анализ кризисов государственного долга.</p> <p>Выполнение заданий: Состояние государственного долга РФ на современном этапе. Россия в системе мирового долга.</p> <p><i>Тема 5. Государственный финансовый контроль.</i></p> <p>Знакомство с органами государственного финансового контроля и их функциями.</p> <p>Изучение особенностей финансового контроля, осуществляемого Федеральным казначейством. Изучение нормативной базы и примеров заключений по итогам проверок Счетной палаты.</p> <p>Изучение особенностей финансового контроля, осуществляемого Счетной палатой. Изучение нормативной базы и примеров заключений по итогам проверок Федерального казначейства.</p> <p>Знакомство с организацией финансового контроля в развитых странах</p>
<p>Денежный оборот и денежное обращение</p>	<p><i>Тема 6. Денежная система.</i></p> <p>Выполнение заданий на закрепление понятийного аппарата и логических взаимосвязей по теме.</p> <p>Характеристика исторических форм и видов денег.</p> <p>Дискуссионные вопросы: Функционирование неполноценных денег как меры стоимости. Роль золота в современной экономике.</p> <p>Характеристика денежной системы РФ.</p> <p>Обсуждение проблем устойчивости и эластичности денежной системы.</p> <p>Изучение истории денежных реформ в России</p> <p>Выполнение заданий: Закон денежного обращения. Факторы изменения скорости обращения денег. Регулирование денежная масса в обращении, как происходит эмиссия и изъятие денег из обращения.</p> <p>Анализ динамики макроэкономических показателей РФ – финансовых индикаторов – на различных этапах ее развития: ИПЦ; динамика внутреннего кредита в реальном выражении; денежный мультипликатор; темп роста депозитов в реальном выражении; отношение денежной массы к золотовалютным резервам; «избыточное» предложение денег в реальном выражении. Анализ динамики денежной базы РФ.</p> <p>Изучение проблемы инфляции, анализ современной ситуации. Характеристика особенностей антиинфляционной политики в РФ.</p> <p><i>Тема 7. Платежная система РФ.</i></p> <p>Выполнение заданий на закрепление понятийного аппарата и логических взаимосвязей по теме.</p> <p>Анализ состава и структуры национальной платежной системы РФ.</p>



	<p>Анализ современного состояния системы безналичных расчетов в РФ. Изучение вопросов организации деятельности субъектов национальной платежной системы. Характеристика социально значимых платежных систем, в современной России (согласно Реестру операторов платежных систем). Анализ современного состояния и развития платежной системы Банка России. Характеристика подсистемы БЭСП в платежной системе Банка России. Изучение организации Банком России деятельности по надзору и наблюдению в национальной платежной системе Анализ состояния и развития розничных платежных услуг в национальной платежной системе. Выполнение заданий: Механизм расчетов банковскими картами, функциональные подсистемы электронной карточной платежной системы. Характеристика основных международных и российских карточных платежных систем. Анализ российского рынка банковских карт, основные тенденции и перспективы развития. «Электронная система расчетов (e-commerce)». Электронный банкинг. Электронные платежные системы Интернета.</p>
Банки	<p><i>Тема 8. Банковская система.</i> Выполнение заданий на закрепление понятийного аппарата и логических взаимосвязей по теме. Изучение этапов формирования современной банковской системы России Анализ современного состояния банковской системы в РФ Характеристика взаимоотношений Центрального банка РФ и коммерческих банков. Анализ мер по повышению конкурентоспособности национальной банковской системы. <i>Тема 9. Коммерческие банки: основы деятельности, характеристика операций.</i> Выполнение заданий на закрепление понятийного аппарата и логических взаимосвязей по теме. Знакомство с правовым регулированием банковской деятельности в РФ. Характеристика деятельности союзов и ассоциаций коммерческих банков на территории РФ. Экономическая характеристика ресурсов коммерческого банка и их классификация. Характеристика пассивных и активных операций банка. Характеристика счетов, открываемых клиентам банка, порядка их открытия, ведения, закрытия. Изучение методик оценки кредитоспособности заемщика (PARSER, CAMPARI). Изучение способов обеспечения возвратности кредита. Выполнение заданий: Лицензирование коммерческих банков в РФ. Структура собственного капитала банка оценка его достаточности. Обязательные нормативы банков в РФ. Ликвидность коммерческого банка. Валютные операции банка. Операции банка с ценными бумагами. <i>Тема 10. Коммерческие банки: характеристика банковских услуг.</i> Выполнение заданий на закрепление понятийного аппарата и логических взаимосвязей по теме. Характеристика основных видов банковских продуктов и услуг в РФ. Выполнение задания: Анализ комиссионного дохода от предоставления банковских услуг банком. Мероприятия по повышению доходности банковских услуг банка. Разработка и внедрение новых банковских продуктов и услуг Принципы взаимодействия индивида с финансовыми организациями в банковской сфере.</p>
Кредит	<p><i>Тема 11. Кредитная система государства.</i> Выполнение заданий на закрепление понятийного аппарата и логических взаимосвязей по теме. Анализ структуры кредитной системы в РФ. Изучение особенностей построения кредитных систем в развитых странах. Характеристика режимов и инструментов денежно-кредитной политики в РФ. Анализ противоречий денежно-кредитной политики РФ на современном этапе. <i>Тема 12. Кредитование юридических лиц</i> Выполнение заданий на закрепление понятийного аппарата и логических взаимосвязей по теме. Принципы банковского кредитования.</p>

	<p>Анализ процентной политики РФ. Анализ динамики процентных ставок на различных этапах развития экономики РФ.</p> <p>Характеристика этапов банковского кредитования юридического лица.</p> <p>Изучение нормативно-правовой базы кредитования юридических лиц, кредитная политика банка, Положения банка об установлении кредитного лимита.</p> <p>Выполнение заданий: Подача кредитной заявки. Оценки кредитоспособности заемщика. Кредитная история. Подготовка кредитным департаментом заключения о выдаче ссуды клиенту. Определение ставки кредита под постоянный процент, под дисконтный процент, под добавленный процент. Расчет суммы процентов за пользование кредитом и суммы к погашению. График погашения кредита.</p> <p>Основные финансовые инструменты, используемые для управления личными финансами. Виды и источники возникновения экономических и финансовых рисков для индивида, способы их оценки и снижения</p>
--	---

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.О.15	Маркетинг
Код и наименование направления подготовки/ специальности	38.03.02 Менеджмент	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Менеджмент в инвестиционно-строительной сфере	
Уровень образования	бакалавриат	
Трудоемкость дисциплины	5 з.е. (180 акад.час.)	

### Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Маркетинг» является формирование компетенций обучающегося в области управления маркетингом на предприятии как философии и инструментария предпринимательства с ориентацией на действующую рыночную ситуацию.

### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
УК-1.3 Логичное и последовательное изложение информации, формулирование аргументированных выводов и суждений	<b>Знает</b> процедуру проведения маркетинговых исследований <b>Знает</b> методы анализа маркетинговой информации <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> количественного и качественного анализа маркетинговой информации с применением цифрового инструментария
УК-1.4 Выявление системных связей и отношений между изучаемыми явлениями, процессами и/или объектами при решении задач в цифровой экономике	<b>Знает</b> инструментарий маркетинговых исследований <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> проведения маркетинговых исследований с применением цифрового инструментария
УК-2.1 Идентификация задач профессиональной деятельности	<b>Знает</b> структуру и инструменты комплекса маркетинга (товарная, ценовая, сбытовая, коммуникативная политики) <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> моделирования элементов комплекса маркетинга (товарная, ценовая, сбытовая, коммуникативная политики)
УК-2.4 Выбор способа и алгоритма решения задач профессиональной деятельности с учётом наличия ограничений и ресурсов	<b>Знает</b> основные методы принятия решений в управлении маркетинговой деятельностью предприятия <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> принимать решения по результатам маркетинговых исследований
ОПК-1.2. Формулирование и формализация задач профессиональной деятельности с использованием научного и методического аппарата экономической, организационной и управленческой теории	<b>Знает</b> процесс и технологию планирования комплекса маркетинга <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> формулирования и постановки задач планирования комплекса маркетинга

ОПК-1.3. Выбор способов, методов и технологий управления с учетом функциональной области	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выбора и использования методов оперативного планирования маркетинга
ОПК-1.4. Выбор основных инструментов управления, показателей оценки эффективности управления, форматов осуществления управленческого процесса	<b>Знает</b> основные модели, используемые при принятии управленческих решений в маркетинговой деятельности <b>Знает</b> основные показатели оценки эффективности маркетинговых решений <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выбора и применения моделей при принятии стратегических решений <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки эффективности маркетинговых решений
ОПК-1.5. Решение задач на усвоение понятийного аппарата и понимание логических связей, расчетных и ситуационных задач на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, управленческой и организационной теории	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> решения задач на усвоение понятийного аппарата <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> решения задач на сегментацию рынка <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> решения задач на принятие управленческих решений по ценовой и товарной политике предприятия <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> решения задач на определение оптовой и розничной цены, дохода, цены с применением различных методов ценообразования <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> решения задач на определение корректировки цен, объема продаж, прибыли <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> решения задач на определение эффективности рекламной деятельности предприятия <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> решения задач на определение конкурентоспособности товара, степень удовлетворения товаром, степени новизны товаров
ОПК-2.4. Определение качественных характеристик данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач	<b>Знает</b> методы маркетингового анализа <b>Знает</b> источники и потоки маркетинговой информации <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> определения качественных характеристик данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач
ОПК-2.6. Выбор инструментария обработки и анализа данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач	<b>Знает</b> основы функционирования маркетинговой информационной системы на предприятии <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> использования методов маркетингового анализа
ОПК-3.1. Анализ внешней и внутренней среды состояния и развития социально-экономических систем, выявление ключевых элементов и оценивание их влияния	<b>Знает</b> основные факторы маркетинговой среды предприятия <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> исследования факторов маркетинговой среды <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> анализа воздействия факторов внутренней и внешней среды на деятельность предприятия <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> принятия организационно-управленческих решений с учетом конкурентной позиции предприятия на рынке
ОПК-3.2. Выявление характеристик процесса разработки, принятия и реализации организационно-управленческого решения с учетом конкретной ситуации в деятельности организации	<b>Знает</b> методы принятия оптимальных организационно-управленческих решений в маркетинге <b>Знает</b> основные задачи, процессы, поэтапного маркетинга-контроллинга и аудита маркетинговых планов <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> поэтапного маркетинг-контроллинга в системе координации маркетинговых решений

ОПК-3.3. Формирование организационно-управленческих решений в деятельности организации	<b>Знает</b> основные типы организационных структур маркетинга, их функции и задачи <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> координации работ исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области маркетинга
ОПК-3.5. Выбор методов разработки и принятия оптимальных организационно-управленческих решений в деятельности организации	<b>Знает</b> методы принятия оптимальных организационно-управленческих решений в маркетинге <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выбора методов разработки оптимальных организационно-управленческих решений в маркетинговой деятельности
ОПК-3.7. Выбор организационно-управленческого решения в соответствии с состоянием и перспективами развития управленческой ситуации объекта профессиональной деятельности	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> принятия оптимальных организационно-управленческих решений в маркетинге
ОПК-4.1. Описание процесса создания цепочки ценности товаров (работ, услуг) и его реализации с учетом потребностей заинтересованных пользователей	<b>Знает</b> основные элементы цепочки ценности по М. Портеру. <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> описания процесса создания цепочки ценности товаров (работ, услуг) и его реализации с учетом потребностей заинтересованных пользователей
ОПК-4.3. Оценка конкурентных преимуществ организации	<b>Знает</b> основные факторы диагностики конкурентной среды. <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки конкурентоспособности предприятия <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки и анализа конкурентной среды

### Содержание дисциплины

№	Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
1	Маркетинг как философия и инструментарий предпринимательства. Маркетинговые исследования.	<p><b>Тема 1. Современная концепция маркетинга.</b> Сущность и содержание маркетинга на современном этапе. Современные концепции маркетинга. Основные функции, типы и виды маркетинговой деятельности. Особенности организации международного маркетинга. Международный маркетинг: модели выхода на рынок. Ознакомление со спецификой самостоятельной работы студентов и методикой работы с учебной, методической и научной литературой; с методами решения маркетинговых задач. Решение задач на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной тематике. Решение ситуационных задач методом «кейса» по теме концепции, виды, цели маркетинга, международный рынок.</p> <p><b>Тема 2. Маркетинговые исследования.</b> Цели, объекты маркетинговых исследований. Процедура маркетинговых исследований. Информационное обеспечение маркетинговых решений: источники и потоки маркетинговой информации; маркетинговая информационная система. Методы получения и обработки маркетинговой информации: эвристические и формальные методы исследования. Наблюдение, эксперимент, опрос. Маркетинговая среда предприятия. Изучение потребителей, моделирование их поведения. Изучение конъюнктуры рынка. Определение емкости рынка. Сегментирование рынка потребителей. Признаки, переменные сегментирования. Целевой сегмент и позиционирование товара. Стратегии охвата рынка. Формирование выборки. Формальный метод исследования SWOT-анализ. Процесс коммуникации в МИС. Формы наблюдения, опроса, методы эксперимента. Достоинства и недостатки наблюдения, эксперимента, опроса.</p>

		<p>Решение задач на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной тематике.</p> <p>Решение расчетных задач на определение размера выборки, потенциала рынка, емкости, доли рынка, изменения объема продаж.</p> <p>Решение ситуационных задач методом «кейса» по сегментированию рынка, позиционированию, поиску целевого сегмента.</p> <p>Сегментирование рынка потребителей по методу группировок.</p> <p>Решение задачи «проведение маркетингового исследования»: 1 этап - методика проведения исследования, постановка задач; 2 этап - презентация отчета по результатам полевых исследований.</p>
2	Процесс управления маркетингом	<p><b>Тема 3. Управление маркетинговой деятельностью</b></p> <p>Основные принципы и задачи планирования в маркетинге. Модели, используемые для принятия решения: матрица «продукт – рынок» И. Ансоффа, матрица конкуренции М. Портера, матрица Бостонской консультационной группы. Бюджет маркетинга. Контроллинг и аудит маркетинговых решений.</p> <p>Решение задач на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной тематике.</p> <p>Объяснение методики построения управленческой матрицы «Матрица рынка – доля рынка».</p> <p>Построение управленческой матрицы «Матрица рынка – доля рынка».</p> <p>Решение ситуационных задач методом «кейса» по разработке глобальной стратегии.</p> <p><b>Тема 4. Организация службы маркетинга на предприятии.</b></p> <p>Организационные структуры маркетинга, типы, задачи, функции.</p> <p>Решение задач на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной тематике.</p> <p>Решение ситуационных задач на определение эффективности деятельности маркетинговых подразделений предприятий.</p>
3	Маркетинг взаимодействия: товарная, ценовая, сбытовая и коммуникативная политики	<p><b>Тема 5. Товарная политика в системе маркетинговых решений.</b></p> <p>Понятие и классификация товаров. Маркетинг услуг: типы и характеристики. Жизненный цикл товаров. Многоуровневая интегральная модель товара. Товарный знак, фирменный стиль.</p> <p>Формирование товарной политики. Формирование ассортимента (методы, параметры) и управление им.</p> <p>Планирование новой продукции. Этапы разработки нового товара.</p> <p>Потребительские свойства товара: качество и конкурентоспособность. Методическая оценка конкурентоспособности товаров.</p> <p>Сервис в системе товарной политике, функции и задачи сервиса. Система организации сервиса.</p> <p>Решение задач на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной тематике.</p> <p>Изучение методики оценки конкурентоспособности товара, методик оценки новизны товаров.</p> <p>Решение расчетных задач на определение конкурентоспособности товара, степень удовлетворения товаром, степени новизны товаров.</p> <p>Деловая игра «Разработка многоуровневой модели товара»</p> <p>Разработка комплекса сервисных услуг.</p> <p><b>Тема 6. Ценовая политика.</b></p> <p>Система цен и их классификация: отраслевая, цены с возмещением транспортных расходов, для существующих и новых товаров.</p> <p>Влияние типа конкурентной среды на цены. Факторы, влияющие на цены. Порядок ценообразования. Методы ценообразования.</p> <p>Управление ценами.</p> <p>Решение задач на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной тематике.</p> <p>Решение расчетных задач на принятие управленческих решений по ценовой и товарной политике предприятия.</p> <p>Решение расчетных задач на определение оптовой и розничной цены, дохода, цены с применением различных методов ценообразования, на определение корректировки цен, объема продаж, прибыли.</p>

		<p>Решение ситуационной задачи на установление цены на новые товары.  Детализированный анализ информации для принятия решения по ценам на строительную продукцию.</p> <p><b>Тема 7. Организация коммуникативной политики.</b>  Система маркетинговых коммуникаций. Реклама, ее виды, функции, средства. Бюджет рекламы. Планирование рекламной кампании. «Паблик рилейшинз», понятие и методы. Стимулирование сбыта – задачи, средства. Личная продажа. Мультимедиа технологии и концепция маркетинга в среде Интернет.  Решение задач на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной тематике.  Решение задач: разработка опросного листа, плана-графика рекламной компании, разработка рекламного обращения методом прямой почтовой рассылки; анализ ошибок.  Решение расчетных задач на определение эффективности рекламной деятельности предприятия.</p> <p><b>Тема 8. Политика продвижения товара (сбытовая)</b>  Каналы распределения товаров, их особенности, уровни. Этапы выбора каналов сбыта. Цели сбыта. Виды сбыта: интенсивный, селективный, исключительный. Оптовая и розничная торговля: формы и состав. Маркетинговая интеграция: обычная, вертикальная и горизонтальная.  Решение расчетных задач на определение затрат товародвижения.  Решение ситуационных задач методом «кейса» по организации системы сбыта.  Решение задач на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной тематике.</p>
--	--	---

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.0.16	Организационное поведение
Код и наименование направления подготовки/ специальности	38.03.02	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Менеджмент в инвестиционно-строительной сфере	
Уровень образования	Бакалавриат	
Трудоемкость дисциплины	3 з.е.(108 ак.час.)	

### Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Организационное поведение» является формирование компетенций обучающегося в области организационного поведения.

### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ОПК- 1.2. Формулирование и формализация задач профессиональной деятельности с использованием научного и методического аппарата экономической, организационной и управленческой теории	<b>Знает</b> методологические основы организационного поведения <b>Знает</b> психологические условия повышения результативности исполнения принятых решений <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> определения структуры процесса принятия решения
ОПК - 1.3. Выбор способов, методов и технологий управления с учетом функциональной области	<b>Знает</b> основные факторы, определяющие выбор организационной структуры <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> анализа внешней и внутренней среды организации <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выявления ключевых элементов внешней и внутренней среды и оценки их влияния на организацию и ее персонал
ОПК - 1.5. Решение задач на усвоение понятийного аппарата и понимание логических связей, расчетных и ситуационных задач на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, управленческой и организационной теории	<b>Знает</b> экономические, управленческие и организационные теории <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> составления профессиограммы <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> решения ситуационных задач
ОПК - 3.2. Выявление характеристик процесса разработки, принятия и	<b>Знает</b> особенности межгрупповых отношений между подразделениями в организации и их причины <b>Знает</b> стили руководства и поведения руководителя



Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
реализации организационно-управленческого решения с учетом конкретной ситуации в деятельности организации	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> определения типов поведения руководителей по отношению к группе
ОПК - 3.7. Выбор организационно-управленческого решения в соответствии с состоянием и перспективами развития управленческой ситуации объекта профессиональной деятельности	<b>Знает</b> факторы, влияющие на поведение людей в компании <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выбора технологий эффективного влияния на индивидуальное, групповое и организационное поведение
УК-3.1 Восприятие целей и функций команды, идентификация ролей членов команды и собственной роли в ней	<b>Знает</b> принципы и технологии выработки стратегии командной работы для достижения поставленной цели; <b>Знает</b> процессы внутренней динамики команды, <b>Знает</b> технологии и методы кооперации в командной работе; <b>Имеет навыки (начального уровня) формирования</b> организации и руководства работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели
УК-3.2 Установление контакта в процессе межличностного взаимодействия, самопрезентация	<b>Знает</b> правила установления и поддержания контакта, обеспечивающего успешную работу в коллективе <b>Знает</b> механизмы формирования норм в малых группах <b>Имеет навыки (начального уровня) владеть</b> простейшими методами и приемами социального взаимодействия и работы в команде <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> создания своего аккаунта в сервисах групповой работы <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> использования цифровых сервисов для совместной работы в команде <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> создание самопрезентации, с использованием Power Point
УК-3.3 Выбор способа взаимодействия при личном и групповом общении, преодоление конфликтных ситуаций при выполнении профессиональных задач	<b>Знает</b> основные понятия и методы конфликтологии, технологии межличностного взаимодействия, обеспечивающие процесс эффективного общения <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> анализа возможных последствий личных действий в командной работе

### Содержание дисциплины Лекции

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Основы поведения	<b>Организация как среда существования личности</b>

<p>личности в организации. Групповое поведение в организации</p>	<p>Природа и характер поведения человека в организации. Этапы жизненного цикла организации и их влияние на деятельность и поведение персонала организации. Влияние на трудовое поведение личности разделения труда, формализации в управлении персоналом, самообучаемости организаций. Стратегическое позиционирование как регулятор поведения персонала.</p>
	<p><b>Потребности и мотивационное поведение</b> Современные теории мотивации, применимые для решения управленческих задач. Мотивационное «поле» организации. Организационное поведение и структура мотивационного ядра. Содержательные и процессуальные теории мотивации. Двухфакторная теория мотивации. Сущность теории приобретенных потребностей. Теория потребностей МакКлелланда. Теория К.Альдерфера. Теория С.Адамса. Теория В.Врума. Мотивы, побуждающие и поддерживающие трудовую деятельность.</p>
	<p><b>Личность в организации</b> Основные характеристики личности, определяющие ее поведение. Личность как центр организационного поведения. Факторы, влияющие на поведение личности в организации. Я -концепция личности, психологические механизмы защиты. Восприятие и установки личности. Сущность и значение восприятия. Ощущение. Организация восприятия. Различия в восприятии руководителей и подчиненных. Избирательность восприятия. Стереотипы восприятия. Ситуационные факторы восприятия. Теория атрибуции, ее применение для определения причин поведения личности. Ошибки атрибуции. Значение восприятия в организации поведения индивида. природа, функции и основные характеристики понятия “установки” в Организационном поведении. Компоненты установок. Функции установок: приспособления, защиты своего Я, выражение ценностных ориентаций. Причины затруднений в изменении установок. Влияние установки личности на социально-психологический климат организации.</p>
	<p><b>Ролевое поведение в организации</b> Сущность теории интеракционизма (ролевой теории) Дж.Мида. Социальные роли личности. Ролевое поведение и ролевое ожидание индивида в организации. Ролевые конфликты: конфликт “личность-роль”, конфликт внутри роли, конфликт между ролями. Последствия и методы преодоления ролевых конфликтов. Управление поведением личности для приведения в соответствие ролевого поведения и ожиданий. Регламентация социальных ролей личности в организации. Особенности управления поведением личности на разных уровнях иерархии управления.</p>
	<p><b>Формирование группового поведения</b> Групповое поведение, групповые нормы поведения, конформизм. Понятие и характеристики группы. Теории группообразования (близости, формирования групп,</p>

	<p>равновесия обмена). Виды групп и факторы их создания. Групповые нормы поведения как регулятор поведения личности. Этапы формирования групп. Появление общественного мнения в группе. Зависимость индивида от мнения большинства участников группы. Природа формальных групп и неформальных групп, их виды. Принципы создания рабочих групп и роли отдельных личностей. Регламенты организационного поведения в рабочих группах. Опыт формирования рабочих групп в различных организациях. Межгрупповые конфликты, пути их преодоления</p> <p><b>Лидерство в организации</b>          Сущность лидерства. Истоки и классические исследования лидерства. Формальное и неформальное лидерство, авторитет. Теории характерных особенностей лидерства. Поведенческие и ситуационные подходы к стилям руководства. Теории личностного поведения. Особенности лидерства и его формы в организациях разного типа. Природа власти в организации, стиль работы руководителя. Взаимосвязь понятий власть и влияние. Виды власти. Применение власти для изменения установок. Власть как ресурс руководителя. Механизм участия в управлении. Делегирование полномочий.</p> <p><b>Команда и этапы ее формирования.</b>          Метод командообразования. Принципы формирования команды. Команда и ее виды. Развитие команд. Организационное развитие и поведение группы. Технология фасилитации как повышение групповой эффективности. Интервенции в организационные процессы. Команда как достижение согласованности между организационной структурой, процессами, стратегией, людьми и организационной культурой. Выработка командой новых креативных организационных решений. Развитие способности организации к самообновлению. Функциональные роли в команде. Поведение людей в команде.</p> <p><b>Жизненный цикл организации</b>          Понятие жизненного цикла организации. Модели жизненного цикла организации. Циклы и стадии развития организации в бизнесе. Зависимость организационной структуры от стадии развития организации. Особенности поведения работников на различных стадиях развития организации. Связь методов управления персоналом со стадиями жизненного цикла организации</p>
<p>Организационные процессы. Поведение организации как системы</p>	<p><b>Конфликты в организации.</b> Моббинг. Виды моббинга. Боссинг. Виды боссинга. Межгрупповые отношения между подразделениями в организации и их причины. Видимые признаки начала конфликта в организации. Конфликтные действия. Этапы развития конфликта. Поведение руководителя на разных стадиях развития межгруппового конфликта. Поведение людей в конфликте. Психологические доминанты поведения. Неадекватная восприятие и оценка себя и другого. Черты характер, провоцирующие конфликт.</p>

	<p><b>Управление поведением организации</b>  Типы организационного поведения организации в разных сегментах  Бизнеса. Виды стратегий развития организации и их роль в Организационного поведения. Инновационное поведение организации и его влияние на Организационное поведение личности.  Особенности организационного поведения на различных этапах  жизненного цикла. Инициатива создания организации и особенности поведения личности, групп. Сопротивление переменам: причины, виды, последствия. Три стадии изменений. Управление организационными изменениями. Подходы и методы организационного развития. Казуальные переменные. Современные направления организационных изменений. Будущее организационного поведения.</p> <p><b>Организационная культура</b>  Концепция организационной культуры. Развитие организационной культуры. Влияние культуры на организационную эффективность. Соответствие культуры принятой стратегии. Управление организационной культурой. Влияние национальной культуры на особенности организационного поведения. Системный подход к изучению национальной в организационной культуре. Модель Г. Хофстеде. Модель Лэйн и Дистефано. Модель Оучи. Коммуникации в международной среде. Мотивация в разных культурах. Лидерство в разных культурах. Управление интернациональной рабочей силой</p> <p><b>Изменения в организации</b>  Модели развития организации Типы оргструктуры (функциональная, дивизионная, матричная, проектная, сетевая). Особенности функционирования руководителя в организации на разных стадиях ее развития. Преодоление сопротивления нововведениям, научение поведению. Подготовка работников к необходимости изменений. Инновационность и поведение личности. Преодоление сопротивления нововведениям, научение поведению  Подготовка работников к необходимости изменений. Инновационность и поведение личности. Изменения в процессе труда. Стресс на рабочем месте Стресс как результат нововведений. Сущность стресса. Причины стрессов в организации. Фрустрация. Виды стрессов: хронический, острый, физиологический, психологический. Стадии стресса.</p> <p><b>Персональное развитие в организации</b>  Управление карьерой. Организационные карьеры. Выбор карьеры. Карьерные отношения. Адаптируемость карьеры. азвитие личности и социализация. Социализация как процесс адаптации личности к внешним условиям. Стадии и институты социализации. Изменение установок сотрудников. Приспособление к новым должностям. Социализация как связующее звено между эффективностью</p>
--	---

	карьеру и деятельностью организации.
	<b>Стили руководства и поведение руководителя.</b> Особенности стилей руководства. Особенности психологического доминирования. Формальная и содержательная стороны стилей руководства. Основные различия в поведении руководителя и лидера.
	<b>Поведенческий маркетинг в организации</b> Сущность поведенческого маркетинга. Формирование поведения сотрудников в соответствии со стратегией развития организации. Определение наиболее привлекательного поведения работников для повышения эффективности деятельности организации. Типология поведения сотрудников. Определение наиболее привлекательного поведения работников для повышения эффективности деятельности организации. Типология поведения сотрудников.
	<b>Поведение руководителя при принятии решения.</b> Структура процесса принятия решения. Личный опыт руководства и принятие решения: программируемые и непрограммируемые решения. Психологические условия повышения результативности исполнения принятых решений. Индивидуальный стиль деятельности руководителя.

### Практические занятия

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Основы поведения личности в организации. Групповое поведение организации	<b>Организация как среда существования личности</b> Поведение персонала в организации: основные правила и нормы. Общекультурные, профессиональные, возрастные и фирменные и групповые правила и нормы поведения персонала. Тренинг «Деловое поведение».
	<b>Потребности и мотивационное поведение</b> Мотиваторы трудовой деятельности. Мотивационный тест Герцбегра. Тест «пирамида Маслоу» для выявления потребностей удовлетворенности и их влияние на выполнение профессиональных задач. По материалам научно-практических изданий, интернет-ресурсов изучите примеры эффективной и неэффективной мотивации трудовой деятельности персонала конкретной организации. Сформулируйте выводы. Разбор кейсов.
	<b>Личность в организации</b> Типология личности и профессия менеджера. Методика М. Рокича «Ценностные ориентации», решение кейсовых задач, Тест на выявление лидерских качеств. Типология «Большая пятёрка». Тип поведения менеджера «А» и «Б». Составить основные правила компании для развития карьеры людей с ограниченными возможностями.

	<p><b>Групповые решения и методы их принятия</b> Комбинированное занятие «Процесс принятия группового решения и его психологические особенности». Групповое осуждение проблемы, принятие группового решения, защита результатов своей работы</p>
<p>Организационные процессы. Поведение организации как системы</p>	<p><b>Организационная культура</b> Создать «Модель организаций по переменным организационной культуры» используя предложенные таблицы. Используя, полученные знания, составьте модель корпоративной культуры вашей учебной группы. создание самопрезентации, с использованием Power Point</p>
	<p><b>Конфликты в организации.</b> Управление межгрупповыми конфликтами в организации. Специфика межгрупповых конфликтов. Разработка правил управления межгрупповыми конфликтами в организации. Тренинг «Борьба за ресурсы».</p>
	<p><b>Стили руководства и поведение руководителя</b> Стили руководства. Личные качества и стиль руководства. Возможности и ограничения возраста и образования для реализации различных стилей руководства. Гибкий стиль руководства. Тренинг «Какой я руководитель».</p>
	<p><b>Поведение руководителя при принятии решения.</b> Психологические барьеры при принятии решения. Фиксация как тенденция «привязываться» к неверному решению и способы ее преодоления. Эмоциональные, культурные и социальные барьеры, барьеры общения и восприятия. Создания своего аккаунта обучающегося в сервисах групповой работы для выполнения тренинговых упражнений</p>
	<p><b>Поведенческий маркетинг в организации</b> Тренинг: «Шейпер, аналитик: роли в команде», с использованием цифровых сервисов для совместной работы в команде</p>

Темы для самостоятельного изучения

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
<p>Основы поведения личности в организации. Групповое поведение в организации</p>	<p><b>Теории поведения человека в организации</b> Развитие теоретических взглядов на поведение личности в организации. История становления дисциплины “Организационное поведение” Появление дисциплины “Организационное поведение” в 60-е годы XX века как новый подход в обучении руководителей. Особенности организационного поведения в современных условиях, обусловленные изменениями: в существовании организаций, в рабочей силе, в работе с клиентами, в процессах управления. Ситуационное управление и организационное поведение, их взаимосвязь и взаимозависимость. Организационное поведение и другие науки, изучающие поведение личности.</p>
<p>Организационные процессы. Поведение</p>	<p><b>Анализ и конструирование организации</b> Современные способы построения организации Миссия организации, философия организации. Цели деятельности,</p>

организации как системы	их доведение до исполнителей, восприятие целей деятельности работниками организации. Организация как система, строение организации. Классическая теория строения организации: бюрократическая модель М.Вебера Проектирование организации Анализ отношений в организации. Факторы проектирования организации: состояние внешней среды, технология работы в организации, стратегический выбор целей развития организации, поведение работников.
-------------------------	--

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	<b>Б1.О.17</b>	<b>Бухгалтерский учет</b>
Код и наименование направления подготовки/ специальности	38.03.02 Менеджмент	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Менеджмент в инвестиционно-строительной сфере	
Уровень образования	Бакалавриат	
Трудоемкость дисциплины	4 з.е. (144 акад.час.)	

### Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Бухгалтерский учет» является формирование компетенций обучающегося в области бухгалтерского учета, принципах и методах ведения бухгалтерского учета, порядка организации и осуществления бухгалтерского учета, обязательных правил и формирования бухгалтерской отчетности, а также возможностей бухгалтерского учета для принятия управленческих решений.

### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
УК-2.4 Выбор способа и алгоритма решения задач профессиональной деятельности с учётом наличия ограничений и ресурсов	<b>Знает</b> способы и порядок построения моделей типовых хозяйственных операций <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> отражения основных фактов хозяйственной жизни, формирующих учетный информационный образ экономического субъекта <b>Имеет навыки (основного уровня)</b> отражения фактов хозяйственной деятельности с применением системы счетов и двойной записи
ОПК-1.1. Описание содержательных характеристик управления социально-экономическими системами с использованием понятийного аппарата экономической, организационной и управленческой теории	<b>Знает</b> способы калькуляции затрат, методы калькуляции себестоимости <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> построения системы классификации затрат организации по статьям калькуляции
ОПК-1.2. Формулирование и формализация задач профессиональной деятельности с использованием научного и методического аппарата экономической, организационной и управленческой теории	<b>Знает</b> методы выбора инструментальных средств для регистрации хозяйственных операций в соответствии с поставленной задачей <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> применения инструментальных средств для регистрации хозяйственных операций <b>Имеет навыки (основного уровня)</b> выбора методов и способов бухгалтерского учета
ОПК-1.5. Решение задач на усвоение понятийного аппарата и понимание логических связей, расчетных и ситуационных задач на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, управленческой и организационной теории	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> решения задач на усвоение понятийного аппарата и понимание логических связей, расчетных и ситуационных задач по документированию хозяйственных операций и ведению бухгалтерского учета активов и обязательств, источников финансирования, доходов и расходов, фактов хозяйственной жизни организации
ОПК-2.1. Определение,	<b>Знает</b> состав и назначение форм бухгалтерской отчетности



Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
систематизация и анализ информации в соответствии с поставленными целями управления для решения задач профессиональной деятельности	<b>Имеет навыки (основного уровня)</b> систематизации информации об объектах бухгалтерского учета и составления бухгалтерской отчетности <b>Знает</b> цели и процедуры инвентаризации активов и финансовых обязательств организации <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> определения процедур инвентаризации активов и финансовых обязательств организации
ОПК-2.2. Выбор методов сбора данных, способов и вида их представления в соответствии с поставленными задачами профессиональной деятельности	<b>Знает</b> способы обработки первичных бухгалтерских документов <b>Знает</b> методы учета доходов, расходов и финансового результата организации <b>Имеет навыки (основного уровня)</b> учета и отражение на счетах учета финансовых результатов
ОПК-2.4. Определение качественных характеристик данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач	<b>Знает</b> организационные основы бухгалтерского учета <b>Знает</b> назначение учетной политики <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> интерпретации данных бухгалтерского учета и форм финансовой отчетности <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> определения элементов учетной политики
ОПК-2.6. Выбор инструментария обработки и анализа данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач	<b>Знает</b> методы выбора инструментальных средств для регистрации хозяйственных операций в соответствии с поставленной задачей <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> применения инструментальных средств для регистрации хозяйственных операций <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выбора методов и способов бухгалтерского учета

## Содержание дисциплины

### Лекции

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание лекций
Теория бухгалтерского учета	<b>Цели, задачи и принципы бухгалтерского учета.</b> Нормативное регулирование бухгалтерского учета. Предмет и задачи бухгалтерского учета.
	<b>Основные способы и методы ведения бухгалтерского учета.</b> Метод бухгалтерского учета и его составные элементы. План счетов бухгалтерского учета и их классификация. Принцип двойной записи.
	<b>Документация и документооборот в бухгалтерском учете.</b> Первичные документы в бухгалтерском учете и их назначение. Классификация бухгалтерских документов.
	<b>Учетные регистры бухгалтерского учета.</b> Нормативное регулирование. Формы бухгалтерского учета. Реквизиты регистров бухгалтерского учета.
	<b>Инвентаризация имущества и обязательств.</b> Понятие, виды и сроки проведения инвентаризации. Этапы проведения инвентаризации и отражение её результатов в бухгалтерском учете.
	<b>Учетная политика предприятия.</b> Общие понятия и состав учетной политики. Цель и задачи, порядок формирования учетной политики.
Бухгалтерский учет	<b>Учет денежных средств, обязательств и расчетов</b> Основные положения о денежной системе, наличных и безналичных расчетах. Счета учета движения денежных средств и их виды.

	<p><b>Учет основных средств и нематериальных активов</b>  Виды основных средств. Определение объекта и задачи учета, источники поступления и выбытия. Нормативно-правовое регулирование учета. Формирование стоимости. Документальное оформление движения основных средств. Учет основных средств, в зависимости от источников поступления. Порядок списания основных средств, подлежащих выбытию. Инвентаризация и особенности отражения ее результатов в учете. Переоценка основных средств. Особенности учета при изменении стоимости. Порядок отражения НДС при учете основных средств. Порядок начисления и учета амортизации основных средств. Учёт нематериальных активов. Понятие, состав, и классификация нематериальных активов. Формирование первоначальной стоимости. Порядок начисления и учета амортизации нематериальных активов.</p>
	<p><b>Учет материально-производственных запасов</b>  Определение объекта и задачи учет, классификация. Формирование стоимости поступления материалов и сырья. Методы оценки материально-производственных запасов при их списании в производство. Учет продажи и прочего выбытия материально-производственных запасов</p>
	<p><b>Учет использования трудовых ресурсов, заработной платы и прочих расчетов с персоналом.</b>  Учет оплаты труда рабочих и административно-управленческого персонала. Расчет средней заработной платы для различных случаев расчета. Расчет и учет листа временной нетрудоспособности, отпускных и выходного пособия при увольнении работника. Расчет и учет налога на доходы физических лиц и страховых взносов. Учет и расчетов с учредителями, начисление и выплата доходов, полученных в виде дивидендов. Особенности учета расчетов с подотчетными лицами.</p>
	<p><b>Учет и расчеты с бюджетом.</b>  Нормативно-правовое регулирование. Учетов расчетов по социальному страхованию и обеспечению. Учет расчетов по обязательствам с бюджетом.</p>
	<p><b>Учет и реализация готовой продукции (работ, услуг)</b>  Состав и оценка готовой продукции. Принципы формирования и калькулирование себестоимости готовой продукции (работ, услуг). Особенности учета реализации готовой продукции (работ и услуг). Коммерческие расходы: их состав, порядок учета и списания на себестоимость реализованной продукции.</p>
	<p><b>Учет кредитов и займов, прочих обязательств.</b>  Понятие, отличительные особенности кредитов и займов. Виды и порядок учета заемных средств и кредитов. Нормативно-правовое регулирование учета. Особенности учета процентов по кредитам и займам, подлежащих к выплате или получению. Понятие дебиторской и кредиторской задолженности. Учет расчетов с поставщиками и подрядчиками. Учет расчетов с покупателями и заказчиками. Особенности учета списания дебиторской и кредиторской задолженности.</p>
	<p><b>Учет капитала.</b>  Нормативно-правовое регулирование. Понятие капитала и задачи его учета. Учет уставного капитала. Учет собственных акций, выкупаемых у акционеров. Учет добавочного капитала. Учет резервного капитала. Учет целевого финансирования и государственной помощи</p>
	<p><b>Учет доходов и расходов организации.</b>  Понятие о расходах, затратах и себестоимости продукции (работ, услуг) в системе финансового учета. Учет общепроизводственных и общехозяйственных расходов, их распределение по видам деятельности и объектам калькулирования. Учет расходов вспомогательных производств, их распределение. Учет производственных потерь (брак, простой,</p>

	<p>отходы), их списание. Разграничение затрат по временным периодам. Понятие доходов организации, их состав и порядок учета. Система счетов по учету формирования финансовых результатов. Определение и списание финансовых результатов от продажи продукции (работ, услуг). Прочие доходы и расходы: операционные доходы и расходы, их состав и учет; внереализационные доходы и расходы, их состав и учет. Учет чрезвычайных расходов и доходов.</p> <p><b>Учет финансовых результатов деятельности организации.</b> Состав бухгалтерской прибыли (убытка) и учет её формирования. Расчет налога на прибыль предприятия в соответствии с ПБУ 18/02 «Расчет налога на прибыль». Реформация бухгалтерского баланса. Учет нераспределенной прибыли.</p>
Бухгалтерская отчетность	<p><b>Бухгалтерская (финансовая) отчетность и общие требования к ней.</b> Основные концепции финансовой отчетности. Нормативные документы, регулирующие построение бухгалтерской отчетности организаций. Основные требования, предъявляемые к бухгалтерской отчетности. Состав и содержание бухгалтерской отчетности. Принципы и техника построения</p>

### *Практические занятия*

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание занятия	
Теория бухгалтерского учета	<p><b>Цели, задачи и принципы бухгалтерского учета.</b> Ознакомление студентов с учебной, методической и научной литературой. Изучение нормативных правовых документов бухгалтерского учета.</p>	
	<p><b>Методические основы ведения бухгалтерского учета.</b> Изучение группировки элементов, методики классификации счетов по разделам учета. Решение ситуационных задач по учету фактов хозяйственной деятельности на счетах бухгалтерского учета. Составление хозяйственных операций. Принцип формирования бухгалтерских проводок.</p>	
	<p><b>Документация и документооборот в бухгалтерском учете.</b> Заполнение первичных документов по учету хозяйственных операций.</p>	
	<p><b>Учетные регистры бухгалтерского учета.</b> Составление бухгалтерских проводок и отражение операций на счетах учета. Решение задач по формированию регистров учета, составление оборотно-сальдовой ведомости по счетам аналитического учета.</p>	
	<p><b>Инвентаризация имущества и обязательств.</b> Решение ситуационных задач по проведению инвентаризации, оформления первичных документов и отражения результатов на счетах бухгалтерского учета.</p>	
	<p><b>Учетная политика предприятия.</b> Решение ситуационных задач по формированию разделов учетной политики и выбор ее вариантов.</p>	
	Бухгалтерский учет	<p><b>Учет денежных средств, обязательств и расчетов.</b> Первичные документы по учету кассовых операций. Отражение на счетах учета операций по учету денежных средств на расчетных, валютных счетах, и специальных счетах. Решение задач по отражению на счетах бухгалтерского учета движения денежных средств.</p>
		<p><b>Учет основных средств и нематериальных активов.</b> Решение задач по отражению на счетах бухгалтерского учета</p>

	<p>поступления, выбытия основных средств, по формированию первоначальной, восстановительной, остаточной стоимости основных средств. Решение задач по отражению в учете переоценки, ремонта, реконструкции и модернизации объектов основных средств. Решение задач по расчету и начислению амортизационных отчислений по основным средствам.</p> <p>Решение задач по поступлению и выбытию нематериальных активов.</p> <p>Решение задач по расчету и начислению амортизационных отчислений по нематериальным активам.</p>
	<p><b>Учет материально-производственных запасов.</b></p> <p>Решение задач по учету поступления материалов на места хранения и их списания в производство с использованием методов средней себестоимости и ФИФО. Решение задач по формированию себестоимости единицы продукции.</p>
	<p><b>Учет использования трудовых ресурсов, заработной платы и прочих расчетов с персоналом.</b></p> <p>Решение задач по расчету заработной платы персонала и отражения на счетах учета.</p> <p>Решение задач по расчету среднего заработка.</p> <p>Решение задач по отражению в учете удержаний из заработной платы.</p>
	<p><b>Учет и расчеты с бюджетом.</b></p> <p>Решение задач по отражению начисления и погашения задолженности перед бюджетом на счетах бухгалтерского учета.</p>
	<p><b>Учет затрат на производство.</b></p> <p>Учет прямых затрат. Группировка затрат на производство по элементу затрат. Учет и распределение прямых и косвенных затрат, и отражение на счетах. Решение задач на определение величины производственной и полной себестоимости продукции. Решение задач по учету незавершенного производства.</p>
	<p><b>Учет и реализация готовой продукции (работ, услуг).</b></p> <p>Решение задач по составлению хозяйственных операции по учету готовой продукции.</p> <p>Решение задач по отражению реализации готовой продукции с составлением бухгалтерских проводок и определением коммерческих расходов.</p>
	<p><b>Учет кредитов и займов, прочих обязательств.</b></p> <p>Решение задач по учету затрат обслуживания займов и кредитов, начисления процентов.</p> <p>Решение задач по учет списания дебиторской и кредиторской задолженности.</p>
	<p><b>Учет капитала.</b></p> <p>Решение задач по учету уставного капитала. Особенности учета резервного и добавочного капитала.</p>
	<p><b>Учет доходов и расходов организации.</b></p> <p>Решение задач по учету продажи продукции (работ, услуг), отражения начисления косвенных налогов с выручки, формирования себестоимости реализованной продукции, формирование прочих расходов связанных с производством и управлением, расходы на продажу, управленческие расходы.</p>
	<p><b>Учет финансовых результатов деятельности организации.</b></p> <p>Формирование финансовых результатов. Учет и отражение на счетах учета финансовых результатов в разрезе видов деятельности.</p>
Бухгалтерская отчетность	<p><b>Бухгалтерская отчетность и общие требования к ней.</b></p> <p>Решение задач по проведению реформации баланса.</p> <p>Решение задач с целью составления бухгалтерского баланса.</p>

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.О.18	Управление персоналом
Код и наименование направления подготовки/ специальности	38.03.02 Менеджмент	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Менеджмент в инвестиционно-строительной сфере	
Уровень образования	бакалавриат	
Трудоемкость дисциплины	3 з.е.(108 акад.час.)	

### Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Управление персоналом» является формирование компетенций обучающегося в области управления персоналом и современных технологий кадровой работы

### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование компетенции (результат освоения)	Код и наименование индикатора достижения компетенции
УК-6. Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни	УК-6.3 Выбор приоритетов профессионального роста, выбор направлений и способов совершенствования собственной деятельности на основе требований рынка труда к личностным и профессиональным навыкам
УК-9. Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах	УК-9.1 Описание базовых принципов взаимодействия (в социальной, профессиональной и трудовой сферах) на основе установленных нормативно-правовых актов с лицами с ограниченными возможностями здоровья и/или инвалидностью с применением понятийно-категориального аппарата дефектологических знаний
	УК-9.2 Выбор мер по организации (в профессиональной сфере) безбарьерной среды для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидностью
ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории;	ОПК-1.1. Описание содержательных характеристик управления социально-экономическими системами с использованием понятийного аппарата экономической, организационной и управленческой теории
	ОПК-1.2. Формулирование и формализация задач профессиональной деятельности с использованием научного и методического аппарата экономической, организационной и управленческой теории

Код и наименование компетенции (результат освоения)	Код и наименование индикатора достижения компетенции
	ОПК-1.3. Выбор способов, методов и технологий управления с учетом функциональной области
	ОПК-1.4. Выбор основных инструментов управления, показателей оценки эффективности управления, форматов осуществления управленческого процесса
	ОПК-1.5. Решение задач на усвоение понятийного аппарата и понимание логических связей, расчетных и ситуационных задач на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, управленческой и организационной теории
ОПК-2 Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем	ОПК-2.1. Определение, систематизация и анализ информации в соответствии с поставленными целями управления для решения задач профессиональной деятельности
	ОПК-2.2. Выбор методов сбора данных, способов и вида их представления в соответствии с поставленными задачами профессиональной деятельности
	ОПК-2.6. Выбор инструментария обработки и анализа данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач
ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия;	ОПК-3.2. Выявление характеристик процесса разработки, принятия и реализации организационно-управленческого решения с учетом конкретной ситуации в деятельности организации
	ОПК-3.3. Формирование организационно-управленческих решений в деятельности организации
	ОПК-3.5. Выбор методов разработки и принятия оптимальных организационно-управленческих решений в деятельности организации
	ОПК-3.8. Регламентация процесса разработки, принятия и реализации управленческих решений в деятельности организации

### Содержание дисциплины

#### Лекции

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Система управления персоналом в организации	<b>Кадровая политика и кадровая стратегия.</b> Понятие кадровой политики, общие требования. Виды кадровой политики организации. Кадровая стратегия. Изменение кадровой стратегии на разных этапах жизненного цикла организации. Сущность и цели кадрового планирования. Виды кадрового планирования.
	<b>Система управления персоналом</b> Понятие и элементы системы управления персоналом. Цели и функции системы управления персоналом. Организационная

	структура службы управления персоналом. Критерии и способы оценки эффективности системы управления персоналом.
Технологии и методы управления персоналом	<b>Подбор, наём и адаптация персонала.</b> Внутренние и внешние источники привлечения персонала. Технологии подбора персонала. Процесс подбора персонала. Критерии подбора персонала и профиль должности Понятие и виды адаптации. Этапы процесса адаптации и методы его ускорения.
	<b>Мотивация трудовой деятельности.</b> Основные теории мотивации: содержательные и процессуальные теории. Мотивация и стимулирование. Программы мотивации и стимулирования трудовой деятельности.
	<b>Оценка и аттестация персонала</b> Понятие оценки персонала. Цель, задачи, преимущества. Традиционные и современные методы оценки персонала. Аттестация персонала и ее отличие от оценки персонала.
	<b>Система обучения и развития персонала.</b> Цели обучения, переподготовки и повышения квалификации персонала. Классификация форм и методов обучения. Оценка эффективности обучения.
	<b>Управление карьерой.</b> Понятие карьеры и стадии карьерного развития. Индивидуальное планирование карьеры. Технологии создания кадрового резерва.
	<b>Кадровая работа с лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидностью</b> Базовые принципы взаимодействия с лицами с ограниченными возможностями здоровья и/или инвалидностью в профессиональной сфере. Правила организации трудовой деятельности. Способы взаимодействия с ЛОВЗ и инвалидностью с учётом их клинико-психологических особенностей. Организация безбарьерной среды.

#### Практические занятия

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Система управления персоналом в организации	<b>Кадровая стратегия и кадровая политика</b> Анализ документов, отражающих кадровую политику организации.
	<b>Проектирование системы управления персоналом</b> Расчет штатного расписания службы управления персоналом на основе нормативов временных затрат и видов деятельности.
	<b>Нормативно-методическое обеспечение системы управления персоналом</b> Нормативно-справочные документы. Документы организационного, организационно-распорядительного и организационно-методического характера. Документы технического, технико-экономического и экономического характера
	<b>Особенности и структура кадровой документации</b> Анализ кадровых документов: штатное расписание, положение о подразделении, положение о персонале, коллективный договор, должностная инструкция.

	<p><b>Контрольная работа</b> Решение задач на усвоение понятийного аппарата и понимание логических связей теории и практики управления персоналом. Выбор инструментов для решения задач управления персоналом. Систематизация и анализ информации для решения задач управления персоналом организации</p>
<p>Технологии и методы управления персоналом</p>	<p><b>Кадровое планирование</b> Расчет потребности в персонале. Оптимизация кадрового состава организации.</p>
	<p><b>Подбор персонала: подготовка к проведению собеседования</b> Составление перечня требований к кандидату на должность и сценария интервью</p>
	<p><b>Подбор и наём персонала: проведение собеседования</b> Оценка кандидата на соответствие требованиям должности.</p>
	<p><b>Адаптация нового сотрудника</b> Анализ программы адаптации новых сотрудников. Разработка программы адаптации</p>
	<p><b>Оценка персонала</b> Порядок организации и проведения процедуры оценки персонала.</p>
	<p><b>Аттестация персонала</b> Проведение аттестации. Заполнение листа аттестации</p>
	<p><b>Изучение мотивации персонала</b> Определение ведущих мотиваторов. Диагностическое тестирование.</p>
	<p><b>Мотивация и стимулирование труда</b> Составление программы мотивации и стимулирования.</p>
	<p><b>Обучение персонала</b> Составление программы обучения на основании компетентностного подхода.</p>
	<p><b>Развитие персонала и управление талантами</b> Определение стратегии развития персонала. Программа выявления и развития талантливых сотрудников и создание кадрового резерва.</p>
	<p><b>Управление карьерой</b> Анализ карьерных возможностей. Составление дорожной карты карьерного пути.</p>



АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	<b>Б1.О.19</b>	<b>Организация предпринимательской деятельности</b>
Код и наименование направления подготовки/ специальности	<b>38.03.02 Менеджмент</b>	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	<b>Менеджмент в инвестиционно-строительной сфере</b>	
Уровень образования	<b>Бакалавр</b>	
Трудоемкость дисциплины	<b>3 зачётных единиц (108 академических часов)</b>	

### Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Организация предпринимательской деятельности» является формирование компетенций обучающегося в области осуществления предпринимательской деятельности.

### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ОПК-1.2. Формулирование и формализация задач профессиональной деятельности с использованием научного и методического аппарата экономической, организационной и управленческой теории	<b>Знает</b> сущность, цели и принципы предпринимательской деятельности <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> формулирования целей, задач и функций предпринимательской деятельности
ОПК-1.5. Решение задач на усвоение понятийного аппарата и понимание логических связей, расчетных и ситуационных задач на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, управленческой и организационной теории	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выполнения заданий на закрепление понятийного аппарата и логических взаимосвязей по вопросам обязательственных правоотношений, сделок, договоров.
ОПК-3.1. Анализ внешней и внутренней среды состояния и развития социально-экономических систем, выявление ключевых элементов и оценивание их влияния	<b>Знает</b> состав факторов, определяющих ведение предпринимательской деятельности, <b>Знает</b> роль государственного регулирования предпринимательства
ОПК-3.2. Выявление характеристик процесса разработки, принятия и реализации организационно-управленческого решения с учетом конкретной ситуации в деятельности организации	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки факторного пространства осуществления предпринимательской деятельности
ОПК-3.3. Формирование организационно-управленческих решений в деятельности организации	<b>Знает</b> особенности принятия предпринимательских решений
ОПК-3.8. Регламентация процесса разработки, принятия и реализации управленческих решений в деятельности организации	<b>Знает</b> состав мероприятий по учреждению предприятия <b>Знает</b> состав требований к учредительным документам для различных организационно-правовых форм
ОПК-4.1. Описание процесса создания цепочки ценности товаров (работ, услуг) и его реализации с учетом потребностей	<b>Знает</b> отличительные особенности внутрифирменного предпринимательства

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
заинтересованных пользователей	
ОПК-4.2. Анализ факторного пространства деятельности организации и формирования бизнес-моделей ее развития	<b>Знает</b> состав факторов, влияющих на ведение предпринимательской деятельности
ОПК-4.3. Оценка конкурентных преимуществ организации	<b>Знает</b> особенности оценки эффективности предпринимательской деятельности
ОПК-4.5. Выбор направлений развития организации с учетом рыночной позиции и имеющихся ресурсов	<b>Знает</b> стратегии роста фирмы и их особенности для малых, средних и крупных предприятий
УК-2.3. Выбор правовых и нормативно-технических документов, применяемых для решения заданий профессиональной деятельности	<b>Знает</b> основы российской правовой системы и законодательства в области предпринимательской деятельности <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в области предпринимательской деятельности
УК-4.1 Ведение делового общения на государственном языке Российской Федерации с соблюдением этических норм	<b>Знает</b> нормы современного русского литературного языка, в том числе в сфере делового общения, их соответствие устной и письменной формам речи <b>Знает</b> русский этикет и нормы общения, в том числе делового <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> делового общения с учетом этических и коммуникативных норм <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> деловой переписки на государственном языке Российской Федерации

### Содержание дисциплины

#### Лекции

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Предпринимательство: концептуальные основы	<p>Тема 1. Содержание предпринимательской деятельности История развития предпринимательства в современных экономических отношениях. Особенности предпринимательства в Российской Федерации. Нормативная и законодательная база предпринимательства. Предпринимательская деятельность как составная часть экономической деятельности. Виды экономической деятельности: хозяйственная деятельность; предпринимательская деятельность; коммерческая деятельность. Термины “предприниматель” и «предпринимательство». Цели предпринимательства. Правовая характеристика предпринимательства. Признаки предпринимательской деятельности. Принципы предпринимательской деятельности. Функции предпринимательства. Виды имущества, используемого в предпринимательской деятельности. Предпринимательство как процесс. Объекты предпринимательской деятельности в инвестиционно-строительной сфере. Субъекты инвестиционно-строительной деятельности как области хозяйственной деятельности. Функции строительного бизнеса. Права предпринимателя. Обязанности предпринимателя. Ответственность предпринимателя. Основные виды преступлений в сфере предпринимательской деятельности. Становление предпринимательства в России. Побудительные мотивы к предпринимательской деятельности. Личностные характеристики предпринимателя. Типология предпринимателей. Типология предприятий. Классификация предпринимательской деятельности.</p> <p>Тема 2. Основы построения оптимальной структуры предпринимательской деятельности. Принятие предпринимательского решения. Виды и формы предпринимательских решений. Сфера принятия решений. Типы предпринимательских решений. Сущность предпринимательского сотрудничества. Формы сотрудничества</p>

	<p>предпринимателей. Предпринимательский договор. Виды договоров. Основные условия. Роль предпринимательского договора в достижении результата, предусмотренного сделкой.</p> <p>Предпринимательский капитал и его влияние на принятие решения. Понятие «фирмы», «предприятия», «компаний». Факторы, определяющие выбор организационно-правовой формы предприятия. Классификация по организационно-правовым формам.</p> <p>Коммерческие юридические лица: корпорации, унитарные организации. Корпорации: хозяйственные общества, хозяйственные товарищества, производственные кооперативы, хозяйственные партнерства, крестьянские хозяйства. Унитарные организации: государственные, муниципальные. Хозяйственные общества: публичные (ПАО), непубличные (НАО, ООО)</p> <p>Некоммерческие юридические хозяйства: корпорации, унитарные организации. Корпорации: потребительские кооперативы, общественные организации, общественные движения, ассоциации, товарищества собственников недвижимости, казачьи общества, общины коренных малочисленных народов РФ, адвокатские палаты, коллегии адвокатов. Унитарные: фонды, учреждения, религиозные организации, автономные некоммерческие организации, публично-правовые компании.</p> <p>Корпоративные объединения: холдинги, объединения на основе договора простого товарищества. Холдинги: классификация. Преимущества и недостатки холдинговой модели организации бизнеса. Инвестиционное товарищество: особенности, участники, имущество, имущественная ответственность, управление.</p> <p>Малое предпринимательство. Особенности малого предпринимательства. Место малых предпринимательских структур в современной экономической среде.</p> <p>Порядок учреждения предприятия. Способы создания. Этапы учреждения. Подготовительная работа по учреждению предприятия. Государственная регистрация. Решение об учреждении юридического лица. Договор об учреждении общества. Устав. Требования к ним для различных организационно-правовых форм. Документы, необходимые для государственной регистрации предприятия. Порядок государственной регистрации. Отказ в регистрации. Регистрационный номер предприятия. Коды классификаторов. Выбор банка-партнера. Условия открытия расчетного и иных счетов организаций в банках. Порядок построения взаимоотношений с налоговыми органами и внебюджетными фондами при государственной регистрации. ИНН. КПП. Принцип "одного окна".</p> <p>Характеристика организационных структур управления предприятием. Их применение в малых, средних, крупных фирмах.</p>
	<p>Тема 3. Предпринимательская идея и ее выбор</p> <p>Предпринимательская идея как выявленный интерес предпринимателя. Зарождения предпринимательской идеи: Сравнительный анализ альтернативных проектов. Методы принятия предпринимательских решений. Роль бизнес-плана в принятии предпринимательского решения.</p> <p>Тема 4. Предпринимательская среда</p> <p>Предпринимательская среда как совокупность факторов. Предпринимательская среда как сложная интегрированная система. Внешняя среда. Внутренняя среда. Параметры внешней среды. Факторы внешнего воздействия и их разделение на прямые и косвенные. Роль государства в регулировании предпринимательской деятельности. Этапы развития государственного регулирования предпринимательства. Направления государственного регулирования. Зарубежный опыт государственного регулирования</p>
<p>Предпринимательство как процесс</p>	<p>Тема 5. Внутрифирменное предпринимательство. Жизненный цикл предпринимательской единицы.</p> <p>Предприниматель, управляющий предприятием. Понятие власти, ее база. Стили руководства. Дерево целей предприятия: миссия, цель, задание, политика, стратегия, тактика. Предпринимательство как особая</p>

	<p>форма экономической организации производственного процесса, менеджмента, маркетинга, права, учета. Маркетинг как предпринимательская деятельность, превращающая потребности покупателя в доходы предприятия. Создание образа предприятия. Стратегия роста фирмы и ее особенности для малых, средних и крупных предприятий. Хозяйственный портфель предприятия. Матрица "Бостон консалтинг групп". Компоненты менеджмента и их роль в предпринимательской деятельности. Жизненный цикл предприятия. Кризисная ситуация на фирме. Ликвидация организации. Банкротство.</p>
	<p>Тема 6. Культура предпринимательства Деловая этика. Основные элементы деловой этики. Субординация деловых отношений. Организация деловых контактов. Нормы обращения, приветствия и знакомства. Правила поведения на деловых переговорах. Деловой протокол. Деловая переписка. Деловые подарки. Культура речи предпринимателя. Культура телефонного разговора. Требования к внешнему облику, манерам, одежде делового человека.</p>
	<p>Тема 7. Предпринимательская тайна. Предпринимательский риск. Сущность предпринимательской тайны. Состав и объем сведений, составляющих коммерческую тайну. Меры по охране конфиденциальности коммерческой тайны. Перечень сведений, которые, не могут составлять коммерческую тайну (т.е. в отношении которых не может быть установлен режим коммерческой тайны). Определение риска. Манипулирование риском. Понятие риск-менеджмента. Каталог рисков. Необходимость страхования строительных рисков в строительном бизнесе.</p>
	<p>Тема 8. Оценка эффективности предпринимательской деятельности. Системы показателей оценки деятельности предприятий в мировой практике: логико-дедуктивные [система американской фирмы Du Pont – показатель «ROI» (рентабельность инвестированного капитала); система Pyramid Structure of Ration Британского института менеджмента – показатель «ROI»; система ZVEI Германского Центрального союза электротехнической промышленности – показатели «анализа роста» и «структурный анализ»; система показателей RL – показатели рентабельности и ликвидности] и эмпирико-индуктивные [система Beaver, система Weibel; система Camel].</p>

### Практические занятия

<b>Наименование раздела дисциплины</b>	<b>Тема и содержание</b>
<p>Предпринимательство: концептуальные основы</p>	<p>Тема 1. Содержание предпринимательской деятельности Выполнение заданий на закрепление понятийного аппарата и логических взаимосвязей по теме. Рассмотрение основных направлений осуществления вложений личных средств. Выявление различий между предпринимателем и менеджером. Характеристика этапов становления предпринимательства в России: исторический экскурс, особенности формирования в условиях переходной экономики. Изучение правовых основ осуществления предпринимательской деятельности. Рассмотрение основных видов преступлений в сфере предпринимательской деятельности. Характеристика мер принуждения, применяемые к предпринимателям. Выполнение заданий: Личные качества предпринимателя. Построение портрета современного предпринимателя.</p> <p>Тема 2. Основы построения оптимальной структуры предпринимательской деятельности. Принятие предпринимательского решения. Сравнительный анализ организационно-правовых форм коммерческих организаций и их учредительных документов. Рассмотрение форм государственного регулирования и выявление особенностей развития малого предпринимательства в России и за рубежом. Характеристика современных форм осуществления предпринимательской деятельности:</p>

	<p>Рассмотрение современных проблем развития малого бизнеса в РФ. Выполнение заданий на закрепление понятийного аппарата и логических взаимосвязей по вопросам обязательственных правоотношений, сделок, договоров.</p>
	<p>Тема 3. Предпринимательская идея и ее выбор Рассмотрение бизнес-идея как инновационного замысла. Характеристика методов выработки идей. Выполнение заданий: Зарождения предпринимательской идеи. Сравнительный анализ альтернативных проектов. Трансформация предпринимательской идеи в предпринимательское решение. Методы принятия предпринимательских решений. Рассмотрение принципов разработки и характеристика основных разделов бизнес-плана предпринимательского проекта.</p>
	<p>Тема 4. Предпринимательская среда Характеристика форм ведения бизнеса в управлении проектами, рассмотрение их правового регулирования. Характеристика видов договоров, регламентирующих партнерские связи между организациями: купли-продажи, поставки продукции, товаров, перевозки грузов, поставки энергии, оказание услуг, подряда и др. Выявление общих требований к организации договорных отношений между предпринимателями и другими партнерами. Рассмотрение существенных условия формирования договоров Выполнение заданий: Последовательность действий при создании, реорганизации, ликвидации предприятия. Анализ основных экономических условий для предпринимательской деятельности. Определение источников дохода по договору франчайзинга</p>
<p>Предпринимательство как процесс</p>	<p>Тема 5. Внутрифирменное предпринимательство. Жизненный цикл предпринимательской единицы. Изучение модели жизненного цикла организации. Разбор особенностей предпринимательской деятельности на разных стадиях развития. Рассмотрение проблем лицензирования в современной России. Дискуссионный вопрос: Гарантии предпринимательской деятельности в России. Выполнение заданий: Оценка стартовых условий. Освоение свободной рыночной ниши. Предварительное составление технико-экономического обоснования. Предварительный расчет величины уставного капитала. Выбор формы предприятия и источников формирования уставного фонда.</p> <p>Тема 6. Культура предпринимательства Изучение порядка проведения деловых переговоров, способов их ведения. Характеристика стадий проведения переговоров. Освоение тактики переговоров и способов аргументации. Ознакомление с деловым этикетом. Выполнение заданий: Деловое письмо, Телефонные переговоры, Протокол делового совещания. Формирование имиджа делового человека.</p> <p>Тема 7. Предпринимательская тайна. Предпринимательский риск. Выполнение заданий на закрепление понятийного аппарата и логических взаимосвязей по теме. Ознакомление с законом «О коммерческой тайне». Изучение порядка признания коммерческой тайны на предприятии. Характеристика видов риска в предпринимательской деятельности и способов их минимизации. Выполнение заданий: Алгоритм действий предприятия по установлению режима коммерческой тайны. Алгоритм управления рисками.</p> <p>Тема 8. Оценка эффективности предпринимательской деятельности. Разбор показателей, отражающих развитие макроэкономики и национальной экономики. Выявление факторов, влияющих на эффективность предпринимательской деятельности. Выполнение заданий: Определение финансового результата деятельности предприятия и оценка эффективности предпринимательской деятельности. Обеспечение сбалансированного роста. Оценка экономического состояния организации на национальном локальном рынке.</p>

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.О.20	Цифровые технологии в управлении
Код и наименование направления подготовки/ специальности	38.03.02 Менеджмент	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Менеджмент в инвестиционно-строительной сфере	
Уровень образования	Бакалавриат	
Трудоемкость дисциплины	5 з.е.(180 ак.ч)	

### Цель освоения дисциплины.

Формирование компетенций обучающегося в области современных цифровых технологий, практического использования компьютеров и программных приложений для обработки информации с целью использования в управленческой деятельности.

### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ОПК-2.1. Определение, систематизация и анализ информации в соответствии с поставленными целями управления для решения задач профессиональной деятельности	<b>Знает</b> определение информации, существенные характеристики экономической информации, используемой для целей управления. <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> систематизации и анализа информации в соответствии с поставленными целями управления.
ОПК-2.2. Выбор методов сбора данных, способов и вида их представления в соответствии с поставленными задачами профессиональной деятельности	<b>Знает</b> связь между информацией и данными, методы сбора, форматы представления данных. <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выбора методов сбора и оценки данных, способов и вида их представления, перевода данных из одного формата в другой в соответствии с поставленными задачами
ОПК-2.3. Описание обеспечения информационных технологий и технологий создания баз данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач	<b>Знает</b> назначение, классификацию, виды обеспечения информационных технологий, роль информационных технологий в решении управленческих задач. <b>Знает</b> назначение и основные модели баз данных, технологии их создания и поддержки работоспособности, роль баз данных в решении задач управления. <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> использования информационных технологий для решения задач управления, создания и работы с реляционными базами данных
ОПК-2.4. Определение качественных характеристик данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач	<b>Знает</b> методы и критерии оценки качественных характеристик данных <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выбора методов и критериев оценки качества данных, их представления, необходимых для решения поставленных управленческих задач
ОПК-2.6. Выбор инструментария обработки и анализа данных,	<b>Знает</b> основные этапы обработки и анализа данных, а также необходимые инструменты для решения

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
необходимых для решения поставленных управленческих задач	поставленных задач управления. <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выбора инструментария обработки и анализа данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач
ОПК-5.1. Описание принципов, методов и средств решения стандартных задач профессиональной деятельности с использованием современных информационных технологий и программных средств	<b>Знает</b> стандартные задачи управления, а также основные методы, принципы и средства решения стандартных задач с использованием соответствующих подсистем автоматизации задач управления и программных средств. <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> использования современных информационных технологий и программных средств для решения стандартных задач управления
ОПК-5.2. Выбор информационных моделей управленческих процессов с применением технологий интеллектуального анализа	<b>Знает</b> основные модели процессов управления и существующие современные технологии интеллектуального анализа <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> моделирования процессов управления с использованием информационных технологий и интеллектуального анализа
ОПК-5.3. Оценка эффективности применяемых информационных технологий и программных средств для решения профессиональных задач	<b>Знает</b> понятия и методы оценки эффективности информационных технологий и программных средств, затраты на разработку, отладку и внедрение информационных технологий и программных средств <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки эффективности применяемых информационных технологий и программных средств
ОПК-5.4. Визуализация данных при решении профессиональных задач на основе современных информационных технологий и программных средств	<b>Знает</b> методы и преимущества визуализации данных при использовании информационных технологий и программных средств для решения задач управления <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> визуализации данных, полученных в результате применения информационных технологий и работы программных средств
ОПК-6.1. Представление этапов работы с современными информационными системами	<b>Знает</b> этапы обработки информации в информационных системах и результаты работы каждого этапа. <b>Знает</b> организационное обеспечение информационных систем, определяющее порядок работы с ними. <b>Имеет навыки (основного уровня)</b> работы с прикладными программами, используя соответствующие инструменты обработки данных с соблюдением этапов работы с данными
ОПК-6.2 Сбор, обработка и хранение информации с использованием информационных технологий	<b>Знает</b> техническое обеспечение информационных технологий, (устройства ввода, вывода, хранения, обработки и передачи информации) его характеристики и принципы работы <b>Имеет навыки (основного уровня)</b> выбора и использования технического обеспечения для обработки информации
ОПК-6.3 Выбор цифровых технологий для решения конкретных задач профессиональной деятельности	<b>Знает</b> программное обеспечение информационных технологий, его классификацию и назначение видов ПО <b>Знает</b> технические средства, принципы построения и классификацию сетей передачи данных <b>Имеет навыки (основного уровня)</b> работы с сетевыми

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
	технологиями с использованием соответствующего программного обеспечения
ОПК-6.4 Применение прикладного программного обеспечения для решения задач профессиональной деятельности	<p><b>Знает</b> назначение прикладного программного обеспечения, его классификацию в зависимости выполняемых функций и решаемых задач</p> <p><b>Имеет навыки (основного уровня)</b> выбора необходимого прикладного программного обеспечения для решения конкретных профессиональных задач</p>
УК-1.1 Выбор, анализ, систематизация и передача информации с использованием цифровых средств, а также применение оптимальных алгоритмов при работе с данными, полученными из различных источников	<p><b>Знает</b> назначение, возможности и принципы работы различных информационно-поисковых и справочных систем для поиска необходимой информации в сети интернет.</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> поиска информации на различных сайтах, оценки ее достоверности в соответствие с поставленной задачей.</p> <p><b>Имеет навыки (основного уровня)</b> использования официальных ресурсов различных органов управления, для регистрации и получения соответствующих информационных услуг.</p>
УК-1.2 Оценка достоверности и соответствия выбранной информации критериям полноты и аутентичности, систематизация с целью логичного и последовательного изложения информации в рамках поставленных задач	<p><b>Знает</b> методы оценки достоверности и соответствия, критерии полноты и аутентичности выбранного информационного ресурса.</p> <p><b>Имеет навыки (основного уровня)</b> поиска информации на различных сайтах, оценки ее достоверности, полноты и аутентичности в рамках поставленных задач</p>
УК-1.3 Логичное и последовательное изложение информации, формулирование аргументированных выводов и суждений	<p><b>Знает</b> методы систематизации (структурирование, классификация) информации, полученной из разных источников, в соответствии с требованиями и условиями решаемой задачи</p> <p><b>Имеет навыки (основного уровня)</b> логичного и последовательного изложения информации, формулирования аргументированных выводов и суждений обобщения и анализа информации, полученной из разных источников</p>
УК-2.2 Определение потребности в ресурсах для решения задач профессиональной деятельности	<p><b>Знает</b> принципы расчета потребности в ресурсах для решения задач профессиональной деятельности</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> определения потребности в ресурсах для решения задач профессиональной деятельности</p>
УК-3.4 Использование цифровых средств, позволяющих во взаимодействии с другими людьми достигать поставленных целей	<p><b>Знает</b> способы решения типовых задач управления с использованием цифровых средств, позволяющих во взаимодействии с другими людьми достигать поставленных целей</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> использования цифровых средств, позволяющих во взаимодействии с другими людьми достигать поставленных целей.</p>

### Содержание дисциплины

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
---------------------------------	-------------------



Цифровые технологии в управлении

Тема 1. Цифровые технологии в современном обществе. Управление и информация. Информационные ресурсы - новый вид ресурсов. Экономическая информация как часть информационных ресурсов современного общества. Формирование и развитие информационных ресурсов предприятия в условиях цифровой экономики. Инфраструктура информатизации. Определение информационной технологии управления. Истоки и этапы развития информационных технологий. Понятие и классификация информационных технологий. Структура информационных технологий. Информатика и информационные технологии. Технология и методы обработки экономической информации. Получение информации из разных источников, систематизация информации. Понятие информационного запроса, релевантности, дескриптора, тезауруса, критерия смыслового соответствия. Автоматизированная информационно-поисковая система (АИПС) и принцип её работы. Семантические показатели эффективности работы информационно-поисковых систем: полнота и точность выдачи информации, потери информации и информационный шум. Базовые методы обработки экономической информации. Организация и средства информационных технологий для обеспечения управленческой деятельности.

Тема 2. Автоматизированные информационные системы управления. Определение автоматизированной информационной системы управления (АИС). Роль и место автоматизированных информационных систем в экономике. Виды информационных систем и принципы их создания. Классификация информационных систем. Корпоративные информационные системы (КИС). Функциональные подсистемы информационных систем. Обеспечивающие подсистемы информационных систем. Техническое обеспечение (комплекс технических средств). Этапы работы с современными информационными системами. Современные концепции построения автоматизированных систем управления. Основные типы подсистем, режимы функционирования АИС. Информационные технологии документального обеспечения управленческой деятельности. «Электронный» документооборот: определение и особенности, системы управления электронным документооборотом. Проблемы организации электронного документооборота.

Тема 3. Информационные технологии управленческой деятельности. Планирование потребности в материалах (MRP I). Планирование потребности в производственных мощностях (CRP). Замкнутый цикл планирования потребностей материальных ресурсов (CL MRP). Планирование ресурсов производства (MRP II). Производство на мировом уровне (WCM). Планирование ресурсов предприятия (ERP). Оптимизации управления ресурсами предприятий (ERP II). Менеджмент как сотрудничество (MBC). Информационные технологии организационного развития и стратегического управления предприятием. Управление эффективностью бизнеса (BPM). Стандарты стратегического управления, направленные на непрерывное улучшение бизнес-процессов (BPI). Система сбалансированных показателей эффективности (BSC).

Тема 4. Моделирование процессов в управленческой деятельности. Понятие процесса и бизнес-процесса. Понятие

	<p>информационной модели в управлении. Понятие нотации. Методология структурного анализа (SADT), направленная на построение информационной модели. Нотации IDEF0, IDEF3, DFD. Стоимостной анализ модели и категории, определяемые пользователем. UML-моделирование. Построение ARIS-моделей. Оценка информационных моделей</p>
<p>Инструментальные средства цифровых технологий</p>	<p>Тема 5. Инструментальные средства компьютерных технологий для обеспечения управленческой деятельности. Техническое обеспечение процесса обработки данных. Программные средства обработки данных. Понятие инструментальных средств обеспечения управленческой деятельности. Структура программного обеспечения. Современные операционные системы, их виды, области применения и режимы функционирования. Пакеты прикладных программ и их классификация. Компьютерные технологии подготовки текстовых документов. Компьютерные технологии обработки информации на основе табличных процессоров. Интегрированные программные пакеты.</p> <p>Тема 6. Компьютерные технологии обработки информации на основе использования баз данных (БД) и систем управления БД (СУБД). Использование систем управления базами данных. Модели данных. Реляционные базы данных. Проектирование реляционных баз данных для конкретной СУБД. Хранилища данных. Аналитическая обработка данных. Средства On-Line Analytic Processing (OLAP). Средства Data Mining (DM). Интеллектуальные информационные технологии. Системы искусственного интеллекта. Экспертные системы. Современный рынок средств искусственного интеллекта. Методы защиты информации в БД. Информационно-поисковые языки, их структурные составляющие.</p> <p>Тема 7. Сетевые технологии в управленческой деятельности. Общее понятие о компьютерных сетях передачи данных. Классификация каналов связи, режимов передачи информации. Коммутация каналов, сообщений, пакетов. Понятие базовой эталонной модели взаимодействия открытых систем (OSI). Классификация компьютерных сетей. Локальные, региональные и глобальные вычислительные сети. Аппаратные средства создания ЛВС. Сетевое программное обеспечение. Топология сетей. Высокоскоростные методы доступа. Сущность распределенной обработки данных в сети. Беспроводные сети. Общие сведения о мировой глобальной сети Интернет и её ресурсах. Телеобработка данных. Методы подключения к Internet. Сервисы и протоколы Internet. Браузеры: обзор и характеристика. Сущность гипертекстовых технологий. Возможность Internet по оптимизации управленческой и экономической деятельности организаций (виртуальный офис, виртуальное предприятие).</p> <p>Тема 8. Интегрированные программные продукты распределенной обработки данных. Классификация и назначение интегрированных продуктов. Распределенная обработка информации. Корпоративные информационные системы. Типовой состав функциональных модулей КИС. Инструментальные средства компьютерных технологий подготовки текстовых документов. Инструментальные средства компьютерных технологий обработки экономической информации на основе табличных процессоров. Безопасность и защита информационных систем. Классификация основных</p>

	<p>видов информационных угроз, методы обеспечения безопасности информационных систем.</p> <p>Новые цифровые инструменты информационных технологий: облачные вычисления, Интернет вещей, Цифровые двойники, Машинное зрение и др., возможности их использования в управленческой деятельности.</p>
--	---

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.О.21	Информационное моделирование объектов капитального строительства
Код и наименование направления подготовки/ специальности	38.03.02 Менеджмент	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Менеджмент в инвестиционно-строительной сфере	
Уровень образования	Бакалавриат	
Трудоемкость дисциплины	3 з.е. (108 акад.час.)	

### Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Информационное моделирование объектов капитального строительства» является формирование компетенций обучающегося в области Управления жизненным циклом объекта капитального строительства на основе технологий информационного моделирования.

### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
УК-1.1 Выбор, анализ, систематизация и передача информации с использованием цифровых средств, а также применение оптимальных алгоритмов при работе с данными, полученными из различных источников	Знает структуру информационных требований заказчика инвестиционно-строительного проекта Имеет навыки (начального уровня) разработки элементов плана реализации проекта с использованием технологий информационного моделирования
УК-1.2 Оценка достоверности и соответствия выбранной информации критериям полноты и аутентичности, систематизация с целью логичного и последовательного изложения информации в рамках поставленных задач	Знает уровни проработки информационной модели объекта капитального строительства и уровни детализации элементов цифровых информационных моделей Имеет навыки (начального уровня) проверки данных цифровой информационной модели на коллизии
УК-1.4 Выявление системных связей и отношений между изучаемыми явлениями, процессами и/или объектами при решении задач в цифровой экономике	Знает задачи цифровой трансформации организаций сферы строительства Имеет навыки (начального уровня) применения нормативной документации в процессах информационного моделирования
УК-2.5 Выявление ограничений в стандартных моделях и	Знает метод описания процессов информационного моделирования в нотации BPMN

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
изменение сложившихся способов решения задач для построения новых оптимальных алгоритмов	Имеет навыки (начального уровня) описания процессов информационного обмена между участниками информационного моделирования
УК-3.4 Использование цифровых средств, позволяющих во взаимодействии с другими людьми достигать поставленных целей	Знает роли участников информационного моделирования объектов капитального строительства Имеет навыки (начального уровня) обмена данными цифровой информационной модели в открытых и проприетарных форматах
ОПК-2.1. Определение, систематизация и анализ информации в соответствии с поставленными целями управления для решения задач профессиональной деятельности	Знает типы данных цифровой информационной модели объекта капитального строительства Имеет навыки (начального уровня) представления, систематизации и анализа данных цифровой информационной модели в табличной форме
ОПК-2.3. Описание обеспечения информационных технологий и технологий создания баз данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач	Имеет навыки (начального уровня) описания среды общих данных для информационного моделирования объектов капитального строительства
ОПК-5.1. Описание принципов, методов и средств решения стандартных задач профессиональной деятельности с использованием современных информационных технологий и программных средств	Имеет навыки (начального уровня) разработки стандартов и регламентов информационного моделирования организации
ОПК-5.2. Выбор информационных моделей управленческих процессов с применением технологий интеллектуального анализа	Знает преимущества модели управления, основанной на данных Знает преимущества внедрения информационного моделирования в деятельность организаций Имеет навыки (начального уровня) описания процессов информационного обмена с использованием базы знаний
ОПК-5.4. Визуализация данных при решении профессиональных задач на основе современных информационных технологий и программных средств	Имеет навыки (начального уровня) визуализации и просмотра геометрических данных цифровой информационной модели в различных видах
ОПК-6.2 Сбор, обработка и хранение информации с использованием информационных технологий	Знает принципы создания 3D параметрических, объектно-ориентированных, цифровых информационных моделей объектов капитального строительства Имеет навыки (начального уровня) наполнения цифровой информационной модели геометрическими и атрибутивными данными
ОПК-6.3 Выбор цифровых технологий для решения	Знает задачи информационного моделирования на этапах жизненного цикла объектов капитального

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
конкретных задач профессиональной деятельности	строительства Имеет навыки (начального уровня) выбора программных средств для решения конкретных задач информационного моделирования
ОПК-6.4 Применение прикладного программного обеспечения для решения задач профессиональной деятельности	Имеет навыки (начального уровня) создания цифровых информационных моделей зданий

### Содержание дисциплины

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Технологии информационного моделирования объектов капитального строительства	<p>Основные понятия и принципы информационного моделирования в строительстве.</p> <p>Уровни развития технологий информационного моделирования</p> <p>Задачи информационного моделирования на этапах жизненного цикла объектов капитального строительства</p> <p>Структура информационной модели</p> <p>Трехмерное объектно-ориентированное параметрическое моделирование элементов цифровых информационных моделей</p> <p>Уровни проработки элементов цифровой информационной модели</p> <p>Дисциплинарные и сводные цифровые информационные модели</p> <p>Программное обеспечение технологий информационного моделирования</p> <p>Обмен данными информационной модели</p> <p>Концепция Open BIM, открытые форматы передачи данных</p> <p>Коллективная работа с информационной моделью в среде общих данных</p> <p>Верификация информационной модели</p> <p>Интеграция технологии информационного моделирования и других цифровых технологий</p> <p>Индустрии 4.0</p>
Управление процессами информационного моделирования объектов капитального строительства	<p>Цифровая трансформация строительства.</p> <p>Сопровождение жизненного цикла объекта капитального строительства.</p> <p>Цифровая трансформация организации.</p> <p>Управление, основанное на данных.</p> <p>Внедрение технологий информационного моделирования в деятельность организаций.</p> <p>Участники процесса информационного моделирования</p> <p>Нормативное регулирование в сфере информационного моделирования объектов капитального строительства</p>

	<p>Информационные требования заказчика</p> <p>План реализации инвестиционно-строительного проекта с применением технологий информационного моделирования</p> <p>Управление процессами информационного моделирования объектов капитального строительства</p> <p>Оценка квалификации специалистов в сфере информационного моделирования в строительстве</p> <p>Стандарт организации по информационному моделированию</p> <p>Системы управления инженерными данными в строительстве.</p> <p>Информационное взаимодействие между участниками инвестиционно-строительного проекта на различных этапах жизненного цикла объекта капитального строительства</p> <p>Контроль качества процессов информационного моделирования в строительстве.</p>
--	--

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.О.22	Финансовый менеджмент
Код и наименование направления подготовки/ специальности	38.03.02 Менеджмент	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Менеджмент в инвестиционно-строительной сфере	
Уровень образования	бакалавриат	
Трудоемкость дисциплины	4 зачётных единиц (144 академических часа)	

### Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Финансовый менеджмент» является формирование компетенций обучающегося в области теории и практики управления финансами.

### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
УК-2.2 Определение потребности в ресурсах для решения задач профессиональной деятельности	<b>Знает</b> методы и приемы определения потребности в финансовых ресурсах для решения задач управления финансово-хозяйственной деятельностью <b>Имеет навыки (основного уровня)</b> применения методов и приемов определения потребности в финансовых ресурсах для решения задач управления финансово-хозяйственной деятельностью <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выбора источников финансирования деятельности предприятия
УК-2.4 Выбор способа и алгоритма решения задач профессиональной деятельности с учётом наличия ограничений и ресурсов	<b>Знает</b> способы и алгоритмы решения задач управления финансами с учётом наличия ограничений и ресурсов <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выбора способов и алгоритмов решения задач управления финансами с учётом наличия ограничений и ресурсов <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> применения способов и алгоритмов решения задач управления финансами с учётом наличия ограничений и ресурсов
ОПК-1.1. Описание содержательных характеристик управления социально-экономическими системами с использованием понятийного аппарата экономической, организационной и управленческой теории	<b>Знает</b> основы формирования финансовых отношений <b>Знает</b> содержательные характеристики финансовых отношений предприятия <b>Знает</b> содержательные характеристики финансовой политики предприятия <b>Имеет навыки (основного уровня)</b> сравнительного анализа при выборе форм финансовых отношений и направлений повышения их эффективности
ОПК-1.2. Формулирование и формализация задач профессиональной деятельности с использованием научного и методического аппарата экономической, организационной и управленческой теории	<b>Знает</b> цели и задачи управления финансами предприятия <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки организационно-правовой структуры предприятия для эффективного управления финансами <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки эффективности использования собственного и заемного капитала



Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ОПК-1.3. Выбор способов, методов и технологий управления с учетом функциональной области	<p><b>Знает</b> способы и методы управления собственным капиталом  <b>Знает</b> способы и методы управления заемным капиталом  <b>Знает</b> способы и методы управления основным капиталом  <b>Знает</b> способы и методы управления оборотным капиталом  <b>Знает</b> способы и методы управления портфелем финансовых активов  <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> определения цены и структуры капитала  <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки отдельных элементов собственного капитала  <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> расчета средневзвешенной стоимости капитала  <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки рыночной стоимости кредита  <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> расчета эффекта финансового рычага (левериджа)  <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> расчета показателей использования заемного капитала</p>
ОПК-1.4. Выбор основных инструментов управления, показателей оценки эффективности управления, форматов осуществления управленческого процесса	<p><b>Знает</b> критерии измерения эффективности использования капитала  <b>Знает</b> методы финансирования капитальных вложений  <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки эффективности использования собственного капитала</p>
ОПК-1.5. Решение задач на усвоение понятийного аппарата и понимание логических связей, расчетных и ситуационных задач на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, управленческой и организационной теории	<p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> проведения финансово-экономических расчетов  <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> разбора ситуационных задач по управлению финансами предприятия  <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выбора варианта финансирования</p>
ОПК-2.1. Определение, систематизация и анализ информации в соответствии с поставленными целями управления для решения задач профессиональной деятельности	<p><b>Знает</b> виды и формы представления внешней и внутренней информации  <b>Знает</b> источники информации для проведения финансово-экономических расчетов  <b>Знает</b> основные элементы информационного обеспечения системы управления финансами  <b>Имеет навыки (основного уровня)</b> определения состава, структуры и содержания основных разделов финансовой отчетности</p>
ОПК-2.2. Выбор методов сбора данных, способов и вида их представления в соответствии с поставленными задачами профессиональной деятельности	<p><b>Знает</b> содержательные характеристики денежных потоков  <b>Знает</b> структуру и состав финансового плана  <b>Знает</b> основные документы для составления финансового плана  <b>Знает</b> структуру отчета о финансовых результатах  <b>Знает</b> структуру отчет о движении денежных средств  <b>Знает</b> структуру баланса предприятия  <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> формирования и анализа денежных потоков  <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки эффективности финансового плана</p>
ОПК-2.6. Выбор инструментария обработки и анализа данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач	<p><b>Знает</b> основные положения временной стоимости денег  <b>Знает</b> методы расчета стоимости денег  <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выбора метода расчета стоимости денег</p>

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ОПК-3.2. Выявление характеристик процесса разработки, принятия и реализации организационно-управленческого решения с учетом конкретной ситуации в деятельности организации	<p><b>Знает</b> различия между операционной, инвестиционной и финансовой деятельностью предприятия</p> <p><b>Знает</b> организацию процесса кредитования заемщика</p> <p><b>Знает</b> виды и содержание финансовых планов</p> <p><b>Знает</b> базовые положения методологии финансового планирования</p> <p><b>Знает</b> процедуры, задачи и этапы финансового планирования</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> разработки финансовой стратегии предприятия</p>
ОПК-3.4. Определение состава контролируемых параметров организационно-управленческого решения	<p><b>Знает</b> основные финансовые показатели в системе бизнес-планирования</p> <p><b>Знает</b> порядок распределения прибыли</p> <p><b>Знает</b> виды доходности капитала</p> <p><b>Знает</b> методику расчета операционного рычага</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выбора факторов, влияющих на показатели «коммерческой маржи» и «коэффициента трансформации»</p>
ОПК-3.5. Выбор методов разработки и принятия оптимальных организационно-управленческих решений в деятельности организации	<p><b>Знает</b> подходы к управлению портфелем ценных бумаг акционерного общества</p> <p><b>Знает</b> направления оптимизации прибыли</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки эффективности фондового портфеля</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки инвестиционной привлекательности ценных бумаг акционерного общества (эмитента)</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> идентификации рисков, связанных с портфельными инвестициями</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выбора способов снижения финансовых рисков</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки финансовой устойчивости предприятия</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки показателей прибыли и рентабельности предприятия</p>

### Содержание дисциплины

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
<b>Лекции</b>	
Раздел 1. Методологические основы управления финансами предприятия	<p><b>Тема 1.1. Основы организации финансового менеджмента.</b> Сущность финансового менеджмента и его роль в системе управления предприятием. Основная цель и условия финансового менеджмента. Элементы и структура финансового менеджмента. Основные принципы управления финансовым менеджмента. Система управления финансами на предприятии. Финансовый механизм предприятий и его элементы. Цель и задачи управления финансами в условиях рынка. Функции финансового менеджмента.</p> <p><b>Тема 1.2. Информационное обеспечение и анализ финансового состояния предприятия.</b> Основные элементы информационного обеспечения системы управления (пять блоков). Финансовая отчетность в системе управления. Состав, структура и содержание основных разделов финансовой отчетности. Назначение закрытой и открытой информации. Инфляция и анализ финансовой отчетности. Характеристика, назначение и особенности расчетов при принятии финансовых решений.</p> <p><b>Тема 1.3. Концепция временной стоимости денег и методы их расчетов.</b> Основные положения временной стоимости денег. Основы финансово-экономических расчетов. Простые и сложные проценты. Назначение финансово-экономических расчетов в</p>

	<p>рыночной экономике. Основные функции денег. Особенности расчета и сущности накопления денег, текущая стоимость, взнос на амортизацию, будущая стоимость аннуитета, фактор фонда возмещения. Взаимосвязь между функциями сложного процента и сравнительный анализ различных функций денег.</p>
<p><b>Раздел 2.</b> Управление капиталом предприятия</p>	<p><b>Тема 2.1. Финансовые решения по управлению собственным капиталом.</b>  Понятие и сущность предпринимательского капитала. Цена и структура капитала. Источники, состав и структура собственного капитала. Политика формирования собственного капитала. Оценка отдельных элементов собственного капитала. Эмиссионная политика. Дивидендная политика. Критерии измерения эффективности использования собственного капитала.</p> <p><b>Тема 2.2. Принятие решений о привлечении заемного капитала.</b>  Источники, состав заемного капитала и оценка стоимости его привлечения. Средневзвешенная стоимость капитала и оценка рыночной стоимости кредита. Формирование заемного капитала в форме облигационных займов. Эффект финансового рычага (левериджа) и его использование при управлении заемным капиталом. Организация процесса кредитования заемщика. Показатели эффективности использования заемного капитала.</p>
<p><b>Раздел 3.</b> Управление активами предприятия</p>	<p><b>Тема 3.1. Принятие решений по управлению основным капиталом.</b>  Экономическое содержание вложений в основные средства (капитальные активы). Инвестиционная политика предприятия. Источники финансирования капитальных вложений. Порядок и методы финансирования капитальных вложений. Долгосрочный кредит как источник финансирования капитальных вложений. Лизинговый метод финансирования капитальных вложений. Проектное финансирование. Финансирование капитальных вложений на основе соглашений о разделе продукции.</p> <p><b>Тема 3.2. Принятие решений по управлению портфелем финансовых активов.</b>  Финансовые инвестиции (вложения) предприятий. Типы портфелей ценных бумаг и инвестиционных стратегий. Методический подход к управлению портфелем ценных бумаг акционерного общества. Диверсификация фондового портфеля. Оценка эффективности фондового портфеля. Мониторинг портфеля ценных бумаг. Оценка инвестиционной привлекательности ценных бумаг акционерного общества (эмитента). Риски, связанные с портфельными инвестициями, и способы их снижения.</p> <p><b>Тема 3.3. Управление оборотным капиталом.</b>  Понятие, состав, структура и назначение оборотного капитала. Политика в области оборотного капитала. Источники формирования оборотного капитала. Управление запасами. Финансовое решение в управлении дебиторской (кредиторской) задолженности. Управление денежными средствами.</p>
<p><b>Раздел 4.</b> Финансовое планирование на предприятии</p>	<p><b>Тема 4.1. Методология финансового планирования.</b>  Финансовое планирование и разработка бюджетов на предприятии. Необходимость и сущность финансового планирования. Процедура, задачи и этапы планирования. Методы финансового планирования и особенности их использования. Практика финансового планирования в России и за рубежом. Виды и содержание финансовых планов. Финансовый план: структура и состав, взаимосвязь с производственно-коммерческой деятельностью.</p> <p><b>Тема 4.2. Основные финансовые показатели в системе бизнес-планирования.</b>  Назначение и сущность бизнес-плана на предприятии. Процедура составления бизнес – плана. Основные документы для составления финансового плана и комментарии к ним. Отчет о финансовых результатах. Отчет о движении денежных средств. Баланс предприятия. Оценка эффективности финансового плана.</p>

	<p><b>Тема 4.3. Стратегическое финансовое планирование.</b> Матрица финансовой стратегии, основы их построения и характеристика. Позиция успеха, равновесия и дефицита. Виды затрат: переменные и постоянные. Понятие операционного рычага и методика расчета. Формула Дюпона. Показатели «коммерческой маржи» и «коэффициента трансформации». Характеристика и факторы, влияющие на показатели «коммерческой маржи» и «коэффициента трансформации».</p> <p><b>Тема 4.4. Текущее финансовое планирование.</b> Распределение прибыли. Понятие нормы распределения. Доходность капитала и методика расчета. Оптимизация использования прибыли. Система бюджетирования на предприятии.</p>
<b>Практические занятия</b>	
<p><b>Раздел 1. Методологические основы управления финансами предприятия</b></p>	<p><b>Тема 1. Основы организации финансового менеджмента</b> Задания по оценке организационно-правовой структуры предприятия для эффективного управления финансами и анализу функционала структурных служб и подразделений предприятия, обеспечивающих разработку и принятие управленческих решений по управлению финансами.</p> <p><b>Тема 2 Информационное обеспечение и анализ финансового состояния предприятия.</b> Задания по формированию информационной базы из внешних и внутренних источников для управления финансами предприятия. Задания по сбору, систематизации и анализу внешней и внутренней информации предприятия как основы для принятия решений по управлению финансами предприятия.</p> <p><b>Тема 3. Концепция временной стоимости денег и методы их расчетов</b> Задания по оценке изменения стоимости денег во времени и влияния на решения по управлению финансами предприятия.</p>
<p><b>Раздел 2. Управление капиталом предприятия</b></p>	<p><b>Тема 4. Управление собственным капиталом.</b> Задания по формированию, распределению и использованию фондов денежных средств на основе собственного капитала с учетом его стоимости и обеспечения эффективности операционной, инвестиционной и финансовой деятельности.</p> <p><b>Тема 5. Управление заемным капиталом.</b> Задания по формированию, распределению и использованию фондов денежных средств на основе долгосрочного и краткосрочного заемного капитала с учетом его стоимости и обеспечения эффективности операционной, инвестиционной и финансовой деятельности.</p>
<p><b>Раздел 3. Управление активами предприятия</b></p>	<p><b>Тема 6. Управление основным капиталом.</b> Задания по формированию основного капитала из различных источников, распределению его на капитальные активы для обеспечения финансовой устойчивости, обеспечения конкурентных преимуществ предприятия и роста благосостояния собственников.</p> <p><b>Тема 7. Управление оборотным капиталом.</b> Задания по формированию оборотного капитала из различных источников, распределению его на оборотные активы для обеспечения финансовой устойчивости и платежеспособности и управлению эффективным использованием.</p> <p><b>Тема 8. Управление финансовыми активами.</b> Задания по управлению долгосрочными и краткосрочными финансовыми активами для обеспечения финансовой и инвестиционной деятельности предприятия.</p>
<p><b>Раздел 4. Финансовое планирование на предприятии</b></p>	<p><b>Тема 9. Методология финансового планирования.</b> Задания по использованию методов финансового планирования при разработке финансового плана.</p> <p><b>Тема 10. Основные финансовые показатели в системе бизнес-планирования.</b> Задания по формированию и анализу денежных потоков в системе бизнес-планирования и оценке их эффективности.</p>

**Тема 11. Стратегическое финансовое планирование.**

Задания по разработке финансовой стратегии предприятия.

**Тема 12. Текущее финансовое планирование.**

Задания по разработке текущих бюджетов.

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.О.22	Финансовый менеджмент
Код и наименование направления подготовки/ специальности	38.03.02 Менеджмент	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Менеджмент в инвестиционно-строительной сфере	
Уровень образования	бакалавриат	
Трудоемкость дисциплины	4 зачётных единиц (144 академических часа)	

### Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Финансовый менеджмент» является формирование компетенций обучающегося в области теории и практики управления финансами.

### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
УК-2.2 Определение потребности в ресурсах для решения задач профессиональной деятельности	<b>Знает</b> методы и приемы определения потребности в финансовых ресурсах для решения задач управления финансово-хозяйственной деятельностью <b>Имеет навыки (основного уровня)</b> применения методов и приемов определения потребности в финансовых ресурсах для решения задач управления финансово-хозяйственной деятельностью <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выбора источников финансирования деятельности предприятия
УК-2.4 Выбор способа и алгоритма решения задач профессиональной деятельности с учётом наличия ограничений и ресурсов	<b>Знает</b> способы и алгоритмы решения задач управления финансами с учётом наличия ограничений и ресурсов <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выбора способов и алгоритмов решения задач управления финансами с учётом наличия ограничений и ресурсов <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> применения способов и алгоритмов решения задач управления финансами с учётом наличия ограничений и ресурсов
ОПК-1.1. Описание содержательных характеристик управления социально-экономическими системами с использованием понятийного аппарата экономической, организационной и управленческой теории	<b>Знает</b> основы формирования финансовых отношений <b>Знает</b> содержательные характеристики финансовых отношений предприятия <b>Знает</b> содержательные характеристики финансовой политики предприятия <b>Имеет навыки (основного уровня)</b> сравнительного анализа при выборе форм финансовых отношений и направлений повышения их эффективности
ОПК-1.2. Формулирование и формализация задач профессиональной деятельности с использованием научного и методического аппарата экономической, организационной и управленческой теории	<b>Знает</b> цели и задачи управления финансами предприятия <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки организационно-правовой структуры предприятия для эффективного управления финансами <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки эффективности использования собственного и заемного капитала

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ОПК-1.3. Выбор способов, методов и технологий управления с учетом функциональной области	<p><b>Знает</b> способы и методы управления собственным капиталом  <b>Знает</b> способы и методы управления заемным капиталом  <b>Знает</b> способы и методы управления основным капиталом  <b>Знает</b> способы и методы управления оборотным капиталом  <b>Знает</b> способы и методы управления портфелем финансовых активов  <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> определения цены и структуры капитала  <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки отдельных элементов собственного капитала  <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> расчета средневзвешенной стоимости капитала  <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки рыночной стоимости кредита  <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> расчета эффекта финансового рычага (левериджа)  <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> расчета показателей использования заемного капитала</p>
ОПК-1.4. Выбор основных инструментов управления, показателей оценки эффективности управления, форматов осуществления управленческого процесса	<p><b>Знает</b> критерии измерения эффективности использования капитала  <b>Знает</b> методы финансирования капитальных вложений  <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки эффективности использования собственного капитала</p>
ОПК-1.5. Решение задач на усвоение понятийного аппарата и понимание логических связей, расчетных и ситуационных задач на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, управленческой и организационной теории	<p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> проведения финансово-экономических расчетов  <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> разбора ситуационных задач по управлению финансами предприятия  <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выбора варианта финансирования</p>
ОПК-2.1. Определение, систематизация и анализ информации в соответствии с поставленными целями управления для решения задач профессиональной деятельности	<p><b>Знает</b> виды и формы представления внешней и внутренней информации  <b>Знает</b> источники информации для проведения финансово-экономических расчетов  <b>Знает</b> основные элементы информационного обеспечения системы управления финансами  <b>Имеет навыки (основного уровня)</b> определения состава, структуры и содержания основных разделов финансовой отчетности</p>
ОПК-2.2. Выбор методов сбора данных, способов и вида их представления в соответствии с поставленными задачами профессиональной деятельности	<p><b>Знает</b> содержательные характеристики денежных потоков  <b>Знает</b> структуру и состав финансового плана  <b>Знает</b> основные документы для составления финансового плана  <b>Знает</b> структуру отчета о финансовых результатах  <b>Знает</b> структуру отчет о движении денежных средств  <b>Знает</b> структуру баланса предприятия  <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> формирования и анализа денежных потоков  <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки эффективности финансового плана</p>
ОПК-2.6. Выбор инструментария обработки и анализа данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач	<p><b>Знает</b> основные положения временной стоимости денег  <b>Знает</b> методы расчета стоимости денег  <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выбора метода расчета стоимости денег</p>

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ОПК-3.2. Выявление характеристик процесса разработки, принятия и реализации организационно-управленческого решения с учетом конкретной ситуации в деятельности организации	<p><b>Знает</b> различия между операционной, инвестиционной и финансовой деятельностью предприятия</p> <p><b>Знает</b> организацию процесса кредитования заемщика</p> <p><b>Знает</b> виды и содержание финансовых планов</p> <p><b>Знает</b> базовые положения методологии финансового планирования</p> <p><b>Знает</b> процедуры, задачи и этапы финансового планирования</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> разработки финансовой стратегии предприятия</p>
ОПК-3.4. Определение состава контролируемых параметров организационно-управленческого решения	<p><b>Знает</b> основные финансовые показатели в системе бизнес-планирования</p> <p><b>Знает</b> порядок распределения прибыли</p> <p><b>Знает</b> виды доходности капитала</p> <p><b>Знает</b> методику расчета операционного рычага</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выбора факторов, влияющих на показатели «коммерческой маржи» и «коэффициента трансформации»</p>
ОПК-3.5. Выбор методов разработки и принятия оптимальных организационно-управленческих решений в деятельности организации	<p><b>Знает</b> подходы к управлению портфелем ценных бумаг акционерного общества</p> <p><b>Знает</b> направления оптимизации прибыли</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки эффективности фондового портфеля</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки инвестиционной привлекательности ценных бумаг акционерного общества (эмитента)</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> идентификации рисков, связанных с портфельными инвестициями</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выбора способов снижения финансовых рисков</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки финансовой устойчивости предприятия</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки показателей прибыли и рентабельности предприятия</p>

### Содержание дисциплины

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
<b>Лекции</b>	
Раздел 1. Методологические основы управления финансами предприятия	<p><b>Тема 1.1. Основы организации финансового менеджмента.</b> Сущность финансового менеджмента и его роль в системе управления предприятием. Основная цель и условия финансового менеджмента. Элементы и структура финансового менеджмента. Основные принципы управления финансовым менеджментом. Система управления финансами на предприятии. Финансовый механизм предприятий и его элементы. Цель и задачи управления финансами в условиях рынка. Функции финансового менеджмента.</p> <p><b>Тема 1.2. Информационное обеспечение и анализ финансового состояния предприятия.</b> Основные элементы информационного обеспечения системы управления (пять блоков). Финансовая отчетность в системе управления. Состав, структура и содержание основных разделов финансовой отчетности. Назначение закрытой и открытой информации. Инфляция и анализ финансовой отчетности. Характеристика, назначение и особенности расчетов при принятии финансовых решений.</p> <p><b>Тема 1.3. Концепция временной стоимости денег и методы их расчетов.</b> Основные положения временной стоимости денег. Основы финансово-экономических расчетов. Простые и сложные проценты. Назначение финансово-экономических расчетов в</p>



	<p>рыночной экономике. Основные функции денег. Особенности расчета и сущности накопления денег, текущая стоимость, взнос на амортизацию, будущая стоимость аннуитета, фактор фонда возмещения. Взаимосвязь между функциями сложного процента и сравнительный анализ различных функций денег.</p>
<p><b>Раздел 2.</b> Управление капиталом предприятия</p>	<p><b>Тема 2.1. Финансовые решения по управлению собственным капиталом.</b>  Понятие и сущность предпринимательского капитала. Цена и структура капитала. Источники, состав и структура собственного капитала. Политика формирования собственного капитала. Оценка отдельных элементов собственного капитала. Эмиссионная политика. Дивидендная политика. Критерии измерения эффективности использования собственного капитала.</p> <p><b>Тема 2.2. Принятие решений о привлечении заемного капитала.</b>  Источники, состав заемного капитала и оценка стоимости его привлечения. Средневзвешенная стоимость капитала и оценка рыночной стоимости кредита. Формирование заемного капитала в форме облигационных займов. Эффект финансового рычага (левериджа) и его использование при управлении заемным капиталом. Организация процесса кредитования заемщика. Показатели эффективности использования заемного капитала.</p>
<p><b>Раздел 3.</b> Управление активами предприятия</p>	<p><b>Тема 3.1. Принятие решений по управлению основным капиталом.</b>  Экономическое содержание вложений в основные средства (капитальные активы). Инвестиционная политика предприятия. Источники финансирования капитальных вложений. Порядок и методы финансирования капитальных вложений. Долгосрочный кредит как источник финансирования капитальных вложений. Лизинговый метод финансирования капитальных вложений. Проектное финансирование. Финансирование капитальных вложений на основе соглашений о разделе продукции.</p> <p><b>Тема 3.2. Принятие решений по управлению портфелем финансовых активов.</b>  Финансовые инвестиции (вложения) предприятий. Типы портфелей ценных бумаг и инвестиционных стратегий. Методический подход к управлению портфелем ценных бумаг акционерного общества. Диверсификация фондового портфеля. Оценка эффективности фондового портфеля. Мониторинг портфеля ценных бумаг. Оценка инвестиционной привлекательности ценных бумаг акционерного общества (эмитента). Риски, связанные с портфельными инвестициями, и способы их снижения.</p> <p><b>Тема 3.3. Управление оборотным капиталом.</b>  Понятие, состав, структура и назначение оборотного капитала. Политика в области оборотного капитала. Источники формирования оборотного капитала. Управление запасами. Финансовое решение в управлении дебиторской (кредиторской) задолженности. Управление денежными средствами.</p>
<p><b>Раздел 4.</b> Финансовое планирование на предприятии</p>	<p><b>Тема 4.1. Методология финансового планирования.</b>  Финансовое планирование и разработка бюджетов на предприятии. Необходимость и сущность финансового планирования. Процедура, задачи и этапы планирования. Методы финансового планирования и особенности их использования. Практика финансового планирования в России и за рубежом. Виды и содержание финансовых планов. Финансовый план: структура и состав, взаимосвязь с производственно-коммерческой деятельностью.</p> <p><b>Тема 4.2. Основные финансовые показатели в системе бизнес-планирования.</b>  Назначение и сущность бизнес-плана на предприятии. Процедура составления бизнес – плана. Основные документы для составления финансового плана и комментарии к ним. Отчет о финансовых результатах. Отчет о движении денежных средств. Баланс предприятия. Оценка эффективности финансового плана.</p>

	<p><b>Тема 4.3. Стратегическое финансовое планирование.</b> Матрица финансовой стратегии, основы их построения и характеристика. Позиция успеха, равновесия и дефицита. Виды затрат: переменные и постоянные. Понятие операционного рычага и методика расчета. Формула Дюпона. Показатели «коммерческой маржи» и «коэффициента трансформации». Характеристика и факторы, влияющие на показатели «коммерческой маржи» и «коэффициента трансформации».</p> <p><b>Тема 4.4. Текущее финансовое планирование.</b> Распределение прибыли. Понятие нормы распределения. Доходность капитала и методика расчета Оптимизация использования прибыли. Система бюджетирования на предприятии.</p>
<b>Практические занятия</b>	
<p><b>Раздел 1. Методологические основы управления финансами предприятия</b></p>	<p><b>Тема 1. Основы организации финансового менеджмента</b> Задания по оценке организационно-правовой структуры предприятия для эффективного управления финансами и анализу функционала структурных служб и подразделений предприятия, обеспечивающих разработку и принятие управленческих решений по управлению финансами.</p> <p><b>Тема 2 Информационное обеспечение и анализ финансового состояния предприятия.</b> Задания по формированию информационной базы из внешних и внутренних источников для управления финансами предприятия. Задания по сбору, систематизации и анализу внешней и внутренней информации предприятия как основы для принятия решений по управлению финансами предприятия.</p> <p><b>Тема 3. Концепция временной стоимости денег и методы их расчетов</b> Задания по оценке изменения стоимости денег во времени и влияния на решения по управлению финансами предприятия.</p>
<p><b>Раздел 2. Управление капиталом предприятия</b></p>	<p><b>Тема 4. Управление собственным капиталом.</b> Задания по формированию, распределению и использованию фондов денежных средств на основе собственного капитала с учетом его стоимости и обеспечения эффективности операционной, инвестиционной и финансовой деятельности.</p> <p><b>Тема 5. Управление заемным капиталом.</b> Задания по формированию, распределению и использованию фондов денежных средств на основе долгосрочного и краткосрочного заемного капитала с учетом его стоимости и обеспечения эффективности операционной, инвестиционной и финансовой деятельности.</p>
<p><b>Раздел 3. Управление активами предприятия</b></p>	<p><b>Тема 6. Управление основным капиталом.</b> Задания по формированию основного капитала из различных источников, распределению его на капитальные активы для обеспечения финансовой устойчивости, обеспечения конкурентных преимуществ предприятия и роста благосостояния собственников.</p> <p><b>Тема 7. Управление оборотным капиталом.</b> Задания по формированию оборотного капитала из различных источников, распределению его на оборотные активы для обеспечения финансовой устойчивости и платежеспособности и управлению эффективным использованием.</p> <p><b>Тема 8. Управление финансовыми активами.</b> Задания по управлению долгосрочными и краткосрочными финансовыми активами для обеспечения финансовой и инвестиционной деятельности предприятия.</p>
<p><b>Раздел 4. Финансовое планирование на предприятии</b></p>	<p><b>Тема 9. Методология финансового планирования.</b> Задания по использованию методов финансового планирования при разработке финансового плана.</p> <p><b>Тема 10. Основные финансовые показатели в системе бизнес-планирования.</b> Задания по формированию и анализу денежных потоков в системе бизнес-планирования и оценке их эффективности.</p>

**Тема 11. Стратегическое финансовое планирование.**

Задания по разработке финансовой стратегии предприятия.

**Тема 12. Текущее финансовое планирование.**

Задания по разработке текущих бюджетов.

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.О.23	Управление проектами
Код и наименование направления подготовки/ специальности	38.03.02 Менеджмент	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Менеджмент в инвестиционно-строительной сфере	
Уровень образования	бакалавриат	
Трудоемкость дисциплины	6 зачётных единиц (216 академических часа)	

### Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Управление проектами» является формирование компетенций обучающегося в области теории и практики управления финансами.

### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование компетенции (результат освоения)	Код и наименование индикатора достижения компетенции
УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	УК-1.4 Выявление системных связей и отношений между изучаемыми явлениями, процессами и/или объектами при решении задач в цифровой экономике
УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.2 Определение потребности в ресурсах для решения задач профессиональной деятельности
	УК-2.4 Выбор способа и алгоритма решения задач профессиональной деятельности с учётом наличия ограничений и ресурсов
ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории	ОПК - 1.1. Описание содержательных характеристик управления социально-экономическими системами с использованием понятийного аппарата экономической, организационной и управленческой теории
	ОПК - 1.2. Формулирование и формализация задач профессиональной деятельности с использованием научного и методического аппарата экономической, организационной и управленческой теории
	ОПК - 1.3. Выбор способов, методов и технологий управления с учетом функциональной области
	ОПК - 1.4. Выбор основных инструментов управления, показателей оценки эффективности управления, форматов осуществления управленческого процесса
	ОПК - 1.5. Решение задач на усвоение понятийного аппарата и понимание логических связей, расчетных и ситуационных задач на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, управленческой и организационной теории
ОПК-2 Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных	ОПК - 2.1. Определение, систематизация и анализ информации в соответствии с поставленными целями управления для решения задач профессиональной деятельности
	ОПК - 2.2. Выбор методов сбора данных, способов и вида их представления в соответствии с поставленными задачами профессиональной деятельности

Код и наименование компетенции (результат освоения)	Код и наименование индикатора достижения компетенции
информационно-аналитических систем	ОПК - 2.4. Определение качественных характеристик данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач
	ОПК - 2.6. Выбор инструментария обработки и анализа данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач
ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия	ОПК - 3.1. Анализ внешней и внутренней среды состояния и развития социально-экономических систем, выявление ключевых элементов и оценивание их влияния
	ОПК - 3.2. Выявление характеристик процесса разработки, принятия и реализации организационно-управленческого решения с учетом конкретной ситуации в деятельности организации
	ОПК - 3.3. Формирование организационно-управленческих решений в деятельности организации
	ОПК - 3.4. Определение состава контролируемых параметров организационно-управленческого решения
	ОПК - 3.5. Выбор методов разработки и принятия оптимальных организационно-управленческих решений в деятельности организации
	ОПК - 3.6. Выбор методов оценки качества и эффективности управленческих решений
	ОПК - 3.7. Выбор организационно-управленческого решения в соответствии с состоянием и перспективами развития управленческой ситуации объекта профессиональной деятельности
	ОПК - 3.8. Регламентация процесса разработки, принятия и реализации управленческих решений в деятельности организации
ОПК-5 Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ	ОПК - 5.1. Описание принципов, методов и средств решения стандартных задач профессиональной деятельности с использованием современных информационных технологий и программных средств
	ОПК - 5.2. Выбор информационных моделей управленческих процессов с применением технологий интеллектуального анализа
	ОПК - 5.4. Визуализация данных при решении профессиональных задач на основе современных информационных технологий и программных средств

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
УК-1.4 Выявление системных связей и отношений между изучаемыми явлениями, процессами и/или объектами при решении задач в цифровой экономике	<b>Знает</b> базовые методологии управления инвестиционно-строительными проектами <b>Знает</b> алгоритм разработки инвестиционно-строительного проекта в цифровой экономике <b>Знает</b> принципы построения организационных структур управления инвестиционно-строительными проектами в цифровой экономике <b>Имеет навыки (основного уровня)</b> разработки организационных структур проекта в цифровой экономике
УК-2.2 Определение потребности в ресурсах для решения задач профессиональной деятельности	<b>Знает</b> основные виды ресурсов для реализации инвестиционно-строительного проекта
УК-2.4 Выбор способа решения задачи профессиональной деятельности с учётом наличия ограничений и ресурсов	<b>Имеет навыки (основного уровня)</b> разработки календарных графиков проекта <b>Имеет навыки (основного уровня)</b> формирования ресурсного плана проекта по фазам жизненного цикла проекта
ОПК - 1.1. Описание содержательных характеристик управления социально-экономическими системами с использованием понятийного аппарата	<b>Знает</b> основные виды и элементы проекта <b>Знает</b> функции и методы управления проектом <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> применения инструментов планирования, исполнения, мониторинга и контроля, управления

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
экономической, организационной и управленческой теории	<p>изменениями в проектной деятельности</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> управления работами и ресурсами проекта</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> организации командного взаимодействия для решения управленческих задач проекта</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> разработки отдельных структурных элементов проекта</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки экономической целесообразности проекта различными методами управленческого анализа</p>
ОПК - 1.2. Формулирование и формализация задач профессиональной деятельности с использованием научного и методического аппарата экономической, организационной и управленческой теории	<p><b>Знает</b> фазы жизненного цикла проекта</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> описания алгоритма фазы инициации проекта</p>
ОПК - 1.3. Выбор способов, методов и технологий управления с учетом функциональной области	<p><b>Знает</b> основные методы анализа функциональных областей проекта</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> применения методов освоенного объема, методов анализа стоимости и материальных ресурсов проекта</p>
ОПК - 1.4. Выбор основных инструментов управления, показателей оценки эффективности управления, форматов осуществления управленческого процесса	<p><b>Знает</b> методы управления проектом</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки экономической целесообразности проекта различными методами управленческого анализа</p>
ОПК - 1.5. Решение задач на усвоение понятийного аппарата и понимание логических связей, расчетных и ситуационных задач на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, управленческой и организационной теории	<p><b>Знает</b> основные виды и элементы проекта</p> <p><b>Знает</b> функции управления проектом</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выбора методов и инструментов управления операциями в строительстве</p>
ОПК - 2.1. Определение, систематизация и анализ информации в соответствии с поставленными целями управления для решения задач профессиональной деятельности	<p><b>Знает</b> приемы и способы систематизации и анализа информации</p> <p><b>Знает</b> методы решения задачи профессиональной деятельности с учётом наличия ограничений и ресурсов</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> формулирования цели и задач проекта в процессе его планирования</p> <p><b>Имеет навыки (основного уровня)</b> формирования ресурсного плана проекта по фазам жизненного цикла проекта</p>
ОПК - 2.2. Выбор методов сбора данных, способов и вида их представления в соответствии с поставленными задачами профессиональной деятельности	<p><b>Знает</b> основные виды отчетности по проекту</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> формирования состава отчета по завершении проекта</p>
ОПК - 2.4. Определение качественных характеристик данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач	<p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки информации, предоставляемой для планирования проекта</p>
ОПК - 2.6. Выбор инструментария обработки и анализа данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач	<p><b>Знает</b> основные программные продукты для управления реализацией проекта</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выбора инструментария обработки и анализа данных, необходимого для решения поставленных управленческих задач в процессе реализации проекта</p>
ОПК - 3.1. Анализ внешней и внутренней среды состояния и развития социально-экономических систем, выявление ключевых элементов и оценивание их влияния	<p><b>Знает</b> факторы, влияющие на эффективность реализации проекта</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> формализации проблемы, по которой вырабатывается управленческое решение в области управления проектами</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выбора методов принятия</p>

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
	управленческих решений в области управления проектами
ОПК - 3.2. Выявление характеристик процесса разработки, принятия и реализации организационно-управленческого решения с учетом конкретной ситуации в деятельности организации	<p><b>Знает</b> этапы разработки, принятия и реализации организационно-управленческого решения</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выбора инструментария обработки и анализа данных, необходимого для решения поставленных управленческих задач в процессе реализации проекта</p>
ОПК - 3.3. Формирование организационно-управленческих решений в деятельности организации	<p><b>Знает</b> основные виды организационных структур проекта</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> построения организационных структур проекта</p>
ОПК - 3.4. Определение состава контролируемых параметров организационно-управленческого решения	<p><b>Знает</b> функциональные области проекта</p> <p><b>Знает</b> основные показатели оценки эффективности инвестиционно-строительного проекта</p> <p><b>Знает</b> классификацию проектных рисков</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> расчета и оценки основных показателей, характеризующих функциональные области проекта</p>
ОПК - 3.5. Выбор методов разработки и принятия оптимальных организационно-управленческих решений в деятельности организации	<p><b>Знает</b> методы разработки и принятия оптимальных организационно-управленческих решений в деятельности организации</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выбора методов разработки и принятия оптимальных организационно-управленческих решений при реализации инвестиционно-строительного проекта</p>
ОПК - 3.6. Выбор методов оценки качества и эффективности управленческих решений	<p><b>Знает</b> основные показатели оценки эффективности инвестиционно-строительного проекта</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> расчета и оценки основных показателей, характеризующих функциональные области проекта</p>
ОПК - 3.7. Выбор организационно-управленческого решения в соответствии с состоянием и перспективами развития управленческой ситуации объекта профессиональной деятельности	<p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выбора инструментов для мониторинга проекта</p>
ОПК - 3.8. Регламентация процесса разработки, принятия и реализации управленческих решений в деятельности организации	<p><b>Знает</b> стандарты проектного управления</p> <p><b>Знает</b> взаимосвязь между фазами и процессами проекта</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> структуризации проекта</p>
ОПК - 5.1. Описание принципов, методов и средств решения стандартных задач профессиональной деятельности с использованием современных информационных технологий и программных средств	<p><b>Знает</b> виды и инструменты анализа проектной деятельности</p> <p><b>Знает</b> роль проектного управления в организации менеджмента компании;</p> <p><b>Знает</b> виды управленческих решений и факторы, влияющие на их выбор, в системе проектного управления</p> <p><b>Знает</b> методы планирования управленческих решений в проектном управлении</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выбора методов и инструментов управления операционной деятельностью организации, <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> описания технологии принятия управленческих решений</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выбора метода оценки эффективности принятия управленческих решений в проектном управлении</p>
ОПК - 5.2. Выбор информационных моделей управленческих процессов с применением технологий интеллектуального анализа	<p><b>Знает</b> основные программные продукты для управления реализацией проекта</p> <p><b>Знает</b> основные виды ресурсов в применяемом программном продукте</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> составления согласованного плана проектных работ с использованием инструментальных средств применяемого программного продукта</p> <p><b>Имеет навыки (основного уровня)</b> формирования карты задач (работ) инвестиционно-строительного проекта</p> <p><b>Имеет навыки (основного уровня)</b> выполнения корректировки</p>

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
	данных в таблице работ инвестиционно-строительного проекта <b>Имеет навыки (основного уровня)</b> создания и сохранения согласованного варианта плана проекта для дальнейшего шаблонирования
ОПК - 5.4. Визуализация данных при решении профессиональных задач на основе современных информационных технологий и программных средств	<b>Знает</b> изобразительные средства применяемого программного продукта <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> создания модели проекта с использованием изобразительных средств применяемого программного продукта <b>Имеет навыки (основного уровня)</b> построения графика Ганта для инвестиционно-строительного проекта с автоматическим и ручным планированием работ <b>Имеет навыки (основного уровня)</b> выбора параметров в применяемом программном продукте для описания инвестиционно-строительного проекта

### Содержание дисциплины

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
<b>Лекции</b>	
Концепция управления проектами	<p><b>Тема 1.1 Основные положения управления проектами</b></p> <p>Понятие «проект»; классификация и типы проектов; понятие «Управление проектами»; функциональные области и процессы управления проектами; окружение проекта</p> <p><b>Тема 1.2 Жизненный цикл и участники проекта</b></p> <p>Жизненный цикл проекта; фазы жизненного цикла проекта; участники проекта; функции руководителя проекта; состав проектной команды; алгоритм фазы инициации проекта</p> <p><b>Тема 1.3 Структура проекта</b></p> <p>Структуризация проекта; иерархическая и организационная структуры проекта; методы структуризации проекта. Организационные структуры проекта для цифровой экономики</p> <p><b>Тема 1.4 Анализ рисков</b></p> <p>Виды и классификация рисков; внешние и внутренние риски по отношению к проекту; факторы возникновения рисков событий; управление рисками в строительстве; методы анализа рисков; качественный и количественный анализ риска; способы снижения риска; распределение риска между участниками проекта; страхование риска; резервирование средств на покрытие непредвиденных расходов</p>
Разработка проекта	<p><b>Тема 2.1. Управление планированием проекта</b></p> <p>Цикл планирования проекта; разработка сетевых моделей; календарное планирование по методу критического пути; ресурсное планирование проекта; бюджетирование проекта;</p>



	<p>документирование плана проекта</p> <p><b>Тема 2.2 Организационные уровни управления проектами</b></p> <p>Управляющая компания для реализации проекта; цель и назначение; основные функции и задачи по проекту; взаимоотношения с участниками строительства; основные обязанности по отношению к застройщику и подрядным организациям</p> <p><b>Тема 2.3 Контрактная деятельность по проекту</b></p> <p>Способы заключения контрактов; виды и организация тендеров: контракты на проектные и подрядные работы; договоры на поставку материально-технических ресурсов и т.д.</p> <p><b>Тема 2.4 Информационно-программное обеспечение проекта</b></p> <p>Базы данных в управлении проектами; использование экспертных систем; специализированные пакеты программ для ПК; пакеты программ, используемые для решения задач предынвестиционной фазы, на фазе планирования и реализации проекта; факторы выбора пакета программных средств для управления проектом</p>
Реализация проекта	<p><b>Тема 3.1. Торги, закупки, контракты</b></p> <p>Понятия торгов, закупок; этапы закупок, предмет торгов в строительстве; основные участники торгов и их функции; тендер; тендерная документация; виды торгов; способы закупок; порядок проведения традиционных подрядных торгов; понятия договора и его структура; классификация контрактов; понятие жизненного цикла контракта; условия изменения и расторжения договоров</p> <p><b>Тема 3.2 Управление реализацией проекта</b></p> <p>Исполнение проекта: контроль исполнения проекта; мониторинг фактического выполнения работ; анализ результатов работ; корректирующие действия: управление изменениями проекта; завершение проекта</p>
Завершение проекта	<p><b>Тема 4.1 Варианты завершения проекта</b></p> <p>Причины завершения проекта; формы выхода из проекта; получение исполнительной документации; проверка договорной базы, взаиморасчетов, гарантийных фондов; финансовый аудит и отчет по проекту; развитие результата проекта</p>
<b>Практические занятия</b>	
Концепция управления проектами	<p>Тема 1.1 Основные положения управления проектами</p> <p>Ознакомление со спецификой самостоятельной работы студентов и методикой работы с учебной, методической и научной литературой. «Что мы знаем об управлении проектами в отечественной и зарубежной практике бизнеса?»</p> <p>Задание: краткое описание основных элементов «домашнего проекта»</p>

	<p><b>Тема 1.2 Жизненный цикл и участники проекта</b></p> <p>Задание: формирование состава проектной команды с описанием их функционала и основных целей.</p> <p>Задание: разработка макета проектной заявки</p> <p><b>Тема 1.3 Структура проекта</b></p> <p>Задание: создание иерархической структуры работ по проекту в различных условиях реализации</p> <p><b>Тема 1.4 Анализ рисков</b></p> <p>Дискуссия на тему: «Особенности проектных рисков в России».</p> <p>Разбор контракта на строительные работы в аспекте отраженных в нем рисков. Решение расчетных задач на оценку рисков различными методами</p>
Разработка проекта	<p><b>Тема 2.1. Управление планированием проекта</b></p> <p>Решение графических задач на построение календарного плана работ, циклограмм, графика Ганта, сетевых моделей (различными методами).</p> <p>Решение расчетных задач на определение сроков реализации проекта, точки безубыточности, будущей стоимости, чистой приведенной стоимости и т.п.</p> <p><b>Тема 2.2 Организационные уровни управления проектами</b></p> <p>Дискуссия на тему: «Взаимоотношения между различными участниками проекта»</p> <p><b>Тема 2.3 Контрактная деятельность по проекту</b></p> <p>Аналитический обзор по видам контрактов и разбор конкретных ситуации из деловой практики.</p> <p>Составление заявки на участие в конкурсе на право заключения государственного контракта на выполнение строительных работ</p> <p><b>Тема 2.4 Информационно-программное обеспечение проекта</b></p> <p>Представление презентаций студентов по различным специализированным пакетам программ и обсуждение практики их применения</p>
Реализация проекта	<p><b>Тема 3.1. Торги, закупки, контракты</b></p> <p>Разбор кейс-задач.</p> <p>Решение расчетных задач на определение показателей метода освоенного объема для проекта</p> <p><b>Тема 3.2 Управление реализацией проекта</b></p>

	Решение графических задач на построение S-кривых плановых, освоенных и фактических затрат проекта, по известным данным плана его реализации.
Завершение проекта	<b>Тема 4.1 Варианты завершения проекта</b> Дискуссия на тему: «Как грамотно завершить проект?». Решение case-задач по теме. Выполнение контрольной работы
Концепция управления проектами	<b>Практическая работа N1</b> Знакомство с основными элементами и интерфейсом системы компьютерного моделирования MS Project Задания: определение плана работ (список работ, длительность работ и взаимосвязи между работами); разделение работ на группы; определение контрольных точек (вех) проекта. <b>Практическая работа N2</b> Формулирование модели проекта с использованием изобразительных средств программы MS Project. Задания: построение графика Ганта для инвестиционно-строительного проекта с автоматическим и ручным планированием работ и установление параметров MS Project, требуемых для описания проекта.
Разработка проекта	<b>Практическая работа N3</b> Получение практических навыков составления согласованного плана проектных работ с использованием инструментальных средств программы MS Project. Задания: сформировать карту задачи (работы), выполнить корректировку данных в таблице работ, зафиксировать согласованный вариант плана. <b>Практическая работа N4</b> Виды ресурсов и их признаки в MS Project. Задания: сформировать карту материальных, трудовых и денежных ресурсов проекта; назначить ресурсы проекта; сформировать индивидуальные календарные графиков использования трудовых ресурсов.
Реализация проекта	<b>Практическая работа N5</b> Отслеживание хода выполнения работ и фактических затрат: рассмотрение различных способов отслеживания хода реализации проекта. Задания: построить диаграмму Ганта с отслеживанием и с изменениями; сформировать таблицу отклонений по времени, таблицу затрат и таблицу распределения стоимости по ресурсам;

	<p>определение стоимости проекта.</p> <p><b>Практическая работа N6</b></p> <p>Методы преодоления конфликтов ресурсов по проекту с использованием инструментальных средств программы MS Project.</p> <p>Задания: построить диаграмму Ганта, сформировать таблицу ресурсов и выполнить корректировку данных в таблице ресурсов; согласовать использование ресурсов между различными работами; нивелировать конфликты ресурсов разными способами.</p>
<p>Завершение проекта</p>	<p><b>Практическая работа N7</b></p> <p>Выполнение контрольного задания по КоП</p> <p><b>Практическая работа N8</b></p> <p>Овладение навыками использования инструментальных средств программы MS Project для выявления резервов сокращения продолжительности проекта и затрат на его реализацию.</p> <p>Задания: для предложенного инвестиционно-строительного проекта выявить имеющиеся риски возникновения неучтённых затрат; проанализировать имеющиеся ресурсы и альтернативные варианты их использование; определить, на сколько можно сократить время выполнения проекта при максимально достижимой интенсификации темпов его реализации; предложить и обосновать наиболее оправданный компромисс между затратами на выполнение проекта и его продолжительностью.</p>

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.О.24	Инновационный менеджмент
Код и наименование направления подготовки/ специальности	38.03.02 Менеджмент	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Менеджмент в инвестиционно-строительной сфере	
Уровень образования	магистратура	
Трудоемкость дисциплины	4 зачётных единиц (144 академических часа)	

### Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Инновационный менеджмент» является формирование ком-петенций обучающегося в области теории и практики управления инновациями.

### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ОПК-1.1. Описание содержательных характеристик управления социально-экономическими системами с использованием понятийного аппарата экономической, организационной и управленческой теории	<b>Знает</b> профессиональную терминологию, используемую при реализации проектов в области инновационной деятельности (венчурного предпринимательства) <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> использования адекватной терминологии при раскрытии содержательных характеристик инновационного менеджмента
ОПК-1.2. Формулирование и формализация задач профессиональной деятельности с использованием научного и методического аппарата экономической, организационной и управленческой теории	<b>Знает</b> особенности управления инновационной компанией <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> диагностики эффективности инновационного менеджмента в компании <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> определения общих задач инновационного развития компании и частных задач реализации инновационных проектов или предпринимательских инициатив
ОПК-1.3. Выбор способов, методов и технологий управления с учетом функциональной области	<b>Знает</b> особенности реализации технологических и продуктовых инновационных проектов <b>Знает</b> принципы построения эффективной системы принятия управленческих решений в условиях инновационного развития компании <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> разработки элементов программы внедрения технологических и продуктовых инноваций <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> обосновывания необходимости организационных изменений с учетом концепции инновационного развития
ОПК-1.4. Выбор основных инструментов управления, показателей оценки эффективности управления, форматов осуществления управленческого процесса	<b>Знает</b> принципы разработки ТЭО инновационного проекта <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> разработки элементов технической документации при внедрении технологических и/или продуктовых инноваций
ОПК-1.5. Решение задач на усвоение	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> решения ситуационных

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
понятийного аппарата и понимание логических связей, расчетных и ситуационных задач на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, управленческой и организационной теории	задач и проведения расчетов, обосновывающих реализацию инновационного проекта (подходы к оценке эффективности венчурных инвестиций, оценка пошального платежа и роялти при заключении лицензионного соглашения)
ОПК-2.1. Определение, систематизация и анализ информации в соответствии с поставленными целями управления для решения задач профессиональной деятельности	<b>Знает</b> внутренние и внешние информационные ресурсы, обеспечивающие анализ инновационного проекта <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> поиска информации, систематизации и ее применения при анализе инновационного проекта/программы
ОПК-2.2. Выбор методов сбора данных, способов и вида их представления в соответствии с поставленными задачами профессиональной деятельности	<b>Знает</b> методы формирования данных по инновационному проекту <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> определения данных по проекту с учетом объективных представлений и мнений экспертов
ОПК-2.4. Определение качественных характеристик данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач	<b>Знает</b> перечень характеристик, влияющих на скорость адаптации инновации на рынке <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> качественной оценки характеристик, влияющих на скорость адаптации инновации на рынке
ОПК-2.6. Выбор инструментария обработки и анализа данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач	<b>Знает</b> особенности экономических и социальных условий реализации инновационных проектов, механизмы реализации инновационных проектов (венчурного финансирования), модели оценки конкурентоспособности инновационной компании и особенности экономической оценки инвестиций в составе бизнес-плана проекта <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> применения механизмов реализации инновационных проектов (венчурного финансирования) <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> описания модели оценки конкурентоспособности инновационной компании <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки инвестиций в составе бизнес-плана проекта
ОПК-3.1. Анализ внешней и внутренней среды состояния и развития социально-экономических систем, выявление ключевых элементов и оценивание их влияния	<b>Знает</b> методы анализа факторов внутренней и внешней среды организации, влияющих на ее инновационную деятельность <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> анализа внешней и внутренней среды организации, выявления способности организации к внедрению технологических и/или продуктовых инноваций
ОПК-3.2. Выявление характеристик процесса разработки, принятия и реализации организационно-управленческого решения с учетом конкретной ситуации в деятельности организации	<b>Знает</b> характеристики инновационных продуктов <b>Знает</b> особенности функционирования новой отрасли <b>Знает</b> обобщенную методологическую модель оценки эффективности инновации <b>Знает</b> понятие QWERTY-эффекта <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> анализа параметров инновационного проекта, влияющих на решение по его принятию или отклонению
ОПК-3.3. Формирование организационно-управленческих решений в деятельности организации	<b>Знает</b> организационно-управленческие уровни инновационного менеджмента <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> формирования обоснованного организационно-управленческого решения в области инновационного развития организации <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> моделирования инновационных изменений в организации на техническом, технологическом, организационном и социальном уровнях управления
ОПК-3.5. Выбор методов разработки и принятия оптимальных организационно-управленческих решений в деятельности организации	<b>Знает</b> методы анализа инновационного проекта/программы <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> решения ситуационных задач и проведения расчетов, обосновывающих реализацию инновационного проекта (подходы к оценке эффективности

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
	венчурных инвестиций, оценка пошального платежа и роялти при заключении лицензионного соглашения)
ОПК-3.7. Выбор организационно-управленческого решения в соответствии с состоянием и перспективами развития управленческой ситуации объекта профессиональной деятельности	<b>Знает</b> барьеры реализации инноваций в инвестиционно-строительной сфере <b>Знает</b> принципы реализации открытых инноваций Дж. Веста и С. Галлагера <b>Знает</b> инновационных партнерств по Г. Шварцу <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> решения ситуационных задач и проведения расчетов, обосновывающих реализацию инновационного проекта (подходы к оценке эффективности венчурных инвестиций, оценка пошального платежа и роялти при заключении лицензионного соглашения)
ОПК-3.8. Регламентация процесса разработки, принятия и реализации управленческих решений в деятельности организации	<b>Знает</b> особенности регулирования инновационной деятельности <b>Знает</b> состав документов, необходимых для реализации инновационного проекта <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> определения требований к регламентации процессов реализации инновационного проекта с учетом его жизненного цикла
ОПК-4.1. Описание процесса создания цепочки ценности товаров (работ, услуг) и его реализации с учетом потребностей заинтересованных пользователей	<b>Знает</b> подходы к созданию инновации <b>Знает</b> элементы процесса диффузии инновации <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> анализа потребителей инновации с учетом графика Э.Роджерса
ОПК-4.2. Анализ факторного пространства деятельности организации и формирования бизнес-моделей ее развития	<b>Знает</b> основы бизнес-планирования в инновационной деятельности <b>Имеет навыки (основного уровня)</b> анализа факторов, влияющих на эффективность инновационного проекта <b>Имеет навыки (основного уровня)</b> составления элементов бизнес-плана инновационного проекта
ОПК-4.5. Выбор направлений развития организации с учетом рыночной позиции и имеющихся ресурсов	<b>Знает</b> классификацию инновационных стратегий <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выбора инновационной стратегии товара (инвенции) или организации, в зависимости от ресурсных возможностей и инновационного потенциала
УК-2.1 Идентификация задач профессиональной деятельности	<b>Имеет навыки (основного уровня)</b> выявления основных задач для в профессиональной деятельности

## Содержание дисциплины

### Лекции

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Теоретические основы инновационного менеджмента	<p><u>Тема 1.1. Основные понятия и определения.</u> Позиционирование инновационного менеджмента в совокупности общих положений и конкретных направлений теории и практики управления. Определение концептуальных положений инновационного менеджмента: сущности, содержания, формы. Ключевые понятия инновационного менеджмента (научно-технический прогресс, новшество, инновация и др.). Актуальность инноваций в строительном бизнесе.</p> <p><u>Тема 1.2. Основные положения теории инноваций.</u> Определение объекта, предмета и методов анализа. Анализ структурной схемы «инвенция-инновация-имитация». Разграничение с позиции рационального инновационного менеджмента понятий инновация и модернизация. Основные модели инновационного процесса.</p> <p><u>Тема 1.3. Классификация инноваций.</u> Общественная, природная и духовная системы. Продуктовые и процессные инновации. Экологические инновации. Экономические инновации. Управленческие инновации. Базовые критерии классификации инноваций. Базисные (радикальные), улучшающие и рационализирующие инновации. Технологические, социальные,</p>

	<p>рыночные и комплексные инновации. Инновации, вызванные развитием науки и техники, потребностями производства или потребностями рынка. Инновации для производителя, потребителя, общества в целом и для рынка. Сложные (синтетические) и простые инновации.</p> <p><u>Тема 1.4. Жизненный цикл инновации.</u></p> <p>Большие, среднесрочные и короткие экономические циклы (Кондратьевские волны в мировой экономической динамике). Различие понятий жизненного цикла инновационного товара от жизненного цикла технологии. Определение границ жизненного цикла продуктовых и процессных инноваций.</p>
<p>Институты инновационной инфраструктуры</p>	<p><u>Тема 2.1. Подсистемы инновационной инфраструктуры.</u></p> <p>Понятие инновационной инфраструктуры. Базисные элементы инновационной инфраструктуры. Финансовая подсистема инновационной инфраструктуры. Различные типы фондов (бюджетные, венчурные, страховые, инвестиционные), а также другие финансовые институты, такие как, например, фондовый рынок, особенно в части высокотехнологичных компаний. Производственно-технологическая (или материальная) подсистема инновационной инфраструктуры. Информационная подсистема инновационной инфраструктуры. Кадровая подсистема инновационной инфраструктуры. Экспертно-консалтинговая подсистема инновационной инфраструктуры.</p> <p><u>Тема 2.2. Основные типы технопарковых структур.</u></p> <p>Три основные группы технопарковых структур: инкубаторы, технопарки и технополисы; их задачи. История возникновения первых технопарковых структур в мире и в России.</p> <p><u>Тема 2.3. Особенности государственного регулирования инновационной деятельности.</u></p> <p>Прямое финансирование инновационных проектов. Льготное кредитование и субсидирование. Предоставление государственных гарантий частным инвесторам. Мобилизация средств внебюджетных фондов.</p> <p><u>Тема 2.4. Проблемы создания инновационной инфраструктуры в России.</u></p> <p>Национальная инновационная система (НИС): понятие и задачи. Создание НИС в России. Модернизация экономики.</p>
<p>Комплексный анализ содержательной характеристики инноваций</p>	<p><u>Тема 3.1. Инерционность строительного кластера.</u></p> <p>Отличительные особенности строительной отрасли, объясняющие стагнацию элементов модернизации реального сектора экономики.</p> <p><u>Тема 3.2. Нововведения в строительной отрасли.</u></p> <p>Технологические инновации в домостроении. Комплексное решение вопросов энергосбережения в жилых зданиях, появление концепций «пассивного» и «активного» домов. Появление идеологий «умного» и «зеленого» дома.</p> <p><u>Тема 3.3. Организационно-управленческие барьеры (ограничители применения новых технологий).</u></p> <p>Внеэкономические механизмы конкуренции между строительными компаниями при распределении подрядов и землеотводов. Недостатки технического регулирования, не обеспечивающего установления строительных нормативов, требующих применения современных технологий.</p> <p><u>Тема 3.4. Модель 5 сил Портера.</u></p> <p>Методика для анализа отраслей и выработки стратегии бизнеса. Принципы оценки давления каждой из пяти сил на позиции предприятия (по балльной шкале).</p> <p><u>Тема 3.5. Особенности функционирования новой отрасли.</u></p> <p>Технологическая неопределенность. Стратегическая неопределенность. Обоснование массового присутствия новых компаний, созданных путем отделения от существующих. Работа с «первоначальными покупателями». Горизонт прогнозирования. Субсидии. QWERTY-эффект. Проблемы, ограничивающие инновационное развитие отрасли.</p>
<p>Стратегии выхода и работы на новых рынках</p>	<p><u>Тема 4.1. Стратегии выхода в новую отрасль.</u></p> <p>Пионер рынка, последователь. Базовые варианты стратегий инновационных компаний. Стратегия развития и реализации инновационного потенциала; стратегия вхождения на рынок.</p>



	<p>Технологическое лидерство или следование за технологическим лидером: выбор между двумя ключевыми стратегиями на основе набора возможностей, необходимых для успешной реализации этих стратегий. Три варианта стратегий поведения на рынке на основе теории стратегического менеджмента М.Портера: дифференциация, лидерство в издержках, фокусирование (возможности и угрозы использования стратегий).</p> <p><u>Тема 4.2. Противопоставление поддерживающих и подрывных инноваций.</u></p> <p>Теория подрывных инноваций: сущность, продукты «подрывной» технологии. Поддерживающие инновации: понятие, особенности реализации.</p> <p><u>Тема 4.3. Теория открытых инноваций.</u></p> <p>Постановка проблемы. Как обычная закладка стала символом инновационной и маркетинговой изворотливости. Генезис понятия. Аутсорсинг. «Ложный негатив». Роль сетевых структур в управлении инновационной организацией.</p>
<p>Восприятие инноваций и адаптация к ним субъектов рынка</p>	<p><u>Тема 5.1. Характеристики инноваций.</u></p> <p>Диффузия инноваций. Коммерциализация инноваций. Характеристики инновационных продуктов: сравнительные преимущества, совместимость, комплексность, пробность, наблюдаемость. Время, как элемент процесса диффузии инновации.</p> <p><u>Тема 5.2. Этапы процесса восприятия инноваций.</u></p> <p>Знание-убеждение-решение-реализация-поддержка/одобрение. Каналы коммуникаций. Классификация потребителей инноваций по времени восприятия. График восприятия инновации потребителями. Социальная система, как среда процесса диффузии инновации. Определяющие переменные уровня адаптации.</p> <p><u>Тема 5.3. Инновационный менеджмент и его эффективность.</u></p> <p>Структура совокупного эффекта: основные компоненты. Обобщенная методологическая модель оценки эффективности. Механизм формирования инновационной ренты процессных и продуктовых инноваций. Экономический аспект жизненного цикла инноваций.</p>

## Практические занятия

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
<p>Теоретические основы инновационного менеджмента</p>	<p><u>Тема 1.1. Основные понятия и определения.</u></p> <p>Определение ключевых понятий курса: инноватика, инновационный менеджмент, научно-технический прогресс, новшество, инвенция, инновация, имитация, инновационный процесс. Место инновации в инновационном процессе. Сравнительный анализ характеристик инновационного и традиционного процессов производства. Различие между изобретением и инновацией. Условия превращения инвенции в инновацию. Обязательные свойства любой инновации.</p> <p><u>Тема 1.2. Основные положения теории инноваций.</u></p> <p>Место инновационного менеджмента в комплексе дисциплин по теории и практике управления. -Концептуальная модель инновационного менеджмента. Конкретизация объекта и предмета инновационного менеджмента. Целевая функция инновационного менеджмента. Почему инновация, как правило, носит системный характер? Роль инновационного менеджмента в инвестиционно-строительной деятельности.</p> <p><u>Тема 1.3. Классификация инноваций.</u></p> <p>Классификационные модели Медынского В.Г., Яковца Ю.В., Пригожина А.И. и др. Отличия изученных классификационных моделей.</p> <p><u>Тема 1.4. Жизненный цикл инновации.</u></p> <p>Большие, среднесрочные и короткие экономические циклы (Кондратьевские волны в мировой экономической динамике). Предпосылки появления эпохальных инноваций. Определение жизненного цикла инновации и его основные этапы. Различие понятий</p>

	<p>жизненного цикла инновационного продукта от жизненного цикла инновационной технологии. Определение границ жизненного цикла продуктовых и процессных инноваций. Определение инновационного процесса и его основные стадии. Содержание стадии НИОКР инновационного процесса. Схема инновационного бизнес-процесса.</p>
<p>Институты инновационной инфраструктуры</p>	<p><u>Тема 2.1. Подсистемы инновационной инфраструктуры.</u>          Особенности российской НИС. Различные типы фондов (бюджетные, венчурные, страховые, инвестиционные), а также другие финансовые институты, такие как, например, фондовый рынок, особенно в части высокотехнологичных компаний, которые участвуют в инновационных процессах. Системное представление инновационной инфраструктуры (базисные элементы). Финансовые институты инновационной инфраструктуры. Российская венчурная компания. Производственно-технологическая, информационная, кадровая, экспертно-консалтинговая подсистемы инновационной инфраструктуры.</p> <p><u>Тема 2.2. Основные типы технопарковых структур.</u>          Отличие технопарковых структур. Примеры по каждому виду технопарковых структур. Понятие «бизнес-ангел» (какие функции он выполняет).</p> <p><u>Тема 2.3. Особенности государственного регулирования инновационной деятельности.</u>          Цели и основные направления государственной поддержки инновационной деятельности, определяемые в рамках Стратегии инновационного развития Российской Федерации. Основные формы государственной поддержки инновационной деятельности. Виды объектов интеллектуальной собственности. Законодательство в области интеллектуальной собственности. Способы коммерциализации интеллектуальной собственности. Оценка и учет объектов интеллектуальной собственности.</p>
<p>Комплексный анализ содержательной характеристики инноваций</p>	<p><u>Тема 3.2. Нововведения в строительной отрасли.</u>          Концепции «умный» дом, «пассивный» дом, «активный» дом, «зеленое» здание. Состояние и перспективы развития интеллектуального строительства в Российской Федерации. Энергосбережение и энергоэффективность в области строительства и эксплуатации объектов недвижимости. Определение стратегии оптимального соотношения издержек и потребительской ценности.</p> <p><u>Тема 3.3. Организационно-управленческие барьеры (ограничители применения новых технологий).</u>          Барьеры, ограничивающие развитие новых технологий и распространение новаций. Роль саморегулируемых организаций (СРО) в инновационном развитии строительной отрасли. Стратегия развития промышленных строительных материалов и индустриального домостроения на период до 2020 года. Согласованность действий основных участников инновационного цикла в строительстве: государства, бизнеса, СРО, институтов развития, отраслевых научных центров и образовательных центров.</p> <p><u>Тема 3.4. Модель 5 сил Портера.</u>          Методика для анализа отраслей и выработки стратегии бизнеса, разработанная Майклом Портером: содержание модели. Обязательные условия применения модели «5 сил Портера».</p> <p><u>Тема 3.5. Особенности функционирования новой отрасли.</u>          Технологическая неопределенность. Стратегическая неопределенность. Обоснование массового присутствия новых компаний, созданных путем отделения от существующих. Работа с «первоначальными покупателями». Особенности функционирования новой отрасли.</p>
<p>Стратегии выхода и работы на новых рынках</p>	<p><u>Тема 4.1. Стратегии выхода в новую отрасль.</u>          Взаимосвязь стратегического и инновационного менеджментов. Основные модели стратегического развития инновационных проектов. Примеры инноваций, ориентированных на указанные модели стратегического развития инновационных проектов. Наступательные инновационные стратегии, оборонительные инновационные стратегии, имитационные инновационные стратегии.</p> <p><u>Тема 4.2. Противопоставление поддерживающих и подрывных</u></p>

	<p><u>инноваций.</u></p> <p>Поддерживающие и подрывные инновации. Влияние этих инноваций на микро- и макроуровнях. Теория подрывных инноваций Кристенсена. Сети создания стоимости. Теория технологических парадигм Доси. Принятие решений при появлении подрывных инноваций.</p> <p><u>Тема 4.3. Теория открытых инноваций.</u></p> <p>Понятие «глобализация новых научных знаний». Сущность и содержание теории «открытых инноваций». Основные принципы, на которых базируются открытые инновации. Основные задачи открытых инновационных систем (Дж. Вест и С. Галлагер). Стратегии открытых инноваций (Дж. Вест и С. Галлагер). Понятие аутсорсинг. Приведите примеры. Роль сетевых структур в управлении инновационной организацией.</p>
Восприятие инноваций и адаптация к ним субъектов рынка	<p><u>Тема 5.1. Характеристики инноваций.</u></p> <p>Характеристики инновационных продуктов, способствующие диффузии. Принципы, позволяющие оценить различия в скорости адаптации потребителя к продукту.</p> <p><u>Тема 5.2. Этапы процесса восприятия инноваций.</u></p> <p>Этапы процесса восприятия инновации, воспринимаемые атрибуты инноваций. Время, как элемент процесса диффузии инновации. Модель диффузии инноваций Э. Роджерса.</p> <p><u>Тема 5.3. Инновационный менеджмент и его эффективность.</u></p> <p>Обобщенная методологическая модель оценки эффективности. Механизм формирования инновационной ренты процессных инноваций. Механизм формирования инновационной ренты продуктовых инноваций. Экономический аспект жизненного цикла. Область существования предпринимательской ренты.</p>

### Самостоятельное изучение

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Теоретические основы инновационного менеджмента	<p><u>Тема 1.1. Основные понятия и определения.</u></p> <p>Объекты интеллектуальной собственности: произведения науки, литературы и искусства; изобретения, полезные модели, промышленные образцы; средства индивидуализации; нетрадиционные объекты интеллектуальной собственности (топология интегральных микросхем, селекционные достижения, ноу-хау). Результатами интеллектуальной деятельности и приравненными к ним средствами индивидуализации юридических лиц, товаров, работ, услуг и предприятий, которым предоставляется правовая охрана (ГК РФ Статья 1225. Охраняемые результаты интеллектуальной деятельности и средства индивидуализации). Лицензионный договор и его виды. Беспатентная лицензия.</p> <p><u>Тема 1.2. Основные положения теории инноваций.</u></p> <p>Объективные предпосылки возникновения инновационного менеджмента. Основные теории инновации, их значение и взаимосвязь. Взаимосвязь инноваций, науки и техники. Технологии и методы инновационного менеджмента</p> <p><u>Тема 1.3. Классификация инноваций.</u></p> <p>Классификации инноваций согласно теориям Ч.Фримена, Г.Менша, Ю.В. Яковца, А.И.Пригожина, П.Н. Завлина и А.В. Васильева, В.В. Горшкова и Е.А. Кретовой, Э.А. Уткина, Г.И. Морозовой и Н.И. Морозовой, С.Д. Ильенковой, И.Т. Балабанова и др.</p> <p><u>Тема 1.4. Жизненный цикл инновации.</u></p> <p>Характеристики нового продукта необходимы для быстрого распространения инновации. Роль фундаментальных и прикладных исследований в воплощение коммерчески реализуемого продукта.</p>
Институты инновационной инфраструктуры	<p><u>Тема 2.1. Подсистемы инновационной инфраструктуры.</u></p> <p>Кластеры России. Особые экономические зоны. Рейтинг бизнес-ангелов.</p>

	<p><u>Тема 2.2. Основные типы технопарковых структур.</u> Федеральный закон «О статусе наукограда Российской Федерации» от 07.04.1999 № 70-ФЗ. Показатели научно-производственных комплексов наукоградов РФ.</p> <p><u>Тема 2.3. Особенности государственного регулирования инновационной деятельности.</u> Федеральная программа создания технопарков в сфере высоких технологий. Виды регулирования инновационной деятельности: организационное, экономические, финансовое, нормативно-правовое. Инновационное развитие и модернизация экономики – как направление государственной политики и принцип формирования государственных программ. Государственная программа «Развитие науки и технологий», структура (Подпрограммы и Федеральные целевые программы), цели, задачи, целевые индикаторы и показатели программы. Анализ официальных сайтов Национального Конгресса «Модернизация экономики России: Приоритеты развития» (<a href="http://www.nationalkongress.ru/">http://www.nationalkongress.ru/</a>), Единого информационно-аналитического портала государственной поддержки инновационного развития бизнеса «Инновации России» (<a href="http://innovation.gov.ru/">http://innovation.gov.ru/</a>).</p>
<p>Комплексный анализ содержательной характеристики инноваций</p>	<p><u>Тема 3.2. Нововведения в строительной отрасли.</u> Опыт реализации проектов «умных» и «пассивных» зданий в России и в мире. Экологические и энергетические системы классификаций зданий. «Зеленые» стандарты в строительстве: LEED, BREEAM, DGNB, WELL; национальные экологические стандарты. Инновационные технологии возведения зданий. Нововведения в области строительных материалов.</p> <p><u>Тема 3.3. Организационно-управленческие барьеры (ограничители применения новых технологий).</u> Неопределенность и риски инновационных проектов</p> <p><u>Тема 3.4. Модель 5 сил Портера.</u> Основные направления коммерческого анализа инновационного проекта. Выявление факторов, влияющих на инновации в инвестиционно-строительной сфере с позиции риск-менеджмента. Методики для анализа отраслей и выработки стратегии бизнеса.</p> <p><u>Тема 3.5. Особенности функционирования новой отрасли.</u> Европейские и российские системы субсидирования инновационных проектов. Методики для анализа отраслей и выработки стратегии бизнеса. Матрица Мак-Кинзи. Инновационный маркетинг. Бизнес-план инновационного проекта.</p>
<p>Стратегии выхода и работы на новых рынках</p>	<p><u>Тема 4.1. Стратегии выхода в новую отрасль.</u> Актуальность стратегического подхода к управлению инновационной деятельностью, его отличия от нестратегического подхода. Новые подходы к стратегическому управлению. Виолентное поведение инновационной компании. Особенности стратегий «конкурирования на острие». Законодательство в области интеллектуальной собственности. Способы коммерциализации интеллектуальной собственности.</p> <p><u>Тема 4.2. Противопоставление поддерживающих и подрывных инноваций.</u> Дилемма инноватора: Как из-за новых технологий погибают сильные компании, согласно теории <a href="#">Клейтона Кристенсена</a>. Эпохальные подрывные инновации XIX-XXI вв.</p> <p><u>Тема 4.3. Теория открытых инноваций.</u> Открытые инновации и краудсорсинг. Системные инновации.</p>
<p>Восприятие инноваций и адаптация к ним субъектов рынка</p>	<p><u>Тема 5.1. Характеристики инноваций.</u> Основные источники инновационных идей (согласно П. Друкеру): 1) неожиданное событие; 2) неконгруэнтность; 3) потребность процесса, 4) внезапные нововведения в структуре отрасли или рынки, 5) демографические нововведения, 6) нововведения в восприятиях, настроениях и ценностных установках, 7) новые знания.</p> <p><u>Тема 5.2. Этапы процесса восприятия инноваций.</u> Особенности процесса диффузии инноваций. Методика принятия решения о реализации инновационных проектов. Оперативный инновационный маркетинг: этапы процесса восприятия нового товара. Инструменты продвижения инновационных товаров по различным</p>

	<p>каналам.</p> <p><u>Тема 5.3. Инновационный менеджмент и его эффективность.</u></p> <p>Оценка инновационного потенциала компании. Оценка эффективности и целесообразности осуществления инновационного проекта.</p>
--	---

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	<b><i>Б1.О.25</i></b>	<b><i>Инвестиционный анализ</i></b>
Код и наименование направления подготовки/ специальности	<b><i>38.03.02 Менеджмент</i></b>	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	<b><i>Менеджмент в инвестиционно-строительной сфере</i></b>	
Уровень образования	<b><i>бакалавриат</i></b>	
Трудоемкость дисциплины	<b><i>4 зачетные единицы (144 академических часа)</i></b>	

### Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Инвестиционный анализ» является формирование компетенций обучающегося в области теории и практики анализа инвестиций.

### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ОПК- 1.1. Описание содержательных характеристик управления социально-экономическими системами с использованием понятийного аппарата экономической, организационной и управленческой теории	<b>Знает</b> основы формирования инвестиций <b>Знает</b> содержательную характеристику инвестиционных ресурсов <b>Знает</b> содержательную характеристику инвестиционной деятельности предприятия
ОПК-1.2. Формулирование и формализация задач профессиональной деятельности с использованием научного и методического аппарата экономической, организационной и управленческой теории	<b>Знает</b> цели и задачи инвестиционного анализа <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки организационно-правовой структуры предприятия для эффективного управления инвестициями <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки эффективности инвестиций
ОПК-1.3. Выбор способов, методов и технологий управления с учетом функциональной области	<b>Знает</b> способы и методы инвестиционного анализа <b>Знает</b> способы и методы организации инвестиционного анализа <b>Знает</b> способы и методы анализа инвестиций в основной капитал <b>Знает</b> способы и методы анализа инвестиций оборотный капитал <b>Знает</b> способы и методы управления портфелем финансовых инвестиций <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> определения цены и структуры инвестируемого капитала <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки отдельных элементов инвестиционных ресурсов <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> расчета средневзвешенной стоимости инвестируемого капитала <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки рыночной стоимости кредитных ресурсов <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> расчета эффекта финансового рычага (левериджа) <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> расчета показателей использования заемного капитала
ОПК-1.4. Выбор основных инструментов управления, показателей оценки	<b>Знает</b> критерии измерения эффективности инвестиций <b>Знает</b> методы финансирования капитальных вложений

эффективности управления, форматов осуществления управленческого процесса	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки эффективности инвестирования собственного капитала
ОПК-1.5. Решение задач на усвоение понятийного аппарата и понимание логических связей, расчетных и ситуационных задач на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, управленческой и организационной теории	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> проведения финансово-экономических расчетов для целей инвестиционного анализа <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> разбора ситуационных задач по выбору направления инвестиций <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выбора варианта финансирования инвестиций
ОПК-2.1. Определение, систематизация и анализ информации в соответствии с поставленными целями управления для решения задач профессиональной деятельности	<b>Знает</b> виды и формы представления внешней и внутренней информации для анализа инвестиций <b>Знает</b> источники информации для проведения финансово-экономических расчетов для анализа инвестиций <b>Знает</b> основные элементы информационного обеспечения системы анализа инвестиций <b>Имеет навыки (основного уровня)</b> определения состава, структуры и содержания основных разделов финансовой отчетности <b>Знает</b> виды и формы представления внешней и внутренней информации для анализа финансовых инвестиций <b>Знает</b> источники информации для проведения финансово-экономических расчетов для анализа финансовых инвестиций <b>Знает</b> основные элементы информационного обеспечения системы анализа финансовых инвестиций <b>Имеет навыки (основного уровня)</b> анализа состава, структуры и содержания финансовых инвестиций и финансового портфеля
ОПК-2.2. Выбор методов сбора данных, способов и вида их представления в соответствии с поставленными задачами профессиональной деятельности	<b>Знает</b> содержательные характеристики денежных потоков по видам деятельности <b>Знает</b> структуру и состав бизнес-плана инвестиционного проекта <b>Знает</b> структуру и состав финансового портфеля <b>Знает</b> основные документы для составления финансового плана <b>Знает</b> структуру отчета о финансовых результатах <b>Знает</b> структуру отчет о движении денежных средств <b>Знает</b> структуру баланса предприятия <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> формирования и анализа денежных потоков по видам деятельности <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> анализа структуры и состава бизнес-плана инвестиционного проекта <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> анализа структуры и состава финансового портфеля <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки эффективности инвестиционного-проекта <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки эффективности Портфеля инвестиций
ОПК-2.4. Определение качественных характеристик данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач	<b>Имеет навыки (основного уровня)</b> сравнительного анализа при выборе форм инвестиций и направлений капитальных вложений
ОПК-2.6. Выбор инструментария обработки и анализа данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач	<b>Знает</b> основные положения временной стоимости денег <b>Знает</b> методы расчета стоимости денег <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выбора метода расчета стоимости денег во времени

### Содержание дисциплины

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
	Лекции

1.	Теоретические основы инвестиционного анализа	<p><b>Тема 1. Теоретические основы инвестиционного анализа</b></p> <p>Сущность инвестиций и инвестиционной деятельности. Цели и задачи инвестирования. Нормативно-правовая база инвестиционной деятельности в Российской Федерации. Источники и формы инвестиций. Инвестиционный климат. Анализ инвестиционной привлекательности организации. Информационная база инвестиционного анализа. Финансовые рынки. Спрос на инвестиции. Ожидаемая норма чистой прибыли.</p> <p>Базовые инструменты инвестиционного анализа. Концепция временной ценности денежных вложений в инвестиционном анализе. Простой и сложный проценты. Операции дисконтирования и наращивания капитала. Формулы расчета текущей и будущей стоимости денежных средств. Эффективная годовая процентная ставка.</p> <p>Анализ цены собственного капитала, сформированного за счет выпуска обыкновенных и привилегированных акций. Анализ цены прибыли, остающейся в распоряжении коммерческой организации. Анализ цены заемного капитала, сформированного за счет банковского и коммерческого кредита, выпуска облигаций. Средневзвешенная цена капитала и ее использование в инвестиционном анализе.</p>
2.	Анализ финансовых потоков инвестиционного проекта	<p><b>Тема 2. Анализ финансовых потоков инвестиционного проекта</b></p> <p>Инвестиционные проекты как основная форма инвестиционной деятельности. Источники инвестиционной деятельности. Жизненный цикл инвестиционного проекта. Оценка проекта в целом и для отдельных участников с учетом их вклада. Формирование финансовых потоков проекта. Бизнес-план инвестиционного проекта.</p> <p>Анализ эффективности инвестиционного проекта</p> <p>Основопологающие принципы оценки и анализа эффективности инвестиционных проектов. Эффективность инвестиционного проекта в целом: общественная (социально-экономическая) эффективность, коммерческая эффективность инвестиционного проекта. Эффективность участия в проекте: эффективность участия в проекте предприятия; эффективность участия в инвестиционном проекте структур более высокого порядка по отношению к предприятию; бюджетная эффективность инвестиционного проекта. Этапы оценки эффективности инвестиционных проектов. Денежные потоки инвестиционного проекта. Классификация показателей эффективности реальных инвестиций. Методика расчета срока окупаемости; метод определения нормы прибыли на капитал; метод сравнительной эффективности приведенных затрат, метод определения чистого приведенного эффекта; индекс рентабельности инвестиций; метод определения внутренней нормы прибыли; метод, основанный на расчете дисконтированного срока окупаемости. Анализ альтернативных проектов.</p> <p>Анализ инвестиционного проекта в условиях инфляции, неопределенности и риска</p> <p>Понятие инфляции, ее влияние на расчет эффективности инвестиционных проектов. Виды цен, используемых при расчете эффективности инвестиционных проектов: базисные, прогнозные, расчетные, дефлированные, мировые. Расчет номинальной и реальной нормы прибыли. Методика оценки эффективности инвестиционного проекта с учетом инфляции. Понятие и классификация инвестиционных рисков. Риск реализации инвестиционного проекта для инвестора. Понятие риска финансового и реального инвестирования. Внешние, внутрипроектные риски, риски жизненного цикла инвестиционного проекта. Оценка и анализ эффективности инвестиционных проектов в условиях факторов риска. Метод корректировки нормы дисконта с учетом риска. Метод анализа чувствительности. Метод сценариев.</p>
3.	Анализ финансовых инвестиций	<p><b>Тема 3. Анализ финансовых инвестиций</b></p> <p>Инвестирования в ценные бумаги. Сущность ценных бумаг.</p>



		<p>Понятие акции, облигации. Задачи и информация для анализа. Анализ эффективности финансовых инвестиций. Основные критерии инвестиционных качеств объектов инвестирования: доходность, риск и ликвидность. Доходность как важнейшая характеристика ценных бумаг. Определение доходности для различных ценных бумаг.</p> <p>Анализ инвестиционного портфеля. Портфель инвестиций. Сущность и принципы формирования инвестиционного портфеля. Инвестиционные стратегии и управление портфелем. Оценка риска и дохода портфеля инвестиций.</p>
<b>Практические занятия</b>		
1.	Теоретические основы инвестиционного анализа	<p>Тема 1. Теоретические основы инвестиционного анализа</p> <p>Выполнение заданий на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной теме. Решение задач.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Инвестиционные ресурсы предприятий.</li> <li>2. Анализ инвестиционной привлекательности.</li> <li>3. Цели и задачи инвестиционного анализа предприятий инвестиционно-строительной сферы.</li> <li>4. Нормативно-правовая база инвестиционной деятельности</li> <li>5. Базовые инструменты инвестиционного анализа</li> <li>6. Концепция временной ценности денежных вложений в инвестиционном анализе.</li> <li>7. Простой и сложный проценты.</li> <li>8. Операции дисконтирования и наращивания капитала.</li> <li>9. Формулы расчета текущей и будущей стоимости денежных средств.</li> <li>10. Эффективная годовая процентная ставка.</li> <li>11. Анализ цены собственного капитала, сформированного за счет выпуска обыкновенных и привилегированных акций.</li> <li>12. Анализ цены прибыли, остающейся в распоряжении коммерческой организации.</li> <li>13. Анализ цены заемного капитала, сформированного за счет банковского и коммерческого кредита, выпуска облигаций.</li> <li>14. Средневзвешенная цена капитала и ее использование в инвестиционном анализе.</li> </ol>
2.	Анализ финансовых потоков инвестиционного проекта	<p>Тема 2. Анализ финансовых потоков инвестиционного проекта</p> <p>Выполнение заданий на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной теме. Решение задач.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Источники инвестиционной деятельности. Жизненный цикл инвестиционного проекта.</li> <li>2. Оценка проекта в целом и для отдельных участников с учетом их вклада.</li> <li>3. Формирование финансовых потоков проекта</li> <li>4. Анализ эффективности инвестиционного проекта</li> <li>5. Основополагающие принципы оценки и анализа эффективности инвестиционных проектов.</li> <li>6. Эффективность инвестиционного проекта в целом: общественная (социально-экономическая) эффективность, коммерческая эффективность инвестиционного проекта.</li> <li>7. Этапы оценки эффективности инвестиционных проектов.</li> <li>8. Денежные потоки инвестиционного проекта.</li> <li>9. Классификация показателей эффективности реальных инвестиций.</li> <li>10. Методика расчета срока окупаемости; метод определения нормы прибыли на капитал; метод сравнительной эффективности приведенных затрат, метод определения чистого приведенного эффекта; индекс рентабельности инвестиций; метод определения внутренней нормы прибыли; метод, основанный на расчете дисконтированного срока окупаемости.</li> <li>11. Анализ альтернативных проектов.</li> </ol>

		<ol style="list-style-type: none"> <li>12. Анализ инвестиционного проекта в условиях инфляции, неопределенности и риска</li> <li>13. Методика оценки эффективности инвестиционного проекта с учетом инфляции. Понятие и классификация инвестиционных рисков.</li> <li>14. Риск реализации инвестиционного проекта для инвестора.</li> <li>15. Понятие риска финансового и реального инвестирования.</li> <li>16. Внешние, внутрипроектные риски, риски жизненного цикла инвестиционного проекта.</li> <li>17. Оценка и анализ эффективности инвестиционных проектов в условиях факторов риска.</li> <li>18. Метод корректировки нормы дисконта с учетом риска.</li> <li>19. Метод анализа чувствительности.</li> <li>20. Метод сценариев.</li> </ol>
3.	Анализ финансовых инвестиций	<p>Тема 3. Анализ финансовых инвестиций  Выполнение заданий на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной теме. Решение задач.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Инвестирования в ценные бумаги.</li> <li>2. Сущность ценных бумаг.</li> <li>3. Понятие акции, облигации.</li> <li>4. Задачи и информация для анализа.</li> <li>5. Анализ эффективности финансовых инвестиций.</li> <li>6. Основные критерии инвестиционных качеств объектов инвестирования: доходность, риск и ликвидность.</li> <li>7. Доходность как важнейшая характеристика ценных бумаг.</li> <li>8. Определение доходности для различных ценных бумаг.</li> <li>9. Анализ инвестиционного портфеля.</li> <li>10. Портфель инвестиций.</li> <li>11. Сущность и принципы формирования инвестиционного портфеля.</li> <li>12. Инвестиционные стратегии и управление портфелем.</li> <li>13. Оценка риска и дохода портфеля инвестиций.</li> </ol>

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.О.26	Стратегический менеджмент
Код и наименование направления подготовки/ специальности	38.03.02 Менеджмент	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Менеджмент в инвестиционно - строительной сфере	
Уровень образования	бакалавриат	
Трудоемкость дисциплины	5 з.е. (180 ак.ч)	

### Цель освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины «Стратегический менеджмент» является формирование компетенций обучающегося в области стратегического управления, стратегического анализа, выбора и оценки стратегических альтернатив, формирования стратегических планов и обоснования мероприятий по их реализации.

### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ОПК-1.1. Описание содержательных характеристик управления социально-экономическими системами с использованием понятийного аппарата экономической, организационной и управленческой теории	<b>Знает</b> основы оперативного и стратегического управления организацией <b>Знает</b> современные концепции стратегического планирования и управления в организации <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> проведения диагностики деятельности организации, с применением методов стратегического анализа
ОПК-1.2. Формулирование и формализация задач профессиональной деятельности с использованием научного и методического аппарата экономической, организационной и управленческой теории	<b>Знает</b> принципы декомпозиции стратегических целей и методы формирования системы целей организации <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> определения целевого портрета организации <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> формулирования целей, с использованием SMART-технологии <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> построения дерева целей организации
ОПК-1.3. Выбор способов, методов и технологий управления с учетом функциональной области	<b>Знает</b> методы стратегического менеджмента и особенности их применения <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выделения в предметной области наиболее важных характеристик для решения задачи и определения соответствующих методов стратегического менеджмента
ОПК-1.4. Выбор основных инструментов управления, показателей оценки эффективности управления, форматов осуществления управленческого процесса	<b>Знает</b> структуру системы сбалансированных показателей и особенности построения стратегической карты на ее основе <b>Знает</b> технологию построения системы ключевых показателей эффективности <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> применения современных методов стратегического планирования и управления эффективностью деятельностью организации
ОПК-1.5. Решение задач на усвоение понятийного аппарата и понимание логических связей, расчетных и ситуационных задач на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, управленческой и	<b>Знает</b> содержательную характеристику стратегических установок организации: миссии, видения, стратегии, политики <b>Знает</b> содержание концепций: система сбалансированных показателей, ключевые показатели эффективности, ключевые факторы успеха и их взаимосвязь <b>Знает</b> классификацию и типологию стратегий для осуществления

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
организационной теории	<p>выбора альтернативных или взаимодополняющих стратегий</p> <p><b>Знает</b> взаимосвязь эталонных стратегий с конкурентным и функциональными стратегиями</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> формулирования и обоснования стратегических установок организации</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> каскадирования стратегических целей в системе сбалансированных показателей.</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> формирования системы ключевых показателей эффективности, их определения в составе системы сбалансированных показателей и построения стратегической карты</p>
ОПК-3.1. Анализ внешней и внутренней среды состояния и развития социально-экономических систем, выявление ключевых элементов и оценивание их влияния	<p><b>Знает</b> методы: SWOT-анализа, PEST(STEP)-анализа, ПРиМ-анализа для принятия стратегических, тактических и управленческих решений</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> применения методов стратегического анализа: SWOT-анализа, PEST(STEP)-анализа, ПРиМ-анализа для определения стратегических, тактических и управленческих решений</p>
ОПК-3.2. Выявление характеристик процесса разработки, принятия и реализации организационно-управленческого решения с учетом конкретной ситуации в деятельности организации	<p><b>Знает</b> категорию «стратегический сценарий» и принципы его разработки</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выбора стратегии с учетом факторов конкурентной макросреды, факторов мезо- и микросреды</p>
ОПК-3.5. Выбор методов разработки и принятия оптимальных организационно-управленческих решений в деятельности организации	<p><b>Знает</b> особенности применения методов стратегического менеджмента</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> применения методов стратегического менеджмента, с учетом целеполагания и потенциала организации</p>
ОПК-3.7. Выбор организационно-управленческого решения в соответствии с состоянием и перспективами развития управленческой ситуации объекта профессиональной деятельности	<p><b>Знает</b> принципы, факторы и проблемы стратегического выбора</p> <p><b>Знает</b> критерии отбора портфеля бизнесов</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> формирования возможных схем и моделей стратегического выбора, в том числе, с использованием таблицы выбора стратегии Томпсона-Стрикленда</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> обоснования портфеля бизнесов на основе методов стратегического портфельного анализа</p>
ОПК-3.8. Регламентация процесса разработки, принятия и реализации управленческих решений в деятельности организации	<p><b>Знает</b> условия, возможности и ограничения стратегии повышения качества на основе стандартов ISO серии 9000</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> навыки установления взаимосвязи между стратегией и основными областями организационных изменений</p>
ОПК-4.1.Описание процесса создания цепочки ценности товаров (работ, услуг) и его реализации с учетом потребностей заинтересованных пользователей	<p><b>Знает</b> содержание концепции построения модели цепочки ценностей М.Портера</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> анализа процесса создания стоимости товара на основе цепочки ценностей М.Портера</p>
ОПК-4.2. Анализ факторного пространства деятельности организации и формирования бизнес-моделей ее развития	<p><b>Знает</b> основные принципы и методы определения факторного пространства осуществления предпринимательской деятельности, выявления рыночных возможностей и формирования бизнес-моделей в стратегической плоскости</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> формализации факторного пространства осуществления предпринимательской деятельности, выявления рыночных возможностей и формирования бизнес-моделей в стратегической плоскости</p>
ОПК-4.3. Оценка конкурентных преимуществ организации	<p><b>Знает</b> методы стратегического анализа, позволяющие представить характеристику конкурентных преимуществ организации</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки стратегического потенциала организации</p>
ОПК-4.4. Выявление взаимосвязей	<p><b>Знает</b> основы стратегического аудита</p>

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
между стратегией развития и основными бизнес-процессами организации	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> идентификации взаимосвязей между стратегией и основными бизнес-процессами организации
ОПК-4.5. Выбор направлений развития организации с учетом рыночной позиции и имеющихся ресурсов	<b>Знает</b> факторы, определяющие выбор стратегии организации <b>Знает</b> условия и критерии выбора и реализации базовых стратегий развития организации <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> стратегического анализа и разработки стратегии для обеспечения конкурентоспособности организации

### Содержание дисциплины

№	Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание лекций
1	Теоретические основы стратегического менеджмента	<p><u>Тема 1.1. Основные теории, концепции, школы стратегического менеджмента</u></p> <p>Понятия и сущность категорий «стратегия» и «стратегический менеджмент»: различные подходы к их определениям. Предпосылки возникновения стратегического менеджмента. Эволюция школ стратегического менеджмента. Оперативное и стратегическое управление.</p> <p><u>Тема 1.2. Стратегические установки организации</u></p> <p>Понятие о философии организации и стратегических установках. Различные подходы к пониманию стратегических установок. Основные стратегические установки организации: миссия, видение, стратегия (стратегические направления деятельности организации), политика. Модели формирования стратегии. Заинтересованные группы (стейкхолдеры) в разработке стратегии организации.</p>
2	Стратегическое планирование	<p><u>Тема 2.1. Стратегическое планирование и стратегическое целеполагание</u></p> <p>Понятие о стратегическом планировании. Стратегическое планирование и стратегическое управление: общее и различное. Понятие о стратегических целях. Особенности стратегических целей в зависимости от миссии, видения, стратегии и политики организации. Основные направления стратегического целеполагания (целевой портрет организации). Функция стратегических целей в стратегическом контроллинге и стратегическом аудите. Декомпозиция стратегических целей и методы формирования системы целей организации. SMART-технология разработки стратегических целей.</p> <p><u>Тема 2.2. Система сбалансированных показателей в стратегическом управлении</u></p> <p>Понятие о системе сбалансированных показателей (ССП). Основные направления СПП: финансы, клиенты, бизнес процессы, обучение и рост. Значение СПП в стратегическом управлении и стратегическом планировании. Каскадирование стратегических целей в СПП. Ключевые показатели эффективности (KPI) как часть СПП. Отражение причинно-следственных связей между основными направлениями СПП в стратегической карте. Стратегическое позиционирование организации на основе KPI. Контроль стратегической и оперативной деятельности на основе каскадирования стратегических целей и KPI.</p> <p><u>Тема 2.3. Ключевые факторы успеха как компоненты стратегической программы</u></p> <p>Стратегическая программа и ее основные компоненты. Понятие о ключевых факторах успеха (КФУ) при реализации стратегии. КФУ как тактические и оперативные мероприятия в стратегической программе. КФУ как факторы успеха на целевых рынках. Основные направления КФУ: маркетинговые, технологические,</p>

		<p>производственные, распределительные, организационные, квалификационные. Сильные и слабые конкурентные позиции по КФУ: особенности и учет при разработке стратегии.</p> <p><u>Тема 2.4. Стратегический выбор как центральное звено стратегического планирования и стратегического управления.</u></p> <p>Понятие о стратегическом выборе. Сущность стратегических решений, их отличия от оперативных решений. Принципы, факторы и проблемы стратегического выбора. Стратегические ограничения. Возможные схемы и модели стратегического выбора. Таблица выбора стратегии Томпсона-Стрикленда. Факторы, определяющие выбор стратегии организации. Понятие «стратегическая альтернатива».</p> <p><u>Тема 2.5. Типология сценариев в стратегическом планировании</u></p> <p>Понятие о сценарном планировании и сценарном моделировании. Условия появления сценарного планирования в стратегическом менеджменте. Стратегический сценарий и принципы его разработки. Связь сценарного планирования с ССП и КФУ. Три типа сценария: пессимистичный, реалистичный, оптимистический. Проблемы выбора сценария.</p>
3	Стратегии организации по уровням управления	<p><u>Тема 3.1. Типология стратегий по стратегической пирамиде И. Ансоффа</u></p> <p>Особенности понятий «типология стратегий» и «классификация стратегий». Обоснование необходимости изучения различных классификаций и типологий стратегий организации. Стратегическая пирамида. Понятие о стратегической зоне хозяйствования (СЗХ), диверсифицированной компании, бизнес-процессах. Основания для выделения СЗХ. Типы стратегий в соответствии со стратегической пирамидой И. Ансоффа. Особенности реализации стратегий по уровням управления в диверсифицированной компании.</p> <p><u>Тема 3.2. Классификации стратегий первого и второго уровней</u></p> <p>Общие характеристики стратегий первого уровня. Классификация стратегий по уровню управления. Классификация стратегий по масштабам проблем. Классификация стратегий по временным перспективам. Общие характеристики стратегий второго уровня. Классификация деловых стратегий как стратегий для каждого отдельного вида деятельности диверсифицированной компании. Критерии отбора портфеля бизнесов. Стратегический портфель и портфельные стратегии. Основные ошибки процесса разработки корпоративной стратегии (по М. Портеру).</p> <p><u>Тема 3.3. Конкурентные стратегии как стратегии второго уровня</u></p> <p>Понятие о конкурентоспособности и конкурентной позиции. Стратегические группы конкурентов. Основные направления достижения конкурентных преимуществ. Ключевые факторы конкурентного успеха. Виды конкурентных стратегий: их сущность и условия применения. Рыночные позиции организаций и конкурентные стратегии. Конкурентные базовые стратегии по М. Портеру. Развитие матрицы Портера – матрица А. Стрикленда III, А. Томпсона-мл. Ценовые стратегии.</p> <p><u>Тема 3.4 Стратегии повышения качества как стратегии второго уровня</u></p> <p>Понятие о качестве в менеджменте. Условия, возможности и ограничения стратегии повышения качества на основе стандартов ISO серии 9000. Управление качеством как стратегия дифференциации. Управление качеством как стратегия минимизации издержек.</p> <p><u>Тема 3.5. Стратегии оптимальных издержек как стратегии второго уровня</u></p> <p>Модель цепочки ценностей М.Портера. Стратегия совершенствования цепочки ценностей. Значение цепочки ценностей М.Портера и процессной модели организации по стандартам ISO серии 9000 для выбора стратегии лидерства по издержкам. Повышение стоимости компании: стратегия управления по издержкам.</p>

		<p><u>Тема 3.6. Классификация стратегий третьего и четвертого уровней</u>  Функциональные стратегии и их виды. Особенности разработки функциональных стратегий. Стратегии развития производства и инновационные стратегии. Классификация инновационных стратегий. Система «непрерывного совершенствования» Kaizen. Линейные стратегии. Зоны ответственности различных уровней менеджмента за реализацию стратегий третьего и четвертого уровней. Стратегический аудит как специальный управленческий инструмент для разработки альтернативных стратегий и программ.</p>
4	Эталонные и базовые стратегии	<p><u>Тема 4.1. Типология эталонных и базовых стратегий</u>  Общее понятие об эталонных и базовых стратегиях. Стратегия ограниченного развития. Стратегия роста. Стратегия сокращения. Комбинированная стратегия. Условия и критерии выбора и реализации базовых стратегий развития организации. Взаимосвязь эталонных стратегий с конкурентным и функциональными стратегиями.</p> <p><u>Тема 4.2. Типология стратегий в соответствии с моделью пяти сил конкуренции М. Портера</u>  Понятие о пяти силах конкуренции: товары-заменители, новые участники, поставщики, потребители, конкуренты в отрасли. Типология стратегий в соответствии с моделью пяти сил конкуренции М. Портера. Ключевые факторы успеха с учетом пяти сил конкуренции как основа для определения стратегической конкурентной позиции.</p> <p><u>Тема 4.3. Типология стратегий развития организации Ф. Котлера</u>  Особенности формирования корпоративной стратегии развития организации в различных СЗХ. Определение специфики типологии стратегий по Котлеру, связанных с изменением состояния элементов бизнеса: продукт, рынок, отрасль, положение фирмы внутри отрасли, технология. Стратегии развития в соответствии с этапами жизненного цикла организации. Ключевые факторы успеха реализации стратегий на каждом этапе жизненного цикла организации.</p> <p><u>Тема 4.4. Типология стратегий по матрице И. Ансоффа «товар/рынок»</u>  Особенности реализации стратегий по матрице Ансоффа: цели; основные инструменты; источники роста. Достоинства и недостатки матрицы Ансоффа. Развитие матрицы Ансоффа – матрица Абея по трем измерениям. Связи между типологиями стратегий по И. Ансоффу, М. Портеру и Ф. Котлеру.</p>
5	Стратегический маркетинг	<p><u>Тема 5.1. Стратегический маркетинг как часть стратегического менеджмента</u>  Маркетинг – стратегическая зона ответственности руководителей организации. Специфика понятий «стратегический маркетинг», «маркетинговые стратегии», «стратегии маркетинга». Стратегический маркетинг и операционный маркетинг. Особенности стратегических решений по коммуникациям. Особенности стратегического позиционирования организации в средствах массовой информации. Товар и потребитель – основные составляющие стратегического маркетинга.</p> <p><u>Тема 5.2. Портфельный анализ в стратегическом маркетинге</u>  Понятие портфельного анализа как метода стратегического маркетинга. Стратегические характеристики товаров, услуг и их жизненных циклов. ABC-анализ и XYZ-анализ продукции. Стратегический набор. Матрицы портфельного анализа.</p> <p><u>Тема 5.3. Основная функция стратегического маркетинга – анализ ключевых групп потребителей</u>  Ориентация на потребителей как основной принцип стратегий повышения качества. Особенности методики анализа ключевых физических и юридических лиц, их потребностей, требований и ожиданий. Рыночные стратегии по матрице БКГ.</p>
6	Стратегический анализ и стратегический выбор	<p><u>Тема 6.1. Стратегический анализ как сквозной компонент стратегического процесса</u></p>

		<p>Понятие о стратегическом процессе и его цикличности. Процессный подход и его использование в стратегическом менеджменте. Компоненты стратегического процесса: стратегический анализ, стратегическая оценка, стратегическое планирование, реализация стратегии, мониторинг, контроль и корректировка выбранной стратегии. Стратегический мониторинг.</p> <p><u>Тема 6.2. Принципы, специфика и основные направления стратегического анализа</u></p> <p>Объекты, принципы и этапы ситуационного стратегического анализа. Концепция И. Ансоффа о турбулентности внешней среды. Общее понятие о стратегическом анализе факторов внешней и внутренней среды организации, конкуренции и конкурентных позиций организации. Сущность SWOT-анализа в стратегическом менеджменте. Два варианта проведения SWOT-анализа, их достоинства и недостатки.</p> <p><u>Тема 6.3. Методы стратегического анализа внешней среды (макросреды)</u></p> <p>Внешняя среда, ее типы и их влияние на выбор стратегии организации. Компоненты внешней среды. Метод PEST(STEP)-анализа. Факторы внешней среды как угрозы и возможности для развития организации. Матрицы возможностей и угроз. Особенности использования метода SWOT-анализа для анализа макросреды. Выбор стратегии с учетом факторов конкурентной макросреды.</p> <p><u>Тема 6.4. Стратегический анализ мезосреды как среды непосредственного воздействия на организацию</u></p> <p>Сущность и компоненты мезосреды. Стратегический портрет отрасли. Карта стратегических групп. Профиль отраслевого конкурента. Стратегические проблемы развития отрасли. Интернационализация, глобализация и гиперконкуренция как современные стратегии основных отраслей. Стратегические альянсы.</p> <p><u>Тема 6.5. Методы стратегического анализа мезосреды</u></p> <p>Стратегический анализ возможностей и угроз мезосреды. Методы анализа конкуренции в мезосреде. Особенности конкуренции и конкурентных стратегий в отрасли. Структура и масштабы отраслевой конкуренции. Основные отраслевые КФУ и движущие силы конкуренции в отрасли. Анализ пяти сил конкуренции как методика для анализа отрасли. SWOT-анализ отрасли. Выбор стратегии с учетом факторов мезосреды. Условия повышения эффективности конкурентных стратегий на основе учета рисков и особенностей защиты от пяти сил конкуренции.</p> <p><u>Тема 6.6. Стратегический анализ внутренней среды (микросреды)</u></p> <p>Анализ микросреды как управленческий анализ и проблемы его проведения. Анализ производственного потенциала. Сильные и слабые стороны организации как факторы микросреды. Стратегический SNW-анализ внутренней среды.</p> <p><u>Тема 6.7. Методы стратегического анализа внутренней среды</u></p> <p>Методы и принципы управленческого анализа как стратегического анализа микросреды. Ресурсный и управленческий подходы к анализу внутренней среды: метод ПРИМ-анализа. Особенности использования метода SWOT-анализа для анализа микросреды. Выбор стратегии с учетом факторов микросреды.</p> <p><u>Тема 6.8. Типология стратегий по факторам внешней и внутренней среды</u></p> <p>Особенности стратегий по состоянию среды. Стратегии по факторам внешней среды и соответствующие им ключевые факторы успеха. Стратегии по факторам внутренней среды и соответствующие им ключевые факторы успеха.</p> <p>Стратегический аудит как специальный управленческий инструмент, помогающий собрать и классифицировать информацию для стратегического анализа.</p>
7	<p>Организационно-экономические аспекты стратегического менеджмента</p>	<p><u>Тема 7.1. Организационные и инновационные проблемы стратегического менеджмента</u></p> <p>Проблемы реализации корпоративных стратегий. Внутренние</p>



		<p>стратегии организации и основные направления преобразования бизнеса. Реинжиниринг бизнес-процессов. Взаимосвязь между стратегией и основными областями организационных изменений. Проблемы реализации производственных стратегий: внедрение инноваций. Принцип Чандлера. Модель стратегического континуума Коттера-Шлезингера. Модель Г. Минцберга «куб изменений».</p> <p><u>Тема 7.2. Организационные методы в стратегическом менеджменте</u></p> <p>Методы принятия коллективных решений. Методы изменений. Методология стандартов ИСО серии 9000 как организационная основа долгосрочного развития и изменений в организации. Реинжиниринг бизнес-процессов. Система «6 сигм». Система «TQM». Методы преодоления сопротивления при реализации стратегии.</p> <p><u>Тема 7.3. Оценка стратегического потенциала организации</u></p> <p>Понятие о ключевых компетенциях, нематериальных и репутационных активах организации. Оценка эффективности инновационной и научно-технической политики организации. Стратегическое позиционирование организации и типы стратегического поведения персонала. Роль организационной культуры, ценностных ориентаций руководителей в выборе и реализации стратегии организации и стиля принятия стратегических управленческих решений. Выбор систем управления и организационных структур в зависимости от стратегии.</p> <p><u>Тема 7.4. Оценка действующей стратегии организации</u></p> <p>Стратегический аудит как комплексная оценка стратегии и стратегических позиций организации. Методика самооценки организации в соответствии со стандартами ИСО серии 9000. Метод бенчмаркинга, как оценка конкурентных позиций организации. Методика оценки стратегии Г. Минцберга. Оценка готовности организации к реализации стратегических целей и оценка степени реализации стратегических целей.</p> <p><u>Тема 7.5. Риски в стратегическом менеджменте</u></p> <p>Риски, связанные с выбором стратегии. Портфельные риски. Основные виды рисков по пяти силам конкуренции М. Портера. Риски реализации конкурентных стратегий. Идентификация рисков по матрице И. Ансоффа и по матрице Г. Стейнера. Методы снижения предпринимательского риска при выборе стратегии. Матрица оценки культурного риска при реализации стратегии. Схема стратегического анализа рисков организации.</p>
--	--	--

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	<b>Б1.О.27</b>	<i>Антикризисное управление и риск- менеджмент</i>
Код и наименование направления подготовки/ специальности	<i>38.03.02 Менеджмент</i>	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	<i>Менеджмент в инвестиционно-строительной сфере</i>	
Уровень образования	<i>бакалавриат</i>	
Трудоемкость дисциплины	4 зачетные единицы (144 академических часов)	

### Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Антикризисное управление и риск-менеджмент» является формирование компетенций обучающегося в области теории и практики управления предприятием в условиях предотвращения и/или преодоления кризиса

### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
УК-1.3 Логичное и последовательное изложение информации, формулирование аргументированных выводов и суждений	<b>Знает</b> нормативно-законодательную базу антикризисного управления <b>Знает</b> критические статьи бухгалтерской отчетности <b>Знает</b> логику и последовательность проведения расчетов и изложения бухгалтерской информации и расчетной информации с акцентом на критические статьи в форме аналитической записки <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> систематизации нормативно-законодательной и расчетной информации антикризисного управления и риск-менеджмента <b>Имеет навыки (основного уровня)</b> проведения расчетов, изложения аргументированных выводов и суждений в формате аналитической записки
УК-1.4 Выявление системных связей и отношений между изучаемыми явлениями, процессами и/или объектами при решении задач в цифровой экономике	<b>Знает</b> структуру и соотношение статей баланса при угрозе банкротства <b>Знает</b> факторы, причины и симптомы кризиса <b>Знает</b> системную связь между факторами, причинами, симптомами и кризисным состоянием предприятия <b>Знает</b> основные финансовые категории и современные программные продукты для оценки и анализа Googl Forms, Statistica, Excel <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> использования современных программных продуктов для выявления системных связей между симптомами, причинами и кризисным состоянием предприятия (Googl Forms, Statistica, Excel) <b>Имеет навыки</b> определения влияния факторов на кризисное состояние предприятия
УК-2.1 Идентификация задач профессиональной деятельности	<b>Знает</b> цели и задачи антикризисного управления и риск-менеджмента <b>Знает</b> функции антикризисного управления и риск-менеджмента <b>Знает</b> основные принципы антикризисного управления и риск-менеджмента <b>Знает</b> элементы и структуру антикризисного управления, и риск-менеджмента <b>Имеет навыки (основного уровня)</b> определения целей и задач

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
	антикризисного управления и риск-менеджмента на предприятии <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> анализа функционала структурных служб и подразделений предприятия, обеспечивающих разработку и принятие решений в системе антикризисного управления и риск-менеджмента предприятия
ОПК-1.1. Описание содержательных характеристик управления социально-экономическими системами с использованием понятийного аппарата экономической, организационной и управленческой теории	<b>Знает</b> основы формирования финансовых отношений в условиях антикризисного управления и риск-менеджмента на предприятии <b>Знает</b> содержательную характеристику финансовых отношений предприятия в условиях антикризисного управления и риск-менеджмента на предприятии <b>Знает</b> содержательные характеристики финансовой политики предприятия в условиях антикризисного управления и риск-менеджмента на предприятии <b>Имеет навыки (основного уровня)</b> сравнительного анализа при выборе форм финансовых отношений в условиях антикризисного управления и риск-менеджмента на предприятии и направлений обеспечения финансовой устойчивости
ОПК-1.2. Формулирование и формализация задач профессиональной деятельности с использованием научного и методического аппарата экономической, организационной и управленческой теории	<b>Знает</b> цели и задачи антикризисного управления и риск-менеджмента на предприятии <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки организационно-правовой структуры предприятия для антикризисного управления и риск-менеджмента на предприятии. <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки кризисного состояния предприятия
ОПК-1.3. Выбор способов, методов и технологий управления с учетом функциональной области	<b>Знает</b> способы и методы управления собственным капиталом в условиях кризиса <b>Знает</b> способы и методы управления заемным капиталом при кризисном состоянии предприятия <b>Знает</b> способы и методы управления основным капиталом в условиях кризиса <b>Знает</b> способы и методы управления оборотным капиталом в условиях кризиса <b>Знает</b> способы и методы управления финансовыми активами в условиях кризиса <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> определения платежеспособности предприятия <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки обеспеченности предприятия собственными средствами <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> расчета уровня угрозы банкротства <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки вероятности банкротства <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> расчета эффективности антикризисных решений
ОПК-1.4. Выбор основных инструментов управления, показателей оценки эффективности управления, форматов осуществления управленческого процесса	<b>Знает</b> критерии оценки финансового состояния предприятия в условиях кризиса <b>Знает</b> методы формирования и распределения капитала в условиях кризиса <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> финансового оздоровления предприятия
ОПК-1.5. Решение задач на усвоение понятийного аппарата и понимание логических связей, расчетных и ситуационных задач на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, управленческой и организационной теории	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> проведения антикризисных финансово-экономических расчетов <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> разбора ситуационных задач по антикризисному управлению предприятием и процедуре банкротства <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выбора варианта антикризисному управлению предприятием, в том числе в условиях банкротства
ОПК-2.1. Определение, систематизация и анализ информации	<b>Знает</b> виды и формы представления внешней и внутренней информации

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
в соответствии с поставленными целями управления для решения задач профессиональной деятельности	<p><b>Знает</b> источники информации для проведения финансово-экономических расчетов</p> <p><b>Знает</b> основные элементы информационного обеспечения системы антикризисного управления предприятием и риск-менеджмента</p> <p><b>Имеет навыки (основного уровня)</b> определения состава, структуры и содержания основных разделов финансовой отчетности</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> анализа состава, структуры и содержания основных разделов финансовой отчетности для целей антикризисного управления предприятием</p>
ОПК-2.2. Выбор методов сбора данных, способов и вида их представления в соответствии с поставленными задачами профессиональной деятельности	<p><b>Знает</b> содержательные характеристики денежных потоков</p> <p><b>Знает</b> структуру и состав антикризисного финансового плана</p> <p><b>Знает</b> основные документы для составления антикризисного финансового плана</p> <p><b>Знает</b> структуру отчета о финансовых результатах</p> <p><b>Знает</b> структуру отчета о движении денежных средств</p> <p><b>Знает</b> структуру баланса предприятия</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> формирования и анализа денежных потоков при кризисном состоянии предприятия</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки эффективности антикризисного финансового плана</p>
ОПК-2.4. Определение качественных характеристик данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач	<p><b>Знает</b> содержание качественных характеристик данных</p> <p><b>Знает</b> состояние и набор значений качественных переменных</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> определения полноты, целостности, точности, актуальности, согласованности, методологической определенности, соответствия форматам и правилам контроля, достоверности и своевременности. данных, необходимых при разработке тактических и стратегических решений в условиях антикризисного управления и риск-менеджмента. на предприятиях.</p>
ОПК-3.1. Анализ внешней и внутренней среды состояния и развития социально-экономических систем, выявление ключевых элементов и оценивание их влияния	<p><b>Знает</b> показатели состояния внешней и внутренней среды социально-экономических систем</p> <p><b>Знает</b> критерии кризисного состояния социально-экономических систем</p> <p><b>Знает</b> факторы кризисного состояния социально-экономических систем</p> <p><b>Знает</b> условия развития социально-экономических систем</p> <p><b>Имеет навыки (основного уровня)</b> определения показателей состояния внешней и внутренней среды социально-экономических систем</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> критериальной оценки кризисного состояния предприятия</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> определения ключевых факторов бескризисного развития предприятия</p>
ОПК-3.2. Выявление характеристик процесса разработки, принятия и реализации организационно-управленческого решения с учетом конкретной ситуации в деятельности организации	<p><b>Знает</b> различия между кризисным и бескризисным состоянием предприятия</p> <p><b>Знает</b> организацию процесса разработки антикризисного плана</p> <p><b>Знает</b> виды и содержание антикризисного финансового плана на разных уровнях кризисного состояния предприятия</p> <p><b>Знает</b> базовые положения методологии антикризисного планирования</p> <p><b>Знает</b> процедуры, задачи и этапы антикризисного планирования и процедур банкротства</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> разработки антикризисной стратегии предприятия</p>
ОПК-3.3. Формирование организационно-управленческих решений в деятельности организации	<p><b>Знает</b> законы антикризисного управления и риск-менеджмента</p> <p><b>Знает</b> комплекс и содержание организационно-управленческих мероприятий</p> <p><b>Знает</b> инструменты стратегического менеджмента и собственные ресурсы предприятия</p>

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
	<p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> формирования антикризисной команды управления предприятием</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> проведения процедур финансового оздоровления предприятия</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> формирования комплекса антикризисных мероприятий, направленных на предупреждение кризисных явлений</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> антикризисной диагностики предприятия</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> разработки текущих и стратегических антикризисных планов и программ.</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> контроля кризисного состояния предприятия</p>
ОПК-3.4. Определение состава контролируемых параметров организационно-управленческого решения	<p><b>Знает</b> основные финансовые показатели в системе антикризисного управления и риск-менеджмента</p> <p><b>Знает</b> порядок формирования и распределения экономического результата в условиях кризиса</p> <p><b>Знает</b> показатели кризисного состояния предприятия</p> <p><b>Знает</b> методику оценки кризисного состояния предприятия</p> <p><b>Знает</b> показатели риска</p> <p><b>Знает</b> методику оценки риска и неопределенности</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выбора факторов, влияющих на показатели платежеспособности и обеспеченности собственным капиталом</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки уровня банкротства предприятия</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки риска и неопределенности</p>
ОПК-3.5. Выбор методов разработки и принятия оптимальных организационно-управленческих решений в деятельности организации	<p><b>Знает</b> подходы к антикризисному управлению</p> <p><b>Знает</b> методы нейтрализации риска и снижения неопределенности</p> <p><b>Знает</b> направления преодоления кризиса на предприятия</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки результатов антикризисного управления</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки эффективности антикризисного управления и риск-менеджмента предприятия</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> идентификации рисков, связанных с управлением предприятием</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выбора способов снижения рисков и неопределенности</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки финансовой устойчивости и платежеспособности предприятия</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки показателей прибыли и рентабельности предприятия</p>
ОПК-3.6. Выбор методов оценки качества и эффективности управленческих решений	<p><b>Знает</b> методы и модели сопоставления затрат и результатов</p> <p><b>Знает</b> факторы эффективности антикризисных решений</p> <p><b>Знает</b> критерии социальной и экономической эффективности антикризисных управленческих решений</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> проведения мониторинга и диагностика финансового положения предприятия</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> определения затрат и результатов при реструктуризации предприятия, планировании и принятии мер по устранению рисков, снижения издержек предприятия</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> определения затрат и результатов при преобразовании организационной структуры и принятия антикризисных решений в кадровой политике</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> определения затрат и результатов при проведении процедур слияний и поглощений</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки степени достижения поставленных антикризисных целей</p>

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ОПК-3.7. Выбор организационно-управленческого решения в соответствии с состоянием и перспективами развития управленческой ситуации объекта профессиональной деятельности	<p><b>Знает</b> содержательную характеристику жизненного цикла предприятия</p> <p><b>Знает</b> содержательную характеристику организационно-управленческих решений по предотвращению и преодолению кризисных ситуаций на разных этапах жизненного цикла предприятия</p> <p><b>Знает</b> соотношение динамики процессов жизненного цикла предприятия и антикризисного управления</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки кризисного состояния предприятия в соответствие с этапом его жизненного цикла</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выявления причин кризиса и факторов развития</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> разработки управленческих решений в условиях выхода предприятия на рынок, становления и развития, потери конкурентных преимуществ</p>
ОПК-3.8. Регламентация процесса разработки, принятия и реализации управленческих решений в деятельности организации	<p><b>Знает</b> целевые ориентиры предприятия</p> <p><b>Знает</b> организационно управленческую структуру предприятия</p> <p><b>Знает</b> функционал субъектов управления предприятием</p> <p><b>Знает</b> регламенты, нормативы, организационные требования, инструкций на предприятии</p> <p><b>Знает</b> требования по формированию команды управления предприятием</p> <p><b>Знает</b> методы принятия и реализации управленческих решений</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> сопоставления целей развития предприятия, его организационно-управленческой структуры и функционала менеджмента</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выявления причин несоответствия организационно-управленческой структуры и функционала менеджмента</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> разработки антикризисных программ и мероприятий</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> контроля и мониторинга кризисных ситуаций на предприятии</p>
ОПК-4.2. Анализ факторного пространства деятельности организации и формирования бизнес-моделей ее развития	<p><b>Знает</b> факторы кризисного состояния предприятия</p> <p><b>Знает</b> принципы формирования бизнес-модели предприятия</p> <p><b>Знает</b> особенности трансформации бизнес-модели в кризисных условиях</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> экспресс-диагностики факторного пространства деятельности предприятия</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> диагностики кризисного состояния предприятия на основе авторских моделей (Альтмана, Бивера, Сайфулина-Садыкова и др.)</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> разработки антикризисной стратегии преобразования бизнес-модели предприятия</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> разработки программы реструктуризации предприятия</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> разработки программы проведения процедур слияний и поглощений</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки степени достижения поставленных антикризисных целей</p>

### Содержание дисциплины

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
<b>Лекции</b>	
Управление	<b>Тема 1.1. Характеристика риска как объекта управления.</b> Объект управления рисками, цели и задачи. Связь управления рисками с другими

рисками	<p>областями знания. Событие риска, последствия риска. Объективная природа неопределенности в управлении организацией. Роль неопределенности в развитии организации и формировании риска. Основные причины неопределенности. Виды неопределенности. Критерии принятия решений в различных условиях. Определение риска. Восприятие риска предпринимателями и менеджерами. Риски и кризисы предприятия. Трансформация зоны рисков в зону кризисов. Эволюция парадигм управления рисками. Сравнительная характеристика парадигм управления рисками.</p> <p>Классификация рисков. Виды рисков и характеристика рисков. Рисковый спектр предприятия. Факторы, определяющие уровень рисков.</p> <p><b>Тема 1.2. Система риск-менеджмента на предприятии.</b>  Процесс управления рисками в организации. Понятие и содержание риск-менеджмента. Принципы и формы управления рисками. Функциональные задачи управления рисками. Стратегия и тактика риск-менеджмента.  Укрупненная схема процесса управления рисками.  Идентификация и анализ риска. Анализ альтернатив управления риском. Методы минимизации негативного влияния неблагоприятных событий. Классификация методов управления рисками.</p> <p><b>Тема 1.3. Методы прогнозирования, выявления, оценки, анализа рисков.</b>  Идентификация и концептуальные направления анализа рисков. Качественный анализ. Количественной оценки. Этапы идентификации и анализа рисков.  Методы прогнозирования рисков: сингулярные и комплексные. Методы выявления и анализа рисков. Основные подходы к оценке рисков. Основные методы оценки и анализа рисков в зависимости от видов рисков.  Принципы информационного обеспечения системы управления риском. Полезность информации. Эффективность управления риском. Доступность информации. Достоверность информации. Общие группы источников информации при анализе конкретных рисков. Информационная система, обслуживающая процесс управления рисками. Визуализация рисков. Приемы визуализации рисков.  Плотность распределения в связи с реализацией предупредительного мероприятия. Концепция приемлемого риска. Пороговые значения риска. Рисковый капитал. Система неопределенностей. Полная неопределенность. Полная определенность. Частичная неопределенность. Критерии определения оптимальности в сфере неопределенности. Определение степени риска. Методы оценки риска: количественный и качественный. Внутренняя норма доходности (IRR); ожидаемая норма доходности (ERR). Коэффициент вариации (CV). Нормальное распределение вероятностей и кривая рисков. Эмпирическая шкала допустимого уровня риска. Кривая рисков. Методы экспертных оценок при определении степени риска. Концепция рисковой стоимости (Value at risk – VAR). Ключевые параметры определения рисковой стоимости (VAR). Объективный метод установления доверительного интервала и временного горизонта. Традиционные техники аппроксимации распределения <math>R_t(T)</math>: параметрический метод; моделирование по историческим данным; метод Монте – Карло; анализ сценариев.  Использование сценарного планирования при прогнозировании рисков.</p> <p><b>Тема 1.4. Страхование и самострахование рисков.</b>  Методы и инструменты самострахования. Приемы, формы и виды страхования. Экономическое обоснование эффективности страхования и самострахования (метод Хаустона). Модификация метода Хаустона. Страховая премия. Страховой тариф. Структура страхового тарифа. Критические параметры страхового тарифа. Последовательность действий предприятия при прогнозировании эффективности страхования. Анализ влияния различных условий на целесообразность осуществления страхования.</p> <p><b>Тема 1.5. Методы воздействия на риски.</b>  Классификация методов управления рисками. Выбор методов управления риском. Исполнение выбранного метода управления риском. Мониторинг результатов и совершенствование системы управления риском. Методы управления рисками (четыре группы). Методы уклонения от риска. Схема методов управления рисками. Ограничения применения методов управления рисками. Основные контракты, заключаемые при передаче риска. Методы локализации и диссипации риска. Диверсификация, как разновидность методов диссипации риска. Виды диверсификации. Объединение рисков. Методы компенсации риска, как упреждающие методы управления рисками.</p>
Антикризисное управление	<p><b>Тема 2.1. Сущность и закономерности кризисных состояний предприятий</b>  Сущность явления банкротства предприятий в современных условиях. Предприятие-должник. Несостоятельное предприятие. Неплатежеспособное предприятие.</p>

	<p>Предприятие-банкрот. Простая и злостная несостоятельность. Преднамеренное и фиктивное банкротство. Социальное и цепное банкротство. История отношений по поводу банкротства предприятий. Жесткий, осмотрительный, справедливый, гуманный и консолидационный периоды. Антикризисная политика в развитых странах. Институт банкротства в дореволюционной России. Закономерности кризисных явлений в экономике. Цикличность. Экономические циклы. Циклическое спиралевидное развитие. Регулярные и нерегулярные кризисы. Промежуточные, частичные, отраслевые, и структурные кризисы. Антикризисное регулирование. Антикризисное управление. Жизненный цикл предприятия. Характеристика глубины кризисного состояния предприятия. Симптомы и стадии банкротства. Допустимое банкротство. Критическое банкротство. Катастрофическое банкротство. Скрытое банкротство. Финансовая неустойчивость. Явная юридически очевидная несостоятельность. Факторы, обуславливающие цикличность развития предприятий. Факторы экономического состояния предприятия и конъюнктура. Факторы внешние и внутренние, объективные и субъективные, экономические, социальные, правовые, природно-климатические, экологические, рыночные, научно-технические, организационные. Факторы, влияющие на обращение.</p>
	<p><b>Тема 2.2 Антикризисное регулирование состояния предприятий.</b>  Роль и функции антикризисного регулирования. Система антикризисного регулирования. Ее элементы и механизмы. Стратегия антикризисного регулирования. Политика антикризисного регулирования. Технология антикризисного регулирования. Принципы антикризисного регулирования. Законодательная база антикризисного регулирования. Участники антикризисного регулирования. Меры антикризисного регулирования. Профилактические меры по предотвращению банкротства. Меры, применяемые к предприятиям-банкротам. Политика предупреждения кризиса. Политика преодоления кризиса в щадящем режиме. Политика жесткого следования нормам законодательства. Внесудебная, судебная и арбитражная санация. Реструктуризация предприятия. Реструктуризация имущества. Реструктуризация долга. Мониторинг состояния предприятий. Мониторинг финансового состояния предприятия. Меры, принимаемые к предприятиям-банкротам. Наблюдение. Внешнее управление. Мировое соглашение. Конкурсное производство. Конкурсная масса. Очередность кредиторов. Арбитражный управляющий. Установление задолженности кредиторов. Комитет кредиторов. Промежуточный и ликвидационный балансы. Упорядоченная и принудительная ликвидационная стоимость имущества. Деятельность антикризисного управляющего. Антикризисный управляющий. Арбитражный управляющий. Пути преодоления негативных социально-экономических последствий банкротства.</p>
	<p><b>Тема 2.3. Антикризисное управление на предприятии.</b>  Причины несостоятельности отечественных предприятий. Массовое и специфическое банкротство предприятий. Скрытое банкротство. Отрицательное воздействие на деятельность предприятий внутренних и внешних факторов. Система антикризисного менеджмента. Понятие антикризисного управления. Антикризисная стратегия предприятия. Антикризисная политика предприятия. Антикризисное прогнозирование. Программа по финансовому оздоровлению предприятия. Методы и методика диагностики состояния предприятия. Технология диагностики. Диагностика статического состояния. Диагностика процесса. Экспресс-диагностика. Проблемная диагностика. Коэффициенты текущей ликвидности, утраты и восстановления платежеспособности, автономии, обеспеченности собственными оборотными средствами.  Система антикризисного управления. Антикризисная процедура. Процедура-донор. Процедура-реципиент. Антикризисный процесс. Методы сглаживания негативных тенденций в развитии предприятия. Технология антикризисного прорыва. Стратегия выживания. Стратегия прорыва. Защитная политика. Наступательная политика. Профилактика банкротства в управлении предприятием. Инновации. Технология управления по результатам. Профилактические меры против несостоятельности предприятий.</p>
<b>Практические занятия</b>	
Управление рисками.	<p><b>Тема. Характеристика риска как объекта управления</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Определение рисков, которые на предприятии переросли в кризис.</li> <li>2. Определение и ранжирование рисков.</li> <li>3. Заполнение матрицы решений о снижении уровня выявленных ранее рисков на основании существующей практики или собственного мнения.</li> </ol>
	<p><b>Тема. Система риск-менеджмента на предприятии</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Выбор и описание стратегии управления риском.</li> </ol>



	<p>2. Выбор и обоснование формы управления рисками:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– адаптивной;</li> <li>– активной;</li> <li>– консервативной.</li> </ul> <p>3. Культура управления рисками на предприятии.</p> <p><b>Тема. Методы прогнозирования, выявления, оценки, анализа рисков</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Проведение SWOT-анализа, заполнение таблицы и установление видов рисков.</li> <li>2. Объединение выявленных рисков в классификационные группы; используя эвристические методы. Оцените и проанализируйте риски; установите минимальные и максимальные риски; составьте розы и/или спирали рисков по классификационным группам (диапазон оценки установите самостоятельно).</li> <li>3. Составьте матрицу (карту) рисков, заполнив ячейки наименованием частных рисков. Риски установить и указать в разрезе бизнес-единиц, бизнес-процессов и т.п. (разрез установить самостоятельно).</li> <li>4. На основе представленных исходных данных оцените риски и примите решение о выборе проекта с наименьшим риском.</li> <li>5. Разработайте сценарий возможного развития предприятия или интересующих (актуальных) ситуаций, спрогнозируйте и выявите наиболее существенные риски, выработайте решения о поведении риск-менеджеров</li> <li>6. Решение задач на оценку рисков разными методами.</li> </ol> <p><b>Тема. Страхование и самострахование рисков</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. На основе результатов деятельности предприятия оцените эффективность (целесообразность) использования инструментов страховой защиты</li> <li>2. На основе официальных отчетных данных о деятельности 3 страховых компаний осуществите процедуру выбора страховой компании. Выбор аргументируйте.</li> </ol> <p><b>Тема. Методы воздействия на риски</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Оцените возможность применения рассмотренных методов воздействия на риски к выявленным ранее рискам предприятия.</li> <li>2. Заполните предлагаемую матрицу решений о снижении уровня выявленных ранее рисков с учетом внешних и внутренних факторов и существующих методов воздействия на риски предприятия</li> <li>3. Написание контрольной работы. Анализ результатов написания контрольной работы.</li> </ol>
Антикризисное управление.	<p><b>Тема. Сущность и закономерности кризисных состояний предприятий.</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Причины возникновения кризиса</li> <li>2. Классификация кризисов</li> <li>3. Кризисы в тенденциях управления предприятием</li> <li>4. Анализ финансового состояния предприятия</li> <li>5. Анализ утраты и восстановления платежеспособности предприятия</li> <li>6. Факторные модели диагностики банкротства</li> <li>7. Формирование рекомендаций по выходу из кризиса</li> </ol> <p><b>Тема. Антикризисное регулирование состояния предприятий</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Определение количественных и качественных показателей в составе управленческой диагностики</li> <li>2. Жизненный цикл предприятия и антикризисное регулирование</li> <li>3. Субъекты антикризисного регулирования</li> <li>4. Нормативно-законодательная основа регулирования кризисов</li> <li>5. Закон «О несостоятельности (банкротстве)</li> <li>6. Финансовое оздоровление предприятия</li> </ol> <p><b>Тема. Антикризисное управление на предприятии</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Расчет показателей финансовой диагностики предприятия в условиях антикризисного управления.</li> <li>2. Анализ особенностей кризисной ситуации предприятий инвестиционно-строительной сферы.</li> <li>3. Разработка комплекта документов, сопровождающих процесс банкротства</li> </ol>

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.В.01	Физическая культура и спорт (элективная дисциплина)
Код и наименование направления подготовки/ специальности	38.03.02 Менеджмент	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Менеджмент в инвестиционно – строительной сфере	
Уровень образования	бакалавриат	
Трудоемкость дисциплины	328 а.ч.	

### Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Физическая культура и спорт» является формирование компетенций обучающегося в области физической культуры личности и способности направленного использования разнообразных средств и методов физической культуры и спорта для сохранения и укрепления здоровья, обеспечения психофизической готовности к будущей профессиональной деятельности в строительной отрасли, создания устойчивой мотивации и потребности к здоровому образу и спортивному стилю жизни.

### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование компетенции (результат обучения)	Код и наименование индикатора достижения компетенции
УК – 7 Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности	УК-7.1 Оценка показателей собственного здоровья, уровня развития личной физической и функциональной подготовленности, на основе знаний о здоровом образе жизни человека
	УК-7.2 Выбор здоровьесберегающих технологий с учетом физиологических особенностей организма
	УК-7.3 Выбор методов и средств физической культуры и спорта для коррекции собственного здоровья, физического развития, функциональной подготовленности и средств восстановления работоспособности
	УК-7.4 Выбор рациональных средств и приемов профилактики профессиональных заболеваний, психофизического и нервно-эмоционального утомления на рабочем месте

### Содержание дисциплины

Практические занятия для обучающихся в основной и подготовительной группах

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание занятия
Общая, специальная, профессионально-прикладная физическая	Правила техники безопасности на занятиях по физической культуре и спорту. <b>Легкая атлетика.</b> Методика эффективных и экономичных способов овладения жизненно важными умениями и навыками (ходьба, бег). Обучение и совершенствование техники и тактики бега, старта и

подготовка	<p>финиша, бега на различные дистанции, по виражу, эстафетному бегу. ОФП, СФП, ППФП включает в себя разнообразные комплексы общеразвивающих упражнений, разновидности гимнастических упражнений (стретчинг, пилатес, йога, аэробика, фиткросс), строевые упражнения, подвижные игры, эстафеты.</p> <p>Методика дыхательной гимнастики. Виды дыхания. Методика корригирующей гимнастики для глаз. Методы оценки и коррекции осанки и телосложения. Методы самоконтроля физического развития (стандарты, индексы, формулы) и физической подготовленности (тесты, нормативы), функциональной подготовленности (функциональные пробы). Комплексы упражнений, направленных на развитие и совершенствование профессионально важных качеств.</p> <p>Составление комплексов упражнений (различные видов и направленности воздействия). Методика составления и проведения самостоятельных занятий физическими упражнениями гигиенической и тренировочной и оздоровительной направленности (в т.ч. производственной гимнастики).</p> <p><b>Лыжная подготовка.</b> Обучение и совершенствование техники передвижения на лыжах: попеременному двухшажному и четырехшажному ходу, одновременных ходов (бесшажному, одношажному, двухшажному) и коньковому ходу; перехода с хода на ход, спусков, поворотов в движении, торможения, преодоления подъемов и препятствий. Освоение тактики индивидуального и эстафетного бега на лыжах.</p> <p>Разработка индивидуального комплекса гимнастики</p> <p>Подготовка индивидуальной программы</p>
Специализация (избранный вид спорта)	<p>Общие положения техники безопасности при занятиях избранным видом спорта, правила поведения в спортивных залах. Спортивные игры (баскетбол, волейбол, футбол, настольный теннис), гимнастика, единоборства, силовые виды спорта (гиревой спорт, пауэрлифтинг, тяжелая атлетика), ГТО многоборье, плавание.</p> <p>Развитие специальных физических качеств. Обучение и совершенствование двигательных умений и навыков (технических приемов), индивидуальной, групповой и командной тактики в избранном виде спорта. Изучение правил соревнований и совершенствование навыков судейства.</p>
Профилактическая оздоровительная гимнастика	<p>Целенаправленность и дифференцированность методик ЛФК. Адекватность нагрузки ЛФК индивидуально-динамическим и резервным возможностям обучающегося.</p> <p>Обучение и совершенствование техники выполнения специальных упражнений для профилактики различных заболеваний: нарушений опорно-двигательного аппарата, желудочно-кишечного тракта, мочеполовой, сердечно – сосудистой, дыхательной, центральной нервной системы, органов зрения и слуха.</p> <p>Формирование навыка правильного дыхания во время выполнения упражнений. Обучение дыхательным упражнениям по различным лечебным системам. Закаливание и его значение для организма человека (занятия на улице). Использование элементов йоги, пилатеса, стретчинга.</p> <p>Обучение методике корригирующей гимнастики для глаз. Обучение методам самоконтроля физического развития (стандарты, индексы, формулы), физической и функциональная подготовленность (функциональные пробы). Методика составления комплексов упражнений производственной гимнастики с учетом будущей профессиональной деятельности и отклонений в состоянии здоровья обучающегося. Инструкторская практика проведения производственной и корригирующей гимнастики с учебной группой. Овладение методикой составления индивидуальной оздоровительной программы, с учетом</p>

	<p>отклонений в состоянии здоровья. Прикладная аэробика - общеразвивающие упражнения на основе базовых движений под музыкальное сопровождение. Разучивание комплексов упражнений силовой направленности, воздействующих на различные группы мышц. Упражнения на равновесие из различных исходных положений. Разработка индивидуального комплекса гимнастики. Подготовка индивидуальной программы</p>
--	--

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	<b>Б1.В.02</b>	<i>Деловые коммуникации и документационное обеспечение управленческой деятельности</i>
Код и наименование направления подготовки/ специальности		<b>38.03.02 Менеджмент</b>
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)		<i>Менеджмент в инвестиционно-строительной сфере</i>
Уровень образования		<i>бакалавриат</i>
Трудоемкость дисциплины		<i>4 з.е.(144 акад.час.)</i>

#### Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Деловые коммуникации и документационное обеспечение управленческой деятельности» является формирование компетенций обучающегося в области деловой коммуникации, коммуникативного категориального аппарата, общих закономерностей, видов и форм коммуникации для использования в профессиональной деятельности.

#### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения (показатели оценивания)
ПК-2.2. Описание способов сбора и анализа исходных данных, необходимых для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей и оценки их реализуемости	<b>Знает</b> вопросы организации службы документационного обеспечения управления <b>Знает</b> правила подготовки и оформления основных видов документов <b>Имеет навыки (основного уровня)</b> определения этапов движения и порядка обработки документов
ПК-2.6. Анализ внешней и внутренней отчетности предприятия, организационно-распорядительной и организационно-технической документации для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей	<b>Знает</b> технологии организации отчетности на предприятии и составления служебной документации <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> применения технологии организации отчетности на предприятии и составления служебной документации
ПК-3.4. Регламентация процессов подразделений предприятий инвестиционно-строительной сферы	<b>Знает</b> правила регистрации документов и организации информационно-справочной работы <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> регистрации документов и организации информационно-справочной работы
УК-1.1 Выбор, анализ, систематизация и передача информации с использованием цифровых средств, а также	<b>Имеет навыки (основного уровня)</b> работы с использованием цифровых технологий и составление необходимых алгоритмов

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения (показатели оценивания)
применение оптимальных алгоритмов при работе с данными, полученными из различных источников	
УК-4.1 Ведение деловой переписки на государственном языке Российской Федерации	<p><b>Знает</b> основные составляющие делового общения, деловой переписки</p> <p><b>Знает</b> функции, задачи и способы воздействия на аудиторию</p> <p><b>Знает</b> основные теоретические и методологические положения, нормативно-правовую базу по документационному обеспечению управленческой деятельности, правила построения деловых документов</p> <p><b>Имеет навыки (основного уровня)</b> общей культуры документирования и осуществления деловой переписки, поддержания электронных коммуникаций, оформления деловых документов, применения технологий создания документов.</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> разработки структуры деловой беседы, презентации, переговоров, публичного выступления как коммуникативного процесса</p>
УК-4.2 Ведение делового разговора на государственном языке Российской Федерации с соблюдением этики делового общения	<p><b>Знает</b> формы деловой коммуникации в организациях</p> <p><b>Имеет навыки (основного уровня)</b> использования официально-делового стиля речи.</p>

### Содержание дисциплины

#### Лекции

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Деловые коммуникации	<p>Тема 1. Процесс коммуникации: его составляющие. Виды и формы, каналы коммуникации.</p> <p>Теоретические и практические модели коммуникации. Необходимость самоорганизации в коммуникационном процессе. Роль целеполагания в коммуникационном процессе.</p> <p>Содержание, средства и язык коммуникации. Вербальная и невербальная коммуникация. Виды коммуникаций в организациях.</p>
	<p>Тема 2. Управление организационными коммуникациями.</p> <p>Коммуникация как форма управления организацией. Виды коммуникаций в организациях. Формы деловой коммуникации в организациях. Официально-деловой стиль речи.</p> <p>Фактор группы в деловом взаимодействии. Виды групповой динамики. Коммуникации горизонтальные и вертикальные. Статус и роль человека в группе. Команда и ее функционирование</p> <p>Публичная коммуникация: ее формы и жанры. Публичное деловое ритуальное общение (торжественные речи, этикетные речи, дружеские речи).</p> <p>Деловой этикет как совокупность норм и правил поведения в деловом общении. Единство этической и эстетической сторон делового этикета. Особенности вербального этикета в деловом общении</p>
Документационное	Тема 3. Организация службы документационного обеспечения

обеспечение управленческой деятельности	управления (ДОУ) Государственное регулирование работы с документами в Российской Федерации Законодательные нормы работы с информацией и документами. Нормативно-методическое регулирование делопроизводства Структуры службы ДОУ. Задачи и функции службы ДОУ. Должностной и численный состав службы ДОУ. Регламентация службы ДОУ
	Тема 4. Документирование управленческой деятельности Типология документов. Общие требования к составлению и оформлению документов. Бланки документов. Порядок оформления реквизитов бланка. Изготовление бланков. Правила оформления реквизитов, определяющих юридическую силу документа. Правила оформления реквизитов, отражающих обработку и движение документа. Требования к тексту документа. Требования к изготовлению документов.
	Тема 5. Правила подготовки и оформления основных видов документов Организационные документы. Нормативные правовые акты. Распорядительные документы. Информационно-справочные документы.
	Тема 6. Организация документооборота Понятие «документооборот» Характеристики документооборота Этапы движения и порядок обработки документов
	Тема 7. Регистрация документов и организация информационно-справочной работы Регистрация документов. Организация информационно-справочной работы
	Тема 8. Работа с документами, содержащими конфиденциальные сведения Понятие «коммерческая тайна», перечень сведений конфиденциального характера. Сведения, относящиеся к коммерческой тайне. Защита документов, содержащих коммерческую тайну. Организация работы с документами, содержащими конфиденциальные сведения

#### Самостоятельное изучение

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Деловые коммуникации	Тема 1. Освоение психологических приемов определения доминирующего канала приема и переработки информации. Определение индикаторов модальности речевых предпочтений. Упражнения на определение психологических и коммуникативных ролей, типа коммуникативных барьеров. Тема 2. Выполнить упражнения и кейсы: Упражнение «Приемы активного слушания». Тренинг на вербализацию и перефразирование. Особенности и виды массовой коммуникации. Упражнения. Публичная коммуникация. Тренировка умения публичного выступления. Обсуждение теоретических вопросов по теме: - Имидж в деловой коммуникации. - Информационная речь в форме повествования, описания, ознакомительного характера. - Убеждающая речь. - Побуждающая к действию речь. Выполнение упражнений, задания. Стили речевого устного и письменного коммуникативного поведения. Коммуникативные роли адресанта и адресата. Особенности официально-делового стиля письма.

	<p>Виды и правила современной деловой переписки.  Структура делового письма. Выполнение упражнений, задания.  Межкультурные коммуникации.  Решение кейсов, разбор культурных ассимиляторов, разработка модели межкультурного диалога.  Деловой этикет. Решение кейсов, разрешение ситуаций.</p>
<p>Документационное обеспечение управленческой деятельности</p>	<p>Тема 3. Рассмотреть и изучить «Организация документооборота»  Тема 4. Документирование распорядительной деятельности. Документирование информационной деятельности. Документирование коллегиальной деятельности.  Тема 5. Номенклатура дел. Формирование дел  Тема 6. Организация документооборота  Документационное обеспечение управления в органах власти.  Организация документооборота  Тема 7. Регистрация документов и организация информационно-справочной работы  Виды справочно-информационной и справочно-аналитической документации и требования к их оформлению.  Тема 8. Ограничение доступа к носителям информации, содержащим КТ.  Осуществление контроля за соблюдением установленного режима охраны КТ</p>



АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.В.03	Финансовый анализ для менеджеров
Код и наименование направления подготовки/ специальности	38.03.02 Менеджмент	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Менеджмент в инвестиционно-строительной сфере	
Уровень образования	Бакалавриат	
Трудоемкость дисциплины	4 з.е. (144 акад. часа)	

#### Цель освоения дисциплины.

<Целью освоения дисциплины «Финансовый анализ для менеджеров» является формирование компетенций обучающегося в области финансового анализа, результаты которого используются при принятии управленческих решений>

#### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
УК-1.4 Выявление системных связей и отношений между изучаемыми явлениями, процессами и/или объектами на основе принятой парадигмы	<b>Имеет навыки (основного уровня)</b> составления агрегированного баланса <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> проведения экспресс-диагностики финансовой отчетности
УК-2.4 Выбор способа и алгоритма решения задач профессиональной деятельности с учётом наличия ограничений и ресурсов	<b>Знает</b> содержание основных направлений финансового анализа <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> решения задач на применение приёмов финансового анализа. <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> использования полученных результатов анализа для принятия управленческих решений
ПК-2.1. Описание базовых характеристик функционирования инвестиционно-строительной сферы	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> анализа финансового состояния предприятия <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> формулирования и аргументирования выводов и суждений, сделанных по результатам анализа финансовой отчетности
ПК-2.5. Выбор методов количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выбора методов финансового анализа с учетом управленческой ситуации

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК-2.6. Анализ внешней и внутренней отчетности предприятия, организационно-распорядительной и организационно-технической документации для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей	<b>Знает</b> основные приёмы финансового анализа <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> применения результатов финансового анализа в управлении финансами предприятия
ПК-2.7. Оценка показателей эффективности реализации экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей применительно к конкретным задачам управления	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> формирования информационной базы принятия управленческих решений по итогам финансового анализа
ПК-4.1. Организация сбора, обработки и анализа информации о финансово-экономической деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы, в том числе для разработки проектов бизнес-планов хозяйственной, финансовой, производственной и коммерческой деятельности	<b>Знает</b> содержание финансовой отчётности, влияние методов и способов финансового учёта на ее формирование <b>Имеет навыки (основного уровня)</b> обработки информации в системе финансового анализа <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> использования финансовой отчётности для ее анализа
ПК-4.2. Организация финансово-учетных процессов предприятия инвестиционно-строительной сферы	<b>Знает</b> особенности строительной отрасли, оказывающие влияние на финансовое управление предприятием инвестиционно-строительной сферы
ПК-4.5. Описание состава контролируемых показателей планирования и оценки финансово-экономической деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы	<b>Знает</b> систему организации информации для целей финансового анализа <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> использования системы организации информации для целей финансового анализа
ПК-4.6. Анализ информации о внешних и внутренних факторах, определяющих экономическую ситуацию предприятия инвестиционно-строительной сферы	<b>Знает</b> внешние и внутренние факторы, влияющие на финансовое состояние и результаты деятельности организации <b>Знает</b> методы факторного анализа <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> проведения факторного анализа прибыли и рентабельности предприятия
ПК-4.7. Оценка результатов финансово-экономической деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы	<b>Знает</b> методы анализа доходов и расходов <b>Имеет навыки (основного уровня)</b> проведения анализа доходов и расходов <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> принятия решений в сфере управления затратами
ПК-5.5. Оценка эффективности варианта решения по развитию бизнеса в инвестиционно-строительной сфере	<b>Знает</b> методы анализа эффективности использования ресурсов <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки эффективности управленческого решения по развитию бизнеса в инвестиционно-строительной

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
	сфере

### Содержание дисциплины

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Финансы предприятия в рыночных условиях	<p><b>Тема 1. Понятие о финансах предприятия.</b> Роль финансов предприятия в системе финансов. Функции финансов предприятия. Принципы организации финансов предприятия. Фронтальный опрос студентов.</p> <p><b>Тема 2. Финансовые ресурсы предприятия.</b> Классификация финансовых ресурсов предприятия. Внутренние и внешние финансовые ресурсы. Прибыль, как источник внутреннего финансирования. Фронтальный опрос студентов.</p> <p><b>Тема 3. Финансовая работа на предприятии.</b> Структура финансовых служб предприятия. Организация финансовой работы. Финансовый механизм предприятия. Реализация финансовой политики предприятия. Фронтальный опрос студентов.</p>
Введение в финансовый анализ.	<p><b>Тема 1. Понятие финансового анализа.</b> Роль финансового анализа в разработке управленческих решений. Предмет, цели и задачи финансового анализа. Вертикальный и горизонтальный анализ баланса. Анализ доходов и расходов по данным формы №2 «Отчёт о финансовых результатах». Фронтальный опрос студентов.</p> <p><b>Тема 2. Информационная база финансового анализа.</b> Финансовый, управленческий и оперативный учёт, их особенности. Виды отчётности финансового анализа и требования к ним. Вертикальный и горизонтальный анализ баланса. Анализ доходов и расходов по данным формы №2 «Отчёт о финансовых результатах». Фронтальный опрос студентов.</p> <p><b>Тема 3. Методы и приёмы финансового анализа.</b> Классификация методов анализа финансовой деятельности. Основные приёмы финансового анализа. Система показателей для анализа финансового состояния. Проведение факторного анализа с использованием метода абсолютных разниц. Проведение факторного анализа с использованием метода относительных разниц. Проведение факторного анализа с использованием метода цепных подстановок. Проведение факторного анализа с использованием интегрального метода. Проведение факторного анализа с использованием метода логарифмирования.</p>
Финансовый анализ как база принятия управленческих решений.	<p><b>Тема 1. Анализ имущественного потенциала предприятия.</b> Понятие и основные направления анализа структуры имущества предприятия. Анализ активов и пассивов баланса. Анализ ключевых балансовых соотношений. Анализ ключевых балансовых соотношений по уровню ликвидности и срочности к погашению. Анализ уровня и динамики финансовых результатов по данным отчетности. Оценка влияния факторов</p>

(количественных и качественных) на изменение объема производства.

**Тема 2. Анализ и оценка риска утраты ликвидности предприятия.**

Основные понятия и направления анализа ликвидности предприятия.

Коэффициентный анализ ликвидности расчёт и оценка показателей.

Обсуждение возможных вариантов балансовых соотношений по данным конкретного предприятия. Коэффициентный анализ ликвидности расчёт и оценка показателей.

Расчет способом пропорционального деления на примере проведения факторного анализа коэффициента текущей ликвидности. Оценка влияния факторов первого порядка на изменение коэффициента текущей ликвидности Оценка влияния факторов второго порядка на изменение коэффициента текущей ликвидности.

**Тема 3. Анализ финансовой устойчивости предприятия.**

Основные понятия и направления анализа финансовой устойчивости предприятия. Анализ и оценка структуры капитала предприятия.

Расчёт и анализ коэффициентов финансовой устойчивости предприятия.

Анализ и оценка структуры капитала предприятия. Расчёт и анализ коэффициентов финансовой устойчивости предприятия. Решение задач (индивидуальные задания) по расчёту коэффициентов ликвидности финансовой устойчивости, финансового и операционного рычага.

**Тема 4. Анализ деловой активности предприятия.**

Основные понятия и направления количественной оценки деловой активности предприятия. Расчёт и анализ деловой активности предприятия. Факторный анализ прибыли и рентабельности.

Проведение факторного анализа прибыли по данным формы №2 «Отчёт о финансовых результатах». Расчёт и анализ показателей оборачиваемости предприятия. Расчет длительности операционного и финансового циклов. Оценка экономического эффекта от изменения оборачиваемости различных видов активов. Расчёт и анализ показателей рентабельности предприятия. Оценка влияния факторов на показатели рентабельности.

**Тема 5. Анализ эффективности работы предприятия на рынке ценных бумаг и инвестиционном проектировании.**

Необходимость оценки положения предприятия на рынке ценных бумаг. Показатели активности предприятия на рынке ценных бумаг.

Основные понятия инвестиционного проектирования. Методы оценки эффективности инвестиционных решений.

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.В.04	Экономика строительного предприятия и технико-экономический анализ
Код и наименование направления подготовки/ специальности	38.03.02 Менеджмент	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Менеджмент в инвестиционно-строительной сфере	
Уровень образования	бакалавриат	
Трудоемкость дисциплины	6 зачетных единиц (216 академических часа)	

### Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Экономика строительства и технико-экономический анализ» является формирование компетенций обучающегося в области экономической деятельности предприятия на основе изучения методов и принципов экономики строительной отрасли и строительного предприятия, технико-экономического анализа производственных ресурсов предприятия и оценки эффективности их использования.

### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения (показатели оценивания)
УК-2.1 Идентификация задач профессиональной деятельности	<b>Знает</b> инструменты отнесения задач к собственной профессиональной деятельности <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> идентификации и отнесения задач к профильной деятельности
УК-2.2 Определение потребности в ресурсах для решения задач профессиональной деятельности	<b>Знает</b> методы определения потребности в ресурсах необходимых для решения задач профессиональной деятельности <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> расчета потребности ресурсов для решения задач профессиональной деятельности
УК-2.4 Выбор способа и алгоритма решения задач профессиональной деятельности с учётом наличия ограничений и ресурсов	<b>Знает</b> способы и алгоритмы решения задач профессиональной деятельности в условиях ограниченности ресурсов <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> по идентификации способа и алгоритма решения задач в области профессиональной деятельности в условиях ограниченности ресурсов
ПК-2.1. Описание базовых характеристик функционирования инвестиционно-строительной сферы	<b>Знает</b> характеристики функционирования инвестиционно-строительной сферы <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> описания базовых характеристик функционирования инвестиционно-строительной сферы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения (показатели оценивания)
ПК-2.2. Описание способов сбора и анализа исходных данных, необходимых для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей и оценки их реализуемости	<b>Знает</b> основные методики сбора, оценки и анализа данных <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей результативности
ПК-2.4. Определение необходимых нормативных, методических и бюджетных предпосылок для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей и их адаптации к конкретным задачам управления	<b>Знает</b> основные триггеры построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> адаптации к конкретным задачам управления экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей
ПК-2.5. Выбор методов количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	<b>Знает</b> основные методы количественного и качественного анализа в области решения задач управления <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> формирования информационной базы принятия управленческих решений <b>Имеет навыки (основного уровня)</b> выбора методов количественного и качественного анализа для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей
ПК-2.6. Анализ внешней и внутренней отчетности предприятия, организационно-распорядительной и организационно-технической документации для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей	<b>Знает</b> основную внешнюю и внутреннюю организационно-распорядительную и организационно-техническую документацию <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> применения основной документации при построении экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей
ПК-2.7. Оценка показателей эффективности реализации экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей применительно к конкретным задачам управления	<b>Знает</b> основные показатели эффективности реализации экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей <b>Имеет навыки (основного уровня)</b> оценки эффективности реализации экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей применительно к конкретным задачам управления
ПК-4.1. Организация сбора, обработки и анализа информации о финансово-экономической деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы, в том числе для разработки проектов бизнес-планов хозяйственной, финансовой, производственной и коммерческой деятельности	<b>Знает</b> основные методики планирования хозяйственной, финансовой, производственной и коммерческой деятельности <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> сбора, обработки и анализа информации о финансово-экономической деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы
ПК-4.3. Планирование и контроль деятельности подразделений/сотрудников финансово-экономической службы предприятия инвестиционно-строительной сферы	<b>Знает</b> методы и алгоритмы планирования и контроля деятельности подразделений/сотрудников финансово-экономической службы <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> работы с документами, относящимися к планированию и контролю за деятельностью подразделений/сотрудников финансово-экономической службы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения (показатели оценивания)
ПК-4.5. Описание состава контролируемых показателей планирования и оценки финансово-экономической деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы	<b>Знает</b> основные показатели планирования, а также показатели финансово хозяйственной деятельности. <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> по описанию контролируемых показателей планирования и финансово-хозяйственной деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы
ПК-4.6. Анализ информации о внешних и внутренних факторах, определяющих экономическую ситуацию предприятия инвестиционно-строительной сферы	<b>Знает</b> основные показатели, относимые к внешней и внутренней среде предприятий <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки и анализа влияния показателей внешней и внутренней среды на экономическую ситуацию предприятия инвестиционно-строительной сферы
ПК-4.7. Оценка результатов финансово-экономической деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы	<b>Знает</b> основные показатели производственно-экономической деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы <b>Имеет навыки (основного уровня)</b> технико-экономического анализа

### Содержание дисциплины

#### Лекции

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание лекций
Экономика строительства	<p>Тема 1. Строительство как отрасль материального производства и особенности экономики строительства Экономика строительства как дисциплина и как наука. Междисциплинарные связи дисциплины. Сущность и особенности строительства как отрасли материального производства. Особенности продукции строительства. Понятие отраслевой экономики. Экономика строительства: характеристика основных отличительных особенностей инвестиционно-строительной сферы, существенных для экономических результатов деятельности предприятий. Сущность и содержание этапов строительного процесса. Понятие о капитальных вложениях и структуре капитальных вложений (отраслевая, технологическая, воспроизводственная, территориальная), основные участники инвестиционного процесса (инвестор, заказчик (виды заказчиков), подрядчик (виды подрядчиков), проектировщик и их функции.</p> <p>Тема 2. Организационно-экономические основы строительной деятельности Виды строительной деятельности. Регламентирующие документы. Состав строительного комплекса. Субподрядные организации и их специализация. Производственная структура строительного предприятия. Формы организации производства в строительстве. Концентрация строительного производства. Специализация строительного производства. Кооперирование в строительном производстве. Комбинирование в строительстве.</p> <p>Тема 3. Ресурсы строительного предприятия. Понятие и виды ресурсов строительной отрасли. Основной капитал и основные фонды предприятия, производственные и непроизводственные фонды. Состав и структура основных производственных фондов, их активная и пассивная часть. Методы стоимостной оценки основных фондов. Балансовая стоимость основных фондов. Физический и моральный износ. Понятие амортизации, амортизационные отчисления, амортизационный фонд, норма амортизации. Методы начисления амортизации. Формы воспроизводства основных фондов: капитальный ремонт, модернизация, обновление. Оборотный капитал, оборотные средства предприятия, оборотные производственные фонды и фонды обращения, их роль и особенности функционирования на предприятии. Определение величин оборотных средств: расчет норматива и величины оборотных</p>

	<p>средств по основным и вспомогательным материалам, по незавершенному производству и расходам будущих периодов. Эффективность использования оборотных средств, сущность и расчет показателей оборачиваемости оборотных средств: коэффициент оборачиваемости, длительность одного оборота, длительность пребывания оборотных средств на каждой стадии кругооборота.</p> <p>Трудовые ресурсы (кадры) как главный экономический ресурс строительного предприятия. Персонал предприятия, категории производительного персонала, профессионально-квалификационная структура персонала. Коэффициенты приема, выбытия, стабильности и текучести кадров. Формы организации труда (бригада, совмещение профессий, специальностей и трудовых функций, многостаночное обслуживание). Нормы времени, выработки, обслуживания, численности. Классификация затрат рабочего времени и методы их измерения (хронометраж, фотография рабочего дня). Производительность труда как интегральная характеристика результативности труда. Выработка, методы ее измерения. Понятие заработной платы, формы и системы оплаты труда работников. Характеристика сдельной и повременной форм заработной платы и их разновидностей. Сущность тарифной системы и ее состав. Характеристика тарифной ставки, тарифной сетки, тарифно-квалификационных справочников. Фонд оплаты труда. Надбавки и доплаты. Бестарифная организация оплаты труда.</p> <p>Финансовые ресурсы строительного предприятия: сущность и функции финансов предприятия, источники финансовых ресурсов.</p> <p>Тема 4. Продукция строительного предприятия.</p> <p>Понятие и состав продукции, работ и услуг предприятия. Классификаторы видов деятельности предприятия и продукции. Характеристика продукции по степени готовности. НЗС. Показатели объема продукции, работ, услуг. Процесс трансформации ресурсов в конечную строительную продукцию. Показатели товарной продукции, валовой продукции, валового оборота.</p> <p>Состав сметной стоимости строительства, содержание сметной стоимости СМР.</p>
<p>Технико-экономический анализ деятельности предприятий отрасли</p>	<p><i>Тема 6. Технико-экономический анализ: цели и задачи, методические приемы.</i></p> <p>Предмет, содержание и этапы проведения технико-экономического анализа. Виды анализа. Метод анализа и его особенности. Способы обработки экономической информации. Оценка в экономическом анализе.</p> <p><i>Тема 7. Анализ выполнения производственной программы.</i></p> <p>Основные задачи и источники анализа. Анализ выполнения плана ввода в действие производственных мощностей и объектов. Анализ соблюдения норм продолжительности строительства. Анализ выполнения плана по объему подрядных работ.</p> <p><i>Тема 8. Анализ производства и реализации продукции</i></p> <p>Анализ производства и продаж: задачи, основные направления, информационное обеспечение. Анализ объема и структуры готовой продукции. Анализ выполнения договорных обязательств и объемов продаж продукции. Анализ резервов роста объема производства. Оценка и прогнозирование выручки от продаж.</p> <p><i>Тема 9. Анализ расходов на производство и реализацию продукции.</i></p> <p>Задачи, направления, информационное обеспечение анализа. Расходы организации по обычным видам деятельности: классификация и анализ. Анализ себестоимости на основании построения трендов. Факторный анализ себестоимости продукции. Выявление и оценка резервов снижения себестоимости.</p> <p><i>Тема 10. Анализ использования материальных ресурсов.</i></p> <p>Задачи и информационное обеспечение анализа приобретения материальных ресурсов. Показатели использования материальных ресурсов. Факторный анализ влияния материальных ресурсов на материальные расходы. Анализ обеспеченности материальными ресурсами.</p> <p><i>Тема 11. Анализ состояния и использования основных средств</i></p> <p>Задачи, направления и информационное обеспечение анализа.</p> <p>Показатели и пути повышения эффективности использования основных фондов.</p> <p>Анализ состояния основных фондов.</p> <p>Анализ эффективности использования основных средств. Факторный анализ фондоотдачи основных средств.</p> <p><i>Тема 12. Анализ трудовых ресурсов</i></p> <p>Задачи, направления и информационное обеспечение анализа.</p> <p>Анализ обеспеченности предприятия трудовыми ресурсами.</p> <p>Анализ использования рабочего времени. Анализ производительности труда.</p>



	<p>Анализ формирования и использования фонда заработной платы.  <i>Тема 13. Анализ финансовых результатов деятельности предприятия.</i>          Анализ состава и динамики прибыли.          Анализ финансовых результатов от реализации продукции.          Анализ прочих доходов и расходов. Анализ рентабельности. Оценка резервов роста прибыли.</p>
--	--

### Практические занятия

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Экономика строительства	<p><i>Тема 1. Строительство как отрасль материального производства</i></p> <p>1. Обсуждение вопросов, направленных на закрепление лекционного материала и выявления уровня усвоения пройденного материала (примерный перечень):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- какие задачи призвана решать экономика строительства как наука?</li> <li>- перечислите основных участников инвестиционно-строительного процесса;</li> <li>- дайте характеристику каждому из участников (по функциям);</li> <li>- в чем проявляются организационно-экономические особенности строительства?</li> <li>- в чем проявляются технико-экономические и технологические особенности строительства?</li> <li>- как выявленные особенности влияют на экономику предприятий инвестиционно-строительной сферы?</li> </ul> <p>2. Решение практических задач на тему «Расчет показателей объема и структуры капитальных вложений»</p> <p><i>Тема 2. Организационно-экономические основы строительной деятельности</i></p> <p>1. Обсуждение вопросов, направленных на закрепление лекционного материала и выявления уровня усвоения пройденного материала и самостоятельного изученного (примерный перечень):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- перечислите виды строительной деятельности;</li> <li>- какие организации входят в состав строительного комплекса и их функции?</li> <li>- перечислите организационные формы строительства и условия целесообразности их применения;</li> <li>- какова производственная структура строительного предприятия?</li> </ul> <p>2. Решение практических задач на тему «Формы организации производства в строительстве»</p> <p><i>Тема 3. Ресурсы предприятий отрасли</i></p> <p>1. Обсуждение вопросов, направленных на закрепление лекционного материала и выявления уровня усвоения пройденного материала и самостоятельно изученного (примерный перечень):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- дайте определение понятию «основные фонды»;</li> <li>- какие виды имущества относятся к производственным основным фондам?</li> <li>- какие способы начисления амортизации вам известны?</li> <li>- каково назначение амортизационного фонда?</li> <li>- перечислите основные показатели оценки эффективности использования основных фондов.</li> <li>- какой состав оборотных средств предприятия?</li> <li>- какова роль оборотных средств на предприятии и особенности функционирования?</li> <li>- что относится к финансовым ресурсам предприятия?</li> <li>- какие формы организации труда вам известны?</li> <li>- перечислите категории производственного персонала;</li> <li>- перечислите коэффициенты оборота трудовых ресурсов;</li> <li>- в чем сущность тарифной системы;</li> <li>- как измерить производительность труда?</li> </ul> <p>2. Решение практических задач на темы: «Основные фонды строительного предприятия»; «Основные средства строительного предприятия», «Трудовые ресурсы и оплата труда в строительстве»</p>

	<p><i>Тема 4. Продукция предприятий отрасли</i></p> <p>1. Обсуждение вопросов, направленных на закрепление лекционного материала и выявления уровня усвоения пройденного материала (примерный перечень):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- дайте определение понятию «строительная продукция»;</li> <li>- охарактеризуйте строительную продукцию по степени готовности;</li> <li>- какие вам известны показатели объема продукции;</li> <li>- дайте определение понятию «себестоимость строительной продукции»;</li> <li>- какой состав себестоимости строительной продукции;</li> <li>- как определить прямые затраты и накладные расходы?</li> <li>- как определяется сметная прибыль?</li> <li>- перечислите виды себестоимости строительно-монтажных работ;</li> <li>- перечислите виды прибыли;</li> <li>- в чем сущность показателя рентабельности и как она определяется?</li> </ul> <p>2. Решение практических задач на темы: «Определение стоимости строительной продукции на разных этапах готовности»; «Определение прибыли и рентабельности».</p> <p><i>Тема 5. Планирование производственной деятельности</i></p> <p>1. Обсуждение вопросов, направленных на закрепление лекционного материала и выявления уровня усвоения пройденного материала (примерный перечень):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- каково назначение планирования деятельности и каковы принципы?</li> <li>- перечислите основные этапы составления планов предприятия;</li> <li>- о классификации планов предприятия;</li> <li>- что такое производственная мощность?</li> <li>- назначение и состав производственной программы;</li> <li>- с какой целью проводится оценки эффективности капитальных вложений?</li> <li>- какие вам известны показатели оценки капитальных вложений?</li> </ul>
<p>Технико-экономический анализ деятельности предприятий отрасли</p>	<p><i>Тема 6. Технико-экономический анализ: цели и задачи, методические приемы.</i></p> <p>1. Обсуждение вопросов, направленных на закрепление лекционного материала и выявления уровня усвоения пройденного материала (примерный перечень):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- что такое «анализ» и какова цель проведения технико-экономического анализа?</li> <li>- какие задачи призван решать технико-экономический анализ?</li> <li>- что является источниками информации для проведения анализа?</li> <li>- какие виды анализа вам известны?</li> <li>- раскройте научную методологию осуществления технико-экономического анализа;</li> <li>- какие вам известны приемы обработки информации?</li> </ul> <p>Решение типовых задач, направленных на овладение практическим инструментарием проведения технико-экономического анализа.</p> <p><i>Тема 7. Анализ выполнения производственной программы.</i></p> <p>Обсуждение вопросов, направленных на закрепление лекционного материала и выявления уровня усвоения пройденного материала (примерный перечень):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- какова общая цель проведения данного вида анализа?</li> <li>- какие задачи призван решать анализ выполнения производственной программы?</li> <li>- какие документы могут являться источником информации?</li> <li>- какова последовательность проведения анализа выполнения производственной программы?</li> </ul> <p>2. Решение типовых задач, направленных на овладение методикой проведения анализа выполнения производственной программы предприятия.</p> <p><i>Тема 8. Анализ производства и реализации продукции</i></p> <p>1. Обсуждение вопросов, направленных на закрепление лекционного материала и выявления уровня усвоения пройденного материала (примерный перечень):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- какова общая цель проведения данного вида анализа?</li> <li>- какие задачи призван решать анализ производства и реализации продукции?</li> </ul>

- какие документы могут являться источником информации?  
- какова последовательность проведения анализа производства и реализации продукции?  
2. Решение типовых задач, направленных на овладение методикой проведения анализа производства и реализации продукции предприятия стройиндустрии.

*Тема 9. Анализ расходов на производство и реализацию продукции..*  
1. Обсуждение вопросов, направленных на закрепление лекционного материала и выявления уровня усвоения пройденного материала (примерный перечень):  
- какова общая цель проведения данного вида анализа?  
- какие задачи призван решать анализ себестоимости продукции?  
- какие документы могут являться источником информации?  
- какова последовательность проведения данного вида анализа?  
2. Решение типовых задач, направленных на овладение методикой проведения технико-экономического анализа по данной теме.

*Тема 10. Анализ материальных ресурсов.*  
1. Обсуждение вопросов, направленных на закрепление лекционного материала и выявления уровня усвоения пройденного материала (примерный перечень):  
1. Обсуждение вопросов, направленных на закрепление лекционного материала и выявления уровня усвоения пройденного материала (примерный перечень):  
- какова общая цель проведения данного вида анализа?  
- какие задачи призван решать анализ использования материальных ресурсов?  
- какие документы могут являться источником информации?  
- какова последовательность проведения данного вида анализа?  
2. Решение типовых задач, направленных на овладение методикой проведения технико-экономического анализа по данной теме.

*Тема 11. Анализ состояния и использования основных средств*  
1. Обсуждение вопросов, направленных на закрепление лекционного материала и выявления уровня усвоения пройденного материала (примерный перечень):  
- какова общая цель проведения данного вида анализа?  
- какие задачи призван решать анализ состояния и использования основных фондов?  
- какие документы могут являться источником информации?  
- какова последовательность проведения данного вида анализа?  
2. Решение типовых задач, направленных на овладение методикой проведения технико-экономического анализа по данной теме.

*Тема 12. Анализ трудовых ресурсов*  
1. Обсуждение вопросов, направленных на закрепление лекционного материала и выявления уровня усвоения пройденного материала (примерный перечень):  
- какова общая цель проведения данного вида анализа?  
- какие задачи призван решать анализ трудовых ресурсов?  
- какие документы могут являться источником информации?  
- какова последовательность проведения данного вида анализа?  
2. Решение типовых задач, направленных на овладение методикой проведения технико-экономического анализа по данной теме.

*Тема 13. Анализ финансовых результатов деятельности .*  
1. Обсуждение вопросов, направленных на закрепление лекционного материала и выявления уровня усвоения пройденного материала (примерный перечень):  
- какова общая цель проведения данного вида анализа? Что относится к финансовым результатам?  
- какие задачи призван решать анализ финансовых результатов?  
- какие документы могут являться источником информации?  
- какова последовательность проведения данного вида анализа?  
2. Решение типовых задач, направленных на овладение методикой проведения технико-экономического анализа по данной теме.

*Обобщающая оценка производственно-хозяйственной деятельности.*

	<i>Выявление и оценка резервов.</i>
--	-------------------------------------

Самостоятельное изучение

<b>Наименование раздела дисциплины</b>	<b>Тема и содержание</b>
Экономика строительства	Организационные формы капитального строительства (хозяйственный способ, подрядный способ, строительство «под ключ», девелопмент), условия целесообразности их применения.
Технико-экономический анализ деятельности предприятий отрасли	Анализ технико-организационного уровня производства, технического уровня и качества продукции.

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	<b>Б1.В.05</b>	<b>Финансовый учет в строительстве</b>
Код и наименование направления подготовки/ специальности	<b>38.03.02 Менеджмент</b>	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	<b>Менеджмент в инвестиционно-строительной сфере</b>	
Уровень образования	<b>бакалавриат</b>	
Трудоемкость дисциплины	4 з.е. (144 акад. часа)	

### Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Финансовый учет в строительстве» является формирование компетенций обучающегося в области управления учетным информационным пространством экономических субъектов с учетом методических особенностей финансового (бухгалтерского) учета при ведении инвестиционно-строительной деятельности.

### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
УК-2.4 Выбор способа и алгоритма решения задач профессиональной деятельности с учётом наличия ограничений и ресурсов	<b>Знает</b> порядок построения моделей типовых хозяйственных операций по объектам финансового учета предприятия ИСС <b>Имеет навыки (основного уровня)</b> отражения основных фактов хозяйственной жизни, формирующих учетный информационный образ экономического субъекта в аспекте ведения деятельности в ИСС
ПК-2.2. Описание способов сбора и анализа исходных данных, необходимых для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей и оценки их реализуемости	<b>Знает</b> методы выбора инструментальных средств для регистрации хозяйственных операций в соответствии с поставленной задачей <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> применения инструментальных средств для регистрации хозяйственных операций <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выбора методов и способов финансового учета, адекватных управленческим ситуациям и целевым функциям управления
ПК-2.4. Определение необходимых нормативных, методических и бюджетных предпосылок для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей и их адаптации к конкретным задачам управления	<b>Знает</b> назначение основных нормативно-правовых документов, регулирующих инвестиционно-строительную деятельность, и их воздействие на организацию финансового учета <b>Знает</b> требования к разработке учетной политики как распорядительного документа создаваемых предпринимательских структур <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> использования нормативно-правовых документов, регулирующих вопросы учета инвестиционно-строительной деятельности <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> анализа учетной политики предприятия инвестиционно-строительной сферы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК-2.6. Анализ внешней и внутренней отчетности предприятия, организационно-распорядительной и организационно-технической документации для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей	<b>Знает</b> отраслевые особенности отражения информации об объектах финансового учета и их специфику представления в финансовой отчетности предприятиями ИСС <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> систематизации информации об объектах финансового учета и составления финансовой отчетности <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> интерпретации данных финансового учета и форм финансовой отчетности предприятия ИСС
ПК-4.1. Организация сбора, обработки и анализа информации о финансово-экономической деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы, в том числе для разработки проектов бизнес-планов хозяйственной, финансовой, производственной и коммерческой деятельности	<b>Знает</b> процедуры документального оформления основных фактов хозяйственной жизни экономического субъекта, осуществляющего деятельность в ИСС
ПК-4.2. Организация финансово-учетных процессов предприятия инвестиционно-строительной сферы	<b>Знает</b> системы и методы учета и распределения затрат строительной организации <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> использовать счетов бухгалтерского учета для целей калькулирования и формирования информации о себестоимости продукции и принятия управленческих решений
ПК-4.7. Оценка результатов финансово-экономической деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы	<b>Знает</b> методы учета доходов, расходов и финансового результата по договорам строительного подряда <b>Имеет навыки (основного уровня)</b> учета и отражение на счетах учета финансовых результатов

## Содержание дисциплины

### Лекции

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Раздел 1. Бухгалтерский учет в строительстве	<p>Тема 1. Учет инвестиционной деятельности в форме капитальных вложений в строительство</p> <p>Понятие капитальных вложений как долгосрочных инвестиций. Цели учета. Объекты учета долгосрочных инвестиций. Руководящие документы при осуществлении строительной деятельности. Капитальные вложения в строительство как объект учета. Требования по учету капитальных вложений: технологическая структура, воспроизводственная структура. Строительные работы: общестроительные, санитарно-технические и специальные. Объект строительства как объект учета. Элементы строительства как объекты учета. Субъекты инвестиционно-строительной деятельности. Совмещение функций в процессе строительства. Особенности договорных отношений в строительстве. Схемы договорных связей субъектов ИСС. Виды договоров подряда. Влияние правовой квалификации договора на отражение в учете. Формы осуществления строительства. Использование 08 счета при строительстве объектов.</p> <p>Учет источников финансирования строительства. Учет у инвестора. Инвестирование строительства объектов для собственных нужд: порядок отражения в бухгалтерском учете. Инвестирование строительства объектов, предназначенных для передачи имущественных прав: порядок отражения в бухгалтерском учете.</p> <p>Тема 2. Бухгалтерский учет у заказчика. Застройщик. Заказчик. Выполнение функций полного заказчика.</p>

	<p>Выполнение функций технического заказчика. Затраты на содержание заказчика-застройщика: особенности бухгалтерского учета. Формирование инвестиционной стоимости объекта у заказчика. Особенности учета формирования финансового результата при завершении строительства у застройщика. Совмещение заказчиком различных функций: учетный аспект.</p> <p>Застройщик с функциями генподрядчика (без функций инвестора)</p> <p>Различные варианты определения вознаграждения заказчика и отражения в учете: стоимость объекта формирует застройщик; доходы заказчика по агентскому договору; стоимость объекта заказчик не формирует (то есть формирует застройщик). Совмещение застройщиком функций застройщика и подрядчика:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) строительство с привлечением подрядных организаций;</li> <li>2) строительство собственными силами застройщика;</li> <li>3) оказание услуг застройщика по организации и контролю за выполнением строительства.</li> </ol> <p>Порядок учета операций у застройщика при выполнении работ с привлечением субподрядных организаций.</p> <p>Особенности учета у технического заказчика.</p> <p>Учет совместной деятельности по строительству объектов. Долевое строительство как форма инвестиционной деятельности. Документы, предоставляемые застройщиком. Требования к застройщику.</p> <p>Алгоритм действий застройщика, дольщика и уполномоченного банка при использовании счета эскроу. Договор счета эскроу. Договор поручительства. Особенности ведения учета уплачиваемых участниками денежных средств. Состав расходов застройщика, на которые он может истратить деньги дольщиков. Особенности бухгалтерского учета застройщика.</p>
	<p>Тема 3. Отраслевые особенности учета основных средств.</p> <p>Недвижимость как объект бухгалтерского учета. Методы оценки основных средств. Некоторые случаи влияния способа поступления основных средств на формирование первоначальной стоимости и отражение в бухгалтерском учете. Система счетов для учета наличия и движения основных средств. Документальное оформление. Первичные документы по учету объектов основных средств: отраслевой аспект. Формирования инвентарной стоимости строящегося объекта: проценты по кредитам и займам, плата за землю, общехозяйственные расходы. Объект недвижимости как доходное вложение в материальные ценности. Объект недвижимости как товар. Земельный участок как объект учета. Учет оборудования к установке в строительной организации. Амортизация основных средств. Восстановление основных средств Учет затрат на ремонт или реконструкцию объектов основных средств строительной организации. Выбытие основных средств. Инвентаризация основных средств. Раскрытие в бухгалтерской отчетности информации об основных средствах.</p> <p>Учет нематериальных активов в строительной организации.</p>
<p>Раздел 2. Учет материалов в строительстве и затрат строительной организации</p>	<p>Тема 4. Учет материалов в строительстве.</p> <p>Учет материально-производственных запасов в строительной организации. Основные нормативно-правовые акты. Классификация материалов, используемых в строительной организации. Номенклатура, номенклатура-ценник. Единица измерения строительных материалов. Пересчет единиц измерения и влияние на учетные цены.</p> <p>Оценка материалов по фактической себестоимости при их приобретении. Номенклатура транспортно - заготовительных расходов и их учет. Учетный процесс формирования фактической себестоимости материалов в строительной организации. Учетные цены. Порядок расчета отклонений. Оценка материалов при использовании в производстве. Документальное оформление движения материалов. Первичные документы по учету материалов. Отфактурованные и неотфактурованные поставки. Документальное оформление расхода материалов</p> <p>Лимитирование отпуска материалов на производство. Лимитно-заборная карта. Требование-накладная. Отчет начальника строительного участка (производителя работ) по форме М-29 о расходе основных материалов в</p>

	<p>строительстве. Учет материалов на объекте. Учет материалов на складе. Организация учета в бухгалтерии строительной организации. Особенности синтетического и аналитического учета материалов в строительной организации. Порядок отражения в бухгалтерском учете поступления, расхода и выбытия материалов. Варианты обеспечения строительными материалами объектов строительства. Учет специальных инструментов и специального инвентаря. Инвентаризация материальных ценностей. Учет результатов инвентаризации.</p> <p>Тема 5. Бухгалтерский учет затрат подрядной строительной организации. Себестоимость строительно-монтажных работ и цели ее учета. Экономические издержки затраты, расходы. Виды себестоимости в строительстве. Калькуляция себестоимости. Себестоимость СМР по направлениям затрат. Производственный учет как основа управленческого учета. Классификация затрат. Группировка затрат по элементам. Группировка затрат на производство СМР по статьям калькуляции. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости в строительстве. Синтетический и аналитический учет затрат на производство. Порядок распределения затрат и закрытия производственных счетов. Учет оценочных обязательств. Учет затрат на содержание и эксплуатацию строительных машин и механизмов: задачи учета, организационные формы использования строительных машин и механизмов, первичный учет работы строительных машин и механизмов, расходы на содержание строительных машин и механизмов, распределение затрат по эксплуатации строительных машин, виды ремонта строительных машин, способы учета затрат на ремонт строительных машин и механизмов. Учет расходов будущих периодов и резервов предстоящих расходов и платежей в строительной организации. Учет вспомогательных производств в строительной организации. Накладные расходы и их состав. Учет накладных расходов. База распределения накладных расходов в зависимости от вида производства и хозяйства. Учёт распределения накладных расходов. Учет некапитальных работ. Временные титульные и нетитульные объекты, титул, титульные списки, порядок расчетов за временные сооружения, документальное оформление, передача титульных объектов в аренду, разборка временных объектов. Учет потерь от брака. Сводный учет затрат на производство строительно-монтажных работ.</p>
<p>Раздел 3. Учет договоров строительного подряда. Учет финансовых результатов деятельности строительной организации</p>	<p>Тема 6. Учет договоров строительного подряда. Учет доходов и расходов в соответствии с ПБУ 2/2008 "Учет договоров строительного подряда". Виды договоров в зависимости от способа определения цены. Порядок признания расходов по договорам с длительным характером работ. Учет отклонений, претензий и поощрительных платежей. Устранение недостатков при выполнении строительных работ: безвозмездное устранения недостатков в разумный срок, соразмерное уменьшение установленной за работу цены, возмещение расходов заказчика на устранение недостатков, отказа заказчиком от исполнения обязательств по договору и требование возврата уплаченной суммы. Расходы прямые, косвенные, прочие. Порядок определения незавершенного производства. Признание доходов по договорам с длительным характером работ. Влияние отклонений на выручку по договору.</p> <p>Тема 7. Учет финансовых результатов деятельности строительной организации. Учет доходов в строительной организации. Учет выручки и финансовых результатов деятельности строительной организации. Учет расчетов по налогу на прибыль.</p>



Раздел 4. Бухгалтерский учет отдельных операций в строительстве	Тема 8. Особенности учета отдельных операций в строительстве. Особенности учета расчетов. Учет расчетов при прекращении обязательств по расчетам путем зачета взаимных требований, отступного, новации, уступки права требования. Учет расчетов векселями.
Раздел 5. Финансовая отчетность предприятия ИСС	Тема 9. Учетная политика строительной организации. Учетная политика строительной организации как управленческий стандарт в системе распорядительных документов. Факторы, влияющие на учетную политику. Внесение изменений в учетную политику. Ретроспективная и перспективная оценка изменений в учетной политике. Составляющие учетной политики. Основные элементы учетной политики в целях бухгалтерского учета.
	Тема 10. Раскрытие информации в бухгалтерской отчетности организаций, занимающихся строительной деятельностью. Бухгалтерская отчетность как заключительный этап учетного процесса.

### *Практические занятия*

<b>Наименование раздела дисциплины</b>	<b>Тема и содержание</b>
Раздел 1. Бухгалтерский учет в строительстве	Тема 1. Учет инвестиционной деятельности в форме капитальных вложений в строительство <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Баланс как информационный образ предприятия ИСС.</li> <li>2. Отражение типовых хозяйственных операций по учету капитальных вложений в строительство объектов.</li> <li>3. Типовые хозяйственные операции по учету источников финансирования.</li> <li>4. Отражение в бухгалтерском учете хозяйственных операций по учету инвестирования в строительство объектов для собственного потребления.</li> <li>5. Отражение в бухгалтерском учете хозяйственных операций по учету инвестирования в строительство объектов, предназначенных для продажи.</li> <li>6. Отражение в бухгалтерском учете хозяйственных операций по учету инвестирования в строительство объектов, предназначенных для передачи имущественных прав.</li> <li>7. Отражение в бухгалтерском учете хозяйственных операций по учету долевого строительства</li> </ol>
	Тема 2. Бухгалтерский учет у заказчика. <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Особенности бухгалтерского учета у заказчика: ситуации и составление бухгалтерских проводок</li> </ol>
	Тема 3. Отраслевые особенности учета основных средств. <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Первичные документы по учету объектов недвижимости. Разбор ситуаций, отражающих разнообразие вариантов формирования инвентарной стоимости объектов, амортизации основных средств, выбытия основных средств.</li> </ol>
Раздел 2. Учет материалов в строительстве и затрат строительной организации	Тема 4. Учет материалов в строительстве. <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Типовые хозяйственные ситуации по учету собственных и давальческих материалов, учету недостач материалов, учету специнструментов и специинвентаря.</li> <li>2. Типовые хозяйственные ситуации по учету обеспечения строительными материалами объектов строительства: у инвестора, у заказчика, у подрядной организации.</li> </ol>
	Тема 5. Бухгалтерский учет затрат подрядной строительной организации. <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ситуационные расчеты и составление проводок по начислению заработной платы, дополнительной заработной платы, оплаты брака, пособий, удержаний из заработной платы, расчетов с подотчетными лицами, расчетов с персоналом по прочим операциям на предприятии ИСС.</li> <li>2. Ситуационные расчеты и составление проводок по оценочным обязательствам.</li> <li>2. Ситуационные расчеты и составление проводок по учету затрат на содержание и эксплуатацию строительных машин и механизмов.</li> <li>3. Ситуационные расчеты и составление проводок по учету накладных</li> </ol>

	<p>расходов в строительной организации.</p> <p>4. Ситуационные расчеты и составление проводок по учету затрат вспомогательных производств строительной организации.</p> <p>5. Ситуационные расчеты и составление проводок по сводному учету затрат на производство СМР.</p>
Раздел 3. Учет договоров строительного подряда. Учет финансовых результатов деятельности строительной организации	<p>Тема 6. Учет договоров строительного подряда.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Договор строительного подряда как объект бухгалтерского учета. Необходимые и достаточные условия для признания выручки по договору строительного подряда. Их особенности при установлении твердых цен, фиксированных расценок, смешанных цен. Разбор ситуаций и составление проводок.</li> <li>2. Алгоритм признания доходов и расходов и формирования финансовых результатов по договорам строительного подряда.</li> <li>3. Способы установления степени завершенности работ на отчетную дату: разбор ситуаций и составление проводок.</li> <li>4. Аналитический учет расходов по договору строительного подряда: разбор ситуаций и составление проводок. Расходы, понесенные до подписания договора.</li> <li>5. Особенности определения финансового результата, в случае, когда заказчик не возмещает документально подтвержденные и фактически произведенные расходы по договору строительного подряда, и в случае, когда у организации-подрядчика на отчетную дату существует неопределенность в возможности получения всех предполагаемых поступлений (отклонения, претензии, поощрительные выплаты и т.п.): разбор ситуаций и составление проводок.</li> </ol> <p>Тема 7. Учет финансовых результатов деятельности строительной организации.</p> <p>Ситуационные расчеты и составление проводок по учету доходов и формированию финансовых результатов подрядной строительной организации.</p>
Раздел 4. Бухгалтерский учет отдельных операций в строительстве	<p>Тема 8. Особенности учета отдельных операций в строительстве.</p> <p>Ситуационные расчеты и составление проводок по учету расчетов у подрядчика. Ситуационные расчеты и составление проводок по учету расчетов при прекращении обязательств, по расчетам путем зачета взаимных требований, отступного, новации, уступки права требования.</p>
Раздел 5. Финансовая отчетность предприятия ИСС	<p>Тема 9. Учетная политика строительной организации.</p> <p>Разбор кейса «Учетная политика предприятия ИСС»</p> <p>Тема 10. Раскрытие информации в бухгалтерской отчетности организаций, занимающихся строительной деятельностью.</p> <p>Анализ баланса как информационного образа предприятия ИСС.</p>

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.В.06	Логистический менеджмент
Код и наименование направления подготовки/ специальности	03.03.02 Менеджмент	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Менеджмент в инвестиционно-строительной сфере	
Уровень образования	бакалавриат	
Трудоемкость дисциплины	3 з.е. (108 час.)	

### Цель освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины «Логистический менеджмент» является формирование компетенций обучающегося в области логистического подхода к управлению предприятием, логистического мировоззрения, устойчивых знаний в области управления материальными потоками и сопутствующими им информационными, финансовыми потоками, их оптимизации на макро- и микроуровне.

### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
УК-2.4 Выбор способа решения задачи профессиональной деятельности с учётом наличия ограничений и ресурсов	<b>Знает</b> виды ресурсов и ограничений для решения профессиональных задач логистического менеджмента <b>Знает</b> основные методы оценки разных способов решения задач при выполнении логистической деятельности <b>Знает</b> действующее законодательство и правовые нормы, регулирующие логистическую деятельность <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> работы с нормативно-правовой документацией в сфере логистического менеджмента
ПК-1.8 Описание функциональных областей логистической системы предприятия инвестиционно-строительной сферы	<b>Знает</b> функциональные области логистической системы предприятия инвестиционно-строительной сферы
ПК-1.9 Выбор методов проведения логистического анализа предприятия инвестиционно-строительной сферы	<b>Знает</b> основные методы проведения логистического анализа предприятия инвестиционно-строительной сферы <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> проведения логистического анализа предприятия инвестиционно-строительной сферы
ПК-1.10 Определение потребности производства строительно-монтажных работ в материально-технических, трудовых и финансовых ресурсах	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> определения потребности производства строительно-монтажных работ в материально-технических, трудовых и финансовых ресурсах с применением логистического менеджмента
ПК-2.2 Описание способов сбора и анализа исходных данных, необходимых для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей и оценки их реализуемости	<b>Знает</b> способы сбора и анализа исходных данных, необходимых для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей в логистическом менеджменте <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> проведения оценки реализуемости экономических, финансовых и

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
	организационно-управленческих моделей в логистическом менеджменте
ПК-2.4 Определение необходимых нормативных, методических и бюджетных предпосылок для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей и их адаптации к конкретным задачам управления	<b>Знает</b> необходимые нормативные, методические и бюджетные предпосылки для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей в логистическом менеджменте <b>Знает</b> основные способы адаптации к конкретным задачам управления экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей в логистическом менеджменте
ПК-2.5 Выбор методов количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	<b>Знает</b> основные методы количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам логистического менеджмента
ПК-2.7 Оценка показателей эффективности реализации экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей применительно к конкретным задачам управления	<b>Знает</b> основные показатели эффективности реализации экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей в логистическом менеджменте <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> проведения оценки показателей эффективности реализации экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей применительно к конкретным задачам логистического менеджмента
ПК-3.1 Идентификация профессиональных задач по организации стратегического, тактического и оперативного управления	<b>Знает</b> основы организации стратегического, тактического и оперативного управления в логистическом менеджменте <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> по идентификации профессиональных задач по организации стратегического, тактического и оперативного управления в логистическом менеджменте
ПК-3.2 Описание типовых методов и способов реализации профессиональных задач по организации стратегического, тактического и оперативного управления	<b>Знает</b> типовые методы и способы реализации профессиональных задач по организации стратегического, тактического и оперативного управления в логистическом менеджменте
ПК-3.3 Выбор методов и способов выполнения профессиональных задач по обеспечению качества организации стратегического, тактического и оперативного управления	<b>Знает</b> основные методы и способы выполнения профессиональных задач по обеспечению качества организации стратегического, тактического и оперативного управления в логистическом менеджменте

### Содержание дисциплины

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Основы логистического менеджмента	<b>Тема 1. Введение в логистический менеджмент</b> История возникновения и развития логистического менеджмента. Определение логистического менеджмента.

Актуальность изучения логистики. Субъект, объект, предмет логистики. Цель логистики. Правило «7R». Принципы логистики. Современные тенденции развития логистики на Западе и в России. Схема логистической системы предприятия инвестиционно-строительной сферы. Решение ситуационных задач по использованию методов логистики для обеспечения рациональных перемещений материальных потоков.

## **Тема 2. Основные понятия логистического менеджмента**

Логистическая система: понятие, виды, свойства логистических систем. Понятие логистического потока. Материальные потоки: определение, классификация, показатели, характеризующие материальный поток. Информационные потоки и их характеристика. Финансовые потоки и их характеристика. Сервисный поток в логистике. Схемы движения потоков в логистике. Логистические операции: определение, основные виды. Системный подход в логистике. Примеры логистических систем и цепей на предприятиях инвестиционно-строительной сферы.

Изучить организационную структуру предприятия (по литературным источникам либо на материалах конкретной фирмы), выявив при этом службы, реализующие те или иные функции логистики:

- оценить возможность выделения единой логистической службы;
- наметить состав ее функций;
- оценить целесообразность реорганизации предприятия;
- обозначить факторы, которые могут оказать сдерживающее влияние на преобразование организационной структуры.

## **Тема 3. Функции и методы логистического менеджмента**

Логистическая функция. Формирование функционала логистики. Основные подходы и методы, применяемые для решения задач в области логистики. Методы логистического анализа: ABC-анализ, XYZ-анализ, комплексный ABC-XYZ анализ. Практическое применение методов логистического анализа в деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы. Логистические издержки: понятие и виды.

Проанализировать конкретную логистическую систему, для чего: выделить ее подсистемы, охарактеризовать внутрисистемные связи и организацию, а также описать интегративные качества, обусловленные наличием данных элементов, данных связей и данной организации.

## **Тема 4. Логистические концепции и системы**

Концепция «Точно в срок». Система «Канбан». Концепция «Планирование потребностей/ресурсов»: MRP, MRPII, DRP, DRPII. Концепция «тощее производство». Концепция «реагирование на спрос»: метод определения точки заказа (перезаказа), метод быстрого реагирования, метод непрерывного пополнения запасов, метод автоматического пополнения запасов. «Тянущие» и «толкающие» системы в логистике.

Разбор вопросов по логистическим системам управления

	<p>производством: МРП-1, МРП-2, Канбан, ОПТ. Решение ситуационных задач по управлению материальными потоками в соответствии с толкающим принципом; в соответствии с тянущим принципом.</p>
<p>Управление логистикой на предприятии</p>	<p><b>Тема 5. Управление логистической деятельностью на предприятии</b> Управление логистической деятельностью: прогнозирование, нормирование, планирование, реализация (организация), контроль, анализ, регулирование. Структура предприятия и организация управления логистикой. Виды управленческих решений в логистике. Примеры организационных структур предприятий инвестиционно-строительной сферы. Проанализировать конкретную материалопроводящую систему, оценив при этом метод, посредством которого она сформирована: классический или системный, а также оценить резервы повышения эффективности ее функционирования от применения системного подхода (решение ситуационных задач).</p> <p><b>Тема 6. Подсистемы (виды) логистического менеджмента</b></p> <p><b><i>Закупочная логистика</i></b> Определение. Цель, задачи и функции закупочной логистики. Этапы реализации закупочной логистики. Методы определения потребности в материалах. Формы организации поставок: прямая и складская или многоуровневая. Выбор поставщика.</p> <p><b><i>Логистика запасов</i></b> Определение запасов, логистики запасов. Цели создания запасов. Классификация запасов. Разработка системы управления запасами на предприятии. Методы расчета стоимости запасов (LIFO, FIFO, средние затраты). Ключевые показатели запасов. Основные методы управления запасами: Q-модель, P-модель и др.</p> <p><b><i>Производственная логистика</i></b> Определение. Цель, задачи и функции производственной логистики. Принципы организации производства. Традиционная и логистическая концепции организации производства.</p> <p><b><i>Складская логистика</i></b> Определение. Задачи и функции складской логистики. Определение склада. Классификация складского хозяйства строительного предприятия. Система показателей работы склада: показатели интенсивности работы склада, эффективности использования складских помещений.</p> <p><b><i>Транспортная логистика</i></b> Определение. Задачи и функции транспортной логистики. Основная цель транспортной логистики. Выбор вида транспортного средства. Транспортная характеристика груза. Маркировка груза.</p> <p><b><i>Распределительная логистика</i></b> Определение. Цель распределительной логистики. Задачи и функции сбытовой логистики. Логистический канал, логистическая цепь. Организация сбытовой работы на предприятии инвестиционно-строительной сферы.</p>

### ***Информационная логистика***

Определение. Функции информационной логистики. Взаимодействие материальных и информационных потоков. Информационно насыщенные области логистики – снабжение, запасы, склад и транспорт.

Познакомиться с деятельностью службы снабжения какой-либо фирмы, обратив при этом внимание на следующие вопросы:

1. Комплекс задач, которые решает на предприятии служба снабжения.
2. Порядок определения существенных для логистических процессов условий договоров поставки: транспортировка, тара и упаковка поставляемых товаров, сроки поставки, количество поставляемых товаров, имущественная ответственность за несвоевременную поставку или поставку некачественных (или не комплектных) товаров и др.
3. Методы, которыми пользуется персонал службы снабжения при выборе поставщиков.

### **Тема 7. Эффективность логистического менеджмента**

Понятие эффективности логистической системы. Комплексные показатели эффективности логистической системы: общие логистические издержки, качество логистического сервиса, продолжительность логистических циклов, производительность (результативность) логистической системы, возврат на инвестиции в логистическую инфраструктуру. Подходы к оценке эффективности логистической системы.

Исследовать распределительную систему конкретной фирмы в плане анализа степени рациональности решения задач, освоенных в процессе изучения темы, обратив внимание на следующие вопросы:

1. Поставлена ли задача сквозного управления материальными потоками, если да, то на каком уровне управления сформулирована эта задача.
2. Есть ли экономический компромисс между участниками процесса распределения.
3. Насколько согласована по своим параметрам техника, используемая в исследуемой системе распределения.

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	<b>Б1.В.07</b>	<b>Налоговый менеджмент</b>
Код и наименование направления подготовки/ специальности	<b>38.03.02 Менеджмент</b>	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	<b>Менеджмент в инвестиционно-строительной сфере</b>	
Уровень образования	<b>бакалавриат</b>	
Трудоемкость дисциплины	<b>4 з.е. (144 акад. часа)</b>	

### Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Налоговый менеджмент» является формирование компетенций обучающегося в области налогового менеджмента, его основных закономерностей на макроуровне и механизмов функционирования на микроуровне.

### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
УК-10.3 Выбор способа личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей	<b>Знает</b> порядок исчисления налогов уплачиваемых физическими лицами <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> исчисления налогов, уплачиваемых физическими лицами
УК-10.4 Выбор инструментов управления личными финансами (личным бюджетом) для достижения поставленной цели	<b>Знает</b> состав доходов, подлежащих освобождению от налогообложения НДФЛ <b>Знает</b> способы получения имущественного налогового вычета <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> определения доходов налогоплательщика при исчислении НДФЛ
УК-10.5 Оценка экономических и финансовых рисков для индивида и способов их снижения	<b>Знает</b> виды налоговых льгот при налогообложении физических лиц <b>Знает</b> условия получения налоговых вычетов по индивидуальным инвестиционным счетам <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> сравнительной оценки налоговых последствий при открытии индивидуальных инвестиционных счетов
ПК-2.2. Описание способов сбора и анализа исходных данных, необходимых для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей и оценки их реализуемости	<b>Знает</b> структуру Налогового Кодекса РФ <b>Знает</b> экономическое содержание налогов, их функции в социально-экономической системе общества, в формировании бюджетов всех уровней <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> определения влияния налоговой политики РФ на разработку налоговой стратегии предприятия
ПК-2.4. Определение необходимых нормативных, методических и бюджетных предпосылок для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей и их адаптации к конкретным задачам управления	<b>Знает</b> состав и назначение актов по налоговому законодательству, порядок вступления их в силу <b>Знает</b> содержательные характеристики государственного налогового администрирования и налогового контроля <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выбора нормативно-правовые акты в области налогового законодательства <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> использования законодательных актов по налогам и сборам для обоснования



Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
	<p>принимаемых решений  <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> определения содержательных характеристик государственного налогового администрирования и налогового контроля</p>
<p>ПК-2.5. Выбор методов количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления</p>	<p><b>Знает</b> основные налоговые теории  <b>Знает</b> структуру налоговой системы РФ, ее элементы, принципы построения, основные институты, понятия и термины  <b>Знает</b> состав налоговых платежей  <b>Знает</b> порядок исчисления налогов уплачиваемых юридическими лицами  <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> исчисления налогов, уплачиваемых юридическими лицами</p>
<p>ПК-2.6. Анализ внешней и внутренней отчетности предприятия, организационно-распорядительной и организационно-технической документации для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей</p>	<p><b>Знает</b> состав и назначение форм налоговой отчетности  <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> проведения анализа налоговых платежей на разных уровнях управления и интерпретации данные</p>
<p>ПК-2.7. Оценка показателей эффективности реализации экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей применительно к конкретным задачам управления</p>	<p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> определения критериев оценки налоговых обязательств налогоплательщиков  <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> проведения анализа налоговых платежей на разных уровнях управления и интерпретации данные</p>
<p>ПК-3.2. Описание типовых методов и способов реализации профессиональных задач по организации стратегического, тактического и оперативного управления</p>	<p><b>Знает</b> современные методы сбора, обработки и анализа информации о хозяйственной деятельности предприятия для расчета налоговой базы и налогов  <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> обработки и анализа информации о хозяйственной деятельности предприятия для расчета налоговой базы и налогов</p>
<p>ПК-3.4. Регламентация процессов подразделений предприятий инвестиционно-строительной сферы</p>	<p><b>Знает</b> назначение и принципы организации системы налогового учета  <b>Знает</b> принципы составления учетной политики в целях налогового учета  <b>Знает</b> требования к налоговым регистрам  <b>Знает</b> назначения форм налогового учета и отчетности  <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> определения методов выбора и оценки вариантов учетной политики предприятия</p>
<p>ПК-4.1. Организация сбора, обработки и анализа информации о финансово-экономической деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы, в том числе для разработки проектов бизнес-планов хозяйственной, финансовой, производственной и коммерческой деятельности</p>	<p><b>Знает</b> модель налогового бюджета предприятия  <b>Знает</b> критерии оценки налоговых обязательств налогоплательщиков  <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> основные документы, на основе которых определяется налоговая база по налогам  <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> определения критериев оценки налоговых обязательств налогоплательщиков</p>
<p>ПК-4.2. Организация финансово-учетных процессов предприятия инвестиционно-строительной сферы</p>	<p><b>Знает</b> организационный механизм функционирования налогового менеджмента предприятия  <b>Знает</b> виды и способы налогового планирования  <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> составления схем организации налогового менеджмента предприятия  <b>Имеет навыки (основного уровня)</b> классификации видов и способов налогового планирования</p>
<p>ПК-4.5. Описание состава контролируемых показателей планирования и оценки финансово-экономической деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы</p>	<p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> сопоставления и оценки показателей налогового и бухгалтерского учета, налоговой и бухгалтерской отчетности</p>
<p>ПК-4.7. Оценка результатов финансово-</p>	<p><b>Знает</b> способы и методы оптимизации налоговых обязательств</p>

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
экономической деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы	предприятия <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> расчета оценки влияния налогообложения на конечные результаты деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы

## Содержание дисциплины

### *Лекции*

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Налоговый менеджмент как научная дисциплина.	Тема 1. Теория налогового менеджмента. Роль налогов в экономической системе общества. Категория «налог». Функции налогов. Налоги и бюджетный процесс. Налоговая эластичность. Налоговая политика государства. Модели и типология налоговой политики.
	Тема 2. Налоговый менеджмент как система. Категория «налоговый менеджмент». Теория управления и теория финансов как научная база налогового менеджмента. Иерархическая структура системы налогового менеджмента: государственный налоговый менеджмент (макроуровень, мезоуровень), корпоративный налоговый менеджмент, персональный налоговый менеджмент. Цели налогового менеджмента применительно к конкретному уровню иерархии. Субъекты налогового менеджмента. Объекты налогового менеджмента: налоговые отношения, налоговые платежи, источники уплаты налогов.
	Тема 3. Государственный налоговый менеджмент. Государственный налоговый менеджмент (макро- и мезоуровень). Принципы налогообложения по А.Смиту. Функции государственного налогового менеджмента. Федеральная налоговая служба РФ. Тенденции развития государственного налогового менеджмента. Инструменты государственного налогового регулирования. Налоговая политика РФ.
	Тема 4. Налоговая система РФ. Налоговое законодательство и иные правовые акты о налогах. Налоговый кодекс Российской Федерации. Действие актов налогового законодательства. Понятие налоговой системы Российской Федерации. Принципы налогообложения по НК РФ. Понятие налога и сбора. Общие условия установления налогов и сборов. Элементы налогообложения. Виды налогов и сборов Российской Федерации. Обязательные неналоговые платежи. Классификация налогов и сборов. Налоговое обязательство. Условия его возникновения, изменения и прекращения. Исчисление налога. Налоговая база, налоговая ставка, налоговый период. Порядок и сроки уплаты налога. Порядок и условия предоставления отсрочки или рассрочки по уплате налогов и сборов. Налоговый кредит. Налоговые льготы (необлагаемый минимум объекта налога; изъятие из обложения определенных элементов объектов обложения; освобождение от уплаты налогов (сборов) отдельных категорий плательщиков; понижение налоговых ставок; целевые налоговые льготы). Меры принудительного исполнения налоговой обязанности. Способы обеспечения исполнения обязанности по уплате налогов и сборов (залог имущества, поручительство, пеня, постановление операций налогоплательщика по счетам в банке; арест имущества).
	Тема 5. Государственное налоговое администрирование и налоговый контроль. Учет налогоплательщиков. Постановка на налоговый учет. Идентификационный номер налогоплательщика. Код причин постановки на налоговый учет. Налоговая декларация, внесение изменений и дополнений в нее. Налоговая тайна. Понятие налогового контроля. Его цели. Формы налогового контроля. Методы налогового контроля. Налоговые проверки (камеральные, выездные). Встречные налоговые проверки.

	<p>Порядок проведения выездных налоговых проверок.</p> <p>Виды налоговых правонарушений и ответственность за их совершение: налоговая, административная, уголовная. Обстоятельства, смягчающие, исключают или отягчающие ответственность за совершение налогового правонарушения.</p>
	<p>Тема 6. Основы корпоративного налогового менеджмента.</p> <p>Цели и задачи корпоративного налогового менеджмента. Объекты управления корпоративного налогового менеджмента. Функции корпоративного налогового менеджмента. Этапы становления корпоративного налогового менеджмента. Организация корпоративного налогового менеджмента.</p>
Налогообложение организаций.	<p>Тема 7. Налог на добавленную стоимость (НДС).</p> <p>Налогоплательщики, объекты налогообложения, налоговая база, налоговый период, налоговые ставки, налоговые льготы, порядок исчисления налога, порядок и сроки уплаты. Понятие налогового учета НДС. Счет-фактура. Правила составления счета-фактуры. Книга покупок. Налоговый вычет.</p> <p>Порядок исчисления НДС при выполнении строительно-монтажных работ. Исчисление НДС участниками инвестиционно-строительной сферы и сферы недвижимости.</p>
	<p>Тема 8. Акцизы. Роль и функции акцизов в налоговой системе.</p>
	<p>Тема 9. Налог на прибыль организаций. Налогоплательщики, объект налогообложения, налоговая база. Сравнительный анализ доходов и расходов в бухгалтерском и налоговом учете. Классификация доходов организации для целей налогообложения. Классификация расходов для целей налогообложения. Расходы, связанные с производством и реализацией. Поэлементная группировка. Внереализационные расходы. Расходы, не учитываемые для целей налогообложения. Амортизация имущества для целей налогообложения прибыли. Порядок признания доходов и расходов. Убытки и их перенос на будущее. Организация и ведение налогового учета для целей налогообложения прибыли. Группировка расходов по способу включения в налоговую базу. Порядок оценки остатков незавершенного производства. Нормируемые (ограничиваемые) расходы в налоговом учете. Налоговые ставки. Налоговый (отчетный период). Порядок исчисления налога и авансовых платежей. Порядок и сроки уплаты налога. Налоговая декларация и срок ее предоставления.</p>
	<p>Тема 10. Налог на имущество организаций</p> <p>Налог на имущество организаций: налогоплательщики, объект обложения, расчет налогооблагаемой базы, налоговые ставки, налоговые льготы, порядок исчисления, порядок и сроки уплаты. Налоговая декларация.</p>
	<p>Тема 11. Земельный налог.</p> <p>Налогоплательщики, объект налогообложения, налоговая база как кадастровая стоимость земельных участков, порядок определения налоговой базы, налоговый (отчетный) период, налоговые ставки. Налоговые льготы, порядок исчисления налога и авансовых платежей по нему, порядок и сроки уплаты. Налоговая декларация.</p>
	<p>Тема 12. Налог на добычу полезных ископаемых (НДПИ).</p> <p>Налогоплательщики. Постановка на налоговый учет в качестве плательщика НДПИ. Объект обложения. Налоговая база. Методы определения количества добытых полезных ископаемых. Методы определения стоимости полезных ископаемых. Ставки НДПИ. Порядок исчисления и сроки уплаты. Налоговый период. Налоговая декларация.</p>
	<p>Тема 13. Транспортный налог.</p> <p>Налогоплательщики. Объекты налогообложения. Налоговая база. Налоговые ставки. Порядок исчисления и сроки уплаты налога. Налоговая декларация.</p>
	<p>Тема 14. Водный налог.</p> <p>Налогоплательщики. Объекты налогообложения. Налоговая база. Налоговые ставки. Порядок исчисления и сроки уплаты налога.</p>
	<p>Тема 15. Государственная пошлина.</p> <p>Экономическое содержание государственной пошлины. Плательщики. Порядок и сроки уплаты государственной пошлины. Ставки государственной пошлины.</p>
	<p>Тема 16. Торговый сбор.</p> <p>Налогоплательщики. Объекты налогообложения. Налоговая база. Налоговые ставки. Порядок исчисления и сроки уплаты налога. Налоговая декларация.</p>
	<p>Тема 17. Понятие и виды специальных налоговых режимов.</p> <p>Упрощенная система налогообложения (УСН). УСН для субъектов малого</p>

	<p>предпринимательства. Налогоплательщики, порядок и условия начала и прекращения применения упрощенной системы налогообложения. Объекты налогообложения. Порядок определения доходов и расходов, налоговая база, налоговый период, налоговые ставки, порядок исчисления налога, минимальный налог, налоговый учет, порядок и сроки уплаты налога, порядок зачисления налога. Распределение сумм единого налога.</p> <p>Единый сельскохозяйственный налог. Система налогообложения при выполнении соглашений о разделе продукции. Патентная система налогообложения для индивидуальных предпринимателей. Автоматизированная упрощенная система налогообложения (АУСН).</p>
	<p>Тема 18. Обязательные неналоговые платежи.</p> <p>Страховые взносы на обязательное пенсионное страхование (ОПС), обязательное социальное страхование на случай временной нетрудоспособности и в связи с материнством (ОСС ВНиМ), на обязательное медицинское страхование (ОМС). Обязательные неналоговые платежи и порядок их исчисления: взносы на обязательное социальное страхование и страховые взносы по обязательному социальному страхованию от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний: плательщики, объект для начисления взносов, ставки, порядок исчисления и сроки уплаты.</p> <p>Утилизационный сбор в отношении колесных транспортных средств, самоходных машин, прицепов к ним. Экологический сбор за утилизацию других видов товаров и упаковки. Плата за негативное воздействие на окружающую среду (НВОС)</p>
Налогообложение физических лиц	<p>Тема 19. Налог на доходы физических лиц (НДФЛ).</p> <p>Общая характеристика НДФЛ. Налогоплательщики. Объекты налогообложения. Виды доходов и их классификация для целей налогообложения. Доходы, не подлежащие налогообложению. Налоговые вычеты: стандартные, социальные, профессиональные, имущественные. Налоговые ставки. Порядок исчисления и сроки уплаты налога налоговыми агентами и налогоплательщиками. Налоговая декларация о доходах.</p>
	<p>Тема 20. Налог на имущество физических лиц.</p> <p>Плательщики. Объекты налогообложения. Ставки, порядок исчисления и сроки уплаты.</p>
Основы налогового планирования	<p>Тема 21. Основы корпоративного налогового планирования.</p> <p>Недобросовестный налогоплательщик. Принципы налогового планирования. Способы оптимизации налогов. Состав методов налогового планирования. Налоговый бюджет.</p> <p>Тема 22. Налоговые риски.</p> <p>Понятие налоговых рисков. Влияние налоговых платежей на формирование финансовых результатов деятельности организации. Налоговая нагрузка.</p>
	<p>Тема 23. Эффективность налогового менеджмента предприятия.</p> <p>Состав налоговых расходов. Анализ налоговых расходов. Показатели эффективности налогового менеджмента</p>

### Практические занятия

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Налоговый менеджмент как научная дисциплина.	<p>Тема 1. Теория налогового менеджмента.</p> <p>Решение задач на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной тематике.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Изучение разработочных таблиц: Возникновение налогов. Этапы становления налогообложения в мировой практике. Возникновение и развитие налогообложения в России. Ответы на вопросы и выполнение тестовых заданий</li> <li>2) Изучение материалов разработочной таблицы «Теории налогов»;</li> <li>3) Основные направления налоговой политики РФ на современном этапе – обсуждение основных положений.</li> </ol>
	<p>Тема 3. Государственный налоговый менеджмент.</p> <p>Изучение этапов становления ФНС. Функциональная типовая структура территориальной инспекции ФНС. Разбор схемы.</p> <p>Организационная схема экономического взаимодействия различных субъектов налоговой политики. Целевая функция регионально-муниципальной налоговой политики</p>

	<p>Тема 4. Налоговая система РФ. Налоговое законодательство – разбор практических ситуаций и вариантов их решения. Содержание Налогового Кодекса РФ. Заполнение разработочной таблицы. Элементы налога. Выполнение заданий, разбор примеров.</p> <p>Тема 5. Государственное налоговое администрирование и налоговый контроль. Реализация учетно-регистрационных процедур. Идентификационный номер налогоплательщика. Код причин постановки на налоговый учет. Налоговое платежное поручение. Налоговая декларация, внесение изменений и дополнений в нее. Разбор практических ситуаций и вариантов их решения. Налоговый контроль. Налоговые проверки как формы налогового контроля. Сравнительный анализ. Разбор практических ситуаций и вариантов их решения. Налоговая ответственность в налоговой сфере. Виды налоговых нарушений и ответственность за их совершение практические ситуации. Разбор практических ситуаций и вариантов их решения.</p> <p>Тема 6. Основы корпоративного налогового менеджмента. Цели и задачи корпоративного налогового менеджмента. Объекты управления корпоративного налогового менеджмента. Функции корпоративного налогового менеджмента. Этапы становления корпоративного налогового менеджмента. Организация корпоративного налогового менеджмента.</p>
Налогообложение организаций.	<p>Тема 7. Налог на добавленную стоимость (НДС). Решение задач, разбор ситуаций, изучение форм налоговой отчетности.</p>
	<p>Тема 8. Акцизы. Определение роли и функций акцизов в налоговой системе. Решение задач.</p>
	<p>Тема 9. Налог на прибыль организаций. Решение задач, разбор ситуаций, изучение форм налоговой отчетности</p>
	<p>Тема 10. Налог на имущество организаций. Решение задач, разбор ситуаций.</p>
	<p>Тема 11. Земельный налог. Решение задач, разбор ситуаций.</p>
	<p>Тема 12. Налог на добычу полезных ископаемых (НДПИ). Решение задач, разбор ситуаций.</p>
	<p>Тема 13. Транспортный налог. Тема 13. Транспортный налог. Решение задач, разбор ситуаций.</p>
	<p>Тема 14. Водный налог. Решение задач, разбор ситуаций.</p>
	<p>Тема 15. Государственная пошлина. Решение задач, тестов.</p>
	<p>Тема 16. Торговый сбор. Решение задач.</p>
	<p>Тема 17. Понятие и виды специальных налоговых режимов. Решение задач.</p>
	<p>Тема 18. Обязательные неналоговые платежи. Решение задач, тестов, разбор ситуаций.</p>
	Налогообложение физических лиц
<p>Тема 20. Налог на имущество физических лиц. Решение задач, разбор ситуаций..</p>	
Основы налогового планирования	<p>Тема 21. Основы корпоративного налогового планирования. Недобросовестный налогоплательщик. Принципы налогового планирования. Способы оптимизации налогов. Состав методов налогового планирования. Налоговый бюджет. Разбор задач, ситуаций</p>
	<p>Тема 22. Налоговые риски. Понятие налоговых рисков. Влияние налоговых платежей на формирование финансовых результатов деятельности организации. Решение задач, разбор ситуаций.</p>
	<p>Тема 23. Эффективность налогового менеджмента предприятия. Состав налоговых расходов. Анализ влияния налоговых платежей на результаты деятельности организации. Налоговое бремя. Налоговая нагрузка. Налоговая матрица организации. Показатели</p>

	эффективности налогового менеджмента Решение задач, разбор ситуаций.
--	---

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.В.08	Ценообразование и сметное нормирование в строительстве
Код и наименование направления подготовки/ специальности	38.03.02 Менеджмент	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Менеджмент в инвестиционно-строительной сфере	
Уровень образования	бакалавриат	
Трудоемкость дисциплины	5 з.е. (180 акад. час.)	

### Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Ценообразование и сметное нормирование в строительстве» является формирование компетенций обучающегося в области системного представления о процессах ценообразования и сметного нормирования в организациях, осуществляющих проектно-строительную деятельность.

### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК-1.1. Выбор нормативно-правовых актов, регулирующих деятельность в инвестиционно-строительной сфере. УК-2.3 Выбор правовых и нормативно-технических документов для решения задач профессиональной деятельности.	<b>Знает</b> нормативно-правовые акты, регулирующие систему ценообразования и сметного нормирования в строительстве. <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выбора нормативно-правовых актов, регулирующих систему ценообразования и сметного нормирования в строительстве.
ПК-2.1. Описание базовых характеристик функционирования инвестиционно-строительной сферы.	<b>Знает</b> содержание этапов ценообразования на строительную продукцию, соответствующих этапам реализации инвестиционно-строительного проекта.
ПК-2.2. Описание способов сбора и анализа исходных данных, необходимых для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей и оценки их реализуемости.	<b>Знает</b> способы сбора и анализа исходных данных для расчета величины капитальных вложений с целью построения финансовой модели инвестиционно-строительного проекта. <b>Имеет навыки (основного уровня)</b> описания способов сбора и анализа исходных данных для расчета величины капитальных вложений с целью построения финансовой модели инвестиционно-строительного проекта.

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
<p>ПК-2.4. Определение необходимых нормативных, методических и бюджетных предпосылок для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей и их адаптации к конкретным задачам управления</p>	<p><b>Знает</b> необходимые нормативные, методические и бюджетные предпосылки для расчета стоимости строительства по укрупненным показателям для составления отдельных разделов бизнес-плана инвестиционно-строительного проекта.</p> <p><b>Имеет навыки (основного уровня)</b> определения необходимых нормативных, методических и бюджетных предпосылок для расчета стоимости объекта строительства в составе бизнес-плана по укрупненным показателям.</p>
<p>ПК-2.5. Выбор методов количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления</p>	<p><b>Знает</b> различные методы ценообразования на строительную продукцию.</p> <p><b>Имеет навыки (основного уровня)</b> расчета сметной стоимости строительно-монтажных работ базисно-индексным и ресурсным методами на этапе осуществления архитектурно-строительного проектирования.</p>
<p>ПК-3.1. Идентификация профессиональных задач по организации стратегического, тактического и оперативного управления</p>	<p><b>Знает</b> экономические интересы и задачи участников инвестиционно-строительной сферы в области ценообразования на строительную продукцию.</p>
<p>ПК-3.2. Описание типовых методов и способов реализации профессиональных задач по организации стратегического, тактического и оперативного управления</p>	<p><b>Знает</b> типовые методы и способы расчета стоимости строительства на различных этапах реализации инвестиционно-строительного проекта.</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> описания типовых методов и способов расчета стоимости строительства на различных этапах реализации инвестиционно-строительного проекта.</p>
<p>ПК-3.4. Регламентация процессов подразделений предприятий инвестиционно-строительной сферы</p>	<p><b>Знает</b> типовые формы документов по расчету стоимости на строительную продукцию на различных этапах реализации инвестиционно-строительного проекта.</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> составления расчетов стоимости по типовым формам, рекомендуемым методическими документами в области ценообразования в строительстве.</p>
<p>ПК-4.1. Организация сбора, обработки и анализа информации о финансово-экономической деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы, в том числе для разработки проектов бизнес-планов хозяйственной, финансовой, производственной и коммерческой деятельности</p>	<p><b>Знает</b> методы организации сбора, обработки и анализа информации о ценах строительных ресурсов.</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> сбора, обработки и анализа информации о ценах строительных ресурсов.</p>



Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК-4.3. Планирование и контроль деятельности подразделений/сотрудников финансово-экономической службы предприятия инвестиционно-строительной сферы	<b>Знает</b> основные элементы системы планирования и контроля стоимостных показателей реализации инвестиционно-строительного проекта. <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> планирования и контроля стоимостных показателей реализации инвестиционно-строительного проекта.
ПК-4.5. Описание состава контролируемых показателей планирования и оценки финансово-экономической деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы	<b>Знает</b> состав контролируемых показателей стоимости строительства на различных этапах реализации инвестиционно-строительного проекта. <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> контроля показателей и оценки стоимости строительства на различных этапах реализации инвестиционно-строительного проекта.
УК-2.1 Идентификация задач профессиональной деятельности	<b>Знает</b> состав задач профессиональной деятельности, связанных с ценообразованием и сметным нормированием в строительстве.
УК-2.2 Определение потребности в ресурсах для решения задач профессиональной деятельности	<b>Знает</b> состав и порядок определения цен строительных ресурсов. <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> определения цен строительных ресурсов.
УК-2.4 Выбор способа и алгоритма решения задач профессиональной деятельности с учётом наличия ограничений и ресурсов	<b>Знает</b> способы и алгоритмы решения задачи профессиональной деятельности в области ценообразования и сметного нормирования в строительстве, с учетом наличия ограничений и ресурсов.

## Содержание дисциплины

### Лекции

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Общие вопросы ценообразования в строительстве	.Ценообразование на предприятиях и в организациях инвестиционно-строительной сферы. Цена и ее функции. Система и виды цен. Факторы рыночного ценообразования. Ценовая политика и ценовая модель предприятия. Выработка ценовой стратегии предприятия. Методы расчета цены товара. Регулирование цены. 2. Особенности строительной продукции и ее стоимостной оценки. Этапы ценообразования на строительную продукцию. Участники ценообразования и их экономические интересы; полномочия органов государственной власти в области ценообразования в строительстве. Содержание понятий публичного технологического и ценового аудита, экспертизы проектной документации и инженерных изысканий. 3. Классификация сметных нормативов в Российской

	<p>Федерации.</p> <p>Понятие норматива. Исторический аспект формирования системы сметного нормирования и ценообразования на строительную продукцию, действующие базовые уровни сметных нормативов. Классификация нормативов: государственные, территориальные, отраслевые, индивидуальные сметные нормативы. Федеральная государственная информационная система ценообразования в строительстве. Федеральный реестр сметных нормативов. Классификатор строительных ресурсов.</p> <p>1.4. Методы определения сметной стоимости на строительную продукцию.</p> <p>Базисно-индексный метод: содержание и назначение, система индексов, формула расчета; ресурсный и ресурсно-индексный методы: содержание и назначение, виды ресурсов, формула расчета. Аналоговый метод определения сметной стоимости: особенности, формула расчета, необходимость применения.</p>
<p>Ценообразование на строительную продукцию на предпроектном этапе и этапе проектирования</p>	<p>.Порядок определения стоимости строительства на предпроектном этапе.</p> <p>Государственные и коммерческие укрупненные стоимостные показатели для расчета экономических показателей в составе технико-экономического обоснования проекта. Порядок применения укрупненных нормативов цены строительства. Порядок применения коммерческих укрупненных стоимостных показателей.</p> <p>2.2. Структура сметной стоимости строительства и строительно-монтажных работ в составе проектной документации.</p> <p>.Учет затрат на строительные, монтажные работы, мебель, оборудование, инвентарь, прочие расходы в составе сметной стоимости строительства. Калькулирование элементов прямых затрат: определение сметных цен на материалы, изделия и конструкции; определение затрат на оплату труда рабочих; порядок определения стоимости 1 маш.-час. Накладные расходы, структура и содержание, сметная прибыль в составе сметной стоимости строительной продукции. Единичная расценка.</p> <p>2.4. Формирование основных видов сметной документации в составе проектной и рабочей документации с применением действующих нормативов. Порядок формирования локального сметного расчета (сметы) с применением базисно-индексного и ресурсного методов. Конъюнктурный анализ цен.</p> <p>Особенности формирования локальных Сметных расчетов (смет) на ремонтно-строительные работы.</p> <p>Порядок формирования объектного сметного расчета (сметы). Сводный сметный расчет стоимости строительства: содержание глав и порядок их формирования. Порядок определения стоимости проектных и изыскательских работ, авторского надзора.</p>

	<p>Порядок определения стоимости работ по подготовке проектной документации, содержащей материалы в форме ИМ.</p> <p>2.5. Московская региональная сметно-нормативная база и ее особенности. Территориальные сметные нормативы для г. Москвы, Московские региональные рекомендации: содержание и порядок применения.</p>
<p>Контрактные и договорные цены в строительстве. Расчеты за выполненные работы</p>	<p>3.1. Начальная максимальная цена контракта. Договорные цены.</p> <p>Действующее законодательство в области государственного заказа на строительную продукцию. Виды договорных цен: твердая и приблизительная цена. Порядок расчета начальной максимальной цены контракта. Меры по борьбе с коррупцией при заключении контрактов.</p> <p>3.2. Расчеты за выполненные работы.</p> <p>Порядок расчетов за выполненные работы: акты о приемке выполненных работ по формам КС-2, справка о стоимости работ и затрат по форме КС-3, журнал учета выполненных работ по форме КС-ба. Формирование фактической стоимости строительства.</p>

### Практические занятия

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
<p>Общие вопросы ценообразования в строительстве</p>	<p>1.1. Ценообразование на предприятиях и в организациях инвестиционно-строительной сферы.</p> <p>Решение задач, выполнение кейсов по разработке ценовой стратегии предприятия.</p> <p>1.2. Особенности строительной продукции и ее стоимостной оценки.</p> <p>Решение задач на классификацию экономических интересов основных участников инвестиционно-строительного процесса.</p> <p>1.3. Классификация сметных нормативов в РФ.</p> <p>Изучение Федеральной государственной информационной системы ценообразования в строительстве (ФГИС ЦС), поиск нормативов в реестре сметных нормативов.</p> <p>1.4. Методы определения сметной стоимости на строительную продукцию.</p> <p>Решение задач по определению стоимости строительной продукции в базовом и текущем уровне цен.</p>
<p>Ценообразование на строительную продукцию на предпроектном этапе и этапе проектирования</p>	<p>2.1. Порядок определения стоимости строительства с применением укрупненных нормативов.</p> <p>Составление расчета стоимости строительства объектов с применением нормативов цены строительства.</p> <p>2.2. Структура сметной стоимости строительства и строительно-монтажных работ в составе проектной документации.</p> <p>Решение задач по структуре сметной стоимости</p>

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
	<p>строительства и строительно-монтажных работ.</p> <p>2.3. Формирование основных видов сметной документации в составе проектной и рабочей документации с применением действующих нормативов российской сметно-нормативной базы.</p> <p>2.4. Формирование сметных расчетов в московской региональной сметно-нормативной базе.</p>
<p>Контрактные и договорные цены в строительстве. Расчеты за выполненные работы</p>	<p>3.1. Начальная максимальная цена контракта. Договорные цены.</p> <p>Решение задач по расчету начальной максимальной цены контракта проектно-сметным методом. Решение задач по формированию окончательной цены контракта.</p> <p>3.2. Расчеты за выполненные работы.</p> <p>Решение задач по формированию фактической стоимости строительства при расчетах за выполненные работы.</p> <p>Проведение контрольной работы.</p>

#### Самостоятельное изучение

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
<p>Общие вопросы ценообразования в строительстве</p>	<p>Анализ цен и товаров конкурентов: учет ценообразования потребительского выбора, кривые безразличия и замещаемость товаров-аналогов.</p> <p>Учет предпринимательских рисков в ценообразовании.</p> <p>Зарубежный опыт ценообразования на строительную продукцию.</p>
<p>Ценообразование на строительную продукцию на предпроектном этапе и этапе проектирования</p>	<p>Особенности формирования смет на ремонтно-строительные работы, монтажные, пуско-наладочные работы.</p>
<p>Контрактные и договорные цены в строительстве. Расчеты за выполненные работы</p>	<p>Сравнительный анализ способов определения поставщиков (подрядчиков, исполнителей) при определении цены государственного контракта.</p>

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.В.09	Основы строительных материалов
Код и наименование направления подготовки/ специальности	38.03.02 «Менеджмент»	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Менеджмент в инвестиционно-строительной сфере	
Уровень образования	бакалавриат	
Трудоемкость дисциплины	3 зачетные единицы	

### Цель освоения дисциплины.

Формирование компетенций обучающегося по принятию решений в управлении производственной деятельностью организаций инвестиционно-строительной сферы на основе знаний в области строительного материаловедения, знакомства с различными видами строительных материалов и их свойствами, особенностями технологии производства, рациональными областями применения, стандартными методами испытания материалов.

### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
УК-2.3 Выбор правовых и нормативно-технических документов для решения задач профессиональной деятельности	<b>Знает</b> основные понятия и термины строительного материаловедения. <b>Имеет навыки (начального уровня) обоснованного</b> выбора материалов для строительных конструкций различного назначения, обеспечивающие требуемые показатели надежности, безопасности и эффективности сооружений.
УК-2.4 Выбор способа и алгоритма решения задач профессиональной деятельности с учётом наличия ограничений и ресурсов	<b>Знает</b> основные виды строительных материалов и изделий различного функционального назначения и области их рационального применения. <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценивания последствия управленческих решений с точки зрения выбора и применения строительных материалов надлежащего качества и стоимости .
ПК1.1. Выбор нормативно-правовых актов, регулирующих деятельность в инвестиционно-строительной сфере	<b>Знает</b> основные принципы технологических процессов производства строительных материалов. <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> описания и владения стандартными методами испытания строительных материалов.
ПК1.2. Описание видов и свойств основных строительных материалов, процессов их	<b>Знает</b> состав, строение и основные физические, механические, химические и технологические свойства строительных материалов

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
производства и применения необходимых, для решения задач профессиональной деятельности	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> использования профессиональной терминологии для описания свойств строительных материалов и изделий, процессов их производства и применения.

### Содержание дисциплины

#### Лекции

№	Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание лекций
1	Основные понятия строительного материаловедения и основные свойства строительных материалов	<p><b>«Основные понятия строительного материаловедения»</b> Основные задачи строительного материаловедения. Назначение и классификация строительных материалов. Основные термины и определения в области строительного материаловедения. Нормативная база. Понятие структуры материала (макроструктура, микроструктура, внутреннее строение). Понятие состава (химический, минеральный, фазовый составы). Взаимосвязь состава, строения и свойств материала. Основные направления технического прогресса в производстве строительных материалов. Основные принципы выбора и оценки качества строительных материалов.</p> <p><b>«Основные свойства строительных материалов»</b> Основные свойства строительных материалов. Параметры состояния и структурные характеристики строительных материалов (истинная, средняя, насыпная относительная плотность, пористость, коэффициент плотности, удельная поверхность). Гидрофизические свойства строительных материалов (гигроскопичность, водопоглощение, коэффициент насыщения, водостойкость, морозостойкость, водонепроницаемость, паропроницаемость, влажность). Физико-механические свойства строительных материалов (прочность, удельная прочность, деформативные свойства, твердость, истираемость, износостойкость, ударная вязкость). Теплофизические свойства строительных материалов (теплопроводность, термическое сопротивление, теплоёмкость, огнеупорность, коэффициент линейного температурного расширения, показатели пожарной опасности строительных материалов и конструкций). Стандартные методы определения основных свойств строительных материалов и выбор методов исследования.</p>
2	Сырьевая база производства строительных материалов. Природные материалы.	<b>«Природные каменные материалы»</b> Сырье для производства строительных материалов. Возможности использования техногенных отходов в производстве строительных материалов. Горные породы как основная сырьевая база для производства строительных

		<p>материалов. Магматические, осадочные и метаморфические горные породы: классификация, условия и механизм образования, основные породообразующие минералы, особенности структуры и свойств, основные представители и области применения. Природные каменные материалы – виды, показатели качества и свойства, рациональные области применения.</p> <p><b>«Материалы и изделия из древесины»</b> Особенности древесины как строительного материала. Макро- и микроструктура древесины. Влияние особенностей микроструктуры на свойства древесины. Понятие стандартной и равновесной влажности. Виды связи влаги в древесине. Зависимость свойств от влажности. Физические свойства древесины. Механические и деформативные свойства древесины. Стандартные методы испытания и оценки качества изделий на основе древесины. Основные породы древесины, применяемые в строительстве. Пороки древесины. Гниение древесины и методы защиты. Защита древесины от биологического повреждения. Защита древесины от возгорания. Материалы и изделия из древесины (пиломатериалы, столярные изделия, погонажные изделия, напольные покрытия, материалы для стен, элементы деревянных конструкций, материалы из отходов древесины и др.) и их рациональные области применения.</p>
3	<p>Материалы, получаемые термической обработкой минерального сырья</p>	<p><b>«Керамические материалы».</b> Классификация. Особенности керамики как строительного материала. Особенности глин как сырья для производства строительной керамики. Химический, минеральный, гранулометрический состав глин. Добавки к глинам (отошающие, пластифицирующие, плавни, порообразующие и др.). Технология производства керамических изделий. Подготовка сырья, способы формования изделий. Процессы, происходящие при сушке и обжиге. Стеновые керамические изделия. Классификация, показатели качества и свойства. Стандартные методы испытаний.</p>
4	<p>Неорганические вяжущие вещества и бетоны на их основе</p>	<p><b>«Минеральные вяжущие вещества»</b> Определение, классификация по условиям твердения. Воздушные вяжущие вещества (гипсовые вяжущие, воздушная строительная известь, магнезиальные вяжущие, жидкое стекло). Сырье, технология производства, химический состав, твердение, свойства и показатели качества, области применения, стандартные методы испытания. Гидравлические вяжущие вещества. Портландцемент. Сырье и технология производства. Химический, минеральный и фазовый составы клинкера. Вещественный состав портландцемента. Твердение. Основные сведения о коррозии цементного камня. Показатели качества и особенности свойств. Области применения. Стандартные методы испытания. Способы регулирования свойств портландцемента. Разновидности</p>

		<p>портландцемента –быстротвердеющие цементы, портландцементы с минеральными добавками, пуццолановый цемент, шлакопортландцемент, сульфатостойкие цементы, белые и цветные цементы – особенности минерального и вещественного состава и свойств, рациональные области применения. Глинозёмистый цемент. Сырьё и технология производства. Химический и минеральный состав. Твердение при нормальных и повышенных температурах. Показатели качества и особенности свойств. Области применения. Напрягающие, расширяющиеся и безусадочные цементы.</p> <p><b>«Бетон»</b> Основные понятия, классификация. Материалы для изготовления тяжёлого бетона, технические требования к заполнителям. Добавки в бетоны (ускорители, противоморозные, замедлители, пластификаторы, воздухововлекающие, гидрофобизирующие) . Бетонная смесь, её характеристики и методы испытания. Факторы, влияющие на удобоукладываемость бетонных смесей. Закон прочности бетона (физический смысл, формулы, графические зависимости). Однородность прочности и понятие класса бетона по прочности. Показатели качества бетона и стандартные методы испытания. Подбор состава тяжелого бетона. Лёгкие бетоны. Бетоны на пористых заполнителях. Ячеистые бетоны. Мелкозернистый бетон. Особые виды тяжелого бетона. Понятие железобетона, совместная работа бетона с арматурой. Способы изготовления железобетонных конструкций (сборные, монолитные, сборно-монолитные). Эффективность применения железобетонных конструкций. Уход за твердеющим бетоном монолитных конструкций.</p> <p><b>«Строительные растворы».</b> Классификация. Материалы для строительных растворов. Показатели качества и свойства. Стандартные методы испытания.</p>
5	<p>Органические вяжущие вещества и материалы на их основе</p>	<p><b>«Битум»</b> Сырьё, получение, элементный, химический и групповой состав битума. Свойства битумов. Стандартные методы испытания. Пути улучшения эксплуатационных свойств битумов. Области применения.</p> <p><b>«Рулонные кровельные и гидроизоляционные материалы.»</b> Классификация. Пути улучшения свойств рулонных кровельных и гидроизоляционных материалов. Основные виды битумных кровельных и гидроизоляционных материалов, показатели качества и свойства, рациональные области применения. Стандартные методы испытания.</p>
6	<p>Материалы специального назначения</p>	<p><b>«Полимерные материалы»</b> Понятие полимера, олигомера, мономера, пластмасс. Основные компоненты пластмасс, их функциональное назначение. Основные свойства строительных пластмасс, старение. Полимеры, их классификация и строение. Термопластичные и</p>



		<p>термореактивные полимеры, основные представители, свойства и области применения. Важнейшие полимерные строительные материалы (конструкционные материалы, отделочные материалы, гидроизоляционные материалы, материалы для полов, полимерные клеи и мастики, санитарно-технические и погонажные изделия). Свойства, области применения.</p> <p>Лакокрасочные материалы. Состав. Классификация красочных материалов. Свойства лакокрасочных материалов. Виды красочных составов.</p> <p><b>«Теплоизоляционные материалы».</b> Понятие, назначение и эффективность применения. Классификация. Особенности строения теплоизоляционных материалов. Факторы, влияющие на теплопроводность строительного материала. Технологические приёмы создания высокопористой структуры теплоизоляционных материалов. Основные свойства теплоизоляционных материалов. Пути повышения эксплуатационных свойств теплоизоляционных материалов. Основные виды теплоизоляционных материалов для изоляции строительных конструкций и промышленного оборудования.</p>
--	--	---

*Практические занятия*

№	Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание занятия
1	Основные понятия строительного материаловедения и основные свойства строительных материалов	<p><b>«Параметры состояния»</b>            Определение истинной плотности материала по стандартной методике. Определение средней плотности материалов в образцах правильной и неправильной геометрической формы. Расчёт пористости и коэффициента плотности строительных материалов.</p> <p><b>«Гидрофизические свойства»</b>            Определение водопоглощения керамического кирпича и оценка его морозостойкости по рассчитанному значению коэффициента насыщения пор. Определение водостойкости гипсового камня. Расчёт удельной прочности некоторых строительных материалов.</p>
2	Сырьевая база производства строительных материалов. Природные материалы.	<p><b>«Минералы и горные породы»</b>            Работа с коллекцией породообразующих минералов и горных пород, изучение классификации, состава, структуры, внешнего вида и свойств основных породообразующих минералов и горных пород.</p> <p><b>«Материалы и изделия из древесины»</b>            Изучение особенностей древесины как строительного материала: макро- и микроструктуры, влияния строения на свойства древесины; изучение основных пороков древесины и их влияния на физико-механические, технологические, декоративные свойства и долговечность. Определение равновесной влажности</p>

		древесины. Определение средней плотности древесины, предела прочности на сжатие вдоль волокон, поперек волокон (смятие) и на статический изгиб. Пересчет полученных значений на стандартную влажность.
3	Материалы, получаемые термической обработкой минерального сырья	Ознакомление с классификацией и свойствами стеновых керамических изделий. Проведение оценки соответствия керамических изделий требованиям стандарта по показателям внешнего вида. Ознакомление с основами теплотехнического расчёта ограждающей конструкции. Анализируются и сравниваются основные показатели качества стеновых керамических материалов. Рассматриваются стандартные методы испытания стеновых керамических материалов. Рассчитывается толщина кладки из различных керамических стеновых изделий.
4	Неорганические вяжущие вещества и бетоны на их основе	Определение водопотребности и сроков схватывания гипсового теста по стандартным методикам.
5	Органические вяжущие вещества и материалы на их основе	Изучение методики определения твердости, растяжимости и температуры размягчения нефтяного битума. Установление марки испытанного битума.
6	Материалы специального назначения	Работа с коллекцией важнейших теплоизоляционных строительных материалов. Изучение структуры, внешнего вида, сырья, основных показателей качества, областей применения теплоизоляционных материалов.

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.В.10	Основы архитектурных и конструктивных решений зданий и сооружений
Код и наименование направления подготовки/ специальности	38.03.02 - Менеджмент	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Менеджмент в инвестиционно-строительной сфере	
Уровень образования	бакалавриат	
Трудоемкость дисциплины	3 зачетных единицы (108 ак.ч.)	

### Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Основы архитектурных и конструктивных решений зданий и сооружений» является формирование компетенций обучающегося в области принятия решений в управлении производственной деятельностью организаций инвестиционно-строительной сферы на основе знаний в области архитектурно-строительного проектирования зданий различного функционального назначения, представлений об объемно-планировочных и конструктивных характеристиках объектов, их расчета и конструирования, как отдельных элементов, так и сооружений в целом.

### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК-1.1 Выбор нормативно-правовых актов, регулирующих деятельность в инвестиционно-строительной сфере	<b>Знает</b> нормативно-правовые акты, регулирующие вопросы проектирования <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выбора нормативно-правовых актов, регулирующих деятельность в инвестиционно-строительной сфере для выполнения конкретной задачи.
ПК-1.4 Описание конструктивных решений зданий во взаимосвязи с применяемыми материалами	<b>Знает</b> конструктивные решения, применяемые в строительстве зданий и сооружений. <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выбора необходимых материалов в соответствии с принятым конструктивным решением здания и сооружения
ПК-1.5 Эскизирование отдельных конструктивных элементов и частей зданий	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> решения задач по определению параметров конструктивных элементов зданий и сооружений <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> эскизного изображения отдельных конструктивных элементов и частей зданий
ПК-1.6 Выбор параметров конструктивных элементов зданий и сооружений	<b>Знает</b> объемно-планировочные и конструктивные параметры зданий и сооружений. <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выбора параметров конструктивных элементов зданий и сооружений в соответствии с объемно-планировочным решением зданий и

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
	сооружений
УК-2.4 Выбор способа и алгоритма решения задач профессиональной деятельности с учётом наличия ограничений и ресурсов	<b>Знает</b> классификацию и основные характеристики конструкций и расчетных схем <b>Знает</b> факторы, определяющие выбор конструктивных элементов зданий и сооружений <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> определения расчетных усилий строительных элементов и конструкций

### Содержание дисциплины

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Основы архитектурных решений зданий и сооружений	<b><u>Тема 1: Введение в дисциплину.</u></b> Цели и задачи курса. Классификация зданий и сооружений, общие требования к ним <b><u>Тема 2: Вопросы индустриализации в архитектурном проектировании</u></b> Унификация, типизация и система модульной координации. Функциональные основы проектирования. Основы типологии зданий, особенности их классификации по функции и планировочным решениям.
Основы конструктивных решений зданий и сооружений	<b><u>Тема 3: Основы теоретической механики.</u></b> 1. Статика твердого тела. Сила, система сил, единицы измерения. 2. Основные задачи статики. 3. Основы сопротивления материалов. 4. Виды деформаций. 5. Взаимодействие внешних и внутренних сил. 6. Метод сечений. Напряжения. 7. Предел прочности. 8. Предел упругости. 9. Центральные растяжение и сжатие. 10. Эпюры нормальных усилий и нормальных напряжений в сжатых и растянутых элементах. 11. Правила определения знаков поперечных сил и изгибающих моментов. 12. Дифференциальные зависимости между интенсивностью внешней нагрузки, поперечной силой и изгибающим моментом. 13. Эпюры нормальных и касательных напряжений. 14. Геометрические характеристики плоских сечений. 15. Связь между напряжениями и деформациями в пределах упругости. Модуль упругости. Закон Гука. Поперечные деформации. Коэффициент Пуассона. <b><u>Тема 4: Основы конструктивных решений зданий</u></b> Конструктивные системы, конструктивные схемы зданий и их строительные системы. Основные части зданий. Классификация и особенности проектирования фундаментов. Общие требования и основные решения устройства фундаментов. Классификация и особенности проектирования внутренних стен. Общие требования и основные решения устройства внутренних стен. Классификация и требования к устройству перегородок. Требования к наружным стенам и особенности проектирования

	<p>ограждающей конструкции стен с эффективным утеплителем.  Классификация и особенности проектирования перекрытий.  Общие требования и основные решения устройства перекрытий.  Классификация и основные решения устройства стропильных конструкций.  Классификация и особенности проектирования покрытий.  Общие требования и основные решения устройства покрытий.  Устройство гидроизоляции конструкций.  Особенности проектирования водоотвода с кровли.  Классификация и основные решения устройства полов.  Классификация и особенности проектирования лестниц в здании. Основные требования.  Классификация и особенности проектирования светопрозрачных конструкций. Основные элементы и требования.  Классификация и особенности проектирования дверей в здании. Основные элементы и требования.  Входная группа в здании. Летние помещения гражданских зданий - балконы, лоджии, террасы, веранды и галереи. Определения, требования. Эркеры в гражданских зданиях. Основные типы форм.  Особенности проектирования конструкций сооружений и общие требования к ним.</p>
<p>Основы планировочной организации земельного участка</p>	<p><b>Тема 5:</b> Основы планировочной организации земельного участка  Оптимальная ориентация здания на местности, площадь проектируемого участка, привязка проектируемого здания.</p>

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.В.11	Основы технологий строительного производства
Код и наименование направления подготовки/ специальности	38.03.02 Менеджмент	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Менеджмент в инвестиционно-строительной сфере	
Уровень образования	бакалавриат	
Трудоемкость дисциплины	4 з.е. (144 акад. час.)	

### Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Основы технологий строительного производства» является формирование компетенций обучающегося в области производственного менеджмента, позволяющих принимать эффективные управленческие решения с учетом знания теоретических положений и практических рекомендаций по технологии производственных процессов.

### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК1.1. Выбор нормативно-правовых актов, регулирующих деятельность в инвестиционно-строительной сфере	<b>Знает</b> нормативно-технические документы, регулирующие деятельность в инвестиционно-строительной сфере <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> определения исходной информации и использования нормативно-технических документов, регулирующих деятельность в инвестиционно-строительной сфере
ПК1.3. Определение области использования информации о взаимодействии основных, вспомогательных и обеспечивающих процессов строительного производства во времени и пространстве, о составе, потребности и возможностях рационального соединения в производстве необходимых ресурсов	<b>Знает</b> правила определения области использования информации о взаимодействии основных, вспомогательных и обеспечивающих процессов строительного производства во времени и пространстве, о составе, потребности и возможностях рационального сочетания ресурсов <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> определения области использования информации о взаимодействии основных, вспомогательных и обеспечивающих процессов строительного производства во времени и пространстве, о составе, потребности и возможностях рационального сочетания ресурсов
ПК1.7. Выбор организационно-технологических решений для возведения строительных	<b>Знает</b> организационно-технологические решения для возведения строительных объектов и методы планирования эффективного развития событий на

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
объектов и планирование эффективного развития событий на строительной площадке с учетом нормативных требований к трудовым и материально-техническим ресурсам	строительной площадке с учетом нормативных требований к трудовым и материально-техническим ресурсам <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выбора организационно-технологических решений для возведения строительных объектов и планирования эффективного развития событий на строительной площадке с учетом нормативных требований к трудовым и материально-техническим ресурсам
ПК1.10. Определение потребности производства строительно-монтажных работ в материально-технических, трудовых и финансовых ресурсах	<b>Знает</b> способы определения потребности производства строительно-монтажных работ в материально-технических, трудовых и финансовых ресурсах <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> определения потребности производства строительно-монтажных работ в материально-технических, трудовых и финансовых ресурсах
ПК1.11. Подготовка данных о потребности в материально-технических ресурсах и определение порядка согласования планов закупок материально-технических ресурсов	<b>Знает</b> способы подготовки данных о потребности в материально-технических ресурсах и порядок согласования планов закупок материально-технических ресурсов <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> подготовки данных о потребности в материально-технических ресурсах и согласования планов закупок материально-технических ресурсов
ПК1.14. Выбор методов расчета показателей эффективности производства строительно-монтажных работ	<b>Знает</b> методы расчета показателей эффективности производства строительно-монтажных работ <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> определения показателей эффективности производства строительно-монтажных работ
ПК3.1. Идентификация профессиональных задач по организации стратегического, тактического и оперативного управления	<b>Знает</b> профессиональные задачи по выбору технологии строительного производства <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> решения профессиональных задач по выбору технологии строительного производства
ПК3.3. Выбор методов и способов выполнения профессиональных задач по обеспечению качества организации стратегического, тактического и оперативного управления	<b>Знает</b> основные методы и способы выполнения профессиональных задач по обеспечению качества строительных работ <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> решения профессиональных задач по обеспечению качества строительных работ
ПК3.4. Регламентация процессов подразделений предприятий инвестиционно-строительной сферы	<b>Знает</b> основные технологические процессы подразделений строительных предприятий <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> управления основными технологическими процессами подразделений строительных предприятий
УК-2.1 Идентификация задач профессиональной деятельности	<b>Знает</b> профильные задачи профессиональной деятельности <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> идентификации профильных задач профессиональной деятельности

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
УК-2.2 Определение потребности в ресурсах для решения задач профессиональной деятельности	<b>Знает</b> методы определения потребности в ресурсах для решения задач организации и управления строительством <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> определения потребности в ресурсах для решения задач организации и управления строительством
УК-2.3 Выбор правовых и нормативно-технических документов для решения задач профессиональной деятельности	<b>Знает</b> основные правовые и нормативно-технические документы, применяемые для организации и управления строительством <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> использования правовых и нормативно-технических документов, применяемых для организации и управления строительством
УК-2.4 Выбор способа и алгоритма решения задач профессиональной деятельности с учётом наличия ограничений и ресурсов	<b>Знает</b> основные способы решения задач организации строительства с учётом наличия ограничений и ресурсов <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> решения задач организации строительства с учётом наличия ограничений и ресурсов

### Содержание дисциплины

#### Лекции

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Технологии производства земляных работ, устройства фундаментов, несущих и ограждающих конструкций	Тема 1. Основные понятия и положения. Основы технологического проектирования. Основные понятия и положения. Основные направления технического прогресса в строительстве. Участники строительства. Структура строительных работ. Трудовые и материальные ресурсы строительных технологий. Методы производства строительного-монтажных работ. Циклы возведения здания и соответствующие им виды строительных работ. Законодательные и нормативные документы в строительстве. Технологическое проектирование. Технологическая карта, ее состав, последовательность разработки, исходные данные. Типовые технологические карты. Карты трудовых процессов. Контроль качества строительной продукции. Требования к безопасности и охрана труда в строительстве. Тема 2. Технологии производства земляных работ и устройства фундаментов Инженерная подготовка строительной площадки. Работы подготовительного периода: удаление деревьев и кустарников, снос строений, планировка участка строительства, отвод поверхностных вод, водоотлив и водопонижение. Процессы переработки грунта. Виды земляных сооружений. Грунты. Строительные свойства грунтов. Устройство откосов земляных сооружений. Временное крепление стенок выемок.



	<p>Способы искусственного закрепления грунтов.  Подготовительные процессы при производстве земляных работ.  Разработка грунта землеройными машинами циклического и непрерывного действия. Разработка и перемещение грунта землеройно-транспортными машинами. Укладка и уплотнение грунтовых масс. Контроль качества уплотнения грунта.  Фундаменты мелкого заложения. Классификация. Технологии возведения.  Устройство свайных фундаментов. Конструкции забивных свай и шпунта. Технологии устройства набивных и буронабивных свай. Технологии устройства ростверков.  Тема 3. Технологии устройства несущих и ограждающих строительных конструкций  Технологические процессы каменной кладки. Назначение, область применения и виды кладки. Материалы для каменной кладки. Правила разрезки каменной кладки. Системы перевязки и типы кладки. Кладка с облицовкой. Облегченная и слоистая кладка. Инструменты и приспособления; леса и подмости для выполнения каменной кладки. Способы кладки кирпича. Кладка из керамических, бетонных и природных камней правильной формы и поризованных керамических блоков. Бутовая и бутобетонная кладка. Контроль качества каменной кладки.  Бетон и железобетон в современном строительстве. Состав комплексного процесса устройства монолитных бетонных и железобетонных конструкций. Современные опалубочные системы.  Армирование конструкций.  Бетонирование конструкций.  Распалубливание конструкций.  Технология возведения монолитных конструкций в разборно-переставной, блочной, подъемно-переставной, объемно-переставной, скользящей, катучей, несъемной опалубках.  Состав и структура монтажного процесса. Классификации методов монтажа. Монтажная технологичность. Грузоподъемные и монтажные машины и механизмы. Подготовка элементов и конструкций к монтажу.</p>
<p>Отделочные работы, технологии реконструкции зданий и сооружений</p>	<p>Тема 4. Устройство защитных покрытий  Назначение и сущность защитных покрытий. Классификация защитных покрытий.  Технология устройства гидроизоляционных покрытий. Назначение и виды гидроизоляции. Области их применения. Виды и способы гидроизоляции наружных поверхностей подземной части. Виды теплоизоляции и используемые материалы. Технология устройства теплоизоляционных покрытий. Выполнение работ по устройству противокоррозионных покрытий.  Контроль качества. Техника безопасности при выполнении процессов.  Тема 5. Отделочные работы  Назначение и виды отделочных покрытий. Структура и последовательность выполнения процессов устройства отделочных покрытий.  Облицовка поверхностей: область применения, материалы, технология и последовательность выполнения процессов.  Инструменты и оснастка.  Окраска поверхностей малярными составами. Виды малярных составов и области их применения. Подготовка поверхностей под окраску. Технология окраски поверхностей. Технология</p>

оклеивания поверхностей обоями, синтетическими пленками.

#### Практические занятия

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Технологии производства земляных работ, устройства фундаментов, несущих и ограждающих конструкций	Тема 1. Основные понятия и положения. Основы технологического проектирования Определение значений норм времени и норм выработки и зависимости между ними. Составление калькуляции трудовых затрат. Тема 2. Технологии производства земляных работ и устройства фундаментов Проектирование работ по устройству земляных сооружений. Подбор комплекта машин для производства земляных работ. Тема 3. Технологии устройства несущих и ограждающих строительных конструкций Подбор комплектов машин и механизмов. Проектирование технологии производства работ при монтаже одноэтажных и многоэтажных зданий. Кладка ограждающих конструкций из кирпича и камня. Организация труда каменщика.
Отделочные работы, технологии реконструкции зданий и сооружений	Тема 4. Устройство защитных покрытий Определение объёмов работ, подбор средств механизации для производства работ по устройству рулонных и мастичных кровель. Разработка графиков производства работ. Тема 5. Отделочные работы Определение объёмов и нормативной трудоёмкости отделочных работ. Разработка графика производства работ с учётом технологических особенностей отделочных работ. Тема 6. Технологии реконструкции зданий и сооружений Определение состава работ по усилению и реконструкции фундаментов. Подбор комплекта оборудования. Определение технико-экономических показателей.

#### Самостоятельное изучение

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Технологии производства земляных работ, устройства фундаментов, несущих и ограждающих конструкций	Тема 3. Технологии устройства несущих и ограждающих строительных конструкций Монтаж сборных железобетонных и бетонных конструкций. Общие указания по монтажу. Установка блоков фундаментов и стен подземной части зданий. Установка колонн и рам. Установка ригелей, балок, ферм, плит перекрытий и покрытий. Установка панелей стен. Установка вентиляционных блоков, объемных блоков шахт лифтов и санитарно-технических кабин. Сварка и антикоррозионное покрытие закладных и соединительных изделий. Замоноличивание стыков и швов. Водо-, воздухо- и теплоизоляция стыков наружных стен полносборных зданий. Виды кровельных покрытий. Технологии устройства плоской и скатной кровель.
Отделочные работы, технологии	Тема 6. Технологии реконструкции зданий и сооружений Капитальный ремонт и реконструкция зданий. Основные понятия и определения. Классификационные

реконструкции зданий и сооружений

признаки реконструкции. Особенности производства работ. Методы монтажа и демонтажа в стеснённых условиях. Производство работ по усилению строительных конструкций. Техническое обследование зданий и сооружений.

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.В.12	Организация строительства
Код и наименование направления подготовки/ специальности	38.03.02 Менеджмент	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Менеджмент в инвестиционно-строительной сфере	
Уровень образования	бакалавриат	
Трудоемкость дисциплины	5 з.е. (180 акад. час.)	

### Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Основы технологий строительного производства» является формирование компетенций обучающегося в области производственного менеджмента, позволяющих принимать эффективные управленческие решения с учетом знания теоретических положений и практических рекомендаций по технологии производственных процессов.

### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
УК-2.1 Идентификация задач профессиональной деятельности	<b>Знает</b> участников строительства, их функции и формы взаимодействия <b>Знает</b> состав организационных мероприятий на стадиях планирования, подготовки строительного производства и строительства объектов промышленного и гражданского назначения
УК-2.2 Определение потребности в ресурсах для решения задач профессиональной деятельности	<b>Знает</b> основные способы определения трудовых и материально-технических ресурсов, необходимых для строительства объекта капитального строительства <b>Имеет навыки (основного уровня)</b> определения потребности в трудовых и материально-технических ресурсах строительства объекта капитального строительства <b>Имеет навыки (основного уровня)</b> планирования потребности в трудовых и материально-технических ресурсах на основе календарного плана строительства здания (сооружения) <b>Имеет навыки (основного уровня)</b> определения ресурсов в рамках разработки стройгенплана.
УК-2.3 Выбор правовых и нормативно-технических документов для решения задач профессиональной деятельности	<b>Знает</b> основные нормативно-правовые документы, регламентирующие градостроительную деятельность. <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> применения действующей нормативно-правовой документации в области строительства и строительного проектирования. <b>Имеет навыки (основного уровня)</b> разработки графиков производства работ.
УК-2.4 Выбор способа и алгоритма решения задач профессиональной деятельности	<b>Знает</b> основные правила управления, используемые в производственной деятельности организаций инвестиционно-строительной сферы.

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
с учётом наличия ограничений и ресурсов	<p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> применения количественных методов решения типовых организационно-управленческих задач в производственной деятельности организаций инвестиционно-строительной сферы.</p> <p><b>Имеет навыки (основного уровня)</b> проведения оптимизации календарных и ресурсных графиков.</p>
ПК1.1. Выбор нормативно-правовых актов, регулирующих деятельность в инвестиционно-строительной сфере	<p><b>Знает</b> основные нормативно-правовые документы, регламентирующие инвестиционно-строительную деятельность.</p> <p><b>Знает</b> требования нормативно-правовых актов, определяющих подготовку объекта строительства к сдаче.</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> применения действующей нормативно-правовой документации в сфере инвестиционно-строительной деятельности.</p>
ПК1.3. Определение области использования информации о взаимодействии основных, вспомогательных и обеспечивающих процессов строительного производства во времени и пространстве, о составе, потребности и возможностях рационального соединения в производстве необходимых ресурсов	<p><b>Знает</b> виды основных, вспомогательных и обеспечивающих процессов строительного производства и методы их взаимоувязывания во времени и пространстве</p> <p><b>Имеет навыки (основного уровня)</b> определения состава, потребности в ресурсах при организации строительного производства</p> <p><b>Имеет навыки (основного уровня)</b> оптимизации и взаимоувязывания процессов на графиках потребности трудовых ресурсов, графиков потребности в строительных машинах и др.</p>
ПК1.7. Выбор организационно-технологических решений для возведения строительных объектов и планирование эффективного развития событий на строительной площадке с учетом нормативных требований к трудовым и материально-техническим ресурсам	<p><b>Знает</b> основные организационно-технологические схемы возведения зданий различных видов.</p> <p><b>Знает</b> методы и виды планирования производственной деятельности.</p> <p><b>Имеет навыки(начального уровня)</b> разработки планов работы первичных подразделений.</p> <p><b>Имеет навыки (основного уровня)</b> разработки календарного плана строительства отдельных зданий и комплексов в условиях временных и ресурсных ограничений.</p>
ПК1.10. Определение потребности производства строительного-монтажных работ в материально-технических, трудовых и финансовых ресурсах	<p><b>Знает</b> методы определения потребности строительного производства в материальных, трудовых и других ресурсах.</p> <p><b>Имеет навыки (основного уровня)</b> определения потребности в ресурсах различных видов строительных производств.</p> <p><b>Имеет навыки (основного уровня)</b> построения графиков движения трудовых ресурсов, графиков потребности в строительных машинах и пр.</p>
ПК1.11. Подготовка данных о потребности в материально-технических ресурсах и определение порядка согласования планов закупок материально-технических ресурсов	<p><b>Знает</b> правила подготовки и формы проектных, правоустанавливающих и других видов документов, определяющих потребность строительства в материально-технических ресурсах.</p> <p><b>Знает</b> виды и структуру документов, для подготовки закупок материально-технических ресурсов.</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> составления и согласования документов, определяющих потребность в</p>

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
	материально-технических ресурсах. <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оформления документов для подготовки закупок материально-технических ресурсов.
ПК1.12. Выбор и обоснование способов подрядных закупок	<b>Знает</b> действующие нормативные и правовые требования в сфере государственных закупок. <b>Знает</b> действующие нормативные и правовые требования в сфере корпоративных закупок. <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> подготовки конкурсной документации на закупку.
ПК1.13 Выбор методов и форм организации строительства, проектных работ	<b>Знает</b> основные способы и формы организации строительства и особенности их применения. <b>Знает</b> способы и формы организации проведения изысканий и подготовки проектной документации. <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> подготовки технического задания на проведение инженерных изысканий. <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> подготовки технического задания на подготовку проектной документации.
ПК1.14. Выбор методов расчета показателей эффективности производства строительно-монтажных работ	<b>Знает</b> наиболее распространенные методы определения показателей эффективности производства строительно-монтажных работ. <b>Знает</b> основные методы эффективной подготовки строительного производства. <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> определения численных значений показателей эффективности производства строительно-монтажных работ. <b>Имеет навыки (основного уровня)</b> определения технико-экономических показателей стройгенплана.
ПК2.1. Описание базовых характеристик функционирования инвестиционно-строительной сферы	<b>Знает</b> основные базовые характеристики функционирования инвестиционно-строительной сферы. <b>Знает</b> основные проектные параметры строительного производства и методы их контроля.
ПК2.2. Описание способов сбора и анализа исходных данных, необходимых для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей и оценки их реализуемости	<b>Знает</b> алгоритм подготовки и структуру исходных данных для подготовки финансовых и организационно-управленческих моделей строительства. <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> определения условий реализуемости экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей строительства.
ПК2.5. Выбор методов количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	<b>Знает</b> методику проведения анализа данных, необходимых при построении и контроле экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей. <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> адаптации экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей к индивидуальным задачам управления. <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> определения эффективности эксплуатации парка строительных машин.

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК2.6. Анализ внешней и внутренней отчетности предприятия, организационно-распорядительной и организационно-технической документации для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей	<p><b>Знает</b> основные виды отчетных документов, формируемых в рамках инвестиционно-строительной деятельности.</p> <p><b>Знает</b> методы сбора и обработки данных, необходимых для построения и корректировки экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей.</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> первичного анализа внешней и внутренней отчетности предприятия.</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> по подготовке исполнительной документации.</p>
ПК3.1. Идентификация профессиональных задач по организации стратегического, тактического и оперативного управления	<p><b>Знает</b> основные способы управления строительством.</p> <p><b>Знает</b> структуру мероприятий по организации стратегического, тактического и оперативного управления.</p> <p><b>Знает</b> наиболее распространенные методы решения задач, связанных с управлением парком строительных машин и транспортным обеспечением.</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> решения основных задач производственного планирования.</p>
ПК3.2. Описание типовых методов и способов реализации профессиональных задач по организации стратегического, тактического и оперативного управления	<p><b>Знает</b> механизмы организации и корректировки стратегического, тактического и оперативного управления.</p> <p><b>Знает</b> механизмы оперативного и тактического управления на основе календарных планов и комплексных сетевых графиков.</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> подготовки документов, разрабатываемых при реализации стратегического, тактического и оперативного управления.</p>
ПК3.3. Выбор методов и способов выполнения профессиональных задач по обеспечению качества организации стратегического, тактического и оперативного управления	<p><b>Знает</b> уровни качества строительной продукции.</p> <p><b>Знает</b> механизмы обеспечения качества строительной продукции при реализации инвестиционно-строительных проектов в различных условиях.</p> <p><b>Знает</b> установленный перечень мероприятий и процедур по подготовке и проведению сдачи объекта капитального строительства в эксплуатацию.</p> <p><b>Имеет навыки (основного уровня)</b> подготовки документации при подтверждении уровня качества продукции.</p>
ПК3.4. Регламентация процессов подразделений предприятий инвестиционно-строительной сферы	<p><b>Знает</b> методы технологической увязки строительномонтажных работ, методику проектирования основных параметров технологического процесса на различных стадиях возведения здания, методы выполнения отдельных видов и комплексов строительномонтажных работ.</p> <p><b>Знает</b> процедуры подготовки проектно-сметной документации на строительство, реконструкцию, капитальный ремонт.</p> <p><b>Знает</b> состав и назначение технико-экономических показателей в системе производственного планирования</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> проведения контрольных мероприятий и определения контрольных параметров при оценке деятельности подразделений строительной сферы.</p>

## Содержание дисциплины

Лекции

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
<p>Основы организации строительства</p>	<p>Тема 1. Основы организации строительства.            Виды строительства. Особенности строительной продукции. Способы строительства. Особенности организационных форм строительного производства.            Инвестиционно-строительная деятельность, этапы реализации и функции участников инвестиционно-строительного процесса (инвестор, заказчик, застройщик, генпроектировщик, генподрядчик, пользователь-эксплуатационник).            Нормативно-техническая и нормативно-правовая базы строительства. Основные термины и определения в области организации строительства.</p> <p>Тема 2. Государственные и корпоративные закупки.            Обзор регулируемых закупок. Централизация закупок. Особенности закупок бюджетных учреждений в соответствии с 44-ФЗ и 223-ФЗ. Требования к участникам закупок. Конкурсные процедуры.</p> <p>Тема 3. Организация проектирования и изысканий.            Организационно-технологическое проектирование (разработка ПОС, ППР).            Права и обязанности заказчика на проектирование объектов и разработчика проектов. Этапы и стадии проектирования. Содержание предпроектного этапа. Организация проведения изыскательских работ. Контракт на проектные работы, условия контракта и определяющие факторы. Исходные материалы для проектирования. Стадийность проектирования.</p> <p>Тема 4. Подготовка строительного производства            Ресурсы для осуществления строительства. Организационно-технологическая подготовка к строительству. Организация работ по инженерной подготовке строительной площадки. Организация геодезических работ и создание опорной геодезической сети. Материально-техническое снабжение, виды его организации в строительных предприятиях. Производственно-технологическая комплектация.</p> <p>Тема 5. Организация эксплуатации строительных машин и транспорта            Механизация строительно-монтажных работ. Комплексная механизация в строительстве. Формы эксплуатации строительных машин. Эксплуатация и техническое обслуживание строительных машин: ежедневное обслуживание, периодическое обслуживание, сезонное обслуживание, текущий и капитальный ремонт строительных машин. Средства малой механизации, основные функции подразделений малой механизации.</p> <p>Тема 6. Планирование в строительстве            Основные положения планирования строительного производства. Назначение производственно-экономических планов строительных организаций. Перспективные, текущие и оперативные планы строительных организаций. Оперативное планирование выполнения строительно-монтажных работ в строительных организациях.</p> <p>Тема 7. Управление качеством строительной продукции</p>



	<p>Понятие о качестве строительной продукции. Система нормативных документов в строительстве, устанавливающая требования к качеству строительной продукции. Органы контроля за качеством строительства. Структурная схема контроля качества. Методы контроля качества строительной продукции.</p> <p>Тема 8. Организация приёмки в эксплуатацию законченных строительством объектов</p> <p>Понятие «приёмка объекта в эксплуатацию». Приёмочный контроль, приёмочная комиссия. Заключение о соответствии построенного объекта (ЗоС). Состав приёмочной документации. Паспортизация и регистрация построенного объекта недвижимости.</p>
<p>Организационно-технологическое моделирование и планирование в строительстве</p>	<p>Тема 1. Теория поточного строительства</p> <p>Сущность поточной организации строительного производства. Сравнение последовательного, параллельного и поточного методов производства работ. Общие принципы проектирования потоков. Классификация потоков.</p> <p>Тема 2. Моделирование производства в строительстве, календарное планирование. Календарный план строительства комплекса зданий и сооружений, отдельного объекта.</p> <p>Виды календарных планов в строительстве. Календарный план строительства комплекса зданий и сооружений. Календарный план строительства отдельного объекта.</p> <p>Определение номенклатуры и объёмов работ, трудоёмкости работ и затрат машинного времени. Технологическая последовательность выполнения строительных работ.</p> <p>Тема 3. Понятие о методах сетевого планирования. Условные обозначения на сетевых графиках. Основные элементы сетевого графика. Общие принципы построения сетевых графиков. Параметры сетевого графика и способы его расчёта. Корректировка сетевых графиков.</p> <p>Планирование и управление строительным производством на основе сетевых графиков. Карточка-определитель работ сетевого графика.</p> <p>Рабочий график строительства, график поставки строительных материалов и оборудования, недельно-суточное планирование.</p> <p>Тема 4. Проектирование строительных генеральных планов</p> <p>Общеплощадочный и объектный стройгенпланы.</p> <p>Назначение, виды и содержание стройгенпланов. Общеплощадочный и объектный стройгенпланы. Условные обозначения на стройгенпланах.</p> <p>Порядок проектирования объектного стройгенплана: размещение машин и механизмов, подбор и привязка монтажных кранов, определение опасных зон. Проектирование внутрипостроечных дорог и приобъектных складов, временных зданий и сооружений</p> <p>Привязка временных инженерных сетей: электроснабжения, водоснабжения и канализации, теплоснабжения.</p>

### Практические занятия

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Основы организации строительства	Тема 1. Основы организации строительства. Определение состава, объёмов и трудоёмкости выполняемых

	<p>строительных и специальных работ. Применение нормативно-правовых требований.</p> <p>Тема 2. Организационно-технологическое проектирование ПОС и ППР, исходные материалы, состав и порядок разработки.</p> <p>Тема 3. Подготовка строительного производства</p> <p>Разработка состава подготовительных мероприятий на строительном объекте.</p> <p>Тема 4. Организация эксплуатации строительных машин и транспорта. Комплекты машин.</p> <p>Тема 5. Планирование в строительстве</p> <p>Составление оперативных планов строительного-монтажных работ. Примеры.</p> <p>Тема 6. Организация приёмки в эксплуатацию законченных строительством объектов. Порядок взаимодействия и согласования. Работа комиссий.</p>
<p>Организационно-технологическое моделирование планирование строительстве</p>	<p>и в</p> <p>Тема 1. Теория поточного строительства</p> <p>Организация специализированного (или объектного) потока, состоящего из ритмичных частных потоков, имеющих между собой неодинаковые, но кратные ритмы.</p> <p>Организация специализированного или частного потока, состоящих из неритмичных потоков.</p> <p>Решение задач по проектированию и расчёту строительных потоков.</p> <p>Тема 2. Моделирование производства в строительстве.</p> <p>Построение сетевой модели для поточного метода ведения работ и расчёт временных параметров сетевого графика.</p> <p>Расчёт сетевого графика табличным и секторным методом.</p> <p>Представление сетевого графика в линейной форме и построение графика потребности в рабочей силе.</p> <p>Корректировка временных параметров сетевого графика и определение его сетевых показателей.</p> <p>Тема 3. Календарное планирование. Календарный план строительства, реконструкции, капитального ремонта, сноса здания. Примеры.</p> <p>Тема 4. Проектирование строительных генеральных планов.</p> <p>Проектирование объектно-строительного плана. Порядок проектирования общеплощадочных строительных генеральных планов.</p> <p>Мероприятия по охране труда, пожарной безопасности и охраны окружающей среды при разработке строительных генеральных планов.</p> <p>Расчет и выбор инженерных и транспортных систем строительных площадок. Размещение монтажных кранов и других механизмов, определение опасных зон.</p>

Самостоятельное изучение

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
<p>Основы организации строительства</p>	<p>Нормативная база и техническое регулирование. Особенности проведения корпоративных закупок. Процедуры корпоративных закупок. Функциональная система организации проектирования, структура проектной организации. Организационно-технологическое проектирование. ПОС и ППР, исходные материалы, состав и порядок разработки. Показатели для технико-экономической оценки ПОС и ППР. Учёт и контроль за</p>

	<p>расходованием ресурсов на строительной площадке. Пути экономии материальных ресурсов в строительстве.</p> <p>Факторы, влияющие на выбор транспортных средств.</p> <p>Организационные формы эксплуатации транспортных средств в строительстве.</p>
<p>Организационно-технологическое моделирование и планирование в строительстве</p>	<p>Производственная подготовка строительства. Цели, задачи и практическое ведение строительного мониторинга.</p> <p>Автоматизированный расчет календарных планов в программах управления проектами. Вероятностное календарное планирование строительства. Методы прогнозирования окончания строительства.</p>

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.В.13	Бизнес-планирование
Код и наименование направления подготовки/ специальности	03.03.02 Менеджмент	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Менеджмент в инвестиционно-строительной сфере	
Уровень образования	бакалавриат	
Трудоемкость дисциплины	4 з.е. (144 час.)	

### Цель освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины «Бизнес-планирование» является формирование компетенций обучающегося в области планирования бизнес-процессов на основе изучения теоретических и методических аспектов бизнес-планирования.

### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
УК-2.2 Определение потребности в ресурсах для решения задач профессиональной деятельности	<b>Знает</b> виды ресурсов, используемых в предпринимательской деятельности для решения задач бизнес-планирования <b>Знает</b> показатели расчета потребностей в ресурсах для решения задач бизнес-планирования <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> определения потребности в ресурсах для решения задач бизнес-планирования
УК-2.3 Выбор правовых и нормативно-технических документов, применяемых для решения заданий профессиональной деятельности	<b>Знает</b> основной перечень правовых и нормативно-технических документов для решения заданий бизнес-планирования <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выбора правовых и нормативно-технических документов, применяемых для решения заданий бизнес-планирования
УК-2.4 Выбор способа и алгоритма решения задачи профессиональной деятельности с учётом наличия ограничений и ресурсов	<b>Знает</b> виды ресурсов и ограничений для решения профессиональных задач в сфере бизнес-планирования <b>Знает</b> основные методы оценки разных способов решения задач в сфере бизнес-планирования <b>Знает</b> действующее законодательство и правовые нормы, регулирующие профессиональную деятельность в сфере бизнес-планирования <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> работы с нормативно-правовой документацией для решения задач в сфере бизнес-планирования
ПК-2.2 Описание способов сбора и анализа исходных данных, необходимых для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей и оценки их реализуемости	<b>Знает</b> способы сбора и анализа исходных данных, необходимых для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей в процессе формирования бизнес-плана <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> проведения оценки реализуемости экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей в процессе формирования бизнес-плана

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК-2.3 Анализ рынка и отрасли при построении экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей и их адаптации к конкретным задачам управления	<p><b>Знает</b> основные направления проведения анализа рынка и отрасли при построении экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей в процессе формирования бизнес-плана</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> проведения анализа рынка и отрасли к конкретным задачам управления при построении экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей в процессе формирования бизнес-плана</p>
ПК-2.4 Определение необходимых нормативных, методических и бюджетных предпосылок для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей и их адаптации к конкретным задачам управления	<p><b>Знает</b> необходимые нормативные, методические и бюджетные предпосылки для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей в процессе формирования бизнес-плана</p> <p><b>Знает</b> основные способы адаптации к конкретным задачам управления экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей в процессе формирования бизнес-плана</p>
ПК-2.5 Выбор методов количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	<p><b>Знает</b> основные методы количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам бизнес-планирования</p>
ПК-2.6 Анализ внешней и внутренней отчетности предприятия, организационно-распорядительной и организационно-технической документации для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей	<p><b>Знает</b> основные виды внешней и внутренней отчетности предприятия, организационно-распорядительной и организационно-технической документации, используемых для реализации целей бизнес-планирования</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> проведения анализа внешней и внутренней отчетности предприятия, организационно-распорядительной и организационно-технической документации для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей в процессе бизнес-планирования</p>
ПК-2.7 Оценка показателей эффективности реализации экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей применительно к конкретным задачам управления	<p><b>Знает</b> основные показатели эффективности реализации экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей, используемых для реализации целей бизнес-планирования</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> проведения оценки показателей эффективности реализации экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей применительно к конкретным задачам бизнес-планирования</p>
ПК-4.1 Организация сбора, обработки и анализа информации о финансово-экономической деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы, в том числе для разработки проектов бизнес-планов хозяйственной, финансовой, производственной и коммерческой деятельности	<p><b>Знает</b> основные инструменты и методы сбора, обработки и анализа информации о финансово-экономической деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы в процессе бизнес-планирования</p> <p><b>Знает</b> содержание и процесс разработки проектов бизнес-планов хозяйственной, финансовой, производственной и коммерческой деятельности</p>

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК-4.3 Планирование и контроль деятельности подразделений/сотрудников финансово-экономической службы предприятия инвестиционно-строительной сферы	<p><b>Знает</b> основы планирования и контроля деятельности подразделений/сотрудников финансово-экономической службы предприятия инвестиционно-строительной сферы при реализации целей бизнес-планирования</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> планирования и контроля деятельности подразделений/сотрудников финансово-экономической службы предприятия инвестиционно-строительной сферы в процессе бизнес-планирования</p>
ПК-4.4 Выбор финансовых технологий и финансовых инструментов для обеспечения эффективной финансово-экономической деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы	<p><b>Знает</b> основные финансовые инструменты и технологии для обеспечения эффективной финансово-экономической деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы в процессе бизнес-планирования</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выбора типового финансового решения для обеспечения эффективной финансово-экономической деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы в процессе бизнес-планирования</p>
ПК-4.5 Описание состава контролируемых показателей планирования и оценки финансово-экономической деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы	<p><b>Знает</b> основной перечень показателей планирования и оценки финансово-экономической деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы в процессе бизнес-планирования</p>
ПК-4.6 Анализ информации о внешних и внутренних факторах, определяющих экономическую ситуацию предприятия инвестиционно-строительной сферы	<p><b>Знает</b> основные виды внешних и внутренних факторов, определяющих экономическую ситуацию предприятия инвестиционно-строительной сферы при реализации бизнес-плана</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> проведения анализа информации о внешних и внутренних факторах, определяющих экономическую ситуацию предприятия инвестиционно-строительной сферы при реализации бизнес-плана</p>

### Содержание дисциплины

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Методика составления бизнес-плана	<p><b>Тема 1. Основы бизнес-планирования</b></p> <p>Планирование как инструмент управления бизнесом. Понятие и роль бизнес-плана в современном предпринимательстве. Цели разработки бизнес-плана. Основные участники проекта и их функции. Основные задачи бизнес-плана. Роль и значение бизнес-планирования для малого и среднего бизнеса.</p> <p>Решение ситуационных задач по закреплению и систематизированию теоретических знаний о сущности, содержании, роли и целях, традиционных и специальных функциях бизнес-плана и его видах.</p> <p><b>Тема 2. Структура и содержание бизнес-плана</b></p> <p>Бизнес-идея как основа разработки бизнес-плана. Применение бизнес-моделирования при составлении бизнес-плана. Общие требования к бизнес-плану и основные этапы бизнес-планирования.</p> <p>Решение ситуационных задач по закреплению теоретических знаний,</p>

	<p>раскрывающих содержание и структуру бизнес-плана, перечень разделов, и порядок формирования структуры в зависимости от целей бизнес-планирования.</p> <p><b>Тема 3. Характеристика предприятия и отрасли</b>  Общее описание предприятия (компании). Характеристика отрасли, в которой работает предприятие. Цели предприятия и SWOT-анализ. Характеристика предлагаемого продукта (услуги).  Решение ситуационных задач по учёту состояния и изменения факторов макро- и микросреды в планировании. Анализ внешней и внутренней среды организации.</p> <p><b>Тема 4. План маркетинга</b>  Описание рынка и его целевых сегментов. Определение спроса на продукты (услуги), или анализ рынка потребителей. Анализ конкурентов, или рынка производителей. План продаж. Маркетинговая стратегия. Разработка плана маркетинга, включая планирование новой продукции, планирование ценообразования, прогнозирование величины продаж.</p> <p><b>Тема 5. Производственный, организационный и юридический планы</b>  Этапы составления производственного плана: определение местонахождения фирмы; анализ затрат; технологии; планирование производства на основе плана продаж; производственные мощности и их развитие; охрана окружающей среды.  Организационный план и кадровая политика: организационная структура управления; сведения о ключевых менеджерах и владельцах компании; кадровая политика и развитие персонала; календарный план работ по реализации проекта.  Правовые документы, регулирующие планирование и реализацию бизнес-плана. Анализ нормативной среды.  Решение ситуационных задач по планирование производственной программы предприятия, определение потребности в основных и оборотных фондах. Расчёт численности и фонда заработной платы. Прогнозирование затрат предприятия.  Разработка организационного плана.</p> <p><b>Тема 6. Финансовый план и эффективность проекта</b>  Базовые предположения финансового плана бизнес-проекта. План прибылей и убытков. План движения денежных средств. Прогнозный баланс. Экономическая и финансовая оценка эффективности деятельности предприятия (проекта).  Точка безубыточности. Запас финансовой прочности.  Решение ситуационных задач по закреплению теоретических знаний по процедуре представления результатов финансовых исследований и освоение методологии систематизации и формализации финансовой информации.</p>
<p>Бизнес-планы проектов и решения практических задач управления бизнесом</p>	<p><b>Тема 7. Анализ инвестиционного проекта и оценка рисков</b>  Критерии принятия решений по проекту: срок окупаемости; средняя норма прибыли; рентабельность инвестиций (NPV, IRR, MIRR, DPP).  Анализ и оценка рисков. Виды рисков. Методы оценки риска. Методы управления рисками. Анализ чувствительности проекта.  Решение ситуационных задач по проведению анализа чувствительности проекта, оценке степени рисковости проекта с использованием количественных и качественных методов.</p> <p><b>Тема 8. Управление стоимостью и продолжительностью проекта</b>  Основные принципы управления стоимостью проекта. Оценка стоимости проекта. Методы расчета оценок затрат. Бюджетирование проекта. Методы контроля стоимости проекта. Отчетность по затратам.  Решение ситуационных задач по определению видов оценок проекта, включая методы расчета оценок затрат, бюджетирование проекта, а также методы контроля стоимости проекта.</p>

**Тема 9. Контроль и регулирование проекта**

Цели и содержание контроля проекта. Мониторинг работ по проекту. Измерение прогресса и анализ результатов. Принятие решений по проекту. Управление изменениями проекта.

Решение ситуационных задач по закреплению теоретических знаний, раскрывающих цели и содержание контроля проекта, проведение мониторинга работ по проекту и принятие решений, а также управление качеством проекта.

**Тема 10. Применение программных продуктов при составлении бизнес-плана**

Информационные технологии управления проектами. Особенности внедрения информационных систем управления проектами. Обзор основных программных продуктов.

Решение ситуационных задач по закреплению теоретических знаний, раскрывающих сущность использования современных информационных технологий в бизнес-планировании.



АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.В.14	Бюджетное управление в строительной организации
Код и наименование направления подготовки/ специальности		38.03.02 Менеджмент
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)		Менеджмент в инвестиционно-строительной сфере
Уровень образования		бакалавриат
Трудоемкость дисциплины		4 з.е. (144 ак.час.)

### Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Бюджетное управление в строительной организации» является формирование компетенций обучающегося в области управления организацией и ее ресурсами (трудовыми, материальными, финансовыми) на основе инструментов и методов бюджетирования.

### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
УК-2.3 Выбор правовых и нормативно-технических документов для решения задач профессиональной деятельности	<b>Знает</b> особенности применения положений Бюджетного и Налогового Кодекса РФ при составлении бюджета в части учета налогов и отчислений в бюджете частной или государственной организации
	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> расчета показателей бюджета с учетом ставок налогов, определенных в Налоговом Кодексе РФ.
УК-2.4 Выбор способа и алгоритма решения задач профессиональной деятельности с учётом наличия ограничений и ресурсов	<b>Знает</b> виды ресурсов, используемых предприятиями инвестиционно-строительной сферы
	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> расчета потребностей в ресурсах на основе заданных нормативов расхода.
ПК2.2. Описание способов сбора и анализа исходных данных, необходимых для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей и оценки их реализуемости	<b>Знает</b> определение и состав операционных бюджетов, содержащих исходные данные для формирования финансовых бюджетов предприятия
	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> формирования операционных бюджетов на основе исходных данных
ПК2.4. Определение необходимых нормативных, методических и бюджетных предпосылок для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей и их	<b>Знает</b> состав информации, необходимой для формирования операционных и финансовых бюджетов
	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> применения нормативов для составления модели бюджета

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
адаптации к конкретным задачам управления	
ПК2.5. Выбор методов количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	<p><b>Знает</b> количественные и качественные методы анализа при принятии управленческих решений</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> анализа план-факт отклонений, применения результатов анализа для принятия управленческих решений как в текущем бюджетном периоде, так и при планировании деятельности организацию на последующие периоды</p>
ПК2.6. Анализ внешней и внутренней отчетности предприятия, организационно-распорядительной и организационно-технической документации для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей	<p><b>Знает</b> основные виды отчетности и организационно-распорядительной документации, необходимой для построения системы бюджетирования</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> отбора документации, необходимой для построения системы бюджетирования на предприятии</p>
ПК2.7. Оценка показателей эффективности реализации экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей применительно к конкретным задачам управления	<p><b>Знает</b> основные показатели оценки бюджета и принятия решений о его утверждении или отклонении</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки эффективности составления бюджета для принятия управленческого решения о его утверждении или отклонении</p>
ПК3.1. Идентификация профессиональных задач по организации стратегического, тактического и оперативного управления	<p><b>Знает</b> основные задачи системы бюджетирования на предприятии на оперативном, тактическом и стратегическом горизонте управления</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> определения задач и шагов процесса формирования системы бюджетирования на предприятии</p>
ПК3.2. Описание типовых методов и способов реализации профессиональных задач по организации стратегического, тактического и оперативного управления	<p><b>Знает</b> основные методы формирования бюджетов оперативного, тактического и стратегического уровня.</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> по определению методов формирования бюджетов оперативного, тактического и стратегического уровня и выявлению их достоинств и недостатков</p>
ПК3.3. Выбор методов и способов выполнения профессиональных задач по обеспечению качества организации стратегического, тактического и оперативного управления	<p><b>Знает</b> основные методы управления затратами, применяемые в процессе формирования бюджета предприятия</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> по определению методов управления затратами, применяемых в процессе формирования бюджета предприятия</p>
ПК3.4. Регламентация процессов подразделений предприятий инвестиционно-строительной сферы	<p><b>Знает</b> основные элементы регламента процесса бюджетирования на предприятии</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> по выделению основных составляющих элементов регламента процесса бюджетирования на предприятии</p>
ПК4.1. Организация сбора, обработки и анализа информации о финансово-экономической деятельности предприятий	<b>Знает</b> состав основных подразделений и совещательных органов, занимающихся сбором, обработкой, анализом информации и принятием решений в области бюджетного планирования

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
инвестиционно-строительной сферы, в том числе для разработки проектов бизнес-планов хозяйственной, финансовой, производственной и коммерческой деятельности	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> по распределению ответственности за сбор, обработку и анализ информации бюджета
ПК4.2. Организация финансово-учетных процессов предприятия инвестиционно-строительной сферы	<b>Знает</b> основные финансово-учетных процессы, реализуемые в системе бюджетирования
	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> структурирования деятельности предприятия на основании справочников для организации финансово-учетных процессов в системе бюджетирования
ПК4.3. Планирование и контроль деятельности подразделений/сотрудников финансово-экономической службы предприятия инвестиционно-строительной сферы	<b>Знает</b> основные обязанности сотрудников планово-экономической службы предприятия
	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> закрепления основных обязанностей сотрудников планово-экономической службы предприятия в регламенте системы бюджетирования
ПК4.4. Выбор финансовых технологий и финансовых инструментов для обеспечения эффективной финансово-экономической деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы	<b>Знает</b> методологию и различные системы учета и распределения затрат
	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> составления бюджета предприятия в электронной форме
ПК4.5. Описание состава контролируемых показателей планирования и оценки финансово-экономической деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы	<b>Знает</b> основные контролируемые показатели бюджета предприятия
	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> по определению необходимости внешнего финансирования на основе данных бюджета движения денежных средств
ПК4.6. Анализ информации о внешних и внутренних факторах, определяющих экономическую ситуацию предприятия инвестиционно-строительной сферы	<b>Знает,</b> как на основании данных бюджета охарактеризовать экономическую ситуацию на предприятии
	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> отслеживания результирующих показателей бюджета предприятия на основе данных о внешних и внутренних факторах
ПК4.7. Оценка результатов финансово-экономической деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы	<b>Знает</b> способы оценки результатов финансово-экономической деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы на основе данных финансовых бюджетов
	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки результатов финансово-экономической деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы на основе данных финансовых бюджетов

### Содержание дисциплины

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Общая характеристика системы бюджетирования на предприятии	Тема 1. Сущность бюджетирования: цели, задачи, функции и понятия. Понятие бюджетирования. Функции системы

	<p>бюджетирования. Цели и задачи. функции системы бюджетирования. Содержание, назначение системы бюджетирования. Основные принципы бюджетного планирования. Достоинства и недостатки системы бюджетирования.</p> <p>Тема 2. Классификация бюджетов. Функциональный и комплексный бюджет. Фиксированный и гибкий бюджет. Оперативный, текущий и перспективный бюджет. Самостоятельный и непрерывный (скользящий) бюджет. Операционные, финансовые и вспомогательные бюджеты.</p> <p>Тема 3. Развитие системы бюджетирования. История бюджетирования. Предпосылки формирования системы бюджетирования на предприятии. Этапы построения системы бюджетирования. Основные требования к системе бюджетирования. Интуитивные методы прогнозирования при составлении бюджета</p> <p>Тема 4. Финансовая структура организации. Понятие и задачи построения финансовой структуры организации. Отличие финансовой структуры от организационной структуры. Принципы построения финансовой структуры организации</p> <p>Тема 5. Бюджетирование и управленческий учет Взаимосвязь бюджетирования и управленческого учета. Статьи бюджета. Формирование справочников. Аналитический, учётный, организационный и программно-технический аспекты бюджетирования</p>
Методики формирования основных видов бюджетов	<p>Тема 6. Операционный бюджет. Понятие операционного бюджета, его назначение; Виды операционных бюджетов: бюджет продаж, бюджет производства, бюджет оплаты труда, бюджет закупок, бюджет запасов, бюджет общепроизводственных расходов, бюджет управленческих расходов, налоговый бюджет, бюджет коммерческих расходов. Порядок их составления. Взаимосвязь операционных бюджетов. Инфляция и методики ее учета и анализа при бюджетировании</p> <p>Тема 7. Финансовый бюджет. Виды и назначение финансовых бюджетов: бюджет движения денежных средств, бюджет доходов и расходов, прогнозный баланс. Порядок их составления. Инвестиционный бюджет. Материальное стимулирование как составная часть эффективного бюджетирования</p> <p>Тема 8. Особенности бюджетирования в строительстве. Особенности строительной отрасли, влияющие на процесс составления бюджетов. Подход к бюджетированию в строительной организации.</p>
Организация системы управления бюджетом на предприятии	<p>Тема 9. Управление организацией на основе бюджетов Функции бюджетирования в системе управления организацией; Бюджетный цикл. Элементы системы бюджетирования. Регламентация процесса бюджетирования. Автоматизация системы бюджетирования. Использование информационных технологий в</p>

	бюджетировании
	Тема 10. Бюджетирование в системе управления затратами Роль управления затратами на предприятии. Функции и принципы управления затратами. Методы управления затратами. Бюджетирование и управление затратами.
	Тема 11. Организация бюджетного контроля Бюджетный контроль: понятие, задачи, элементы. Принципы организации бюджетного контроля. Требования к бюджетному контролю. Виды бюджетного контроля.
	Тема 12. Бюджет проекта. Бюджет проекта: назначение и содержание. Состав расходов бюджета проекта. Организация процесса бюджетирования проекта

### Практические занятия

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Общая характеристика системы бюджетирования на предприятии	Тема 1. Сущность бюджетирования: цели, задачи, функции и понятия. Решение задач и выполнение заданий, связанных с определением основных функций и назначения бюджетирования (в т.ч. проведение деловой игры на распределение функций по управлению бюджетом на предприятии).
	Тема 2. Классификация бюджетов. Выполнение заданий, связанных с определением вида бюджета на основе ключевых характеристик.
	Тема 3. Развитие системы бюджетирования. Выполнение заданий, связанных с выявлением основных видов работ при построении системы бюджетирования на различных этапах, а также созданием на предприятии основных условий функционирования системы бюджетирования.
	Тема 4. Финансовая структура организации. Выполнение заданий, направленных на выявление роли финансовой структуры организации и ее отличий от организационной структуры. Решение задач по построению финансовой структуры организации.
	Тема 5. Бюджетирование и управленческий учет. Решение задач и выполнение заданий по формированию финансовой структуры и аналитических справочников для целей бюджетирования.
Методики формирования основных видов бюджетов	Тема 6. Операционный бюджет. Решение задач по формированию операционных бюджетов, выявлению взаимосвязей между бюджетами, использованию производственных нормативов при разработке бюджетов.
	Тема 7. Финансовый бюджет. Решение задач по формированию финансовых бюджетов, выявлению взаимосвязей между бюджетами, использованию данных операционных бюджетов при разработке финансовых бюджетов.
	Тема 8. Особенности бюджетирования в строительстве. Решение задач по формированию операционных бюджетов предприятия инвестиционно-строительной сферы.
Организация системы управления бюджетом на предприятии	Тема 9. Управление организацией на основе бюджетов. Выполнение заданий, направленных на регламентацию отдельных этапов управления бюджетом, контроль корректности составления бюджета.
	Тема 10. Бюджетирование в системе управления затратами. Выполнение заданий, направленных на выявление сути применения

	метода стандарт-кост в управлении затратами промышленного и строительного предприятия и его роли в формировании бюджета предприятия.
	Тема 11. Организация бюджетного контроля Решение ситуационных задач методом кейса по теме организации бюджетного контроля
	Тема 12. Бюджет проекта. Выполнение заданий, направленных на определение структуры расходов бюджета проекта, определение порядка работ в процессе организации бюджетирования проекта

### Компьютерный практикум

№	Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
1	Общая характеристика системы бюджетирования на предприятии	Тема 4. Финансовая структура организации Задание: На основе данных о предприятии (вид деятельности, численность, организационная структура) и с использованием средств MS Excel составить финансовую структуру с присвоением каждому ЦФУ уникального идентификационного номера и определением типа ЦФУ. Тема 5. Бюджетирование и управленческий учет Задание: На основе данных о расходах и видах деятельности организации и с использованием средств MS Excel составить справочник доходов и расходов организации
2	Методики формирования основных видов бюджетов	Тема 6. Операционный бюджет Задание: На основе данных об объемах продаж и технологических нормативах и с использованием средств MS Excel составить бюджет продаж и производства. На основе данных о затратах труда и с использованием средств MS Excel составить бюджет оплаты труда, структурировав его на по группам персонала. Тема 7. Финансовый бюджет. На основе данных операционных бюджетов и с использованием средств MS Excel составить бюджет доходов и расходов. А также бюджет движения денежных средств предприятия

### Темы для самостоятельного изучения

Наименование раздела дисциплины	Темы для самостоятельного изучения
Общая характеристика системы бюджетирования на предприятии	Аналитический, учётный, организационный и программно-технический аспекты бюджетирования Интуитивные методы прогнозирования при составлении бюджета
Методики формирования основных видов бюджетов	Материальное стимулирование как составная часть эффективного бюджетирования Инфляция и методики ее учета и анализа при бюджетировании
Организация системы управления бюджетом на предприятии	Использование информационных технологий в бюджетировании

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	<b>Б1.В.15</b>	<b>Управление инвестиционно-строительным бизнесом</b>
Код и наименование направления подготовки/ специальности	<b>38.03.02 Менеджмент</b>	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	<b>Менеджмент в инвестиционно-строительной сфере</b>	
Уровень образования	<b>бакалавриат</b>	
Трудоемкость дисциплины	<b>9 з.е. (324 акад. часа)</b>	

### Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Управление инвестиционно-строительным бизнесом» является формирование компетенций обучающегося в области управления предпринимательской деятельностью в инвестиционно-строительной сфере.

### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
УК-1.4 Выявление системных связей и отношений между изучаемыми явлениями, процессами и/или объектами при решении задач в цифровой экономике	<b>Знает</b> систему взаимосвязей между участниками инвестиционно-строительной деятельности <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> схематичного отражения взаимосвязей между участниками инвестиционно-строительной деятельности <b>Имеет навыки (основного уровня)</b> изображения схем взаимодействия субъектов инвестиционно-строительной деятельности
УК-2.1 Идентификация задач профессиональной деятельности	<b>Знает</b> основные модели деятельности в ИСС <b>Знает</b> основные институты инвестиционно-строительной сферой <b>Имеет навыки (основного уровня)</b> определения основных направлений государственного регулирования в строительстве
УК-2.2 Определение потребности в ресурсах для решения задач профессиональной деятельности	<b>Знает порядок</b> определения потребности в ресурсах, необходимых для функционирования предприятий инвестиционно-строительной сферы <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> определения потребности в ресурсах, необходимых для функционирования предприятий инвестиционно-строительной сферы
УК-2.3 Выбор правовых и нормативно-технических документов для решения задач профессиональной деятельности	<b>Знает</b> основные правовые и нормативно-технические документы, регламентирующие инвестиционно-строительную деятельность <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> работы с открытыми информационными источниками (на официальных сайтах) профильных министерств, ведомств и организаций
УК-2.4 Выбор способа и алгоритма решения задач профессиональной деятельности с учётом наличия ограничений и ресурсов	<b>Знает</b> основные организационно-правовые формы предприятий инвестиционно-строительной сферы и источники формирования ресурсов <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выбора способа решения задач управления развитием бизнеса предприятия инвестиционно-строительной сферы учётом наличия ограничений и ресурсов

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК1.1. Выбор нормативно-правовых актов, регулирующих деятельность в инвестиционно-строительной сфере	<p><b>Знает</b> основные нормативно-правовые акты, регулирующие деятельность в инвестиционно-строительной сфере</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> работы с открытыми информационными источниками (на официальных сайтах) профильных министерств, ведомств и организаций</p>
ПК2.1. Описание базовых характеристик функционирования инвестиционно-строительной сферы	<p><b>Знает</b> содержание базовых характеристик функционирования инвестиционно-строительной сферы</p>
ПК2.2. Описание способов сбора и анализа исходных данных, необходимых для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей и оценки их реализуемости	<p><b>Знает</b> способы сбора и анализа исходных данных, необходимых для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей и оценки их реализуемости в инвестиционно-строительной сфере</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выбора способов сбора и анализа исходных данных, необходимых для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей и оценки их реализуемости в инвестиционно-строительной сфере</p>
ПК2.3. Анализ рынка и отрасли при построении экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей и их адаптации к конкретным задачам управления	<p><b>Знает</b> структуру отраслевого рынка и основные целевые группы как основные условия осуществления предпринимательской деятельности предприятиями инвестиционно-строительной сферы</p> <p><b>Знает</b> порядок анализа рынка и отрасли при построении экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей и их адаптации к конкретным задачам управления</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> определения факторов формирования бизнес-модели организации на основе данных о структуре рынка, его объеме и рыночных возможностях предприятия</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> анализа рынка и отрасли при построении экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей и их адаптации к конкретным задачам управления</p>
ПК2.4. Определение необходимых нормативных, методических и бюджетных предпосылок для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей и их адаптации к конкретным задачам управления	<p><b>Знает</b> состав необходимых нормативных, методических и бюджетных предпосылок для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей и их адаптации к конкретным задачам управления деятельностью предприятий инвестиционно-строительной сферы</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выбора необходимых нормативных, методических и бюджетных предпосылок для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей и их адаптации к конкретным задачам управления деятельностью предприятий инвестиционно-строительной сферы</p>
ПК2.5. Выбор методов количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	<p><b>Знает</b> методы количественного и качественного анализа информации для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей и их адаптации к конкретным задачам управления деятельностью предприятий инвестиционно-строительной сферы</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> применения методов количественного и качественного анализа информации для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей и их адаптации к конкретным задачам управления деятельностью предприятий инвестиционно-строительной сферы</p>
ПК2.6. Анализ внешней и внутренней отчетности предприятия, организационно-распорядительной и организационно-технической документации для	<p><b>Знает</b> состав внешней и внутренней отчетности предприятия, организационно-распорядительной и организационно-технической документации для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей в</p>



Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей	<p>инвестиционно-строительной сфере</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> анализа внешней и внутренней отчетности предприятия инвестиционно-строительной сферы</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей в инвестиционно-строительной сфере</p>
ПК2.7. Оценка показателей эффективности реализации экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей применительно к конкретным задачам управления	<p><b>Знает</b> состав показателей эффективности реализации экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей применительно к конкретным задачам управления деятельностью предприятий инвестиционно-строительной сферы</p> <p><b>Знает</b> состав ключевых показатели эффективности (KPI – Key Performance Indicators)</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> определения области применения ключевых показатели эффективности KPI</p>
ПК3.1. Идентификация профессиональных задач по организации стратегического, тактического и оперативного управления	<p><b>Знает</b> базовые характеристики инвестиционно-строительной сферы (нормативно-правовые, организационные, технические, информационные, финансово-экономические)</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> определения системной модели инвестиционно-строительной сферы в рыночной экономике</p>
ПК3.2. Описание типовых методов и способов реализации профессиональных задач по организации стратегического, тактического и оперативного управления	<p><b>Знает</b> методы организационного развития бизнеса предприятий инвестиционно-строительной сферы</p>
ПК3.3. Выбор методов и способов выполнения профессиональных задач по обеспечению качества организации стратегического, тактического и оперативного управления	<p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> анализа и моделирования целей предприятия инвестиционно-строительной сферы как бизнес-системы</p>
ПК3.4. Регламентация процессов подразделений предприятий инвестиционно-строительной сферы	<p><b>Знает</b> процесс создания регламентирующих документов, описывающих ход выполнения бизнес-процессов предприятий инвестиционно-строительной сферы</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> создания документации, определяющей ход, результаты процесса и порядок управления процессом</p>
ПК4.1. Организация сбора, обработки и анализа информации о финансово-экономической деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы, в том числе для разработки проектов бизнес-планов хозяйственной, финансовой, производственной и коммерческой деятельности	<p><b>Знает</b> порядок организации сбора, обработки и анализа информации о финансово-экономической деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы, в том числе для разработки проектов бизнес-планов хозяйственной, финансовой, производственной и коммерческой деятельности</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> организации сбора, обработки и анализа информации о финансово-экономической деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы, в том числе для разработки проектов бизнес-планов хозяйственной, финансовой, производственной и коммерческой деятельности</p>
ПК4.5. Описание состава контролируемых показателей планирования и оценки финансово-экономической деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы	<p><b>Знает</b> состав контролируемых показателей планирования и оценки финансово-экономической деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> формирования состава контролируемых показателей планирования и оценки финансово-экономической деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы</p>
ПК4.6. Анализ информации о внешних и внутренних факторах, определяющих экономическую ситуацию предприятия инвестиционно-строительной сферы	<p><b>Знает</b> состав внешних и внутренних факторов, определяющих экономическую ситуацию предприятия инвестиционно-строительной сферы</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> анализа информации о внешних и внутренних факторах, определяющих</p>

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
	экономическую ситуацию предприятия инвестиционно-строительной сферы
ПК4.7. Оценка результатов финансово-экономической деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы	<b>Знает</b> методы оценки эффективности бизнеса, основанные на рентабельности предприятия, увеличении доли рынка, стоимости бизнеса, достижении поставленных целей <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки эффективности управления бизнес-процессами
ПК5.1. Описание управленческого и финансово-экономического содержания процессов формирования стоимости предприятий инвестиционно-строительной сферы	<b>Знает базовые концептуальные модели экономического анализа недвижимости</b> <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> формализации концептуальных моделей экономического анализа недвижимости
ПК5.2. Определение факторов формирования стоимости предприятия инвестиционно-строительной сферы	<b>Знает</b> особенности финансового механизма в сфере недвижимости <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> определения структуры концепции девелоперского проекта
ПК5.3. Описание стратегий сбалансированного роста стоимости предприятий инвестиционно-строительной сферы	<b>Знает</b> содержательные характеристики стратегических, тактических и оперативных задач управления недвижимостью и их взаимосвязь
ПК5.4. Выбор варианта формирования стоимости предприятия инвестиционно-строительной сферы с учетом ресурсного обеспечения и достижимости целевых показателей	<b>Знает</b> показатели экономической эффективности инвестиций в девелоперский проект <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки эффективности инвестиций в девелоперский проект
ПК5.5. Оценка эффективности варианта решения по развитию бизнеса в инвестиционно-строительной сфере	<b>Знает</b> порядок оценки эффективности развития бизнес-системы предприятия инвестиционно-строительной сфере <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки эффективности развития бизнес-системы предприятия инвестиционно-строительной сфере

## Содержание дисциплины

### Лекции

№	Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание лекций
1	Комплексная характеристика инвестиционно-строительной сферы	<p><b>Тема 1. Введение в дисциплину «Инвестиционно-строительный бизнес»</b> Цель, задачи, содержание и структура дисциплины «Инвестиционно-строительный бизнес». Взаимосвязь с другими дисциплинами учебного плана. Области практического применения знаний. Строительство как особая сфера экономической деятельности. Его роль в формировании материального базиса всех видов жизнедеятельности. Позиционирование строительства в инвестиционно-строительной сфере. Место инвестиционно-строительной сферы в иерархии экономической системы.</p> <p><b>Тема 2. Рынок строительных услуг.</b> Особенности управления инвестиционно-строительной сферой на макро-, мезо- и микроуровнях экономической системы. Зарубежный опыт управления строительством. Мировой рынок строительных услуг. Региональные (национальные) строительные рынки. Российский рынок строительных услуг (как внутренний и как международный бизнес).</p> <p><b>Тема 3. Инвестиционно-строительная сфера как отраслевой рынок</b> Анализ статистических данных по отрасли "Строительство" за ретроспективный период. Обоснование доминирующих трендов. Характеристика потенциала развития инвестиционно-строительной сферы РФ. Основные проблемы, препятствующие эффективному развитию инвестиционно-строительной сферы РФ. Роль и значение</p>

		<p>совершенствования управления в обеспечении эффективного развития инвестиционно-строительной сферы РФ. Базовые характеристики ИСС: нормативно-правовые, организационные, технические, информационные, финансово-экономические. Системная модель ИСС в рыночной экономике. Рынок проектно-изыскательских услуг. Рынок строительных материалов. Рынок строительных машин и механизмов. Рынок подрядных строительных услуг.</p> <p>Рынок услуг ЖКХ. Рынок операций с недвижимостью. Отраслевой рынок труда.</p>
2	<p>Направления и формы государственного регулирования в строительстве в аспекте реализации управленческих функций государства. Институты ИСС.</p>	<p><b>Тема 4. Государственные органы власти и управления ИСС.</b> Трансформация государственных органов власти и управления ИСС. Цели и задачи государственного управления ИСС. Система государственных органов власти и управления, осуществляющих руководство ИСС. Основные направления государственного регулирования в строительстве: нормативно-правовое регулирование; градостроительное регулирование; техническое регулирование; государственный строительный контроль и надзор. Федеральный уровень управления. Минстрой: структура, полномочия. Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору, Министерство обороны Российской Федерации, Федеральная служба безопасности Российской Федерации, Федеральная служба охраны Российской Федерации. Система региональных органов власти, регулирующая инвестиционно-строительную деятельность.</p> <p><b>Тема 5. Правовые институты, регулирующие деятельность инвестиционно-строительного бизнеса.</b> Градостроительный кодекс. Закон о долевом строительстве. Государственное предпринимательство в строительстве. Государственные инвестиции. Государственные корпорации. Контрольные пакеты акций. Институт государственного строительного заказа. Функции государственного строительного заказа. Стандарты.</p> <p><b>Тема 6. Саморегулирование и лицензирование в ИСС.</b> Виды лицензирования и виды деятельности СРО в строительстве. Понятие и основные цели СРО. Характеристика саморегулирующихся организаций в строительстве. Саморегулирование как эквивалент лицензирования.</p>
3	<p>Моделирование бизнеса как инструмент управления развитием предпринимательства в ИСС</p>	<p><b>Тема 7. Бизнес-модели: этимология, генезис и существенные характеристики концептуальных подходов.</b> Этимология термина «бизнес-модель». История бизнес-моделирования. Концепции бизнес-моделей. Область практического применения бизнес-моделей в инвестиционно-строительной сфере.</p> <p><b>Тема 8. Модели деятельности в ИСС.</b> Декомпозиция строительного предприятия как объекта управления (основные процессы производственно-хозяйственной деятельности). Системная модель управления строительным предприятием. Взаимосвязь управления строительством и управления строительным предприятием. Субъекты управления строительным предприятием, их полномочия и компетенции. Основные факторы внешней и внутренней среды строительного предприятия и их воздействие на управленческий процесс. Организационные модели деятельности в ИСС. Формы (модели) ведения бизнеса в ИСС. Интегрированные предпринимательские структуры. Управляющие компании (ЖКХ, управление проектами). Сетевые модели (в том числе кластеры). ТСЖ. Корпоративные модели: Акционерные модели (ПАО, АО), ООО. Концессионные модели. Малое предпринимательство как модель ведения бизнеса.</p> <p><b>Тема 9. Моделирование бизнес-процессов предприятия ИСС.</b> Бизнес-процессы: классификация и описание. Модели бизнес-процессов. Предприятие ИСС как бизнес-система: деловая модель. Виды моделей: модель целей, модель деятельности, модель ключевых показателей деятельности, бюджетная модель, модель компетенций, ролевая модель, модель структуры данных и др. Анализ и моделирование целей компании: понятие, сущность, этапы и значение. Бизнес-линии. Бизнес-процессы. Бизнес-позиции.</p>

		<p><b>Тема 10. Методы организационного развития бизнеса предприятий ИСС.</b> Реорганизация, реинжиниринг, бенчмаркинг, бюджетирование, контроллинг (сущность методов, их значение в процессе организационного развития, основное содержание каждого из методов, основные цели и направления применения в инвестиционно-строительном бизнесе).</p>
		<p><b>Тема 11. Оценка эффективности бизнеса.</b> Методы оценки эффективности бизнеса, основанные на рентабельности предприятия, увеличении доли рынка, стоимости бизнеса, достижении поставленных целей. Ключевые показатели эффективности (KPI – Key Performance Indicators). Оценка эффективности управления бизнес-процессами.</p>
4	<p><b>Недвижимость как область предпринимательской деятельности: экономика недвижимости</b></p>	<p><b>Тема 12. Общая характеристика сферы недвижимости.</b> Роль и значение недвижимости в экономической и социальной жизни общества. Недвижимость как особый вид потребительских благ. Основные свойства, признаки и характеристики недвижимости. Сфера недвижимости как особая часть национальной экономической системы. Сфера недвижимости как специфическая область предпринимательской деятельности. Недвижимость как объект управления.</p> <p><b>Тема 13. Базовые концептуальные модели экономического анализа недвижимости.</b> Содержательная характеристика базовых понятий. Теоретические основы экономики недвижимости, ее связь с другими отраслями знаний. Объект и предмет изучения в экономике недвижимости. Система экспертиз недвижимости: назначение, содержание, результаты. <b>I</b> базовая концептуальная модель экономического анализа недвижимости. <b>II</b> базовая концептуальная модель экономического анализа недвижимости. <b>III</b> базовая концептуальная модель экономического анализа недвижимости.</p> <p><b>Тема 14. Классификация недвижимого имущества.</b> Общие понятия классификации. Критерии классификации недвижимости. Нормативно-правовое определение недвижимости. Содержательная характеристика классификации недвижимости. Использование классификации недвижимости в экономическом анализе.</p> <p><b>Тема 15. Анализ временного фактора.</b> Основные проявления временного фактора. Физический износ объектов недвижимости. Износ как экономическая категория. Моральный (функциональный) и внешний износы объектов недвижимости и их влияние на стоимостной эквивалент. Общий накопленный износ и порядок его оценки.</p> <p><b>Тема 16. Анализ пространственного фактора.</b> Содержательная характеристика пространственного фактора. Модель земельной ренты городских территорий как основа анализа пространственного фактора. Градостроительная ценность: сущность, содержание, методы оценки.</p> <p><b>Тема 17. Анализ фактора использования.</b> Основные типы и виды использования объектов недвижимости: общие закономерности и специфические особенности. Порядок определения стоимости для различных видов использования объектов недвижимости. Результирующая величина стоимостного эквивалента.</p>
5	<p><b>Недвижимость как область предпринимательской деятельности: управление недвижимостью</b></p>	<p><b>Тема 18. Общие положения управления недвижимостью .</b> Специфические особенности процессов создания и использования недвижимости как объектов управления. Объект, предмет и методы управленческого анализа недвижимости. Цели и задачи управления недвижимостью. Управленческие экспертизы недвижимости: назначение, содержание, результаты.</p> <p><b>Тема 19. Стратегическое, тактическое и оперативное управление недвижимостью</b> Критерии разделения задач управления недвижимостью по рангам (иерархическим уровням). Долго-, средне- и краткосрочные периоды управления. Содержательная характеристика стратегических, тактических и оперативных задач управления недвижимостью и их взаимосвязь. Альтернативные управленческие стратегии развития недвижимости, их</p>

		<p>сравнительный анализ.</p> <p><b>Тема 20. Нормативно-правовая база управления недвижимостью. Организация управления.</b> Комплексный анализ основных законодательных актов, используемых в процессе управления недвижимостью (ГК РФ, ЗК РФ, ЖК РФ, ГрК РФ), а также подзаконных актов. Проблемы совершенствования нормативно-правовой базы управления недвижимостью. Основные виды правоотношений. Основные организационные формы управления в сфере недвижимости, их сравнительный анализ.</p> <p><b>Тема 21. Финансовый механизм сферы недвижимости</b> Общее понятие финансового механизма. Особенности финансового механизма в сфере недвижимости и их взаимосвязь со специфическими характеристиками объекта кредитования. Сравнительный анализ альтернативных механизмов финансирования недвижимости. Воздействие финансовых показателей сферы недвижимости на макроэкономическую ситуацию.</p> <p><b>Тема 22. Ипотека - базовый механизм кредитования жилищной недвижимости</b> Социальное и экономическое значение жилищной проблемы. Общее понятие об ипотеке, этапы ее развития. Законодательное регулирование ипотеки в РФ и в экономически развитых странах. Основные экономические и финансовые показатели ипотечного кредитования. Процедура ипотечной сделки (состав, содержание и последовательность этапов; информационное и документационное сопровождение). Состояние и перспективы развития ипотеки в РФ. Альтернативные механизмы кредитования недвижимости.</p> <p><b>Тема 23. Эффективность управления недвижимостью</b> Критерии, факторы и показатели эффективности разработки и реализации стратегий управления недвижимостью. Методы принятия эффективных управленческих решений.</p>
6	Девелоперская модель бизнеса в строительстве	<p><b>Тема 24. Сущность девелопмента и его классификация.</b> Основные понятия и определения. Основные способы классификации видов девелопмента. Классификация по степени принятия рисков. Классификация по стратегиям поведения девелопера. Классификация по объектам недвижимости.</p> <p><b>Тема 25. Виды девелопмента по объектам недвижимости.</b> Девелопмент жилой недвижимости. Многоэтажная жилая недвижимость. Малоэтажная жилая недвижимость. Девелопмент коммерческой недвижимости. Офисная недвижимость. Гостиничная недвижимость. Апартаменты. Торговая недвижимость. Промышленная недвижимость. Состав и функции участников рынка недвижимости.</p> <p><b>Тема 26. Разработка концепции девелоперского проекта.</b> Методики оценки инвестиционной привлекательности. Методики оценки инвестиционной привлекательности стран. Методики оценки инвестиционной привлекательности регионов РФ. Структура концепции девелоперского проекта.</p> <p><b>Тема 27. Финансирование девелоперских проектов.</b> Продажа недвижимости на стадии строительства. Продажа по инвестиционному договору. Продажа по договору долевого участия в строительстве. Источники финансирования реализации проектов девелопмента. Банковское проектное финансирование девелоперских проектов. Основные принципы банковского проектного финансирования. Основные участники банковского проектного финансирования. Условия предоставления банковского проектного финансирования. Зарубежный опыт банковского проектного финансирования. Достоинства и недостатки банковского проектного финансирования</p> <p><b>Тема 28. Разработка финансовой модели девелоперского проекта.</b> Формы, разрабатываемые на основе данных от технического заказчика и генерального подрядчика. Бюджет девелоперского проекта. Оценка экономической эффективности инвестиций. Показатели экономической эффективности инвестиций. Оценка эффективности инвестиций девелоперского проекта.</p>
7	Управление жилищно-	<b>Тема 29. Особенности управление ЖКХ.</b>

коммунальным хозяйством	<p>Место и роль жилищно-коммунального хозяйства в системе инвестиционно-строительной сферы. Взаимосвязь управления ЖКХ и управления строительной деятельностью и объектами недвижимости. Представление жилищно-коммунального хозяйства как сферы жизнеобеспечения и объекта управления: отрасль, предприятие, подразделение, бизнес-процессы.</p> <p>Уровни управления: федеральный, региональный, муниципальный.</p>
	<p><b>Тема 30. Предприятия ЖКХ как субъект предпринимательской деятельности.</b></p> <p>Предприятия ЖКХ как субъект предпринимательской деятельности: состав и структура; цели и задачи управления; законодательная база, специфика управления. Организационные схемы управления, их применимость на различных уровнях управления.</p> <p>Классификация предприятий ЖКХ по видам предпринимательской деятельности: энерго- ресурсоснабжение потребителей; текущий и капитальный ремонт зданий; техническое обслуживание; подготовка к сезонной эксплуатации; мониторинг технического состояния зданий; аварийно-диспетчерское обслуживание; санитарная очистка жилищного фонда и придомовых территорий; содержание и уход за зелеными насаждениями придомовых территорий; инженерная защита территорий населенных пунктов.</p>
	<p><b>Тема 31. Принципы и методы управления предпринимательской деятельностью предприятий ЖКХ.</b></p> <p>Методы управления предпринимательской деятельностью предприятий ЖКХ: нормативно-правовые, организационные, технические, информационные, финансово-экономические.</p> <p>Проблемы управления. Направления реформирования системы управления ЖКХ. Формы поддержки жилищного хозяйства. Федеральные, региональные и местные инвестиционные программы повышения энерго-ресурсоэффективности предприятий ЖКХ. Система нормативно-правовых актов. Факторы, сдерживающие практическую реализацию программ. Перфоманс-контракт как финансовый механизм поддержания системы ЖКХ в работоспособном состоянии. Зарубежный опыт управления в жилищной и коммунальной сфере.</p>

### Практические занятия

№	Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание занятия
1	Комплексная характеристика инвестиционно-строительной сферы	<p><b>Тема 2. Рынок строительных услуг.</b>  Определение сущности строительных услуг как товара. Маркетинговая среда услуг строительства. Виды стратегий маркетинга в строительстве.</p> <p><b>Тема 3. Инвестиционно-строительная сфера как отраслевой рынок</b>  Характеристика современного состояния и тенденций развития отраслевого рынка строительных услуг в России, в т.ч. рынка проектно-изыскательских услуг, рынка строительных материалов, рынка строительных машин и механизмов, рынка подрядных строительных услуг, рынка услуг ЖКХ, рынка операций с недвижимостью, рынка труда.</p>
2	Направления и формы государ-ственного регулирования в строительстве в аспекте реали-зации управленческих функций государства. Институты ИСС	<p><b>Тема 4. Государственные органы власти и управления ИСС.</b>  Адресная инвестиционная программа: понятие и назначение. Реализация государственных целей управления через сеть государственных адресных инвестиционных программ (как на федеральном, так и на региональном уровнях).</p> <p><b>Тема 5. Правовые институты, регулирующие деятельность инвестиционно-строительного бизнеса.</b>  Реализация государственного заказа через систему торгов. Правовые основы их проведения. Особенности участия в торгах на получение государственного заказа.</p> <p><b>Тема 6. Саморегулирование и лицензирование в ИСС.</b></p>

		<p>Профессиональные сообщества в строительстве. Правовые основы системы саморегулирования в России. Типы СРО. Особенности вступления в СРО. Ответственность СРО.</p>
3	<p>Моделирование бизнеса как инструмент управления развитием предпринимательства в ИСС</p>	<p><b>Тема 8. Модели деятельности в ИСС.</b> Интегрированные структуры в инвестиционно-строительном бизнесе: достоинства и недостатки. Горизонтальные и вертикальные холдинги, отраслевые территориальные кластеры: российский и зарубежный опыт.</p> <p><b>Тема 9. Моделирование бизнес-процессов предприятия ИСС.</b> Основные бизнес-процессы на предприятиях инвестиционно-строительной сферы разного профиля: основные и поддерживающие бизнес-процессы. Этапы моделирования бизнес-процесса.</p> <p><b>Тема 10. Методы организационного развития бизнеса предприятий ИСС.</b> Виды реорганизации и реструктуризации как метода организационного развития. Сопротивление изменениям и методы его преодоления.</p> <p><b>Тема 11. Оценка эффективности бизнеса.</b> Разработка системы ключевых показателей эффективности для различных подразделений (как производственных, так и непроизводственных) предприятия инвестиционно-строительной сферы на основании стратегических целей развития организации.</p>
4	<p>Недвижимость как область предпринимательской деятельности: экономика недвижимости</p>	<p><b>Тема 12. Общая характеристика сферы недвижимости.</b> Воспроизводственный цикл недвижимости и его основные особенности. Динамика стоимостного эквивалента недвижимости в по этапам воспроизводственного цикла. Характеристика состояния сферы недвижимости в РФ.</p> <p><b>Тема 13. Базовые концептуальные модели экономического анализа недвижимости.</b> Общая характеристика и назначение базовых концептуальных моделей, их взаимосвязь. Назначение и порядок трансформации базовых концептуальных моделей. Результаты использования базовых концептуальных моделей.</p> <p><b>Тема 14. Классификация недвижимого имущества.</b> Главный классификационный признак недвижимости и его содержание. Основные классы недвижимого имущества и критерии их разграничения.</p> <p><b>Тема 15. Анализ временного фактора.</b> Содержание анализа временного фактора. Причинно-следственные связи формирования всех видов износа объектов недвижимости. Экономические критерии анализа временного фактора и их количественное выражение.</p> <p><b>Тема 16. Анализ пространственного фактора.</b> Трансформация исходной модели для целей анализа пространственного фактора. Содержание анализа пространственного фактора. Декомпозиционная структура пространственной среды. Экономические критерии анализа пространственного фактора и их количественное выражение.</p> <p><b>Тема 17. Анализ фактора использования.</b> Трансформация исходной модели для целей анализа фактора использования. Содержание анализа фактора использования. Типы, виды и режимы использования объектов недвижимости. Экономические критерии анализа фактора использования и их количественное выражение.</p>
5	<p>Недвижимость как область предпринимательской деятельности: управление недвижимостью</p>	<p><b>Тема 18. Общие положения управления недвижимостью</b> Сущность и содержание общих управленческих стратегий. Особенности недвижимости как объекта управления. Альтернативные варианты стратегий управления недвижимостью, их отличительные особенности и целевые критерии.</p> <p><b>Тема 19. Стратегическое, тактическое и оперативное управление недвижимостью.</b> Обоснование долго-, средне- и краткосрочных периодов управления недвижимостью. Взаимосвязь стратегических, тактических и</p>

		<p>оперативных управленческих решений. Результаты реализации стратегических, тактических и оперативных управленческих решений.</p> <p><b>Тема 20. Нормативно-правовая база управления недвижимостью. Организация управления.</b> Структура нормативно-правового обеспечения управления недвижимостью. Организационные структуры управления недвижимостью. Нормативная регламентация их деятельности.</p> <p><b>Тема 21. Финансовый механизм сферы недвижимости..</b> Комплексная характеристика понятия «финансовый механизм». Взаимосвязь инвестиционного и финансового менеджмента в процессе управления недвижимостью. Структуры и содержание финансового механизма управления недвижимостью. Основные оценочные показатели.</p> <p><b>Тема 22. Ипотека - базовый механизм кредитования жилищной недвижимости.</b> Федеральный закон «Об ипотеке (залоге недвижимости)». Воздействие ипотеки на рынок недвижимости. Основные виды ипотечных кредитов. Ипотечная сделка: этапы, содержание, документальное оформление.</p> <p><b>Тема 23. Эффективность управления недвижимостью.</b> Содержательная характеристика понятия «эффективность управления недвижимостью». Факторное пространство эффективности управления недвижимостью. Количественная оценка эффективности управления недвижимостью.</p>
6	<p><b>Девелоперская модель деятельности в строительстве</b></p>	<p><b>Тема 24. Сущность девелопмента и его классификация.</b> Объект девелопмента. Особенности девелопмента. Понятие «девелопер». Задачи девелоперской компании. Влияние девелопмента на социальную и экономическую ситуацию. Виды девелоперских компаний с точки зрения распределения рисков. Функции девелоперской компании. Подразделение девелопмента по стратегиям поведения девелопера. Суть организационной структуры девелоперской компании.</p> <p><b>Тема 25. Виды девелопмента по объектам недвижимости.</b> Классы жилой недвижимости. Особенности девелопмента жилой недвижимости. Достоинства и недостатки малоэтажного жилищного строительства для разных участников рынка. Группы коммерческой недвижимости. Критерии классификации офисных помещений. Классы офисных помещений. Классификация гостиничной недвижимости, принятая в мировой практике. Критерии классификации апартаментов. Классификация торговых помещений. Требования, предъявляемые к классификации промышленной недвижимости. Этапы и процессы жизненного цикла объектов недвижимости.</p> <p><b>Тема 26. Разработка концепции девелоперского проекта.</b> Принятие решения о реализации девелоперского проекта. Макроэкономическая ситуация в стране/регионе/ городе при разработке девелоперского проекта. Составляющие анализа района расположения объекта. Критерии пригодности земельного участка для размещения торговой недвижимости. Анализ конкуренции в зоне обслуживания объекта. маркетинговая концепция офисной недвижимости. Критерии оценки рынка гостиничных услуг. Основные составляющие маркетинговой концепции гостиничной недвижимости.</p> <p><b>Тема 27. Финансирование девелоперских проектов.</b> Источники финансирования девелоперских проектов. Способы продажи недвижимости на стадии строительства. Основные причины заключения инвестиционного договора. Создание проектной компании. Продажа по договору долевого участия в строительстве. Участники проектного финансирования. Условия предоставления проектного кредита банками. Методы снижения рисков проектного финансирования. Достоинства и недостатки проектного финансирования.</p>



		<p><b>Тема 28. Разработка финансовой модели девелоперского проекта.</b>          Формы, включаемые в финансовую модель девелоперского проекта. Формы, получаемым от исполнителей строительного подряда. Календарный план строительства. График финансирования реализации проекта. Группы потоков, рассматриваемые в бюджете движения денежных средств. Доходная и расходная части бюджета по операционной деятельности. Составляющие притоков и оттоков по финансовой деятельности. Чистый денежный поток. Оценка экономической эффективности девелоперского проекта. Расчеты ставки дисконтирования.</p>
7	Управление жилищно-коммунальным хозяйством	<p><b>Тема 29. Особенности управления ЖКХ.</b>          Организация мониторинга соблюдения технических и иных требований к качеству работ и услуг, предусмотренных договорами с подрядными, ресурсоснабжающими организациями. Оценка совокупного износа объекта ЖКХ.</p> <p><b>Тема 30. Предприятия ЖКХ как субъект предпринимательской деятельности.</b>          Предприятия ЖКХ как субъект предпринимательской деятельности: состав и структура; цели и задачи управления; законодательная база, специфика управления. Организационные схемы управления, их применимость на различных уровнях управления. Классификация предприятий ЖКХ по видам предпринимательской деятельности.</p> <p><b>Тема 31. Принципы и методы управления предпринимательской деятельностью предприятий ЖКХ.</b>          Методы управления предпринимательской деятельностью предприятий ЖКХ. Проблемы управления. Формы поддержки жилищного хозяйства. Федеральные, региональные и местные инвестиционные программы повышения энерго-ресурсоэффективности предприятий ЖКХ. Возможности применения зарубежного опыта управления в жилищной и коммунальной сфере. Ресурсное обеспечение деятельности структурного подразделения предприятия ЖКХ.</p>

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	<i><b>Б1.В.ДВ.01.01</b></i>	<i><b>Основы аудита и контроля в инвестиционно-строительной сфере</b></i>
Код и наименование направления подготовки/ специальности	38.03.02 Менеджмент	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Менеджмент в инвестиционно-строительной сфере	
Уровень образования	Бакалавриат	
Трудоемкость дисциплины	4 з.е.(144 акад.час.)	

### Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Основы аудита и контроля в ИСС» является углубление уровня освоения компетенций обучающегося в области реализации контрольной функции управления в инвестиционно-строительной сферы на основе методов контроля и аудита.

### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК2.2. Описание способов сбора и анализа исходных данных, необходимых для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей и оценки их реализуемости	<b>Знает</b> назначение исходных данных, необходимых для осуществления контроля и аудита на предприятиях ИСС <b>Знает</b> способы сбора и анализа исходных данных, необходимых для осуществления контроля и аудита на предприятиях ИСС <b>Имеет навыки (основного уровня)</b> применения способов сбора и анализа исходных данных, необходимых для осуществления контроля и аудита на предприятиях ИСС
ПК2.3. Анализ рынка и отрасли при построении экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей и их адаптации к конкретным задачам управления	<b>Знает</b> основные показатели рынка аудиторских услуг <b>Знает</b> структуру системы государственного контроля <b>Знает</b> методы анализа рынка аудиторских услуг <b>Знает</b> методы анализа системы государственного контроля <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> использования методов анализа рынка аудиторских услуг и систем государственного контроля при формировании и осуществления аудита и контроля на предприятиях ИСС
ПК2.4. Определение необходимых нормативных, методических и бюджетных предпосылок для построения	<b>Знает</b> назначение основных нормативно-правовых документов, регулирующих условия формирования и осуществления аудита и контроля на предприятиях ИСС

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей и их адаптации к конкретным задачам управления	<b>Имеет навыки (основного уровня)</b> использования информации нормативно-правовых документов, регулирующих вопросы формирования и осуществления аудита и контроля на предприятиях ИСС
ПК2.5. Выбор методов количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	<b>Знает</b> формы и методы государственной контрольной деятельности <b>Знает</b> классификацию видов аудита <b>Знает</b> услуги, сопутствующие аудиту <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> применения методов государственной контрольной деятельности для предприятий ИСС при принятии управленческих решений <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выбора аудиторских услуг при осуществлении аудита на предприятиях ИСС
ПК2.6. Анализ внешней и внутренней отчетности предприятия, организационно-распорядительной и организационно-технической документации для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей	<b>Знает</b> базовые условия заключаемых соглашений, договоров и контрактов при осуществлении аудита и контроля на предприятиях ИСС <b>Знает</b> состав финансовой отчетности предприятий ИСС <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> разрабатывать заключаемые соглашения, договора и контракты при осуществлении аудита и контроля на предприятиях ИСС <b>Имеет навыки (основного уровня)</b> анализа финансовой отчетности предприятий ИСС <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки эффективности и исполнения отдельных договоров/групп договоров в процессе контроля и аудита на предприятиях ИСС
ПК2.7. Оценка показателей эффективности реализации экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей применительно к конкретным задачам управления	<b>Знает</b> показатели эффективности системы внутреннего контроля <b>Знает</b> показатели оценки эффективности работы подразделений внутреннего аудита <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки эффективности системы контроля предприятий ИСС <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки эффективности работы подразделений внутреннего аудита
ПК3.1. Идентификация профессиональных задач по организации стратегического, тактического и оперативного управления	<b>Знает</b> существенные характеристики аудита и контроля как процесса управленческой деятельности, функциональной области принятия, разработки и реализации организационно-управленческих решений на предприятиях ИСС
ПК3.2. Описание типовых методов и способов реализации профессиональных задач по организации стратегического, тактического и оперативного	<b>Знает</b> порядок формирования системы внутреннего контроля на предприятиях ИСС <b>Знает</b> основные этапы и требования к проведению аудита на предприятиях ИСС <b>Знает</b> технологию внедрения контроллинга на

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
управления	<p>предприятиях ИСС</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> формирования системы внутреннего контроля предприятиях ИСС</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> подготовки аудиторской проверки внутренними аудиторами</p>
ПК3.3. Выбор методов и способов выполнения профессиональных задач по обеспечению качества организации стратегического, тактического и оперативного управления	<p><b>Знает</b> способы определения качества планирования и учёта на предприятиях ИСС</p> <p><b>Знает</b> методы определения качества планирования и учёта на предприятиях ИСС</p> <p><b>Знает</b> функции и полномочия органов государственного контроля, принципы осуществления контрольной деятельности, требования к организации и проведению контрольных мероприятий</p> <p><b>Знает</b> требования по профессиональной подготовке и аттестации аудиторов</p> <p><b>Знает</b> требования по профессиональной подготовке внутренних контролеров</p> <p><b>Знает</b> порядок получения аттестата на право осуществления аудиторской деятельности</p>
ПК3.4. Регламентация процессов подразделений предприятий инвестиционно-строительной сферы	<p><b>Знает</b> алгоритм взаимодействия руководства предприятия с аудиторами</p> <p><b>Знает</b> порядок взаимодействия всех заинтересованных сторон при осуществлении контроля и аудита на предприятиях ИСС</p>
ПК4.1. Организация сбора, обработки и анализа информации о финансово-экономической деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы, в том числе для разработки проектов бизнес-планов хозяйственной, финансовой, производственной и коммерческой деятельности	<p><b>Знает</b> задачи и элементы системы внутреннего контроля предприятий ИСС</p> <p><b>Знает</b> основные задачи контроллинга</p> <p><b>Знает</b> основные концепции контроллинга</p> <p><b>Знает</b> сущность аудита, цели, задачи, принципы</p> <p><b>Знает</b> понятие существенности в аудите и подходы к ее определению</p> <p><b>Знает</b> взаимосвязь уровня существенности и аудиторского риска</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> определения существенности в аудите и аудиторского риска</p>
ПК4.2. Организация финансово-учетных процессов предприятия инвестиционно-строительной сферы	<p><b>Знает</b> методы и специальные методические приемы контроля</p> <p><b>Знает</b> методы обоснования аудиторской выборки</p> <p><b>Знает</b> методы и порядок сбора информации для формирования аудиторской выборки</p> <p><b>Знает</b> методы экономического анализа, применяемые в аудите</p> <p><b>Знает</b> специальные аудиторские процедуры</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> применения методов обоснования аудиторской выборки</p>
ПК4.3. Планирование и контроль деятельности подразделений/сотрудников финансово-экономической службы предприятия	<p><b>Знает</b> порядок планирования мероприятий внутреннего контроля</p> <p><b>Знает</b> порядок планирования проведения внутреннего аудита</p> <p><b>Знает</b> порядок проведения внешней аудиторской</p>

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
инвестиционно-строительной сферы	проверки
ПК4.4. Выбор финансовых технологий и финансовых инструментов для обеспечения эффективной финансово-экономической деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы	<b>Знает порядок</b> формирования системы внутреннего контроля на предприятиях ИСС <b>Знает</b> порядок определения стоимости оказываемых аудиторских услуг аудиторскими организациями и индивидуальными аудиторами <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> принятия решения по выбору аудиторской организации или индивидуального аудитора для проведения аудиторской проверки
ПК4.5. Описание состава контролируемых показателей планирования и оценки финансово-экономической деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы	<b>Знает</b> порядок подготовки отчетности о проведенных мероприятиях контроля на предприятиях ИСС <b>Знает</b> содержание, виды аудиторских заключений <b>Знает</b> порядок составления аудиторского заключения о достоверности бухгалтерской отчетности предприятий ИСС <b>Знает</b> структуру аудиторского заключения <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> составления аудиторского заключения о достоверности бухгалтерской отчетности предприятий ИСС <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> подготовки отчетности о проведенных мероприятиях контроля на предприятиях ИСС
ПК4.6. Анализ информации о внешних и внутренних факторах, определяющих экономическую ситуацию предприятия инвестиционно-строительной сферы	<b>Знает</b> группы внешних и внутренних факторов, влияющих на формирование и осуществление аудита и контроля на предприятиях ИСС <b>Знает</b> внешние и внутренние факторы, влияющие на внедрение системы контроллинга на предприятии <b>Знает</b> методы анализа внешних и внутренних факторов, влияющих на формирование и осуществление аудита и контроля на предприятиях ИСС
ПК4.7. Оценка результатов финансово-экономической деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы	<b>Знает</b> показатели оценки результатов финансово-экономической деятельности предприятий ИСС <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> подготовки предложений по повышению эффективности деятельности предприятий ИСС с учетом требований контроля и аудита

### Содержание дисциплины

#### Лекции

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание лекций
Раздел 1. Контроль в системе управления предприятием	<b>Тема 1.1. Контроль как инструмент управления</b> Контрольная функция управления. Подходы к понятию контроля. Контроль как средство обратной связи между объектом управления и системой управления. Контрольная деятельность.

	<p>Сущность контроля. Основные задачи и функции контроля. Элементы контроля. Контроль в системе риск-менеджмента. Эффективность контроля.</p> <p>Виды контроля: по времени осуществления, по субъектности, по отношению к объекту контроля, по предмету контроля. Финансовый контроль и его функции. Виды контроля по формам осуществления: ревизии, проверки, экспертиза, аудит, надзор.</p> <p>Роль контроля в системе экономической безопасности.</p>
	<p><b>Тема 1.2. Система государственного контроля</b></p> <p>Формы и методы государственной контрольной деятельности. Государственный контроль: федеральный, региональный, муниципальный.</p> <p>Виды государственного контроля. Финансовый контроль. Государственный экологический надзор и мониторинг. Государственный контроль в социальной сфере. Государственный контроль в сфере труда. Государственный контроль и надзор в сфере промышленной безопасности. Государственный контроль в сфере электроэнергетики. Государственный контроль (надзор) в сфере технического регулирования. Лицензионный контроль.</p> <p>Государственный финансовый контроль: органы и их полномочия, принципы осуществления контрольной деятельности, требования к организации и проведению контрольных мероприятий.</p>
	<p><b>Тема 1.3. Предприятия ИСС как объект контроля</b></p> <p>Особенности контроля в ИСС. Классификация контроля по субъектам его осуществления. Контроль по стадиям жизненного цикла проекта. Производственный контроль на предприятии. Инвестиционный контроль.</p> <p>Государственный контракт на выполнение подрядных работ для государственных нужд как объект контроля.</p>
	<p><b>Тема 1.4. Система внутреннего контроля предприятия</b></p> <p>Подход Комитета спонсорских организаций Комиссии Тредвея (COSO). "Концептуальные основы внутреннего контроля". Взаимосвязь компонентов системы внутреннего контроля: контрольная среда, оценка риска, мероприятия контроля, сбор и анализ информации и ее передача по назначению, мониторинг и исправление ошибок.</p> <p>Задачи внутреннего контроля. Элементы: среда контроля, учетная система, процедуры контроля. Роль СВК в управлении рисками деятельности организации.</p> <p>Эффективность системы внутреннего контроля.</p> <p>Методы и специальные методические приемы контроля.</p> <p>Метод контрольного обмера как способ подтверждения объема выполненных строительных работ. Способы выполнения обмеров. Ведомость перерасчета стоимости работ.</p>
	<p><b>Тема 1.5. Контроллинг как система управления и контроля в ИСС</b></p> <p>Основы концепции контроллинга. Связь</p>

	<p>контроллинга с функциями менеджмента. Основные задачи и функции контроллинга. Контроллер, его функции и обязанности. Внешние и внутренние факторы, влияющие на внедрение системы контроллинга на предприятии. Организационный формат контроллинга в иерархии предприятия: контроллинга без подразделений и в специальных подразделениях.</p>
Раздел 2. Основы аудита	<p><b>Тема 2.1. Аудит как особая форма контроля</b> Общая характеристика аудиторской деятельности. Связь аудита с другими видами контроля. Классификация видов аудита. Услуги, сопутствующие аудиту.</p>
	<p><b>Тема 2.2. Нормативно-правовое регулирование аудиторской деятельности</b> Правовые основы аудиторской деятельности. Органы, регулирующие аудиторскую деятельность в РФ. Уровни регулирования. Требования по профессиональной подготовке и аттестации auditors. Аттестат на право осуществления аудиторской деятельности.</p>
	<p><b>Тема 2.3. Организация подготовки аудиторской проверки</b> Подготовительный этап аудиторской проверки. Взаимодействие аудитора с заказчиком. Объем аудиторской проверки. Договор на оказание аудиторских услуг. Планирование аудита. Этапы аудиторской проверки.</p>
	<p><b>Тема 2.4. Методические подходы к проведению аудиторской проверки</b> Понятие существенности в аудите и подходы к ее определению. Взаимосвязь уровня существенности и аудиторского риска. Понятие и методы обоснования аудиторской выборки. Методы и порядок сбора информации. Методы экономического анализа, применяемые в аудите. Специальные аудиторские процедуры.</p>
	<p><b>Тема 2.5. Аудиторское заключение</b> Содержание, виды аудиторских заключений. Порядок составления аудиторского заключения о достоверности бухгалтерской отчетности. Структура аудиторского заключения.</p>

### *Практические занятия*

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание занятия
Раздел 1. Контроль в системе управления предприятием	<p><b>Тема 1.1. Контроль как инструмент управления</b> Понятие контроля. Контроль как средство, элемент, регулятор, метод, функция, вид деятельности, форма, система обратной связи, институт. Виды контроля по формам осуществления: ревизии, проверки, экспертиза, аудит, надзор. Стратегия экономической безопасности России.</p>
	<p><b>Тема 1.2. Система государственного контроля</b> Органы государственного и муниципального контроля.</p>

	<p><b>Тема 1.3. Предприятия ИСС как объект контроля</b>  Виды экспертизы по стадиям жизненного цикла строительства и управления объекта недвижимости. Контроль качества на предприятиях ИСС.</p>
	<p><b>Тема 1.4. Система внутреннего контроля предприятия</b>  Трансформация содержания понятия «внутренний контроль». Анализ методических особенностей построения традиционных систем внутреннего контроля в организациях. Алгоритм действий специалистов службы внутреннего контроля.</p>
	<p><b>Тема 1.5. Контроллинг как система управления и контроля в ИСС</b>  Планирование внедрения службы контроля на предприятии. Написание справки-предложения по внедрению системы контроля на предприятии. Составление проекта положения о службе контроля.</p>
<p>Раздел 2. Основы аудита</p>	<p><b>Тема 2.1. Аудит как особая форма контроля</b>  Сущность аудита, цели и задачи. Принципы аудита. Виды аудита. Особенности организации внешнего и внутреннего аудита. Обязательный аудит. Виды услуг, связанных с аудиторской деятельностью. Сопутствующие аудиту услуги, связанные с аудиторской деятельностью. Права и обязанности аудиторской организации, индивидуального аудитора, аудируемого лица при осуществлении аудиторской проверки.</p>
	<p><b>Тема 2.2. Нормативно-правовое регулирование аудиторской деятельности</b>  Анализ хозяйственных ситуаций – определение необходимости, целесообразности, возможности проведения аудиторской проверки путем привлечения независимого аудитора.</p>
	<p><b>Тема 2.3. Организация подготовки аудиторской проверки</b>  Составление письма о проведении аудита. Условия его подготовки, форма и содержание. Договор оказания аудиторских услуг, его условия, содержание и оформление.</p>
	<p><b>Тема 2.4. Методические подходы к проведению аудиторской проверки</b>  Разбор примеров на расчет уровня существенности. Задачи на применение методов расчета аудиторского риска. Анализ ситуаций (оценка объемов аудита, определение целесообразности работать с заказчиком).</p>
	<p><b>Тема 2.5. Аудиторское заключение</b>  Анализ аудиторских заключений по формальным признакам. Анализ аудиторских заключений по существу.</p>



АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	<b>Б1.В.ДВ.02.01</b>	<b>Управленческий учет</b>
Код и наименование направления подготовки/ специальности	<b>38.03.02 Менеджмент</b>	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	<b>Менеджмент в инвестиционно-строительной сфере</b>	
Уровень образования	<b>Бакалавриат</b>	
Трудоемкость дисциплины	<b>4 з. е.(144 акад. часа)</b>	

#### Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Управленческий учет» является углубление уровня освоения компетенций обучающегося в области анализа экономических данных, необходимых для принятия управленческих решений на предприятии, организации и ведения управленческого учета и формирования управленческой отчетности.

#### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК2.2. Описание способов сбора и анализа исходных данных, необходимых для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей и оценки их реализуемости	<b>Знает</b> назначение исходных данных, необходимых для осуществления управленческого учета на предприятии <b>Знает</b> способы сбора и анализа исходных данных, необходимых для осуществления управленческого учета на предприятии <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> применения способов сбора и анализа исходных данных, необходимых для осуществления управленческого учета на предприятии
ПК2.4. Определение необходимых нормативных, методических и бюджетных предпосылок для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей и их адаптации к конкретным задачам управления	<b>Знает</b> назначение основных нормативно-правовых документов, регулирующих условия организации и осуществления управленческого учета <b>Знает</b> базовые условия заключаемых соглашений, договоров и контрактов при организации и осуществлении управленческого учета
ПК2.5. Выбор методов количественного и качественного анализа информации при принятии	<b>Знает</b> методы учета затрат <b>Знает</b> системы учета затрат <b>Знает</b> концепции управленческого учета <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> применения

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
управленческих решений для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	методов учета затрат при принятии управленческих решений <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> определения характеристик систем учета затрат
ПК2.6. Анализ внешней и внутренней отчетности предприятия, организационно-распорядительной и организационно-технической документации для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей	<b>Знает</b> состав управленческой отчетности предприятия <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> анализа управленческой отчетности предприятия для принятий управленческих решений
ПК4.1. Организация сбора, обработки и анализа информации о финансово-экономической деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы, в том числе для разработки проектов бизнес-планов хозяйственной, финансовой, производственной и коммерческой деятельности	<b>Знает</b> порядок организации процесса сбора и обработки информации (документооборота) на предприятиях инвестиционно-строительной сферы <b>Знает</b> способы и приемы отражения объектов управленческого учета в информационной системе предприятий инвестиционно-строительной сферы
ПК4.2. Организация финансово-учетных процессов предприятия инвестиционно-строительной сферы	<b>Знает</b> регистры управленческого учета <b>Знает</b> элементы управленческой учетной политики организации инвестиционно-строительной сферы <b>Имеет навыки</b> представления исходных данных для оперативного планирования
ПК4.3. Планирование и контроль деятельности подразделений/сотрудников финансово-экономической службы предприятия инвестиционно-строительной сферы	<b>Знает</b> базовые характеристики функционирования подсистемы управленческого учета на предприятиях инвестиционно-строительной сферы <b>Имеет навыки</b> оформления аналитических материалов
ПК4.4. Выбор финансовых технологий и финансовых инструментов для обеспечения эффективной финансово-экономической деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы	<b>Знает</b> техники управления затратами в краткосрочном периоде и долгосрочном периодах <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> проведения операционного анализа и представления полученных результатов
ПК4.5. Описание состава контролируемых показателей планирования и оценки финансово-экономической деятельности предприятий инвестиционно-строительной	<b>Знает</b> существенные характеристики операционного анализа <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> проведения операционного анализа и представления полученных результатов

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
сферы	
ПК4.6. Анализ информации о внешних и внутренних факторах, определяющих экономическую ситуацию предприятия инвестиционно-строительной сферы	<b>Знает</b> группы внешних и внутренних факторов, влияющих на организацию и осуществление управленческого учета на предприятиях ИСС <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> обоснования структуры исходных данных для целей управленческого учета
ПК4.7. Оценка результатов финансово-экономической деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы	<b>Знает</b> показатели оценки результатов финансово-экономической деятельности предприятий ИСС <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> расчета показателей оценки финансово-экономической деятельности предприятий ИСС

## Содержание дисциплины

### Лекции

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание лекций
<b>Раздел 1.</b> Управление затратами в системе управления организацией	<b>Тема 1. Введение в управленческий учет</b> Управленческий учет в информационной системе предприятия. Сравнительная характеристика управленческого учета и бухгалтерского учета. Функции управленческого учета в системе управления предприятием. Принципы управленческого учета.
	<b>Тема 2. Затраты и их классификация</b> Затраты как один из основных объектов управленческого учета. Понятия "затраты" и "расходы". Классификация затрат: по экономической роли в процессе производства; по способу включения в себестоимость продукции; по отношению к объему производства; в зависимости от решаемых управленческих задач. Методы разделения затрат на переменные и постоянные части. Понятия "место возникновения затрат", "носитель затрат", "центр ответственности". "Центр ответственности" как инструмент управления затратами.
	<b>Тема 3. Системы и методы учета затрат</b> Классификация систем управленческого учета: система учета полной себестоимости и система "директ-костинг"; система учета фактических (прошлых) затрат и система "стандарт-кост"; интегрированная (в финансовый учет) и автономная системы управленческого учета. <u>Особенности системы "директ-костинг"</u> Понятие неполной себестоимости. Затраты, включаемые в себестоимость продукции в системе "директ-костинг". Учетные записи в системе "директ-костинг". Понятие маржинального дохода. Отчет о прибылях и убытках при маржинальном доходе и при учете полных затрат. Порядок расчета операционной прибыли. <u>Особенности системы нормативного учета и "стандарт-кост"</u> Нормативный учет и "стандарт-кост" как инструменты учета,

	<p>планирования и контроля затрат. Общее и особенное.          Нормативная база предприятия: содержание, требования к ее организации, порядок расчета нормативных затрат.          Понятие "отклонений" затрат и причины их возникновения. Анализ отклонений как средство контроля затрат.          Использование нормативных затрат в калькулировании себестоимости продукции, работ, услуг.          Учетные записи в системе "стандарт-кост".</p> <p><b>Тема 4. Калькулирование себестоимости продукции, работ, услуг</b>          Общие положения. Классификация методов учета затрат и калькулирования себестоимости.          Попередельный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции: отличительные особенности и сфера применения. Учетные записи в условиях попередельного метода калькулирования.          Позаказный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции: отличительные особенности и сфера применения. Учетные записи в условиях позаказного метода калькулирования.          Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции: отличительные особенности и сфера применения. Учетные записи в условиях попроцессного метода калькулирования.</p>
<p><b>Раздел 2.</b>          Подсистема управленческого учета организации в системе принятия управленческих решений</p>	<p><b>Тема 5. Организация и функционирование подсистемы управленческого учета организации.</b>          Организационные аспекты управленческого учета, самостоятельно определяемые организацией: принципы классификации затрат и степень их детализации; увязка мест возникновения затрат с центрами ответственности; разработка системы счетов управленческого учета в рамках рабочего Плана счетов бухгалтерского учета организации; выбор системы управленческого учета; разработка форм, содержания внутривозвратной отчетности, периодичности и сроков ее представления.          Организация процесса сбора и обработки информации (документооборота) в организации.          Распределение обязанностей в финансовой службе.          Регистры бухгалтерского учета и выходные формы системы бухгалтерского учета (формы внутренней и внешней бухгалтерской отчетности).          Элементы учетной политики организации и управленческий учет. Закрепление в учетной политике принципов "директ-костинг", "стандарт-кост" и других элементов управленческого учета.</p> <p><b>Тема 6. Системы и методы анализа затрат</b>          Анализ соотношения количества и качества продукции.          Анализ конкурентоспособности продукции.          Функционально-стоимостной анализ затрат.          Методика CVP- анализа.          Методика стратегического анализа затрат (SCA).          Методика анализа жизненного цикла продукции (LCC)</p> <p><b>Тема 7. Управленческий учет в принятии управленческих решений.</b>          Процесс принятия управленческих решений: определение целей и задач; поиск альтернативных вариантов решений; выбор оптимального решения. Использование анализа поведения затрат при принятии решений, измерение релевантных издержек и поступлений для</p>

	<p>принятия решений.          Инвестиционные решения. Дифференцированный управленческий учет издержек и поступлений.          Концепции снижения себестоимости продукции.          Управление материальными запасами.          Анализ безубыточности.          Управление отклонениями.          Управление ассортиментом и объемом выпуска продукции.          Управленческий учет и его взаимосвязи с бюджетированием, контроллингом на предприятии.</p>
--	--

*Практические занятия*

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание занятия
<b>Раздел 1.</b> Управление затратами в системе управления организацией	<b>Тема 1. Введение в управленческий учет</b> Задания по сравнительному анализу видов учета.
	<b>Тема 2. Затраты и их классификация</b> Решение задач по классификации затрат.
	<b>Тема 3. Системы и методы учета затрат</b> Решение задач на усвоение особенностей системы "директ-костинг". Решение задач на усвоение особенностей системы "стандарт - кост".
	<b>Тема 4. Калькулирование себестоимости продукции, работ, услуг</b> Решение задач на калькулирование себестоимости разными методами.
<b>Раздел 2.</b> Подсистема управленческого учета организации в системе принятия управленческих решений	<b>Тема 5. Организация и функционирование подсистемы управленческого учета организации</b> Мини-кейсы «Сравнение вариантов организации службы управленческого учета в строительной организации».
	<b>Тема 6. Системы и методы анализа затрат</b> Решение задач по анализу затрат с применением разных методов.
	<b>Тема 7. Управленческий учет в принятии управленческих решений</b> Разбор примеров практического применения информации, полученной по данным управленческого учета, для принятия управленческих решений.

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.В.ДВ.01.03	Социальная адаптация лиц с ограниченными возможностями в условиях профессиональной деятельности
Код и наименование направления подготовки/ специальности	38.03.02 Менеджмент	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Менеджмент в инвестиционно-строительной сфере	
Уровень образования	бакалавриат	
Трудоемкость дисциплины	4 зачётных единицы (144 академических часа)	

### Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Социальная адаптация лиц с ограниченными возможностями в условиях профессиональной деятельности» является углубление уровня освоения компетенций обучающегося в области социальной и психологической подготовки лиц с ограниченными возможностями к полноценной деятельности в профессиональной среде.

### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
УК-6.1 Формулирование целей личного и профессионального развития, условий их достижения с учетом личностных и временных ресурсов (в том числе с использованием цифровых средств)	<b>Знает</b> правила эффективной постановки целей
	<b>Знает</b> критерии выбора личностных ресурсов для осуществления цели
	<b>Знает</b> личностные ограничения, которые могут возникать на пути достижения целей
	<b>Знает</b> возможности использования информационных технологий в образовательной и профессиональной сфере
	<b>Имеет навыки (начального уровня) использования</b> отдельных методов целеполагания («дерево целей», «СМАРТ»)
	<b>Имеет навыки (начального уровня) использования</b> отдельных методов целедостижения (пошаговый метод)
УК-6.2 Самооценка уровня развития в различных сферах жизнедеятельности, определение путей саморазвития	<b>Знает</b> способы определения уровня самооценки
	<b>Знает</b> причины возникновения социальной дезадаптации
	<b>Знает</b> компоненты самоорганизации в учебной и профессиональной деятельности
	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> применения методов и средств обучения, самообразования и самоконтроля для своего профессионального и личного развития
	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> самодиагностики личностных возможностей в профессиональной

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
	деятельности
УК-6.3 Выбор приоритетов профессионального роста, выбор направлений и способов совершенствования собственной деятельности на основе требований рынка труда к личностным и профессиональным навыкам	<b>Знает</b> механизмы и возможности социальной адаптации в профессиональной деятельности
	<b>Знает</b> способы определения приоритетов деятельности
	<b>Знает</b> этапы и виды карьерного роста
	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> анализа влияния процессов, происходящих в обществе, на профессиональную деятельность
	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> самостоятельного освоения новых методов исследований и адаптации к решению новых <b>практических задач</b>
	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> применения самоконтроля в процессе образовательной деятельности
	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> организации образовательной деятельности на основе здоровьесберегающих технологий
УК-9.1 Описание базовых принципов взаимодействия (в социальной, профессиональной и трудовой сферах) на основе установленных нормативно-правовых актов с лицами с ограниченными возможностями здоровья и/или инвалидностью с применением понятийно-категориального аппарата дефектологических знаний	<b>Знает</b> объективные возможности и ограничения у людей с ограниченными возможностями
	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> описания взаимодействия с лицами с ограниченными возможностями в различных сферах деятельности
УК-9.2 Выбор мер по организации (в профессиональной сфере) безбарьерной среды для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидностью	<b>Знает</b> значение безбарьерной среды для социальной и профессиональной адаптации лиц с ограниченными возможностями.
	<b>Знает</b> критерии доступности объектов в профессиональной среде для лиц с ограниченными возможностями.

### Содержание дисциплины

#### Лекции

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Социальная адаптация и саморазвитие	<b>Профессиональные требования и социальные ограничения</b> Социальные требования к работающему населению. Социальные и профессиональные требования к человеку с высшим образованием. Цели и задачи дисциплины «Социальная адаптация лиц с ограниченными возможностями в условиях профессиональной деятельности». Условия и средства адаптации человека.
	<b>Социальная и психологическая адаптация</b> Условия и средства адаптации человека. Виды адаптации. Возможности и границы психологической адаптации. Возможности и границы социальной адаптации. Причины возникновения социальной дезадаптации. Использование ВІМ-технологий людьми с ограниченными возможностями как условие адаптации в профессиональной деятельности
	<b>Личный и профессиональный успех</b>

	<p>Успех как способ социально-психологической адаптации. Способы определения приоритетов профессиональной деятельности и личностного развития. Компоненты самоорганизации. Виды личностных ресурсов. Этапы и виды карьерного роста Возможности использования информационных технологий в образовательной деятельности</p>
	<p><b>Способы и правила постановки целей для саморазвития и самоорганизации</b> Целеполагание или постановка цели. Психологические требования к постановке целей. Психологические условия целеполагания Критерии выбора личностных ресурсов при постановке цели. Визуализация как средство постановки цели.</p>
Организация профессиональной деятельности и организационные коммуникации	<p><b>Восприятие человека человеком</b> Восприятие или перцептивная деятельность Социальная перцепция. Способы восприятия человека человеком. Механизмы восприятия, понимания и интерпретации поведения других людей с учётом различий.</p>
	<p><b>Организация как социальная группа</b> Понятие и виды социальных групп. Характеристики организации как социальной группы. Внешняя и внутренняя среда организации. Факторы, определяющие особенности функционирования организации.</p>
	<p><b>Особенности работы в коллективе</b> Структура коллектива и социальное взаимодействие. Социальное взаимодействие в условиях профессиональной деятельности. Взаимодействие в профессиональной деятельности с использованием информационных технологий. Восприятие человека человеком в условиях профессиональной деятельности.</p>
	<p><b>Психологические особенности работы в коллективе</b> Психологическая структура коллектива. Составляющие группового характера. Динамические процессы в группе. Условия формирования команды. Концепция командных ролей Конфликт в коллективе. Понятие, структура, способы разрешения конфликтов.</p>
	<p><b>Социальная составляющая профессиональной деятельности</b> Понятие среды жизнедеятельности. Факторы, влияющие на формирование среды жизнедеятельности. Понятие безбарьерной среды. Формирование безбарьерной среды для лиц с ограниченными физическими возможностями для обеспечения профессиональной деятельности.</p>

### Практические занятия

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Социальная адаптация и саморазвитие	<p><b>Профессиональные требования и социальные ограничения</b> Цели и задачи дисциплины «Социальная адаптация лиц с ограниченными возможностями в условиях профессиональной деятельности». Социальные и профессиональные требования к человеку с высшим образованием Виды, условия и средства адаптации человека</p>
	<p><b>Возможности и границы социально-психологической адаптации</b> Социальная и психологическая адаптация Причины возникновения социальной дезадаптации Информационные технологии как способ социальной и профессиональной адаптации для лиц с ограниченными возможностями</p>



	<p><b>Личностные ресурсы и их использование в профессиональной деятельности.</b> Выполнение заданий на определение уровня развития личностных ресурсов (ДОС-39, методика самооценки С.А. Будасси). Анализ полученных результатов.</p> <p><b>Постановка цели и целедостижение</b> Использование технологии «Дерево целей» для постановки своих жизненных целей. Правила построения «дерева целей». Использование технологии «СМАРТ» для эффективной формулировки своих целей. Упражнение «Лестница достижения целей» для планирования пошагового достижения целей.</p>
<p>Организация профессиональной деятельности и организационные коммуникации</p>	<p><b>Особенности взаимодействия в профессиональной деятельности</b> Организация как социальная группа. Формирование социального взаимодействия в условиях организации. Взаимодействие с людьми с ограниченными физическими способностями в условиях профессиональной деятельности.</p> <p><b>Работа в организации</b> Использование личностных ресурсов для выстраивания социальных отношений в условиях профессиональной деятельности. Опросник Р. Белбина «Модель командных ролей». Упражнение «Подбери себе команду». Формирование карьерной стратегии с учетом личностных ресурсов.</p> <p><b>Коммуникативный практикум</b> Конфликт в профессиональной деятельности. Стили поведения в конфликте. Стратегии и способы преодоления конфликта. Проективная методика «Мое представление конфликта». Анализ конфликтных ситуаций. Определение содержания и способов разрешения конфликта.</p> <p><b>Социальная составляющая профессиональной деятельности</b> Понятие безбарьерной среды. Значение безбарьерной среды для социальной и профессиональной адаптации. для лиц с ограниченными физическими возможностями. Основные критерии доступности объектов социальной инфраструктуры и профессиональной деятельности</p>

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	<i><b>Б1.В.ДВ.02.01</b></i>	<i><b>Менеджмент качества</b></i>
Код и наименование направления подготовки/ специальности	<i><b>38.03.02 Менеджмент</b></i>	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	<i><b>Менеджмент в инвестиционно-строительной сфере</b></i>	
Уровень образования	<i><b>бакалавриат</b></i>	
Трудоемкость дисциплины	<i><b>4 з.е.(144 акад.час.)</b></i>	

#### **Цель освоения дисциплины.**

Целью освоения дисциплины «Менеджмент качества» является углубление уровня освоения компетенций обучающегося в области современных концепций управления качеством на основе знаниевой области менеджмента качества с учетом положений национальных и международных стандартов серии 9000, а также стратегии всеобщего управления качеством.

#### **Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы**

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК 2.2. Описание способов сбора и анализа исходных данных, необходимых для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей и оценки их реализуемости	<b>Знает</b> способы сбора и анализа исходных данных, необходимых для построения модели системы менеджмента качества предприятия ИСС и оценки ее эффективности <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> определения способов сбора и анализа исходных данных, необходимых для построения модели системы менеджмента качества предприятия ИСС и оценки ее эффективности
ПК2.4. Определение необходимых нормативных, методических и бюджетных предпосылок для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей и их адаптации к конкретным задачам управления	<b>Знает</b> нормативные и методические подходы к разработке, внедрению и совершенствованию системы менеджмента качества предприятия ИСС <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> определения нормативных и методических методов к разработке, внедрению и совершенствованию системы менеджмента качества предприятия ИСС
ПК2.5. Выбор методов количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений для построения экономических,	<b>Знает</b> методы количественного и качественного анализа информации при разработке и проведении процедуры внутреннего аудита системы менеджмента качества <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> проведения количественного и качественного анализа информации

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	при разработке и проведении процедуры внутреннего аудита системы менеджмента качества
ПК2.6. Анализ внешней и внутренней отчетности предприятия, организационно-распорядительной и организационно-технической документации для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей	<p><b>Знает</b> основные методы анализа внешней и внутренней отчетности предприятия, организационно-распорядительной и организационно-технической документации системы менеджмента качества при проведении ее внутреннего аудита</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> проведения анализа внешней и внутренней отчетности предприятия, организационно-распорядительной и организационно-технической документации системы менеджмента качества при проведении ее внутреннего аудита</p>
ПК3.1. Идентификация профессиональных задач по организации стратегического, тактического и оперативного управления	<p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> постановки задач по организации стратегического, тактического и оперативного управления качеством для всех подразделений предприятия ИСС</p>
ПК3.2. Описание типовых методов и способов реализации профессиональных задач по организации стратегического, тактического и оперативного управления	<p><b>Знает</b> современные методы проведения контроля и мониторинга качества строительной продукции на стратегическом, тактическом и оперативном уровнях управления качеством</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> применения современных методов проведения контроля и мониторинга качества строительной продукции на стратегическом, тактическом и оперативном уровнях управления качеством</p>
ПК3.3. Выбор методов и способов выполнения профессиональных задач по обеспечению качества организации стратегического, тактического и оперативного управления	<p><b>Знает</b> факторы, позволяющие осуществить выбор современных методов проведения контроля и мониторинга качества строительной продукции на стратегическом, тактическом и оперативном уровнях управления качеством</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выбора современных методов проведения контроля и мониторинга качества строительной продукции на стратегическом, тактическом и оперативном уровнях управления качеством предприятия ИСС</p>
ПК3.4. Регламентация процессов подразделений предприятий инвестиционно-строительной сферы	<p><b>Знает</b> состав и содержание процессов системы менеджмента качества подразделений предприятий инвестиционно-строительной сферы</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> разработки документации по процессам системы менеджмента качества для подразделений предприятий инвестиционно-строительной сферы</p>

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
УК-1.2 Оценка достоверности и соответствия выбранной информации критериям полноты и аутентичности, систематизация с целью логичного и последовательного изложения информации в рамках поставленных задач	<b>Знает</b> методы оценки правильности выбора информации <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> аутентичности и систематизация с целью логичного и последовательного изложения информации в рамках поставленных задач
УК-1.3 Логичное и последовательное изложение информации, формулирование аргументированных выводов и суждений	<b>Знает</b> , как правильно и последовательно изложить информацию <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> вычленения сути информации и формулирование аргументированных выводов и суждений
УК-1.4 Выявление системных связей и отношений между изучаемыми явлениями, процессами и/или объектами при решении задач в цифровой экономике	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> идентификации системных связей и отношений между изучаемыми явлениями, процессами и/или объектами при решении задач в цифровой экономике
УК-2.1 Идентификация задач профессиональной деятельности	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> идентификации задач по планированию, управлению, обеспечению и улучшению качества на предприятии ИСС
УК-2.2 Определение потребности в ресурсах для решения задач профессиональной деятельности	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> определения необходимого количества ресурсов для решения задач профессиональной деятельности
УК-2.4 Выбор способа и алгоритма решения задач профессиональной деятельности с учётом наличия ограничений и ресурсов	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выбор способа и алгоритма решения задач профессиональной деятельности с учётом наличия ограничений и ресурсов

### Содержание дисциплины

#### Лекции

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Основы управления качеством в организации	<b>Тема 1. Введение в менеджмент качества</b> История развития подходов к управлению качеством. Основные термины и понятия. Управление качеством в производстве и в сфере услуг: особенности, различия, характеристики качества. Принципы управления Деминга. Концепция всеобщего управления качеством. Особенности и проблемы управления качеством в инвестиционно-строительной сфере. Документы, регламентирующие деятельность строительных организаций в сфере управления качеством. <b>Тема 2. Структура и основные положения стандартов ИСО серии</b>

	<p><b>9000</b>  Этапы разработки стандартов. Действующие национальные и международные стандарты серии 9000. Основные термины, используемые в стандартах. Модель системы менеджмента качества по стандарту ИСО серии 9000.  Принципы менеджмента качества. Общие требования к системе менеджмента качества.  Процессный подход: понятие, преимущества, классификация процессов, укрупненная и детализированная схема бизнес-процесса, методы сбора информации о процессах, форматы описания процессов.</p>
<p>Разработка и внедрение системы менеджмента качества</p>	<p><b>Тема 3. Формирование плана мероприятий по разработке и внедрению системы менеджмента качества</b>  Порядок разработки и внедрения системы менеджмента качества. Формирование плана разработки и внедрения системы менеджмента качества в организации. Подготовка к разработке системы менеджмента качества. Создание структуры, обеспечивающей поддержание функционирование системы менеджмента качества. Обучение персонала методам менеджмента качества. Диагностика действующей системы управления организацией. Разработка концептуальной модели системы менеджмента качества.</p> <p><b>Тема 4. Моделирование и описание бизнес-процессов</b>  Этапы описания бизнес-процессов. Методы сбора информации о процессе. Основные сведения, требуемые для описания процесса. Выбор формата описания бизнес-процесса. Примеры графического описания бизнес-процессов. Элементы графического описания бизнес-процесса в формате «блок-схема». Подходы к выделению основных бизнес-процессов. Определение владельца процесса. Определение основных этапов и границ процесса. Определение участников процесса и закрепление ответственности между ними. Определение документации, регламентирующей деятельность в рамках процесса. Определение показателей процесса.</p> <p><b>Тема 5. Разработка документации системы менеджмента качества</b>  Общие требования к документации системы менеджмента качества. Основные документы системы менеджмента качества. Иерархия документации системы менеджмента качества. Политика в области качества: определение, структура, требования. Руководство по качеству: определение, структура, требования. Документированные процедуры: определение, структура, требования. Рабочие инструкции: определение, структура, требования. Записи по качеству: определение, требования. Обязательные документированные процедуры: состав, структура, требования.</p> <p><b>Тема 6. Подготовка к сертификации системы менеджмента качества</b>  Внедрение и апробация системы менеджмента качества. Проведение внутреннего аудита. Порядок подготовки и подачи документов на сертификацию. Проведение внешнего аудита в организации.</p> <p><b>Тема 7. Структура и основные положения стандарта ГОСТ Р ИСО 9004</b>  Стандарт ГОСТ Р ИСО 9004: назначение, структура, основные положения. Результативность и эффективность системы менеджмента качества. Основные пути достижения устойчивого развития.</p> <p><b>Тема 8. Семь инструментов контроля качества</b>  Инструменты контроля качества: контрольный листок, гистограмма, диаграмма Парето, стратификация, диаграмма разброса, диаграмма Исикавы, контрольная карта.</p> <p><b>Тема 9. Методологические основы экономики качества</b>  Взаимосвязь понятий в области экономики качества. Эволюция системного подхода к экономике качества. Модели затрат на качество. Классификация затрат на качество. Методы определения эффективности затрат на качество.</p>

Самостоятельное изучение

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
<p>Основы управления качеством в организации</p>	<p><b>Тема 1. Введение в менеджмент качества</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Изучение принципов управления Деминга</li> <li>2) Изучение положений и принципов концепции всеобщего управления качеством</li> <li>3) Изучение особенностей управления качеством в инвестиционно-строительной сфере</li> </ol> <p>Выполнение задания: классифицировать принципы управления Деминга по заданным группам.</p> <p><b>Тема 2. Структура и основные положения стандартов ИСО</b></p> <p>Знакомство со стандартами ГОСТ Р ИСО серии 9000: назначение, структура, содержание. Самостоятельная работа с применением стандартов ГОСТ Р ИСО серии 9000</p>
<p>Разработка и внедрение системы менеджмента качества</p>	<p><b>Тема 3. Формирование плана мероприятий по разработке и внедрению системы менеджмента качества</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Изучение основных этапов разработки и внедрения системы менеджмента качества</li> <li>2) Изучение основных мероприятий по подготовке к внедрению системы менеджмента качества</li> </ol> <p><b>Тема 4. Моделирование и описание бизнес-процессов</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Изучение принципов управления Деминга</li> <li>2) Изучение положений и принципов концепции всеобщего управления качеством</li> <li>3) Изучение особенностей управления качеством в инвестиционно-строительной сфере</li> <li>4) Изучение принципов менеджмента качества</li> </ol> <p>Выполнение задания: для выбранного принципа менеджмента качества составить вопросник, позволяющий определить, применяется ли данный принцип в организации.</p> <p><b>Тема 5. Разработка документации системы менеджмента качества</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Изучение состава, иерархии и требований к документации системы менеджмента качества</li> </ol> <p>Выполнение задания: по предложенному описанию бизнес-процесса разработать рабочую инструкцию.</p> <p><b>Тема 6. Подготовка к сертификации системы менеджмента качества</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Изучение этапов внедрения и апробации системы менеджмента качества</li> </ol> <p>Выполнение задания: по предложенному описанию бизнес-процесса составить вопросник для проведения внутреннего аудита.</p> <p><b>Тема 7. Структура и основные положения стандарта ГОСТ Р ИСО 9004</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Изучение назначения, структуры, основных положений ГОСТ Р ИСО 9004.</li> <li>2) Изучение результативности и эффективности системы менеджмента качества.</li> <li>3) Изучение основных путей достижения устойчивого развития.</li> </ol> <p><b>Тема 8. Семь инструментов контроля качества</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>2) Изучение правил применения</li> </ol>

	<p>инструментов контроля качества для анализа процессов</p> <p>Выполнение задания: по предложенным данным построить диаграмму Парето и провести ABC-анализ.</p> <p><b><i>Тема 9. Методологические основы экономики качества</i></b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1) Изучение групп затрат на качество</li><li>2) Изучение влияния качества на экономические показатели организации</li><li>3) Расчет эффективности внедрения системы менеджмента качества в организации</li></ol>
--	--

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	<i>Б1.В.ДВ.02.02</i>	<i>Государственно-частное партнерство в инвестиционно-строительной сфере</i>
Код и наименование направления подготовки/ специальности	<i>38.03.02 Менеджмент</i>	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	<i>Менеджмент в инвестиционно-строительной сфере</i>	
Уровень образования	<i>Бакалавр</i>	
Трудоемкость дисциплины	<i>4 зачётных единиц (144 академических часа)</i>	

### Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Государственно-частное партнерство в инвестиционно-строительной сфере» является углубление уровня освоения компетенций обучающегося в области управленческой деятельности в системе государственного и муниципального управления и государственно-частного партнерства.

### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
УК-1.4 Выявление системных связей и отношений между изучаемыми явлениями, процессами и/или объектами при решении задач в цифровой экономике	<b>Знает</b> основные системные связи между процессами и экономическими категориями, возникающие в рамках ГЧП <b>Знает</b> основные задачи, реализуемые в цифровой экономике
УК-2.1 Идентификация профильных задач профессиональной деятельности	<b>Знает</b> сущность и формы государственно-частного партнерства <b>Знает</b> механизм государственного управления ГЧП
УК-2.2 Представление поставленной задачи в виде конкретных заданий	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выбора оптимальной формы соглашения ГЧП <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> обосновывания выбора частного партнера
УК-10.2 Определение целей, механизмов и инструментов государственной социально-экономической политики (с учетом организационной и институциональной системы), её влияния на макроэкономические параметры и на индивида	<b>Знает</b> регулятивные нормы в государственном управлении, <b>Знает</b> формы и методы управленческой деятельности в государственном управлении <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> раскрытия механизмов организации и внедрения практик государственно-частного партнерства <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> конкретизации особенностей системы управления в области государственно-частного партнерства.
ПК-2.1. Описание базовых характеристик функционирования инвестиционно-строительной сферы	<b>Знает</b> базовые характеристики государственно-частного партнерства в в инвестиционно-строительной сфере
ПК-2.3. Анализ рынка и отрасли при построении экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей и их адаптации к конкретным задачам управления	<b>Знает</b> особенности государственно-частного партнерства в отдельных сферах (транспортная инфраструктура, ЖКХ и др.) <b>Знает</b> способы привлечения финансирования в проект ГЧП <b>Знает</b> характерные черты проектного финансирования в



	ГЧП
ПК-2.4. Определение необходимых нормативных, методических и бюджетных предпосылок для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей и их адаптации к конкретным задачам управления	<b>Знает</b> нормативно-правовые источники, определяющие ГЧП <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> поиска и анализа нормативных и правовых документов, определяющих систему управления в ГЧП
ПК-2.5. Выбор методов количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> количественного и качественного анализа применимости формы реализации проекта ГЧП
ПК-2.7. Оценка показателей эффективности реализации экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей применительно к конкретным задачам управления	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> использования результатов количественного и качественного анализа для определения эффективного из существующих способов реализации инвестиционных проектов с государственным или муниципальным участием
ПК-3.1. Идентификация профессиональных задач по организации стратегического, тактического и оперативного управления	<b>Знает</b> требования соответствия целей и задач проекта государственно-частного партнерства целям и задачам, содержащимся в документах стратегического планирования
ПК-3.2. Описание типовых методов и способов реализации профессиональных задач по организации стратегического, тактического и оперативного управления	<b>Знает</b> формы и специфику правового обеспечения практики государственно-частного партнерства в ведущих сферах экономики с учетом отраслевой специфики
ПК-4.1. Организация сбора, обработки и анализа информации о финансово-экономической деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы, в том числе для разработки проектов бизнес-планов хозяйственной, финансовой, производственной и коммерческой деятельности	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> сбора, обработки и анализа информации для разработки проектов бизнес-планов хозяйственной, финансовой, производственной и коммерческой деятельности для отбора участника ГЧП-проекта
ПК-4.4. Выбор финансовых технологий и финансовых инструментов для обеспечения эффективной финансово-экономической деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> обоснования формы государственно-частного партнерства
ПК-4.5. Описание состава контролируемых показателей планирования и оценки финансово-экономической деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы	<b>Знает</b> требования к эффективности проектов государственно-частного партнерства
ПК-4.7. Оценка результатов финансово-экономической деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки эффективности проекта ГЧП
ПК-5.1. Описание управленческого и финансово-экономического содержания процессов формирования стоимости предприятий инвестиционно-строительной сферы	<b>Знает</b> гарантии и риски государства и бизнеса в проекте ГЧП <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки проекта с точки зрения эффективности применения механизма государственно-частного партнерства
ПК-5.2. Определение факторов формирования стоимости предприятия инвестиционно-строительной сферы	<b>Знает</b> факторы, определяющие специфику и эффективность реализации проекта ГЧП <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки факторов, влияющих на реализацию проекта ГЧП
ПК-5.3. Описание стратегий сбалансированного роста стоимости предприятий инвестиционно-строительной сферы	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> разработать содержание ГЧП проекта на стратегическом уровне, оценить выгоды государственной стороны и частного партнера <b>Знает</b> механизмы финансирования проектов государственно-частного партнерства

ПК-5.4. Выбор варианта формирования стоимости предприятия инвестиционно-строительной сферы с учетом ресурсного обеспечения и достижимости целевых показателей	<b>Знает</b> способы привлечения финансирования в проект ГЧП и характерные черты проектного финансирования в ГЧП <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки денежных потоков проекта, налоговых и иных обязательных платежей применительно к выбранной юридической схеме проекта государственно-частного партнерства
ПК-5.5. Оценка эффективности варианта решения по развитию бизнеса в инвестиционно-строительной сфере	<b>Знает</b> различия между госконтрактом и соглашением ГЧП <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> проведения сравнительной оценки проекта госконтракта и ГЧП

## Содержание дисциплины

### Лекции

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Государственно-частное партнерство.	<b>Тема 1 Теоретические основы государственно-частного партнерства</b> Концепция ГЧП. Формы ГЧП. Механизм государственного управления ГЧП Федеральный Закон «О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации». Основные формы ГЧП. Система управления ГЧП в России.
	<b>Тема 2. Проектное финансирование ГЧП</b> Механизмы финансирования ГЧП. Участники проектов. Источники финансовых средств. Риски. Концессионные соглашения. Влияние финансового процесса на механизмы финансирования ГЧП.
	<b>Тема 3 Мировой опыт ГЧП</b> Развитые страны. Развивающиеся страны и страны с развитой экономикой. Тенденции ГЧП в мире. Анализ инвестиций ГЧП в страновом разрезе.
	<b>Тема 4 Реализация проектов государственно-частного партнерства в РФ</b> Становление и развитие ГЧП в России. Организация деятельности органов государственного управления в сфере обеспечения государственно-частного партнерства. Информационная поддержка проекта государственно-частного партнерства. Утверждение паспорта (устава) проекта государственно-частного партнерства Утверждение целевых показателей качества и эффективности проекта государственно-частного партнерства Концепция проекта государственно-частного партнерства Отраслевые особенности ГЧП.
Государственно-частное партнерство в инвестиционно-строительной сфере	<b>Тема 5 Государственно-частное партнерство в ИСС</b> Формы ГЧП при реализации проектов в ИСС. Примеры реализации ГЧП в строительстве. Источники финансирования проектов. Необходимость и принципы проектного финансирования. Использование проектного финансирования и его основные принципы, обзор инструментов и техники проектного финансирования. Основные участники инвестиционного проекта, их роль и обязательства. Финансирование проекта за счет собственных и привлеченных средств. Формы бюджетного финансирования, используемые в мире и в России, прямое финансирование из федерального и местных бюджетов и бюджета развития, государственные кредиты в денежной и натуральной формах, финансирование и гарантии государственных агентств по поддержке экспорта и развития, государственных инвестиционных корпораций и фондов, конкурсы министерств и ведомств, финансирование из внебюджетных фондов. Источники финансирования проектов в форме грантов в России (федеральный и местные бюджеты, федеральные, отраслевые и местные целевые программы, фонды поддержки предпринимательства и развития бизнеса, общественные организации, благотворительные фонды) и за рубежом (международные правительственные и неправительственные организации, национальные правительственные и неправительственные организации, обязательства по международным соглашениям). Назначение грантов, базовые условия, особенности и возможности их использования в

	<p>проектном финансировании.          Применение механизмов ГЧП в сфере ЖКХ.          Применение механизмов ГЧП в сфере обращения с отходами</p>
--	--

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Государственно-частное партнерство	<p><b><i>Теоретические основы ГЧП</i></b>            Решение задач на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной тематике. Мини-кейсы.            Основные формы ГЧП. Система управления ГЧП в России. Государственные гарантии.</p> <p><b><i>Проектное финансирование ГЧП в РФ</i></b>            Решение задач на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной тематике. Мини-кейсы.            Нормативно-правовая база ГЧП в РФ. Контракты на управление имуществом. Влияние финансового процесса на механизмы финансирования ГЧП</p> <p><b><i>Мировой опыт ГЧП</i></b>            Сравнительный анализ динамики и структуры инвестиций ГЧП по странам мира</p> <p><b><i>Реализация проектов государственно-частного партнерства в РФ</i></b>            Анализ опыта реализации проектов государственно-частного партнерства в РФ в современных условиях. Существующие проблемы. Анализ перспектив развития ГЧП в РФ по отраслям.</p>
Государственно-частное партнерство в инвестиционно-строительной сфере	<p><b><i>Государственно-частное партнерство в ИСС</i></b>            Решение задач на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной тематике. Кейсы.            Особенности режима особой экономической зоны (особых экономических зон технико-внедренческого типа). Налоговая и субсидиарная поддержка предпринимательства. Бизнес-инкубаторы. Промышленные площадки (технопарки)</p>

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Государственно-частное партнерство.	Тема 1. Теоретические основы государственно-частного партнерства Тема 2. Проектное финансирование ГЧП Тема 3. Мировой опыт ГЧП Тема 4. Реализация проектов государственно-частного партнерства в РФ
Государственно-частное партнерство в инвестиционно-строительной сфере	Тема 5. Государственно-частное партнерство в ИСС

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	<i><b>Б1.В.ДВ.02.03</b></i>	<i><b>Основы стратегического планирования</b></i>
Код и наименование направления подготовки/ специальности	<i><b>38.03.02 Менеджмент</b></i>	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	<i><b>Менеджмент в инвестиционно - строительной сфере</b></i>	
Уровень образования	<i><b>бакалавриат</b></i>	
Трудоемкость дисциплины	<i><b>4 з.е. (144 ак.ч)</b></i>	

### Цель освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины «Основы стратегического планирования» является углубление компетенций обучающегося в области стратегического планирования, формирования стратегических планов и обоснования мероприятий по их реализации.

Программа составлена в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.

### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
УК-1.4 Выявление системных связей и отношений между изучаемыми явлениями, процессами и/или объектами при решении задач в цифровой экономике	<b>Знает</b> основы информационного обеспечения стратегического планирования <b>Знает</b> базовые принципы использования цифровых технологий и методов поиска, обработки, анализа, хранения и представления информации в условиях цифровой экономики и современной информационной культуры <b>Знает</b> сквозные цифровые технологии, применяемые при планировании, прогнозировании и моделировании процессов стратегического развития <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> формирования миссии и стратегических целей организации <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выявления связей и отношений между участниками и процессами стратегического планирования <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> определения применения сквозных цифровых технологий в стратегическом планировании
УК-10.1 Описание базовых принципов функционирования экономики и экономического развития с адекватным применением понятийно-категориального аппарата экономической науки	<b>Знает</b> отличительные особенности стратегического планирования <b>Знает</b> объект, предмет и принципы стратегического планирования <b>Знает</b> содержание и структуру стратегического планирования <b>Знает</b> методы стратегического анализа и планирования в организации <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> описания принципов, факторов и проблем стратегического выбора при осуществлении стратегического планирования <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> идентификации возможностей и угроз макросреды, а также сильных и слабых сторон организации на основе использования методов стратегического анализа и планирования
УК-10.2 Определение целей, механизмов и инструментов государственной социально-экономической политики (с	<b>Знает</b> цели, механизмы и инструменты государственной социально-экономической политики в контексте ее влияния на выбор стратегического плана развития организации <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> идентификации

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
учетом организационной и институциональной системы), её влияния на макроэкономические параметры и на индивида	макроэкономических параметров, элементов государственной социально-экономической политики, воздействующих на организацию <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки факторов внешней среды организации и определения типа внешней среды организации

### Содержание дисциплины

№	Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание лекций
1	Теоретико-методологические основы стратегического планирования	<p><u>Тема 1.1. Теоретические основы стратегического планирования</u> Планирование как функция управления. Факторы, обуславливающие потребность в планировании. Понятие о стратегическом планировании. Отличительные особенности стратегического планирования от стратегического управления. Эволюция стратегического планирования. Стратегическое планирование как новый подход в менеджменте.</p> <p><u>Тема 1.2. Методологическое и информационное обеспечение стратегического планирования</u> Объект и предмет стратегического планирования. Принципы стратегического планирования (принцип единства, участия, непрерывности, гибкости, точности). Содержание и структура стратегического планирования. Этапы процесса стратегического планирования. Система показателей стратегического планирования. Система методов составления и обоснования оптимальности стратегических планов. Информационное обеспечение стратегического планирования.</p> <p><u>Тема 1.3. Типы стратегического планирования</u> Виды стратегического планирования по степени охвата. Виды стратегического планирования по степени неопределенности плановой деятельности. Виды стратегического планирования по времени. Виды стратегического планирования по горизонту планирования. Виды стратегического планирования по предмету планирования. Виды стратегического планирования по сферам функционирования. Виды стратегического планирования в соответствии с классификацией Р. Акоффа.</p> <p><u>Тема 1.4. Целеполагание как базовый элемент стратегического планирования</u> Понятие о миссии, видении и стратегических целях. Особенности стратегических целей в зависимости от миссии, видения, стратегии и политики организации. Основные направления стратегического целеполагания (целевой портрет организации). Миссия и цели цифровой стратегии организации. Функция стратегических целей в стратегическом контроллинге и стратегическом аудите. Декомпозиция стратегических целей и методы формирования системы целей организации. SMART-технология разработки стратегических целей.</p>
2	Разработка и реализация стратегического плана организации	<p><u>Тема 2.1. Стратегический выбор как центральное звено стратегического планирования</u> Понятие о стратегическом выборе. Сущность стратегических решений, их отличия от оперативных решений. Принципы, факторы и проблемы стратегического выбора. Стратегические ограничения. Возможные схемы и модели стратегического выбора. Таблица выбора стратегии Томпсона-Стрикленда. Факторы, определяющие выбор стратегии организации. Понятие «стратегическая альтернатива».</p> <p><u>Тема 2.2. Стратегический анализ как основа стратегического выбора</u> Методы стратегического анализа внешней среды. Методы стратегического анализа внутренней среды. Матрица решений SWOT-анализа как инструмент формирования стратегических целей. Методы портфельного стратегического анализа и планирования в организации: матрица БКГ, матрица McKinsey, модель 7М, модель ADL, модель Хофера – Шенделя, модель Shell/DPM.</p>

		<p><u>Тема 2.3. Разработка стратегического плана организации</u> Стратегические планы и программы организации. Технология разработки стратегического плана и программы организации. Формирование системы стратегических целей организации. Сбалансированная система показателей. Структура стратегического плана, характеристика его разделов. Инструменты автоматизации процесса разработки стратегических планов и программ деятельности организации. Применение сквозных цифровых технологий (большие данные, нейротехнологии и искусственный интеллект и др.) при планировании, прогнозировании и моделировании процессов стратегического развития.</p> <p><u>Тема 2.4. Оценка и контроль выполнения стратегического плана организации</u> Оценка и контроль выполнения стратегического плана организации как завершающий этап стратегического планирования. Система стратегического контроля в организации. Определение показателей оценки и контроля реализации стратегии организации. Контроль соответствия выбранной стратегии потенциалу и возможностям организации. Контроль соответствия выбранной стратегии состоянию и требованиям окружения и государственной социально-экономической политики. Корректировка стратегии организации по мере реализации стратегических планов и программ.</p>
--	--	--

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.В.ДВ.03.01	Управление закупками в инвестиционно-строительной деятельности
Код и наименование направления подготовки/ специальности	38.03.02 Менеджмент	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Менеджмент в инвестиционно-строительной сфере	
Уровень образования	бакалавриат	
Трудоемкость дисциплины	3 з.е.	

### Цель освоения дисциплины.

Углубление уровня освоения компетенций обучающегося в области управление закупками в инвестиционно-строительной деятельности.

### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
УК-1.4 Выявление системных связей и отношений между изучаемыми явлениями, процессами и/или объектами при решении задач в цифровой экономике	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> анализа и верификации информации с использованием современных цифровых технологий для реализации решений в области закупочной деятельности предприятия
УК-2.1 Идентификация задач профессиональной деятельности	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> формирования бизнес-процессов снабжения и закупок
УК-2.2 Представление поставленной задачи в виде конкретных заданий Определение потребности в ресурсах для решения задач профессиональной деятельности	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> построения различных моделей и алгоритмов привлечения ресурсов в деятельности службы закупок
ПК-1.1. Выбор нормативно-правовых актов, регулирующих деятельность в инвестиционно-строительной сфере	<b>Знает</b> основные нормативно-правовые акты в области организации закупочной деятельности и осуществления переговоров с поставщиками
ПК-1.12. Выбор и обоснование способов подрядных закупок	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> обоснования решения о выборе конкретного способа осуществления закупок
ПК-2.1. Описание базовых характеристик функционирования инвестиционно-строительной сферы	<b>Знает</b> варианты и формы взаимодействия участников закупочного процесса при реализации проектов в инвестиционно-строительной сфере
ПК-2.2. Описание способов сбора и анализа исходных данных, необходимых для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей и оценки их реализуемости	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> использования моделей оптимизации издержек при осуществлении закупочной деятельности.
ПК-2.3. Анализ рынка и отрасли при построении экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей и их адаптации к конкретным задачам управления	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> проведения анализа поставщиков, сбора данных для определения конъюнктуры рынка.
ПК-2.4. Определение необходимых нормативных, методических и бюджетных	<b>Знает</b> методы оплаты закупок

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
предпосылок для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей и их адаптации к конкретным задачам управления	
ПК-2.5. Выбор методов количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> использования информационных технологий, систем электронного обмена данными и концепций закупок
ПК-3.1. Идентификация профессиональных задач по организации стратегического, тактического и оперативного управления	<b>Знает</b> методы прогнозирования потребности в материальных ресурсах предприятия
ПК-3.2. Описание типовых методов и способов реализации профессиональных задач по организации стратегического, тактического и оперативного управления	<b>Знает</b> методы формирования ценовой политики и варианты применения ценовых стратегии закупок
ПК-3.3. Выбор методов и способов выполнения профессиональных задач по обеспечению качества организации стратегического, тактического и оперативного управления	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> детализация показателей качества системы снабжения
ПК-3.4. Регламентация процессов подразделений предприятий инвестиционно-строительной сферы	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> применения функционального подхода к формированию организационной структуры службы закупок предприятий инвестиционно-строительной сферы

### Содержание дисциплины

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Организация закупочной деятельности предприятия инвестиционно-строительной сферы. Определение потребности в материальных ресурсах.	<p><b>Тема 1.1. Снабжение и закупки в системе компании.</b> Бизнес-процесс снабжения и закупок. Системный подход к формированию и бизнес-процесса закупок. Процессы закупок в системе ключевых бизнес-процессов предприятия. Принципы составления положений, регламентов, стандартов, инструкций и других документов, систематизирующих закупочную деятельность предприятия. Логистический подход к управлению закупками.</p> <p>Взаимодействие подразделения закупок в организационной системе предприятия. Схема взаимодействия персонала службы закупок с персоналом других подразделений предприятия. Примеры положений, регламентов, и иных документов, систематизирующих закупочную деятельность предприятия. Формы мотивации сотрудников службы закупок. Варианты построения системы мотивации на основе показателей эффективности и производительности.</p> <p><b>Тема 1.2. Управление закупками.</b> Современная модель построения службы закупок: последовательность, взаимосвязь, комментарии и рекомендации. Показатели эффективности закупочной деятельности. Методы прогнозирования потребности в материальных ресурсах предприятия. Планирование и бюджетирование закупок. Ценовая политика и ценовые стратегии закупок.</p> <p>Закупочные ситуации. Ценовая политика и ценовые стратегии закупок. Затраты в закупках. Состав затрат.</p>
Организация работы с поставщиками.	<b>Тема 2.1. Система критериев для выбора и оценки</b>



<p>Выбор поставщика. Управление поставщиком.</p>	<p><b>поставщиков.</b> Модель анализа рынка, поиска и выбора поставщиков для закупки и поставки необходимой продукции. Варианты корпоративных стандартов, регламентирующих работу с поставщиками.</p> <p>Модели анализа рынка, поиска и выбора поставщиков для закупки и поставки необходимой продукции. Критерии выбора и оценки поставщиков. Модели и методы оценки поставщиков. Анализ корпоративных стандартов, регламентирующих работу с поставщиками</p> <p><b>Тема 2.2. Способы и технологии для производства конкурентных и неконкурентных закупок.</b> Конкурсы, аукционы, запросы цен, предложений и другие методы регламентированных закупок.</p> <p>Варианты применения конкурентных и неконкурентных способов закупок для осуществления закупочной деятельности. Реализация системы мониторинга и оценки работы поставщиков. Способы оценки эффективности поставщиков.</p> <p><b>Тема 2.3. Организация системы постоянного мониторинга и оценки работы поставщиков.</b> Базовые подходы к взаимоотношениям с поставщиками. Анализ текущей эффективности поставщиков.</p>
<p>Контрактная политика предприятия. Инструменты интеграции, автоматизации и информационной поддержки закупочной деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы.</p>	<p><b>Тема 3.1. Контрактная политика предприятия.</b> Контрактная политика на разных этапах жизненного цикла компании. Экономическая природа контракта и содержание контрактной политики. Контракт как важнейший инструмент риск-менеджмента и риск-инжиниринга. Механизмы защиты выполнения контрактов.</p> <p>Договор как инструмент снижения риска и уменьшения неопределенности. Механизмы обеспечения исполнения контрактов.</p> <p>Варианты формирования проекта договора поставки. Как управлять закупками услуг в компании? Особенности составления договоров в инвестиционно-строительной сфере. Особенности приемки, возможные претензии при приемке и их урегулирование</p> <p><b>Тема 3.2. Риск-менеджмент в управлении закупками.</b> Методы работы с рисковыми событиями в управлении закупками и снабжением.</p> <p><b>Тема 3.3. Инструменты автоматизации и информационного сопровождения закупочной деятельности.</b> Информационные технологии, системы электронного обмена данными и концепции закупок (EDI, SRM и другие). Электронные торговые площадки и электронные инструменты для осуществления закупок (тендер, аукцион, каталог, бизнес-разведка и другие).</p> <p>Использование электронных площадок и электронного документооборота в закупочной деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы. Программное обеспечение для информационной поддержки закупок.</p>

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	<i>Б1.В.ДВ.03.02</i>	<i>Управление средним и малым бизнесом</i>
Код и наименование направления подготовки/ специальности	<i>38.03.02 Менеджмент</i>	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	<i>Менеджмент в инвестиционно-строительной сфере</i>	
Уровень образования	<i>Бакалавриат</i>	
Трудоемкость дисциплины	<i>3 зачетные единицы (108 академических часа)</i>	

### Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Управление малым бизнесом» является углубление уровня освоения компетенций обучающегося в области управления деятельностью малого бизнеса.

### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК-2.3. Анализ рынка и отрасли при построении экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей и их адаптации к конкретным задачам управления	<b>Знает</b> федеральные, региональные, отраслевые и муниципальные программы развития и поддержки малого и среднего предпринимательства.
ПК-2.4. Определение необходимых нормативных, методических и бюджетных предпосылок для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей и их адаптации к конкретным задачам управления	<b>Знает</b> содержательные характеристики организационно-правовых форм и видов и форм организации малого бизнеса, <b>Знает</b> институты поддержки малого предпринимательства
ПК-2.5. Выбор методов количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	<b>Знает</b> модели налогообложения и бухгалтерского учета малого бизнеса <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выбора организационно-правовых форм, видов и форм организации малого бизнеса <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выбора моделей налогообложения малого бизнеса и бухгалтерского учета
ПК-2.6. Анализ внешней и внутренней отчетности предприятия, организационно-распорядительной и организационно-технической документации для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей	<b>Знает</b> методы сбора, обработки и анализа информации о хозяйственной деятельности предприятия для принятия управленческого решения <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> формирования показателей бухгалтерской (финансовой) отчетности хозяйствующих субъектов малого и среднего предпринимательства

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК-2.7. Оценка показателей эффективности реализации экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей применительно к конкретным задачам управления	<p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> анализа организационно-правовых форм и форм организации малого бизнеса,</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> анализа моделей налогообложения и бухгалтерского учета малого бизнеса целях обоснования бизнес-модели осуществления малого предпринимательства</p>
ПК-3.1. Идентификация профессиональных задач по организации стратегического, тактического и оперативного управления	<p><b>Знает</b> содержательные и существенные характеристики малого бизнеса как института предпринимательства</p> <p><b>Знает</b> цели государственной политики в области развития малого и среднего предпринимательства</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> определения возможностей трансформации систем управления малым и средним предпринимательством</p>
ПК-3.2. Описание типовых методов и способов реализации профессиональных задач по организации стратегического, тактического и оперативного управления	<p><b>Знает</b> стадии и формы развития малого бизнеса.</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> определить факторы и условия ведения малого бизнеса с учетом особенностей инфраструктуры малого предпринимательства и особенностей государственного регулирования</p>
ПК-3.3. Выбор методов и способов выполнения профессиональных задач по обеспечению качества организации стратегического, тактического и оперативного управления	<p><b>Знает</b> типологию стратегий малых предприятий.</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки экономических и социальных условий ведения малого бизнеса как института предпринимательства, анализа мероприятий по государственной поддержке малого бизнеса</p>
ПК-3.4. Регламентация процессов подразделений предприятий инвестиционно-строительной сферы	<p><b>Знает</b> состав и базовые требования нормативно-правовых актов, регламентирующих создание малого предприятия, и требования к документационному обеспечению создания и ведения малого бизнеса</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> соотнести требования нормативно-правовых актов, регламентирующих создание малого предприятия, и требования к документационному обеспечению создания и ведения малого бизнеса</p>
ПК-4.2. Организация финансово-учетных процессов предприятия инвестиционно-строительной сферы	<p><b>Знает</b> характеристики упрощенного способа ведения бухгалтерского учета субъектами малого предпринимательства</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> разработки рекомендаций по применению упрощенных способов ведения бухучета субъектами малого предпринимательства</p>
ПК-4.3. Планирование и контроль деятельности подразделений/сотрудников финансово-экономической службы предприятия инвестиционно-строительной сферы	<p><b>Знает</b> стратегии развития малого бизнеса</p> <p><b>Знает</b> риски малого бизнеса</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> определения состава мероприятий для стратегии развития малого бизнеса</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> определения рисков ведения малого бизнеса</p>
ПК-5.1. Описание управленческого и финансово-экономического содержания процессов формирования стоимости предприятий инвестиционно-строительной сферы	<p><b>Знает</b> налоговые режимы, используемые малым бизнесом</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> определения налоговой модели ведения малого бизнеса</p> <p><b>Знает</b> элементы механизма достижения</p>

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
	конкурентных преимуществ в стратегическом управлении малыми и средними предприятиями <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> описания механизма достижения конкурентных преимуществ в стратегическом управлении малыми и средними предприятиями
ПК-5.2. Определение факторов формирования стоимости предприятия инвестиционно-строительной сферы	<b>Знает</b> критерии отнесения субъектов рыночной экономики к малому предпринимательству. <b>Знает</b> институциональную модель среды малого бизнеса <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> описания институциональной модели среды малого бизнеса

### Содержание дисциплины

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
1. Развитие малого бизнеса как института экономической системы	<p><i>Тема 1.1. Эволюция малого бизнеса как института предпринимательства в экономической системе общества</i> Понятие малого бизнеса. Множественность критериев трактовки: малый бизнес, малое предпринимательство, малое предприятие, микропредприятие. Сущность малого предпринимательства. Мелкое производство. Малые и крупные фирмы в конце 19 в.- начале 20 в. Подъем малого предпринимательства в 70-80-е годы. Количественные и качественные критерии малых и средних предприятий.</p> <p><i>Тема 1.2. Особенности малого бизнеса в развитых странах.</i> Малый бизнес в Великобритании. Малый бизнес в Германии. Малый бизнес во Франции. Малый бизнес в Италии. Малый бизнес в США. SBIC. Малый бизнес в Японии. Направления финансирования малого и среднего бизнеса в ЕС. по программам поддержки.</p> <p><i>Тема 1.3. Малое предпринимательство в национальной экономике</i> Критерии отнесения субъектов рыночной экономики к малому предпринимательству. Микропредприятия. Малые предприятия. Средние предприятия. Предельные значения выручки от реализации для каждой категории субъектов малого и среднего предпринимательства. Этапы становления малого бизнеса в РФ. Институциональная модель среды малого бизнеса. Факторы формирования и функции малого предпринимательства как института экономической системы</p>
2. Организация малого бизнеса	<p><i>Тема 2.1. Организационно-правовые формы малого предпринимательства</i> Пути создания малых форм предпринимательства. Производственные малые предприятия. Финансово-коммерческие малые предприятия. Консалтинговые малые предприятия. Инновационные малые предприятия. Социальное предпринимательство. Организационно-правовые формы создания малого предприятия: коммерческие организации, предприниматели, потребительские кооперативы, фермерские хозяйства. Субъекты малого и среднего предпринимательства.</p> <p><i>Тема 2.2. Формы организации малого бизнеса.</i> Стадии и формы развития малого бизнеса. Конкурентоспособность малого бизнеса. Стратегии малых предприятий. Риски малого бизнеса. Лизинг. Бизнес-инкубатор.</p>

	<p>Технопарки. Промышленные парки.  <i>Тема 2.3.</i> Бизнес-план создания малого предприятия.  Цели бизнес-проекта. Структура и содержание бизнес-плана создания малого предприятия. Вводная часть. План производства, организационный план. Финансовый план. План маркетинга.</p>
<p>3. Государственное регулирование и инфраструктура малого бизнеса</p>	<p><i>Тема 3.1.</i> Государственная политика РФ в области малого бизнеса  Цели государственной политики в области развития малого и среднего предпринимательства. Стратегия развития малого и среднего предпринимательства в РФ на период до 2030 г. (распоряжение от 02.06.2016 № 1083-р).  Государственная программа поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства РФ как целевая программа.  Государственная корпорация развития малого и среднего предпринимательства.  Система инструментов поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства РФ в рамках стратегического управления и стратегических документов. Нормативно-правовая и методическая базы порядка формирования система инструментов поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства РФ.  Принципы построения системы инструментов поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства РФ. Система инструментов поддержки субъектов малого предпринимательства РФ по масштабу. Субъекты, образующие инфраструктуру поддержки малого и среднего предпринимательства.  Федеральные, региональные, отраслевые и муниципальные программы развития и поддержки малого и среднего предпринимательства.  Формы государственной поддержки сферы малого предпринимательства.  Финансовая форма поддержки. Российский банк поддержки малого и среднего предпринимательства (МСП-банк). Функции оператора гарантийного механизма. «Программа 6,5». Фонды содействия кредитованию (гарантийные фонды). Государственные гарантии. Микрозаймы. Краудфандинг (краудинвестиции, краудлендинг, краудсорсинг). Субсидии (компенсация расходов на уплату первого взноса по договору лизинга оборудования; компенсация затрат на приобретение оборудования в целях создания, развития и модернизацию производства; компенсация затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в российских банках и др.). Налоговые льготы.  Имущественная форма поддержки. Порядок установления льготной арендной ставки государственной или муниципальной недвижимости.  Информационно-консультационная форма поддержки. Официальные сайты информационной поддержки малого и среднего предпринимательства. Инфраструктурная форма поддержки. Фонд развития промышленности. Фонд содействия инновациям и его программы «Умник», «Старт», «Развитие», «Кооперация». Корпорация «МСП». Национальная гарантийная система. Российский экспортный центр.  Организационная форма поддержки.  <i>Тема 3.2.</i> Региональная политика поддержки малого и среднего предпринимательства.  Национальная модель региональной политики поддержки среднего и малого предпринимательства.  Направления совершенствования способов и методов институционального механизма государственного регулирования малого предпринимательства. Муниципальный уровень совершенствования мер по поддержке и развитию малого предпринимательства в России. Функции муниципального образования по развитию малого предпринимательства: повышение занятости населения, рост доходов местного бюджета, повышение уровня благосостояния населения, социально-</p>

	экономическое развитие территорий. Атлас муниципальных практик.
4. Особенности бухгалтерского учета и налогообложения предприятий малого бизнеса	<p><i>Тема 4.1.</i> Общая характеристика налоговой политики в отношении малого бизнеса.</p> <p>Налоговые каникулы. Сближение бухгалтерского и налогового учета. Обязательность ведения бухгалтерского учета. Налог на имущество для упрощенцев и ЕНВД. Страховые взносы. Земельный налог. Транспортный налог. Применение НДС.</p> <p><i>Тема 4.2.</i> Упрощенный способ ведения бухгалтерского учета субъектами малого предпринимательства.</p> <p>Упрощение способов ведения бухучета малыми предприятиями. Условия выбора упрощенных способов ведения бухгалтерского учета. Субъекты, не имеющие право на упрощенные способы ведения бухгалтерского учета, включая упрощенную бухгалтерскую (финансовую) отчетность. Сущностная характеристика упрощенного способа ведения бухгалтерского учета (включая упрощенную бухгалтерскую (финансовую) отчетность). Основные принципы установления упрощенных способов ведения бухучета. Применение положений (стандартов) бухгалтерского учета (ПБУ).</p> <p>Ведение бухгалтерского учета в <b>Книге (журнале)</b> учета фактов хозяйственной деятельности. Бухгалтерская отчетность.</p> <p><b>Упрощенные формы</b>, специально разработанные для субъектов, имеющих право на применение упрощенных способов ведения учета и <b>форматы</b> их представления в электронной форме. Возможность применения форм общеустановленного формата.</p> <p>Состав статистической отчетности.</p> <p><i>Тема 4.3.</i> Упрощенная система налогообложения.</p> <p>Уведомительный порядок перехода на УСН. Критерии для перехода на УСН: лимит доходов, средняя численность работников, лимит стоимости ОС, доля участия других организаций, наличие филиалов. Влияние наличия земельных участков, находящихся в собственности, на лимит ОС. Налогоплательщики УСН.</p> <p>Организации, которые не вправе перейти на УСН.</p> <p>Доходы и расходы при переходе на УСН.</p> <p>Налоговый учет ОС и НМА в переходном периоде. Налоговый учет убытка, полученного на общем режиме. НДС при переходе на УСН с общего режима.</p> <p>Порядок добровольного перехода с УСН на общий режим налогообложения. НДС при переходе с УСН на общий режим.</p> <p><b>УСН с объектом налогообложения "доходы минус расходы".</b></p> <p><b>УСН с объектом налогообложения "доходы".</b></p> <p>Налоговый учет доходов и расходов при УСН. Налоговая база. Ставки налога, уплачиваемого при УСН.</p> <p>Учет, исчисление, уплата и декларирование налога при УСН.</p> <p>Расчет авансовых платежей и налога при УСН. Расчет минимального налога.</p> <p>Исполнение функций налогового агента плательщиками УСН.</p> <p>Перечень налогов, от уплаты которых освобождены организации и ИП в период применения УСН.</p> <p>Тарифы страховых взносов для плательщиков, применяющих упрощенную систему налогообложения (с 1 января 2017 года).</p> <p><i>Тема 4.4.</i> Патентная система налогообложения.</p> <p>Установление системы налогообложения в виде ПСН. Полномочия властей. Налогоплательщики ПСН. Перечень видов предпринимательской деятельности, в отношении которых по решению субъекта РФ может применяться патентная система налогообложения. Переход на ПСН. Заявление на получение патента. Условия и ограничения для применения ПСН.</p> <p>Объект налогообложения. Налоговая база. Налоговый период. Налоговые ставки. Порядок исчисления налога. Порядок и сроки уплаты налога.</p>

	<p>Налоговая декларация при ПСН. Книга учета доходов ИП, применяющих ПСН. Размер фиксированных страховых взносов, уплачиваемых предпринимателями и другими самозанятыми лицами "за себя".</p> <p>ПСН в отношении сдачи в аренду (в наем) жилых и нежилых помещений, дач, земельных участков.</p> <p>Перечень налогов, от уплаты которых освобожден ИП в период применения ПСН. Исполнение функций налогового агента при ПСН.</p>
	<p>Тема 4.5 Налог на профессиональный доход.</p> <p>Налогоплательщики. Объект обложения. Налоговые ставки. Порядок расчета. Срок уплаты.</p>

### Самостоятельное изучение

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Развитие малого бизнеса как института экономической системы	<p>Темы для самостоятельного изучения соответствуют темам аудиторных учебных занятий</p> <p>Дополнительное изучение теоретических вопросов по темам:</p> <p>Тема 1.1. Эволюция малого бизнеса как института предпринимательства в экономической системе общества</p> <p>Роль малого предпринимательства в экономике. Преимущества и недостатки малого предпринимательства.</p> <p>Тема 1.3. Малое предпринимательство в национальной экономике</p> <p>Закон РФ «О развитии малого и среднего предпринимательства». Влияние малого предпринимательства на социально-экономическое развитие общества.</p>
Организация малого бизнеса	<p>Темы для самостоятельного изучения соответствуют темам аудиторных учебных занятий</p> <p>Дополнительное изучение теоретических вопросов по темам:</p> <p>Тема 2.1. Организационно-правовые формы малого предпринимательства</p> <p>Виды малого бизнеса. Единый реестр субъектов малого и среднего предпринимательства.</p> <p>Тема 2.2. Формы организации малого бизнеса</p> <p>Франчайзинг как форма организации малого бизнеса</p>
Государственное регулирование и инфраструктура малого бизнеса	<p>Темы для самостоятельного изучения соответствуют темам аудиторных учебных занятий</p> <p>Дополнительное изучение теоретических вопросов по темам:</p> <p>Тема 3.1. Государственная политика РФ в области малого бизнеса</p> <p>Стратегия развития малого и среднего предпринимательства в РФ на период до 2030 г. (распоряжение от 02.06.2016 № 1083-р).</p> <p>Портал «Бизнес-навигатор».</p> <p>Реестр организаций, образующих инфраструктуру поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства.</p> <p>Программы «Умник», «Старт», «Развитие», «Кооперация».</p> <p>Тема 3.2. Региональная политика поддержки малого и среднего предпринимательства.</p> <p>Направления региональной политики поддержки СМП.</p>
Особенности бухгалтерского учета и налогообложения предприятий малого бизнеса	<p>Темы для самостоятельного изучения соответствуют темам аудиторных учебных занятий</p> <p>Дополнительное изучение теоретических вопросов по темам:</p> <p>Тема 4.2. Упрощенный способ ведения бухгалтерского учета субъектами малого предпринимательства.</p> <p><b>Рекомендации</b> для субъектов малого предпринимательства по применению упрощенных способов ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности. <b>Книге (журнале)</b> учета фактов хозяйственной деятельности.</p> <p>Тема 4.3. Упрощенная система налогообложения.</p> <p>Порядок перехода с УСН на общий режим налогообложения при утрате права на применение спецрежима.</p> <p>Право перехода на УСН у индивидуальных предпринимателей.</p> <p>Тема 4.4. Патентная система налогообложения.</p>

	Постановка на учет при ПСН. Принудительное прекращение ПСН.
--	--



АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.В.ДВ.04.01	Стоимостно-ориентированный подход к управлению
Код и наименование направления подготовки/ специальности	38.03.02 Менеджмент	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Менеджмент в инвестиционно-строительной сфере	
Уровень образования	бакалавриат	
Трудоемкость дисциплины	8 зачётных единиц (288 академических часов)	

### Цель освоения дисциплины.

<Целью освоения дисциплины «Стоимостно-ориентированный подход к управлению» является формирование компетенций обучающегося в области оценки собственности применительно к оценке стоимости действующего предприятия (бизнеса) и современной концепции управления стоимостью предприятия>

### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК-2.3. Анализ рынка и отрасли при построении экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей и их адаптации к конкретным задачам управления.	<b>Знает</b> особенности, основных участников и рынок инвестиционно-строительной отрасли.
	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки рынка инвестиционно-строительной отрасли.
ПК-2.4. Определение необходимых нормативных, методических и бюджетных предпосылок для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей и их адаптации к конкретным задачам управления.	<b>Знает</b> определение и состав экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей
	<b>Знает</b> нормативно-правовую базу оценочной деятельности
	<b>Знает</b> базовые подходы к оценке
ПК-2.5. Выбор методов количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	<b>Знает</b> методы количественного и качественного анализа информации для построения системы мониторинга и управления стоимостью
	<b>Знает</b> методы оценки, используемые конкретным подходом к оценке
	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> принятия управленческих решений для построения системы мониторинга и управления стоимостью применительно к организационно-

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
	управленческим моделям
ПК-3.1. Идентификация профессиональных задач по организации стратегического, тактического и оперативного управления	<p><b>Знает</b> определение и содержательные характеристики стратегического, тактического и оперативного управления.</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> по определению задач и этапов организации стратегического, тактического и оперативного управления.</p>
ПК-3.2. Описание типовых методов и способов реализации профессиональных задач по организации стратегического, тактического и оперативного управления	<p><b>Знает</b> перечень решаемых задач на этапах управления.</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> по корректному применению способов реализации управленческих решений на этапах управления.</p>
ПК-3.4. Регламентация процессов подразделений предприятий инвестиционно-строительной сферы	<p><b>Знает</b> состав и последовательность процессов, реализуемых предприятиями инвестиционно-строительной сферы.</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> проектирования бизнес-моделей и бизнес-процессов предприятий инвестиционно-строительной сферы.</p>
ПК-4.3. Планирование и контроль деятельности подразделений/сотрудников финансово-экономической службы предприятия инвестиционно-строительной сферы.	<p><b>Знает</b> содержательные характеристики процессов планирования и контроля деятельности предприятия в рамках стоимостно-ориентированного подхода.</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> по контролю процесса формирования и установления стоимости.</p>
ПК-4.6. Анализ информации о внешних и внутренних факторах, определяющих экономическую ситуацию предприятия инвестиционно-строительной сферы.	<p><b>Знает</b> состав факторов, оказывающих влияние на процесс формирования и установление стоимости.</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> по количественному расчету факторов, оказывающих влияние на отклонение стоимости.</p>
ПК-4.7. Оценка результатов финансово-экономической деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы.	<p><b>Знает</b> сущность и содержательные характеристики финансово-экономической деятельности предприятия направленного на стоимостно-ориентированный подход к управлению</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки и анализа результатов деятельности предприятия</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> использования методов оценки стоимости бизнеса</p>
ПК-5.1. Описание управленческого и финансово-экономического	<b>Знает</b> содержательную характеристику процесса формирования стоимости.

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
содержания процессов формирования стоимости предприятий инвестиционно-строительной сферы	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> по формированию стоимости предприятий инвестиционно-строительной сферы.
ПК-5.2. Определение факторов формирования стоимости предприятия инвестиционно-строительной сферы	<b>Знает</b> определение факторов, оказывающих влияние на процесс формирования стоимости предприятия инвестиционно-строительной сферы.
	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> по определению и оценки факторов влияющие на процесс формирования стоимости.
ПК-5.3. Описание стратегий сбалансированного роста стоимости предприятий инвестиционно-строительной сферы.	<b>Знает</b> определение сбалансированной стоимости.
	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> по формированию стратегии, направленной на обеспечение сбалансированного роста стоимости предприятия.
ПК-5.4. Выбор варианта формирования стоимости предприятия инвестиционно-строительной сферы с учетом ресурсного обеспечения и достижимости целевых показателей.	<b>Знает</b> алгоритм формирования стоимости и ее составные элементы.
	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> применения алгоритма формирования и оценки стоимости предприятия.
ПК-5.5. Оценка эффективности варианта решения по развитию бизнеса в инвестиционно-строительной сфере.	<b>Знает</b> показатели оценки эффективности управленческих решений.
	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> построение бизнес-плана, отражающего план развития бизнеса в инвестиционно-строительной сфере.
УК-1.4 Выявление системных связей и отношений между изучаемыми явлениями, процессами и/или объектами при решении задач в цифровой экономике	<b>Знает</b> фундаментальные понятия и разновидности стоимостей, используемые в процессе построения бизнес-модели, ориентированной на стоимостные принципы управления.
	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки системных связей стоимостных принципов управления на предприятии.

### Содержание дисциплины

#### Лекции

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание лекций
Оценка стоимости бизнеса (действующего предприятия)	Тема 1.1. Нормативно-правовое регулирование и общая методология оценки Понятие оценочной деятельности. История оценочной деятельности в России. Нормативно-правовая база оценочной деятельности Субъекты рынка оценочных услуг: оценщики, оценочные компании, саморегулируемые организации оценщиков. Основные понятия и определения..
	Тема 1.2 Классификация объектов оценки, методологическая иерархия оценки

Классификация объектов оценки. Специфика различных классов объектов оценки. Методологическая иерархия оценки собственности.

#### Тема 1.3 Принципы и подходы к оценке

Принципы оценки. Принцип наиболее эффективного использования как интегральный принцип оценочной деятельности. Подходы к оценке и методы оценки.

Экономическая сущность затратного подхода к оценке активов. Затраты на замещение и воспроизводство. Износы и устаревания: экономическая сущность, методы обоснования величины. Прибыль предпринимателя: экономический смысл, методы обоснования величины. Методы определения стоимости прав на земельный участок.

Сравнительный подход к оценке стоимости активом  
Экономическая сущность сравнительного подхода к оценке стоимости активов. Анализ рынка. Объекты аналогии. Ценообразующие параметры. Основные корректировки цен объектов-аналогов. Методы обоснования величин корректировок.

Экономическая сущность доходного подхода к оценке стоимости активов. Понятие и классификация денежных потоков активом на примере недвижимости. Ставка дисконтирования и капитализации: экономическая сущность и методы обоснования. Методы прогноза денежных потоков. Оценка стоимости специфических активов: нематериальные активы Специфика нематериальных активов как объектов оценки. Принципы, подходы и методы оценки лицензий и совокупности прав на аудиовизуальные произведения.

Оценка стоимости специфических активов: вклад в инвестиционный проект

Понятие вклада в инвестиционный проект. Принципы и подходы к оценке стоимости вклада в инвестиционный проект. Обобщенный алгоритм оценки. Прогноз отдельных составляющих денежного потока от реализации инвестиционного проекта, методы обоснования. Скидка на недостаточную ликвидность.

#### Тема 1.4. Бизнес как объект оценки

Юридическая идентификация. Идентификация структуры уставного капитала и оцениваемой доли (пакета акций). Характеристика основной производственной деятельности. Характеристика имущественного комплекса. Анализ финансового состояния для целей оценки стоимости.

Затратный подход к оценке бизнеса Экономическая сущность затратного подхода к оценке бизнеса. Методы затратного подхода. Метод плановой ликвидации. Метод скорректированных чистых активов. Методика массовой оценки активов и пассивов предприятия: принцип существенно-сти, закон Парето. Оценка рыночной стоимости отдельных статей активов и пассивов.

Сравнительный подход к оценке бизнеса. Экономическая сущность сравнительного подхода к оценке бизнеса. Метод рыночных коэффициентов. Метод рынка капитала. Метод

	<p>сделок. Характеристика основных источников рыночной информации для реализации сравнительного подхода к оценке.</p> <p>Доходный подход к оценке бизнеса Экономическая сущность доходного подхода к оценке бизнеса. Основные виды денежных потоков бизнеса и их структура. Прогноз отдельных составляющих денежного потока бизнеса. Методы обоснования величины ставки дисконтирования и коэффициента капитализации (методы CAPM, WACC, модель Гордона). Внесение итоговых корректировок на наличие акти-вов, не участвующих в генерации денежных потоков.</p> <p>Специфика применения подходов к оценке бизнеса</p> <p>Сравнительный анализ преимуществ и недостатков подходов к оценке бизнеса. Анализ специфики российских предприятий как объектов оценки. Методы обоснования отказа от применения подходов к оценке. Скидки и премии при оценке долей в уставном капитале. Необходимость внесения скидок и премий. Основные виды скидок и премий.</p> <p>Скидка (премия) на контроль: назначения</p>
<p>Теоретические основы управления стоимостью</p>	<p>Тема 2.1. Стоимость как экономическая категория.</p> <p>Понятие стоимости. Понимание стоимости у экономических мыслителей Древней Греции. Трудовая теория стоимости в русской экономической мысли конца XIX – начала XXвека. Трактовка стоимостных категорий французской экономической школой. Рационалистическая концепция стоимости.</p>
	<p>Тема 2.2. Стоимость как управленческая категория.</p> <p>Эволюция концепций управления компанией. Эволюция концепций управления: управление производством → управление предприятием → управление бизнесом → управление стоимостью бизнеса. Сравнительный анализ концепций. 3 уровня восприятия стоимостно-ориентированного подхода к управлению. Методы реализации стоимостного подхода к управлению. Понятие конкурентоспособности и стоимости бизнеса и их взаимосвязь.</p>
	<p>Тема 2.3. Компания как источник создания стоимости.</p> <p>Трактовка природы и источников создания стоимости в компании различными экономическими школами. Факторы ожидания, неопределенности и информации и их влияние на рост стоимости компании. Компания как система контрактных отношений.</p>
	<p>Тема 2.4. Финансово-экономическое содержание стоимости компании.</p> <p>Теоретическое обоснование стоимостной концепции компании. Рыночная стоимость компании и ее факторы. Фундаментальная стоимость. Справедливая стоимость. Добавленная стоимость как основа определения величины фундаментальной стоимости компании.</p>
<p>Управление компанией, ориентированное на стоимость</p>	<p>Тема 3.1. Фундаментальная стоимость компании как многофакторное явление.</p> <p>Факторы стоимости. Оперативный и стратегический уровни</p>

	<p>формирования стоимости. Факторная модель стоимости и сбалансированная система показателей. Систематизация моделей стоимости компании. Потенциал компании по созданию стоимости. Инвестиционная активность как фактор формирования и роста фундаментальной стоимости компании. Инвестиционные риски и их влияние на стоимость компании.</p>
	<p>Тема 3.2. Стратегия сбалансированного роста стоимости. Возможности и ограничения сбалансированного роста компании. Разработка стратегии растущей компании. Неограниченный рост компании. Реструктуризация как источник стоимости. Формирование финансовой устойчивости компании. Роль инвестиционной привлекательности как основы для ее роста.</p>
	<p>Тема 3.3. Стратегическое управление компанией, ориентированное на стоимость. Фундаментальная стоимость компании как критерий принятий управленческих решений. Разработка стратегии управления компанией. Корпоративное управление и управленческая гибкость, их роль в управлении стоимостью компании. Рейтинговая оценка компаний на основе показателей стоимости.</p>

*Практические занятия*

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание занятия
Оценка стоимости бизнеса (действующего предприятия)	<p>Тема 1.1. Нормативно-правовое регулирование и общая методология оценки</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Разбор ситуаций, когда возникает потребность в определении различных видов стоимости.</li> <li>– Анализ соотношения различных видов стоимости между собой.</li> </ul> <p>Тема 1.2. Классификация объектов оценки, методологическая иерархия оценки.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Коллективный разбор принципов оценки на примере конкретного предприятия строительной отрасли</li> </ul> <p>Тема 1.3. Принципы и подходы к оценке</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Практика использования источников информации, используемых при реализации затратного подхода к оценке. Решение расчетных задач. Коллективный разбор фрагментов реального отчета об оценке.</li> <li>– Практика использования источников информации, используемых при реализации сравнительного подхода к оценке. Практика проведения анализа рынка. Решение расчетных задач. Коллективный разбор фрагментов реального отчета об оценке.</li> <li>– Практика использования источников информации, используемых при реализации доходного подхода к оценке. Решение расчетных задач. Коллективный разбор фрагментов реального отчета об оценке.</li> <li>– Анализ положений ФЗ «Об акционерных обществах» с</li> </ul>

	<p>позиции различных прав акционеров. Коллективный разбор фрагментов реального отчета об оценке.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Практика использования источников информации, используемых при моделировании денежных потоков бизнеса. Решение расчетных задач. Коллективный разбор фрагментов реального отчета об оценке.</li> <li>– Практика использования источников информации, используемых при реализации доходного подхода к оценке бизнеса. Решение расчетных задач. Коллективный разбор фрагментов реального отчета об оценке.</li> <li>– Практика использования источников информации, используемых при обосновании выбора применяемых подходов к оценке. Решение расчетных задач. Коллективный разбор фрагментов реального отчета об оценке.</li> <li>– Практика использования источников информации, используемых при обосновании скидок и премий. Решение расчетных задач. Коллективный разбор фрагментов реального отчета об оценке.</li> </ul>
<p>Теоретические основы управления стоимостью</p>	<p>Тема 2.1. Стоимость как экономическая категория.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Справедливый обмен, свобода договора и справедливая цена в понимании древнегреческих мыслителей и их последователей.</li> <li>– Раскрыть основные положения трудовой теории стоимости.</li> <li>– Понятие меновой стоимости и его трактовка представителями французской экономической школы.</li> <li>– Раскрыть основные положения рационалистической концепции стоимости.</li> </ul>
	<p>Тема 2.2. Стоимость как управленческая категория. Эволюция концепций управления компанией.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Выделить особенности управления производством и ключевые источники конкурентоспособности, характерные для этого этапа эволюции концепций управления.</li> <li>– Выделить особенности управления предприятием и ключевые источники конкурентоспособности, характерные для этого этапа эволюции концепций управления.</li> <li>– Определить особенности управления бизнесом и ключевые источники конкурентоспособности, характерные для этого этапа эволюции концепций управления.</li> <li>– Определить особенности управления стоимостью бизнеса и ключевые источники конкурентоспособности, характерные для этого этапа эволюции концепций управления</li> </ul>
	<p>Тема 2.3. Компания как источник создания стоимости.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Раскрыть источники создания стоимости в компании в трактовке различных экономических школ.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Определить степень влияния факторов ожидания и неопределенности на приращение стоимости компании.</li> <li>– Определить степень влияния фактора информации на приращение стоимости компании.</li> </ul> <p>Тема 2.4. Финансово-экономическое содержание стоимости компании.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Раскрыть понятие фундаментальной стоимости предприятия.</li> <li>– Раскрыть понятие рыночной стоимости предприятия.</li> <li>– Определить особенности справедливой стоимости.</li> <li>– Определить взаимосвязь добавленной стоимости и величины фундаментальной стоимости.</li> </ul>
<p>Управление компанией, ориентированное на стоимость</p>	<p>Тема 3.1. Фундаментальная стоимость компании как многофакторное явление.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Дать характеристику сбалансированной системе показателей.</li> <li>– Дать краткую характеристику подходов к оценке стоимости компании.</li> <li>– Раскрыть понятие потенциала компании по созданию стоимости и перечислите элементы потенциала.</li> <li>– Определить роль инвестиционной активности в процессе увеличения фундаментальной стоимости.</li> </ul>
	<p>Тема 3.2. Стратегия сбалансированного роста стоимости.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Раскрыть понятие сбалансированного роста стоимости.</li> <li>– Охарактеризовать стратегию совершенствования деятельности товарной экспансии как направление роста предприятия.</li> <li>– Охарактеризовать стратегию диверсификации как направление роста предприятия.</li> <li>– Охарактеризовать слияния как способ увеличения стоимости компании.</li> </ul>
	<p>Тема 3.3. Стратегическое управление компанией, ориентированное на стоимость.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Охарактеризовать основные положения стратегии управления компанией на основе фундаментального стоимостного подхода.</li> <li>– Определить основные задачи разработки корпоративной стратегии.</li> <li>– Охарактеризовать бенчмаркинг как стратегию управления компанией.</li> </ul>



АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	Б1.В.ДВ.04.02	Основы корпоративного управления
Код и наименование направления подготовки/ специальности	38.03.02 Менеджмент	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	Менеджмент в инвестиционно-строительной сфере	
Уровень образования	бакалавриат	
Трудоемкость дисциплины	8 зачётных единиц (288 академических часов)	

### Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Основы корпоративного управления» является углубление уровня освоения компетенций обучающегося в области управленческой деятельности в корпоративных структурах и корпоративного управления.

### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК-2.4. Определение необходимых нормативных, методических и бюджетных предпосылок для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей и их адаптации к конкретным задачам управления	<b>Знает</b> формы корпоративной модели бизнеса <b>Знает</b> источники законодательного регулирования корпоративного управления в РФ
	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> использования источников законодательного регулирования корпоративного управления в РФ
	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> распределения полномочий между органами управления акционерной компании
ПК-2.5. Выбор методов количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	<b>Знает</b> источники формирования корпораций в российской экономике <b>Знает</b> структуру акционерного капитала <b>Знает</b> теории развития корпорации как формы организации бизнеса
	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> определения сущности и содержания теорий развития корпорации как формы организации бизнеса
ПК-2.6. Анализ внешней и внутренней отчетности предприятия, организационно-распорядительной и организационно-технической документации для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих	<b>Знает</b> состав корпоративной публичной отчетности
	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> использования корпоративной публичной отчетности

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
моделей	
ПК-2.7. Оценка показателей эффективности реализации экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей применительно к конкретным задачам управления	<p><b>Знает</b> назначение рейтингов корпоративного управления</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> использования корпоративной публичной отчетности для оценки качества корпоративного управления</p>
ПК-3.1. Идентификация профессиональных задач по организации стратегического, тактического и оперативного управления	<p><b>Знает</b> систему оценки деятельности и мотивации членов совета директоров</p>
ПК-3.2. Описание типовых методов и способов реализации профессиональных задач по организации стратегического, тактического и оперативного управления	<p><b>Знает</b> тактические и стратегические методы защиты от недружественного поглощения</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> по определению факторов различия зарубежных моделей корпоративного управления</p> <p><b>Имеет навыки (основного уровня)</b> сравнительной характеристики моделей корпоративного управления</p>
ПК-3.4. Регламентация процессов подразделений предприятий инвестиционно-строительной сферы	<p><b>Знает</b> назначение Кодекса корпоративного управления</p> <p><b>Знает</b> компетенцию, порядок созыва, регламент проведения общего собрания акционеров</p> <p><b>Знает</b> процесс организации работы совета директоров</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> описания процессов организации работы органов корпоративного управления</p>
ПК-5.1. Описание управленческого и финансово-экономического содержания процессов формирования стоимости предприятий инвестиционно-строительной сферы	<p><b>Знает</b> внешние и внутренние механизмы корпоративного управления</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выявления и оценки рисков корпоративного управления</p>
ПК-5.2. Определение факторов формирования стоимости предприятия инвестиционно-строительной сферы	<p><b>Знает</b> интересы и особенности поведения основных участников корпоративного управления</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> определения влияния рисков корпоративного управления на стоимость коапании</p>
УК-1.4 Выявление системных связей и отношений между изучаемыми явлениями, процессами и/или объектами при решении задач в цифровой экономике	<p><b>Знает</b> внешние и внутренние механизмы корпоративного управления</p> <p><b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выявления системных связей при реализации внешних и внутренних механизмов корпоративного управления</p>

## Содержание дисциплины

### Лекции

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
<p>Раздел 1. Корпоративное управление: теоретические основы</p>	<p>Тема 1.1. Теоретические основы корпоративного управления Корпоративное управление как научная дисциплина. Междисциплинарные связи. Этимология понятия «корпорация». Факторы формирования спроса на корпоративное управление. Корпоративное управление как научная категория. Эволюция теории корпоративного управления.</p>
	<p>Тема 1.2. Система корпоративных отношений. Формы корпоративной модели бизнеса. Участники корпоративных отношений. Организация контроля за менеджментом со стороны акционеров. Совет директоров в системе корпоративного управления. Отношения между различными группами акционеров. Отношения компании с другими заинтересованными группами (стейкхолдерами). Принципы эффективного корпоративного управления. Корпоративное управление в системе управления стоимостью бизнеса.</p>
	<p>Тема 1.3. Модели корпоративного управления. Сравнительный анализ систем. Американская модель корпоративного управления. Континентальная модель (французская и немецкая). Японская модель. Российская модель корпоративного управления.</p>
	<p>Тема 1.4. Развитие корпоративного управления в Российской Федерации. Масштабы и роль корпоративного сектора в национальной экономике. Источники формирования корпораций в российской экономике. Роль и последствия приватизации. Законодательное регулирование корпоративного управления в РФ. Корпоративные лица: коммерческие и некоммерческие организации. Доли и акции. Уставный капитал. Имущество и активы корпораций. Участники (акционеры), их правовой и экономический статус. Право на участие в управлении и имущественное право на получение дивидендов. Кодекс корпоративного поведения: достоинства и недостатки. Корпоративная социальная ответственность: основные модели принятия этических управленческих решений в бизнесе; социальная ответственность бизнеса в системе корпоративных коммуникаций. Социально ответственное поведение и корпоративная культура.</p>
<p>Раздел 2. Корпоративное управление: организация и механизмы</p>	<p>Тема 2.1. Организации управления корпорацией. Система органов корпоративного управления. Национальные особенности корпоративного управления. Классическая модель корпоративного управления (акционерные общества) и «незавершенная» модель – АО и ООО. Корпоративное управление в малых и средних фирмах, существенные отличия от корпоративного управления в крупных корпорациях. Особенности корпоративного управления в</p>

	<p>ООО. Отличия ООО от ПАО и АО. Уставный капитал и акции общества. Виды акций. Контроль над обществом. Общее собрание акционеров: компетенция, порядок созыва, регламент. Виды общих собраний. Очередное и внеочередное общее собрание. Совет директоров: состав, компетенция, избрание, порядок проведения заседаний. Председатель Совета директоров. Исполнительные органы. Правление. Генеральный директор. Трудовой контракт и избрание генерального директора. Комитеты совета директоров. Корпоративный секретарь. Политика вознаграждения и механизмы вознаграждения.</p> <p>Корпоративный контроль. Пакеты акций. Голосующие акции. Реестр акционеров. Аудит корпоративного управления. Внутренний контроль.</p> <p>Корпоративные сделки.</p> <p>Тема 2.2. Корпоративные конфликты.</p> <p>Объективные экономико-правовые и управленческие основания внутрикорпоративных конфликтов. Корпоративные конфликты: акционер (участник) против акционерного общества. Гринмейл. Пакеты акций. Борьба за контроль над обществом. Конфликты между менеджерами и собственниками (акционерами). Особенности корпоративных конфликтов в обществах с 2-3 акционерами (участниками). Недружественные поглощения. Экономические и юридические основы рейдерства. Особенности российского рынка недружественных поглощений. Типичные ошибки владельцев (акционеров) и менеджмента компаний. Тактические и стратегические методы защиты от недружественного поглощения: зарубежный опыт и российская практика. Реорганизация. Банкротство.</p> <p>Тема 2.3. Корпоративная публичная отчетность.</p> <p>Роль корпоративной публичной отчетности. Основные концепции корпоративной публичной отчетности. Согласование информационных запросов составителей и пользователей корпоративной публичной отчетности. Качественные характеристики корпоративной публичной отчетности. Структура корпоративной публичной отчетности. Сегментация и консолидация как формы представления в корпоративной публичной отчетности.</p> <p>Нефинансовая отчетность.</p> <p>Корпоративный социальный отчет, общественный аудит, социальный аудит, стандарт AA1000, стандарт GRI, международные стандарты в сфере социальной ответственности(SA 8000:1997, ISO 26000: 2010, ISO 18001:2001, стандарт GRI, стандарты Саншайн по предоставлению корпоративных отчетов для заинтересованных сторон и др. стандарты. Самооценка по показателям социальной ответственности.</p> <p>Интегрированная отчетность.</p> <p>Рейтинги корпоративного управления. Определение рейтинга корпоративного управления. Преимущества для компании. Методики оценки уровня корпоративного управления:</p>
--	--

	CORE-рейтинг, РИД – Эксперт РА, Стандарт энд Пуэрз, Брансвик Вабург ЮБС, Прайм-Тасс. Сравнительный анализ методик основных рейтингов корпоративного управления. Использование корпоративной публичной отчетности для оценки качества корпоративного управления.
--	---

*Практические занятия*

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Раздел 1. Корпоративное управление: теоретические основы	Тема 1.1. Теоретические основы корпоративного управления Выполнение упражнений на закрепление понятийного аппарата. Эволюция теории корпоративного управления: детализированный анализ.
	Тема 1.2. Система корпоративных отношений. Разбор моделей корпоративных отношений. Выполнение упражнений на закрепление понятий эффективного корпоративного управления. Построение модели влияния количественных и качественных факторов управления стоимостью бизнеса. Корпоративное управление в период экономического кризиса. Оценка привлекательности способов привлечения капитала.
	Тема 1.3. Модели корпоративного управления. Основные модели корпоративного управления в зарубежных компаниях. IPO. Закон Сарбейнса – Оксли. Кодексы корпоративного управления разных стран. Усиление роли государства в корпоративном управлении.
	Тема 1.4. Развитие корпоративного управления в Российской Федерации. Основные этапы становления концепции корпоративной социальной ответственности. Влияние КСО на устойчивое развитие бизнеса; зарубежный мировой и отечественный опыт КСО; КСО как политика и концепция стратегического развития корпорации. Управление корпоративными социальными программами: инструменты реализации (благотворительные пожертвования, делегирование сотрудников компании, денежные гранты, корпоративное спонсорство, корпоративные фонды, социальные инвестиции, социально значимый маркетинг). Корпоративная культура. Формирование корпоративной культуры в компаниях. Причины возникновения корпоративной культуры. Необходимость формирования корпоративной культуры в компаниях. История создания корпоративной культуры в мире и России. Основные примеры успешной реализации корпоративной культуры.
Раздел 2. Корпоративное управление: организация и механизмы	Тема 2.1. Организации управления корпорацией. Совет директоров. Комитеты Совета директоров. Исполнительные органы компании и их полномочия. Факторы, определяющие мотивацию и эффективность труда топ-менеджеров. Политика в области вознаграждений. Ответственность директоров. Институт корпоративных секретарей. Крупные сделки, сделки с заинтересованностью

	<p>и сделки по приобретению контроля. Определение стоимости и механизма одобрения крупных сделок. Сущность сделок о заинтересованности. Особенности заключения сделок по приобретению контроля. Корпоративный аудит. Системы внутреннего контроля и управления корпоративными рисками. Корпоративные механизмы управления дочерними и зависимыми обществами.</p>
	<p>Тема 2.2. Корпоративные конфликты.          Типологию современных корпоративных конфликтов. Регулирование и предотвращение корпоративных конфликтов. Формы реорганизации: слияние, присоединение, выделение, разделение, преобразование компании. Классификация типов слияний и поглощений компании. Зарубежная практика слияний. Методы защиты до и после публичного объявления. Преимущества и недостатки слияний и поглощений как стратегии развития компании. Основные методы сбора и анализа информации для оценки эффективности слияний и поглощений.</p>
	<p>Тема 2.3. Корпоративная публичная отчетность.          Раскрытие информации по вопросам корпоративного управления. Оценка качества корпоративного управления. Рейтинги. Методики оценки уровня корпоративного управления. Цели корпоративной отчетности. Элементы корпоративной отчетности. Консолидированная отчетность. Социальная отчетность. Стандарты Саншайн по предоставлению корпоративных отчетов. Подготовка социальной отчетности.          Интегрированная отчетность.</p>

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	<i><b>Б1.В.ДВ.05.01</b></i>	<i><b>Финансово-учетные вопросы внешнеэкономической деятельности</b></i>
Код и наименование направления подготовки/ специальности	<b>38.03.02 Менеджмент</b>	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	<b>Менеджмент в инвестиционно-строительной сфере</b>	
Уровень образования	<b>бакалавриат</b>	
Трудоемкость дисциплины	4 з.е. (144 акад. часа)	

### Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Финансово-учетные вопросы внешнеэкономической деятельности» является углубление уровня освоения компетенций обучающегося в области государственного регулирования внешнеэкономической деятельности, осуществления валютных и таможенных операций, ценообразования и налогообложения при осуществлении внешнеэкономической деятельности.

### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
УК-10.1 Описание базовых принципов функционирования экономики и экономического развития с адекватным применением понятийно-категориального аппарата экономической науки	<b>Знает</b> принципы и методы государственного регулирования ВЭД <b>Знает</b> закономерности развития валютных, финансовых и денежно-кредитных отношений на макроуровне <b>Знает</b> основные виды мировых цен и их характеристики
УК-10.2 Определение целей, механизмов и инструментов государственной социально-экономической политики (с учетом организационной и институциональной системы), её влияния на макроэкономические параметры и на индивида	<b>Знает</b> формы и методы таможенного регулирования, таможенного контроля, оценки таможенной стоимости, таможенных платежей <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки влияния валютного регулирования и валютного контроля на осуществление ВЭД организации
ПК-2.4. Определение необходимых нормативных, методических и бюджетных предпосылок для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей и их адаптации к конкретным задачам управления	<b>Знает</b> основные положения валютного, таможенного и налогового регулирования ВЭД предприятия <b>Знает</b> назначение основных нормативно-правовых документов, регулирующих условия формирования и осуществления внешнеэкономической деятельности предприятий ИСС <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> работы с нормативными документами, регулиющими порядок налогообложения участников внешнеэкономической деятельности
ПК-2.5. Выбор методов количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	<b>Знает</b> методы оценки таможенной стоимости <b>Знает</b> порядок расчета таможенных и налоговых платежей при осуществлении организацией ВЭД <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки таможенной стоимости, таможенных и налоговых платежей при осуществлении организацией ВЭД <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выбора финансовых и денежно-кредитных методов в осуществлении

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
	внешнеэкономической деятельности <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> проведения валютно-финансовых расчетов <b>Имеет навыки (основного уровня)</b> систематизации информации об объектах учета ВЭД организации и отражения в финансовой отчетности
ПК-3.4. Регламентация процессов подразделений предприятий инвестиционно-строительной сферы	<b>Знает</b> особенности организации управления внешнеэкономической деятельностью организации <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> анализа информации нормативно-правовых документов, регулирующих вопросы формирования и осуществления внешнеэкономической деятельности предприятий ИСС
ПК-4.2. Организация финансово-учетных процессов предприятия инвестиционно-строительной сферы	<b>Знает</b> методы бухгалтерского учета валютных операций и экспортно-импортных операций и оценки налоговых параметров экспортно-импортных операций <b>Имеет навыки (основного уровня)</b> отражения в бухгалтерском учете хозяйственных операций, связанных с осуществлением ВЭД
ПК-4.4. Выбор финансовых технологий и финансовых инструментов для обеспечения эффективной финансово-экономической деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы	<b>Знает</b> методы и формы платежей во ВЭД <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> соотнесения методов и форм платежей во ВЭД с конкретной управленческой ситуацией
ПК-4.6. Анализ информации о внешних и внутренних факторах, определяющих экономическую ситуацию предприятия инвестиционно-строительной сферы	<b>Знает</b> основные подходы к выбору зарубежного партнера <b>Знает</b> причины и методы выхода предприятия на внешний рынок <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выявления ключевых элементов и оценивания ВЭД как бизнес-проекта организации
ПК-4.7. Оценка результатов финансово-экономической деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки налоговых параметров экспортно-импортных операций <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки влияния хозяйственных операций, связанных с осуществлением ВЭД, на финансовые показатели деятельности предприятия
ПК-5.2. Определение факторов формирования стоимости предприятия инвестиционно-строительной сферы	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки ценовых аспектов внешнеэкономических контрактов <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки механизмов ценообразования при выходе предприятия на внешний рынок

## Содержание дисциплины

### Лекции

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Управление внешнеэкономической деятельностью	Тема 1. Общая характеристика внешнеэкономической деятельности. Внешнеэкономическая деятельность как сфера хозяйственной деятельности, связанная с международными экономическими отношениями. Международные экономические отношения как система хозяйственных связей между национальными экономиками стран, основанная на международном разделении труда. Основные направления МЭО. Определение ВЭД. Факторы, оказывающие влияние на формирование внешнеэкономической деятельности. Влияние ВЭД на развитие национальной экономики. Отличительные особенности глобализации и интернационализации как процессов развития мировой экономики. Реформа ВЭД в России. Государственные органы управления ВЭД.



	<p>Вступление России в ВТО. Преференциальные торговые режимы и региональные интеграционные группировки и союзы. Евразийский экономический союз.</p> <p>Государственное регулирование как объективное условие осуществления ВЭД. Методы государственного регулирования внешнеторговой деятельности. Зарубежный опыт государственного регулирования ВЭД. Этапы становления ВЭД в России.</p> <p>Внешнеэкономические операции и их классификация. Формы осуществления внешнеэкономических операций. Понятие внешнеторговой сделки. Виды внешнеторговых сделок. Классификация внешнеторговых сделок. Международные сделки по экспорту и импорту услуг и работ. Краткая характеристика отдельных видов услуг (аренда, транспортно-экспедиторские, международные расчеты, лицензионные и др.). Международный подряд.</p> <p>Тема 2. Выход предприятия на внешний рынок</p> <p>Основные причины выхода на внешний рынок. Менеджмент в компаниях, участвующих во внешнеэкономической деятельности. Функции управления. Типы построения структур организации ВЭД. Виды организационных структур управления ВЭД на предприятии. Функциональные обязанности.</p> <p>Стратегии выхода на внешний рынок. Способы выхода предприятия на внешний рынок. Формы выхода. Недостатки и преимущества способов выхода. Методы осуществления внешнеэкономических операций: прямой, косвенный, смешанный. Выбор зарубежного партнера. Состав сведений об иностранном партнере. Источники информации.</p> <p>Международный маркетинг. Анализ среды деятельности фирмы. Анализ рисков. Исследование зарубежных рынков. Типы посредников во внешнеэкономической деятельности. Агентский договор. Договор комиссии. Договор консигнации</p> <p>Тема 3. Экономический анализ внешнеэкономической деятельности предприятия</p> <p>Содержание, этапы анализа внешнеэкономической деятельности предприятия. Методы оценки эффекта (эффективности) внешнеэкономической деятельности. Анализ экспортных операций. Анализ импортных операций.</p>
<p>Валютные операции: принципы осуществления, особенности регулирования и контроля, порядок учета</p>	<p>Тема 4. Мировая валютная система.</p> <p>Мировая валютная система и ее эволюция. Классификация валют. Репатриация валютной выручки и ее эволюция в РФ. Этапы развитие валютной системы в России: сущность изменение и базовые характеристики.</p> <p>Тема 5. Принципы осуществления валютных операций. Учет валютных операций.</p> <p>Валютные операции как необходимое условие осуществления внешнеэкономической деятельности. Развитие валютной системы в России. Валютный курс рубля. Котировка валют. Валютные ценности. Валюта Российской Федерации. Резиденты и нерезиденты. Уполномоченные банки. Перечень операций, оказываемых уполномоченными банками. Расчеты между резидентами и нерезидентами. Валютные операции. Состав валютных операций. Валютное регулирование: определение, принципы, цели. Органы валютного регулирования. Агенты валютного контроля. Валютный контроль.</p> <p>Ответственность за нарушение валютного законодательства.</p> <p>Тема 6. Операции по счетам в иностранной валюте (валютный счет экономического субъекта)</p> <p>Валютный счет как комплекс разных счетов. Открытие валютного счета. Операции по покупке-продаже валюты и их отражение в бухгалтерском учете.</p> <p>Тема 7. Курсовая разница.</p> <p>Определение. Группировка активов и обязательств с точки зрения пересчета курсовых разниц. Влияние курсовых разниц на формирование финансовых результатов организации. Дата возникновения курсовых разниц. Пересчет выраженной в иностранной валюте стоимости</p>

	<p>имущества и обязательств в рубли. Учет курсовых разниц.          Тема 8. Загранкомандировки во ВЭД.          Значение заграничных командировок в осуществлении ВЭД. Порядок оформления. Состав расходов. Порядок и формы выдачи средств на заграничную командировку. Учет расходов по заграничной командировке.          Особенности бухгалтерского учета валютных операций во ВЭД.</p>
<p>Таможенные операции: принципы осуществления, особенности регулирования и учета.</p>	<p>Тема 9. Основы таможенного регулирования во ВЭД.          Таможенный союз.          Понятие таможенного регулирования. Функции таможенного регулирования.          Таможенные органы и их функции. Таможенный контроль и его формы. Таможенное законодательство.          Таможенные процедуры и их классификация. ТН ВЭД.          Таможенный контроль.          Тема 10. Таможенное декларирование.          Декларирование. Процедуры таможенного оформления. ДТ: назначение, формы, порядок заполнения, роль классификаторов. Виды таможенной декларации. Таможенное оформление: предварительное, основное.          Группы документов для таможенного оформления. Таможенный брокер.          Тема 11. Таможенные платежи.          Таможенные платежи: определение, виды. Группы таможенных пошлин. Виды ставок таможенных пошлин. Ставки таможенных пошлин при ввозе в зависимости от страны происхождения товара. Сертификат страны происхождения товара.          Таможенные сборы: виды, ставки.          Возникновение обязанности по уплате таможенных платежей. Способы уплаты таможенных платежей. Способы обеспечения уплаты.          Тема 12. Таможенная стоимость.          Таможенная стоимость. Методы оценки таможенной стоимости при ввозе на таможенную территорию РФ. Таможенная стоимость вывозимых товаров.</p>
<p>Ценообразование и внешнеэкономические контракты</p>	<p>Тема 13. Ценообразование во внешнеэкономической деятельности.          Мировая цена как денежное выражение интернациональной цены производства. Отнесение цен к мировым. Виды мировых цен. Определение уровня мировых цен. Цены публикуемые и расчетные. Виды публикуемых цен: справочные, номинальные, фактических сделок, биржевые котировки.          Подвижные цены. Скользящие цены. Цены с последующей фиксацией. Твердые цены. Бонификация и рефакция. Уторговывание цены. Скидки с цен. Виды скидок.          Базисные цены. Базис цены. Базисные условия поставки. Международные правила толкования торговых терминов "Инкотермс" (публикация Международной торговой палаты N 460) и др.          Методология ценообразования при ВЭД. Параметрическое ценообразование. Методы внесения коммерческих поправок: на уторговывание, на сроки поставок, на дату конкурентного материала, на серийность, на условия платежа          Принципы расчета экспортных цен. Принципы расчета импортных цен.          Ценовая политика предприятия при выходе на внешний рынок.          Тема 14. Международный кредит.          Сущность, функции и роль международного кредита.          Формы международного кредита: по источникам, по назначению, по видам, по валюте займа, по срокам, по обеспечению, по технике предоставления. Валютно-финансовые и платежные условия международных кредитов Синдицирование. Альтернативные виды кредитования (лизинг, факторинг, форфейтинг).          Тема 15. Контракты во внешнеэкономической деятельности. Методы платежей и расчетов.          Виды контрактов. Типовой контракт. Подготовка к заключению контрактов при экспортно-импортных операциях: процедура подготовки, проведение предварительных переговоров, способы заключения контрактов.          Основные отличия внешнеэкономического договора от прочих</p>

	<p>договоров. Существенные условия договора. Содержание типового контракта. Преамбула. Определение сторон. Предмет. Количество (единица измерения, порядок установления). Качество (по стандарту, по техническим условиям, по спецификациям, по образцу, по предварительному осмотру, по выходу готового продукта, по среднему качеству, по натуральному виду, «тель-кель»). Срок и дата поставки (календарный день, календарный период, «немедленная поставка»).</p> <p>Транспортные условия. Транспортные документы. Транспортно-экспедиторские документы. Таможенные документы.</p> <p>Цена (базис цены, валюта цены).</p> <p>Платеж (валюта платежа, срок и способы платежа наличными, в кредит, с авансом). Валютные оговорки. Их классификация. Валютные риски и их страхование.</p> <p>Формы расчетов.</p> <p>Упаковка. Упаковка внешняя и внутренняя.</p> <p>Маркировка. Требования к маркировке. Порядок отгрузки. Отгрузочные документы. Коммерческие документы.</p> <p>Порядок приемки – сдачи (виды, место, срок, проверка количества и качества поставленного товара, методы).</p> <p>Претензии (порядок предъявления, права и обязанности сторон в связи с предъявлением рекламаций, способы урегулирования).</p> <p>Страхование. Страхователь. Страховщик. Страховая премия. Страховая сумма. Страхование «карго». Страхование «каско». Страховой полис (генеральный, рейсовый, на срок, смешанный). Аварии общие и частные. Классификация убытков. Требование страхового возмещения.</p> <p>Гарантии. Санкции. Форс-мажорные обстоятельства. Арбитраж. Его формы.</p> <p>Контракты аренды. Контракты при встречной торговле. Подрядные контракты.</p> <p>Типовые характеристики договора о строительстве объектов и сооружений за рубежом. Правовое руководство ЮНИСТРАЛ «О составлении международных контрактов на строительство промышленных объектов». «Договор FIDIC». «Руководящие принципы Мирового банка». «Условия EDF».</p> <p>Состав «Договора FIDIC»: процедура предварительной квалификации; приглашение принять участие в торгах; тендер, тендерная гарантия, субподряд, правовой статус инженера, регулирование цены, гарантия исполнения и возврата платежа, валютные оговорки, арбитражная оговорка, оговорка о затруднениях, оговорки о заранее оцененных убытках и премиях.</p>
<p>Налогообложение экспортно-импортных операций.</p>	<p>Тема 16. Налогообложение экспортно-импортных операций.</p> <p>Налогообложение доходов российской организации, полученных за рубежом.</p> <p>Налогообложение экспортных операций акцизами и НДС.</p> <p>Налогообложение НДС при импорте работ и услуг.</p>
<p>Деятельность иностранной организации в России</p>	<p>Тема 17. Деятельность иностранной организации в России.</p> <p>Мировой рынок прямых иностранных инвестиций. Место России на рынке ПИИ. Привлечение иностранных инвестиций в Россию. Инвестиционный климат России. Коэффициент БЕРИ.</p> <p>Налоговый статус иностранных компаний, ведущих строительство в России. Постоянное представительство. Строительная площадка. Начало существования строительной площадки. Окончание существования строительной площадки. Приостановление, продолжение и возобновление строительных работ.</p> <p>Взаимоотношения российской организации и ее партнера - иностранной организации, не имеющей представительства в России.</p>

*Практические занятия*

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Управление внешнеэкономической деятельностью	<p>Тема 1. Общая характеристика внешнеэкономической деятельности. Сравнительный анализ тенденций развития мировой экономики и экономики России.</p> <p>Оценка России в международных рейтингах. Россия в мировой торговле. Заполнение схемы «Методы государственного регулирования».</p> <p>Государственная программа Российской Федерации «Развитие внешнеэкономической деятельности». Приоритеты и цели государственной внешнеэкономической политики. Внешнеэкономическая политика России на современном этапе. Влияние Всемирной торговой организации (ВТО) на развитие российской экономики. Турбулентность мировой экономики, глобальная конкуренция и изменение позиций России в мире. Последствия экономических санкций. Возможности и пределы во взаимодействии России с «Большой двадцаткой», «G7», Евросоюзом, межгосударственным объединением стран БРИКС, Шанхайской организацией сотрудничества (ШОС), а также с другими международными объединениями и институтами.</p> <p>Платежный баланс, текущий и капитальный счет, факторы, влияющие на них.</p> <p>Тема 2. Выход предприятия на внешний рынок</p> <p>Обсуждение вопросов.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Какие действия менеджмента предприятия должны предшествовать принятию решения о выходе на внешний рынок?</li> <li>2. Определите основные причины выхода предприятий на внешний рынок. Каковы преимущества экспортера при выходе на внешний рынок?</li> <li>3. Каковы особенности международного маркетинга?</li> <li>4. Раскройте понятие «экспортный потенциал».</li> <li>5. Определите стратегии выхода на внешний рынок.</li> <li>6. Как во внешнеэкономической деятельности ведут работу по изучению партнеров?</li> <li>7. Охарактеризуйте источники информации о деятельности зарубежных партнеров (включая Интернет - источники).</li> <li>8. Какие виды рисков возникают при выходе предприятия на внешний рынок?</li> <li>9. В чем заключается правило пяти «си»?</li> </ol> <p>Задание 1. Выбор контрагента из стран-партнеров для осуществления экспортной сделки.</p> <p>Задание 2. Организационно-правовые формы предприятий - типология зарубежных фирм.</p> <p>Задание 3. Цели ВЭД для управленческих подразделений фирмы</p> <p>Тема 3. Экономический анализ внешнеэкономической деятельности предприятия</p> <p>Решение задач.</p>
Валютные операции: принципы осуществления, особенности регулирования и контроля, порядок учета	<p>Тема 4. Мировая валютная система.</p> <p>Выполнение заданий на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной теме. Режимы валютного курса и их влияние на платежный баланс и экономический рост. Контроль за движением капитала.</p> <p>Тема 5. Принципы осуществления валютных операций. Учет валютных операций.</p> <p>Выполнение заданий на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной теме. Разбор ситуаций.</p> <p>Тема 6. Операции по счетам в иностранной валюте (валютный счет экономического субъекта)</p> <p>Решение задач. Разбор ситуаций.</p> <p>Тема 7. Курсовая разница.</p> <p>Решение задач. Разбор ситуаций.</p> <p>Тема 8. Загранкомандировки во ВЭД.</p> <p>Решение задач. Разбор ситуаций.</p>
Таможенные операции: принципы осуществления, особенности	<p>Тема 9. Основы таможенного регулирования во ВЭД.</p> <p>Выполнение заданий на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной теме. Тема 10. Таможенное декларирование.</p>

регулирования и учета.	<p>Выполнение заданий на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной теме. Тема 11. Таможенные платежи.</p> <p>Решение задач. Разбор ситуаций.</p> <p>Тема 12. Таможенная стоимость.</p> <p>Выполнение заданий на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной теме.</p>
Ценообразование и внешнеэкономические контракты	<p>Тема 13. Ценообразование во внешнеэкономической деятельности.</p> <p>Выполнение заданий на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной теме. Решение задач. Разбор ситуаций.</p> <p>Тема 14. Международный кредит.</p> <p>Выполнение заданий на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной теме.</p> <p>Тема 15. Контракты во внешнеэкономической деятельности. Методы платежей и расчетов.</p> <p>Выполнение заданий на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной теме. Решение задач. Разбор ситуаций.</p>
Налогообложение экспортно-импортных операций.	<p>Тема 16. Налогообложение экспортно-импортных операций.</p> <p>Выполнение заданий на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной теме. Решение задач. Разбор ситуаций.</p>
Деятельность иностранной организации в России	<p>Тема 17. Деятельность иностранной организации в России.</p> <p>Выполнение заданий на усвоение понятийного аппарата; на понимание логических взаимосвязей между элементами по данной теме. Решение задач. Разбор ситуаций.</p>

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	<i><b>Б1.В.ДВ.05.02</b></i>	<i><b>Управление внешнеэкономической деятельностью</b></i>
Код и наименование направления подготовки/ специальности	<b>38.03.02 Менеджмент</b>	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	<b>Менеджмент в инвестиционно-строительной сфере</b>	
Уровень образования	<b>бакалавриат</b>	
Трудоемкость дисциплины	<b>4 з.е. (144 акад.часа)</b>	

### Цель освоения дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Управление внешнеэкономической деятельностью» является углубление уровня освоения компетенций обучающегося в области организации и управления внешнеэкономической деятельностью.

### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
УК-10.1 Описание базовых принципов функционирования экономики и экономического развития с адекватным применением понятийно-категориального аппарата экономической науки	<b>Знает</b> принципы и методы государственного регулирования ВЭД <b>Знает</b> закономерности развития валютных, финансовых и денежно-кредитных отношений на макроуровне <b>Знает</b> основные виды мировых цен и их характеристики
УК-10.2 Определение целей, механизмов и инструментов государственной социально-экономической политики (с учетом организационной и институциональной системы), её влияния на макроэкономические параметры и на индивида	<b>Знает</b> формы и методы таможенного регулирования, таможенного контроля, оценки таможенной стоимости, таможенных платежей <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки влияния валютного регулирования и валютного контроля на осуществление ВЭД организации
ПК-2.2. Описание способов сбора и анализа исходных данных, необходимых для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей и оценки их реализуемости	<b>Знает</b> систему нормативного регулирования внешнеэкономической деятельности
ПК-2.3. Анализ рынка и отрасли при построении экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей и их адаптации к конкретным задачам управления	<b>Знает</b> особенности международного маркетинга
ПК-2.4. Определение необходимых нормативных, методических и бюджетных предпосылок для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей и их адаптации к конкретным задачам управления	<b>Знает</b> основные положения валютного, таможенного и налогового регулирования ВЭД предприятия
ПК-2.5. Выбор методов количественного и	<b>Знает</b> методы оценки таможенной стоимости

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
качественного анализа информации при принятии управленческих решений для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	<b>Знает</b> порядок расчета таможенных и налоговых платежей при осуществлении организацией ВЭД <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки таможенной стоимости, таможенных и налоговых платежей при осуществлении организацией ВЭД <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выбора финансовых и денежно-кредитных методов в осуществлении внешнеэкономической деятельности <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> проведения валютно-финансовых расчетов <b>Имеет навыки (основного уровня)</b> систематизации информации об объектах учета ВЭД организации и отражения в финансовой отчетности
ПК-3.4. Регламентация процессов подразделений предприятий инвестиционно-строительной сферы	<b>Знает</b> особенности организации управления внешнеэкономической деятельностью организации
ПК-4.6. Анализ информации о внешних и внутренних факторах, определяющих экономическую ситуацию предприятия инвестиционно-строительной сферы	<b>Знает</b> основные подходы к выбору зарубежного партнера <b>Знает</b> причины и методы выхода предприятия на внешний рынок <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> выявления ключевых элементов и оценивания ВЭД как бизнес-проекта организации
ПК-4.7. Оценка результатов финансово-экономической деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки налоговых параметров экспортно-импортных операций <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки влияния хозяйственных операций, связанных с осуществлением ВЭД, на финансовые показатели деятельности предприятия
ПК5.1. Описание управленческого и финансово-экономического содержания процессов формирования стоимости предприятий инвестиционно-строительной сферы	<b>Знает</b> методы оценки эффекта (эффективности) внешнеэкономической деятельности <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> анализа экспортных и импортных операций
ПК-5.2. Определение факторов формирования стоимости предприятия инвестиционно-строительной сферы	<b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки ценовых аспектов внешнеэкономических контрактов <b>Имеет навыки (начального уровня)</b> оценки механизмов ценообразования при выходе предприятия на внешний рынок

### Содержание дисциплины

#### Лекции

Наименование раздела дисциплины	Тема и содержание
Развитие внешнеэкономической деятельности в мировой экономике	Тема 1. Мировая экономика и внешнеэкономическая деятельность (ВЭД). Внешнеэкономическая деятельность организации как сфера хозяйственной деятельности, связанная с международными экономическими отношениями (МЭО). Международные экономические отношения как система хозяйственных связей между национальными экономиками стран, основанная на международном разделении труда. Основные направления МЭО. Мировозхозяйственные связи и международное разделение труда. Особенности современного мирового рынка. ВЭД в условиях глобализации мировой экономики. Россия в системе мировых внешнеэкономических связей. Взаимозависимость социально-экономического состояния страны и ее внешнеэкономических связей. Присоединение России к ВТО. Понятие внешнеэкономической и внешнеторговой деятельности. Виды и факторы развития внешнеэкономической деятельности. Внешнеэкономический комплекс страны и формы его функционирования. Субъекты внешнеэкономической деятельности. Тема 2. Внешнеэкономические операции и сделки. Содержание и виды внешнеэкономических операций и сделок. Основные этапы

	<p>внешнеэкономических операций и их содержание. Оферты: их виды и содержание. Запрос, заказ. Методы осуществления внешнеэкономических операций. Организация и техника экспортно-импортных операций при прямых связях между контрагентами. Техника осуществления экспортных, импортных, реэкспортных и реимпортных операций. Основные операции в процессе купли-продажи сырьевых, продовольственных товаров и материалов. Особенности торговли промышленными товарами, машинами и оборудованием. Производственная и сбытовая кооперация. Товарообменные операции. Бартерные операции. Операции с давальческим сырьем. Международная торговля научно-техническими достижениями. Операции по торговле лицензиями и ноу-хау. Инжиниринговые операции. Операции на условиях подряда. Операции аренды и лизинга. Торговые операции состязательного типа. Использование товарных бирж во внешнеэкономических операциях. Проведение международных торгов. Особенности аукционных торгов.</p> <p>Тема 3. Государственное регулирование как объективное условие осуществления ВЭД. Методы государственного регулирования внешнеторговой деятельности. Зарубежный опыт государственного регулирования ВЭД. Этапы становления ВЭД в России.</p> <p>Тема 4. Организация управления внешнеэкономической деятельностью предприятия</p> <p>Основные причины выхода на внешний рынок. Менеджмент в компаниях, участвующих во внешнеэкономической деятельности. Функции управления. Типы построения структур организации ВЭД. Виды организационных структур управления ВЭД на предприятии. Функциональные обязанности. Стратегии выхода на внешний рынок. Способы выхода предприятия на внешний рынок. Формы выхода. Недостатки и преимущества способов выхода. Методы осуществления внешнеэкономических операций: прямой, косвенный, смешанный. Выбор зарубежного партнера. Состав сведений об иностранном партнере. Источники информации. Международный маркетинг. Анализ среды деятельности фирмы. Анализ рисков. Исследование зарубежных рынков. Типы посредников во внешнеэкономической деятельности. Агентский договор. Договор комиссии. Договор консигнации</p> <p><b>Экономический анализ внешнеэкономической деятельности предприятия</b></p> <p>Содержание, этапы анализа внешнеэкономической деятельности предприятия. Методы оценки эффекта (эффективности) внешнеэкономической деятельности. Анализ экспортных операций. Анализ импортных операций.</p>
<p>Валютно-финансовые вопросы организации внешнеэкономической деятельности</p>	<p>Тема 5. Мировая валютная система.</p> <p>Мировая валютная система и ее эволюция. Классификация валют. Репатриация валютной выручки и ее эволюция в РФ. Этапы развитие валютной системы в России: сущность изменение и базовые характеристики.</p> <p>Тема 6. Принципы осуществления валютных операций. Валютные операции как необходимое условие осуществления внешнеэкономической деятельности. Развитие валютной системы в России. Валютный курс рубля. Котировка валют. Валютные ценности. Валюта Российской Федерации. Резиденты и нерезиденты. Уполномоченные банки. Перечень операций, оказываемых уполномоченными банками. Расчеты между резидентами и нерезидентами. Валютные операции. Состав валютных операций. Валютное регулирование: определение, принципы, цели. Органы валютного регулирования. Агенты валютного контроля. Валютный контроль.</p> <p>Ответственность за нарушение валютного законодательства.</p> <p>Тема 7. Учет валютных операций</p> <p>Валютный счет как комплекс разных счетов. Открытие валютного счета. Операции по покупке-продаже валюты и их отражение в бухгалтерском учете. Влияние курсовых разниц на формирование финансовых результатов организации. Пересчет выраженной в иностранной валюте стоимости имущества и обязательств в рубли. Учет курсовых разниц.</p> <p>Значение заграничных командировок в осуществлении ВЭД. Порядок оформления. Состав расходов. Порядок и формы выдачи средств на заграничную командировку. Учет расходов по заграничной командировке.</p> <p>Тема 8. Ценообразование во внешнеэкономической деятельности.</p>



	<p>Мировая цена как денежное выражение интернациональной цены производства. Отнесение цен к мировым. Виды мировых цен. Определение уровня мировых цен. Цены публикуемые и расчетные. Виды публикуемых цен: справочные, номинальные, фактических сделок, биржевые котировки.</p> <p>Подвижные цены. Скользящие цены. Цены с последующей фиксацией. Твердые цены. Бонификация и рефакция. Уторговывание цены. Скидки с цен. Виды скидок.</p> <p>Базисные цены. Базис цены. Базисные условия поставки. Международные правила толкования торговых терминов "Инкотермс" (публикация Международной торговой палаты N 460) и др.</p> <p>Методология ценообразования при ВЭД. Параметрическое ценообразование. Методы внесения коммерческих поправок: на уторговывание, на сроки поставок, на дату конкурентного материала, на серийность, на условия платежа</p> <p>Принципы расчета экспортных цен. Принципы расчета импортных цен.</p> <p>Ценовая политика предприятия при выходе на внешний рынок.</p> <p>Международные транспортные услуги. Виды. Особенности.</p> <p>Тема 9. Содержание условий внешнеторгового контракта. Общие рекомендации по содержанию и форме контракта. Определение предмета контракта и количества товара. Выбор базиса поставки. Характеристика качества товара. Упаковка и маркировка. Гарантии качества товара. Установление цены и суммы контракта. Определение срока поставки. Сдача-приемка товара по количеству и качеству. Условия платежа. Претензии и санкции. Форс-мажор и существенное изменение обстоятельств. Порядок разрешения споров, арбитраж. Прочие условия.</p> <p>Особенности подрядных контрактов во внешнеэкономической деятельности. Типовые характеристики договора о строительстве объектов и сооружений за рубежом. Правовое руководство ЮНСИТРАЛ «О составлении международных контрактов на строительство промышленных объектов».</p> <p>Тема 10. Внешнеторговые расчеты во внешнеэкономической деятельности. Особенности организации платежно-расчетных отношений во внешнеэкономических связях. Формы международных расчетов. Аккредитивная форма расчетов. Разновидности документарных аккредитивов. Инкассовая форма расчетов. Расчеты банковскими переводами и по открытому счету. Чеки и векселя как средства платежа и формы расчетов. Поручительства и гарантии в обеспечении внешнеторговых сделок.</p> <p>Тема 11. Кредитование во внешнеэкономической деятельности. Сущность, содержание и виды кредитования внешнеэкономической деятельности. Типы внешнеторговых кредитов. Формы кредитования экспортеров. Формы кредитования импортеров. Нетрадиционные формы кредитования. Факторинг и форфейтинг.</p> <p>Тема 12. Международный рынок ценных бумаг. Международный рынок ценных бумаг: понятие. Участники международного рынка ценных бумаг. Финансовые инструменты рынка ценных бумаг. Облигации. Акции.</p> <p>Тема 13. Страхование во внешнеэкономической деятельности. Организация страхования внешнеэкономической деятельности предприятия. Страховое дело и его организационно-правовые основы. Страхование и внешнеэкономический контракт. Управление рисками во внешнеэкономической деятельности. Страхование внешнеторговых грузов. Страхование экспортных кредитов. Страхование рисков, связанных с инвестициями. Страхование ответственности перевозчиков. Перестрахование. Страхование транспортных средств.</p>
<p>Таможенные вопросы организации внешнеэкономической деятельности</p>	<p>Тема 14. Основы таможенного регулирования во ВЭД.</p> <p>Таможенный союз.</p> <p>Понятие таможенного регулирования. Функции таможенного регулирования.</p> <p>Таможенные органы и их функции. Таможенный контроль и его формы.</p> <p>Таможенное законодательство.</p> <p>Таможенные процедуры и их классификация. ТН ВЭД.</p> <p>Таможенный контроль.</p> <p>Тема 15. Таможенное декларирование.</p> <p>Декларирование. Процедуры таможенного оформления. ДТ: назначение, формы, порядок заполнения, роль классификаторов. Виды таможенной декларации.</p> <p>Таможенное оформление: предварительное, основное. Группы документов для таможенного оформления. Таможенный брокер.</p> <p>Тема 16. Таможенные платежи.</p>

	<p>Таможенные платежи: определение, виды. Группы таможенных пошлин. Виды ставок таможенных пошлин. Ставки таможенных пошлин при ввозе в зависимости от страны происхождения товара. Сертификат страны происхождения товара.</p> <p>Таможенные сборы: виды, ставки.</p> <p>Возникновение обязанности по уплате таможенных платежей. Способы уплаты таможенных платежей. Способы обеспечения уплаты.</p> <p>Тема 17. Таможенная стоимость.</p> <p>Таможенная стоимость. Методы оценки таможенной стоимости при ввозе на таможенную территорию РФ. Таможенная стоимость вывозимых товаров.</p>
<p>Деятельность иностранной организации в РФ</p>	<p>Тема 18. Налогообложение экспортно-импортных операций. Особенности налогообложения операций по ВЭД. Налогообложение экспортных и импортных операций. Порядок расчета и уплаты налогов.</p>

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ПРАКТИКИ		
Шифр, наименование дисциплины	<b>Б2.О.01(У)</b>	<b>Учебная практика, ознакомительная</b>
Код и наименование направления подготовки/ специальности	<b>38.03.02 Менеджмент</b>	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	<b>Менеджмент в инвестиционно-строительной сфере</b>	
Уровень образования	<b>Бакалавриат</b>	
Трудоемкость дисциплины	4 з. е. (144 акад. час.)	

### Цель практики

Целью «Учебная практика, ознакомительная» является формирование компетенций обучающегося в области управленческой культуры, самоорганизации, саморазвития.

### Перечень планируемых результатов обучения при прохождении практики, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование компетенции (результат освоения)	Код и наименование индикатора достижения компетенции
УК-1. Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	УК-1.1 Выбор, анализ, систематизация и передача информации с использованием цифровых средств, а также применение оптимальных алгоритмов при работе с данными, полученными из различных источников
	УК-1.2 Оценка достоверности и соответствия выбранной информации критериям полноты и аутентичности, систематизация с целью логичного и последовательного изложения информации в рамках поставленных задач
	УК-1.3 Логичное и последовательное изложение информации, формулирование аргументированных выводов и суждений
	УК-1.4 Выявление системных связей и отношений между изучаемыми явлениями, процессами и/или объектами при решении задач в цифровой экономике
УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.1 Идентификация задач профессиональной деятельности
	УК-2.2 Определение потребности в ресурсах для решения задач профессиональной деятельности
	УК-2.3 Выбор правовых и нормативно-технических документов для решения задач профессиональной деятельности
ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории	ОПК-1.1. Описание содержательных характеристик управления социально-экономическими системами с использованием понятийного аппарата экономической, организационной и управленческой теории
	ОПК-1.2. Формулирование и формализация задач

Код и наименование компетенции (результат освоения)	Код и наименование индикатора достижения компетенции
	<p>профессиональной деятельности с использованием научного и методического аппарата экономической, организационной и управленческой теории</p> <p>ОПК-1.3. Выбор способов, методов и технологий управления с учетом функциональной области</p>
ОПК-2 Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем	ОПК-2.1. Определение, систематизация и анализ информации в соответствии с поставленными целями управления для решения задач профессиональной деятельности
	ОПК-2.2. Выбор методов сбора данных, способов и вида их представления в соответствии с поставленными задачами профессиональной деятельности
	ОПК-2.4. Определение качественных характеристик данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач
	ОПК-2.6. Выбор инструментария обработки и анализа данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач
ОПК-5 Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ	ОПК-5.4. Визуализация данных при решении профессиональных задач на основе современных информационных технологий и программных средств

### Содержание практики

№	Этапы практики	Содержание этапа практики. Виды работы на этапе практики
1	Подготовительный	Выдача обучающемуся рабочего плана проведения практики, индивидуального задания. Ознакомление обучающегося с требованиями охраны труда, пожарной безопасности. Проведение текущего контроля.
2	Основной	Знакомство с материально-техническим оснащением, программным обеспечением, имеющимся в Университете. Посещение НОЦ МГСУ. Выбор ресурсов, необходимых для достижения поставленных целей и задач практики. Тайм-менеджмент. Технология подготовки презентаций. Выполнение индивидуального задания – разработка презентации
3	Заключительный	Подготовка и предоставление отчета по практике. Текущий контроль отчётности по практике.
4	Промежуточная аттестация	Защита отчета по практике.
5	Подготовительный	Выдача обучающемуся рабочего плана проведения практики, индивидуального задания. Ознакомление обучающегося с требованиями охраны труда, пожарной безопасности. Проведение текущего контроля.

6	Основной	<p>Выбор ресурсов, необходимых для достижения поставленных целей и задач практики.</p> <p>Организационно-управленческие решения в практике менеджмента</p> <p>Деловые совещания.</p> <p>Выполнение индивидуального задания – разработка сценария делового совещания</p>
7	Заключительный	<p>Подготовка и предоставление отчета по практике.</p> <p>Текущий контроль отчётности по практике.</p>
8	Промежуточная аттестация	Защита отчета по практике.

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ		
Шифр, наименование дисциплины	<b>Б2.О.02(У)</b>	<b>Учебная научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы)</b>
Код и наименование направления подготовки/ специальности	<b>38.03.04 Менеджмент</b>	
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)	<b>Менеджмент в инвестиционно-строительной сфере</b>	
Уровень образования	<b>Бакалавриат</b>	
Трудоемкость дисциплины	2 з. е. (72 акад.час.)	

### Цель практики

Целью «Учебная научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы)» является формирование компетенций обучающегося в области научно-исследовательской работы.

### Перечень планируемых результатов обучения при прохождении практики, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование компетенции (результат освоения)	Код и наименование индикатора достижения компетенции
УК-1. Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	УК-1.1 Выбор, анализ, систематизация и передача информации с использованием цифровых средств, а также применение оптимальных алгоритмов при работе с данными, полученными из различных источников
	УК-1.2 Оценка достоверности и соответствия выбранной информации критериям полноты и аутентичности, систематизация с целью логичного и последовательного изложения информации в рамках поставленных задач
	УК-1.3 Логичное и последовательное изложение информации, формулирование аргументированных выводов и суждений
	УК-1.4 Выявление системных связей и отношений между изучаемыми явлениями, процессами и/или объектами при решении задач в цифровой экономике
УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.1 Идентификация задач профессиональной деятельности
	УК-2.2 Определение потребности в ресурсах для решения задач профессиональной деятельности
	УК-2.3 Выбор правовых и нормативно-технических документов для решения задач профессиональной деятельности
	УК-2.4 Выбор способа и алгоритма решения задач профессиональной деятельности с учётом наличия

Код и наименование компетенции (результат освоения)	Код и наименование индикатора достижения компетенции
	ограничений и ресурсов
	УК-2.5 Выявление ограничений в стандартных моделях и изменение сложившихся способов решения задач для построения новых оптимальных алгоритмов
УК-10. Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	УК-10.2 Определение целей, механизмов и инструментов государственной социально-экономической политики (с учетом организационной и институциональной системы), её влияния на макроэкономические параметры и на индивида
ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории	ОПК-1.1. Описание содержательных характеристик управления социально-экономическими системами с использованием понятийного аппарата экономической, организационной и управленческой теории
	ОПК-1.2. Формулирование и формализация задач профессиональной деятельности с использованием научного и методического аппарата экономической, организационной и управленческой теории
	ОПК-1.3. Выбор способов, методов и технологий управления с учетом функциональной области
ОПК-2 Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем	ОПК-2.1. Определение, систематизация и анализ информации в соответствии с поставленными целями управления для решения задач профессиональной деятельности
	ОПК-2.2. Выбор методов сбора данных, способов и вида их представления в соответствии с поставленными задачами профессиональной деятельности
	ОПК-2.4. Определение качественных характеристик данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач
	ОПК-2.6. Выбор инструментария обработки и анализа данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач
ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия	ОПК-3.5. Выбор методов разработки и принятия оптимальных организационно-управленческих решений в деятельности организации
	ОПК-3.6. Выбор методов оценки качества и эффективности управленческих решений

## Содержание практики

№	Этапы практики	Содержание этапа практики. Виды работы на этапе практики
1	Подготовительный	Выдача обучающемуся рабочего плана проведения практики, индивидуального задания. Ознакомление обучающегося с требованиями охраны труда, пожарной безопасности. Проведение текущего контроля.
2	Основной	Знакомство с материально-техническим оснащением, программным обеспечением, имеющимся в Университете. Посещение НОЦ МГСУ. Выбор ресурсов, необходимых для достижения поставленных целей и задач практики. Современные тенденции развития инвестиционно-строительной сферы в условиях цифровой экономики Поиск, сбор и обработка научной информации. Написание и оформление научных работ. Выбор темы научного исследования. Планирование научно-исследовательской работы. Рабочая программа конкретного научного исследования. Методологический и процедурный разделы программы. Составление плана. Основные источники научной информации. Структура научной работы. Рубрикация. Способы написания текста. Типы изложения материала. Язык и стиль научной работы. Оформление библиографического аппарата. Составление и оформление библиографического списка использованных источников. Антиплагиат. Цитирование. Наукометрические показатели автора. Составление библиографического списка. Самостоятельная работа обучающихся. Выполнение индивидуального задания.
3	Заключительный	Подготовка и предоставление отчета по практике. Текущий контроль отчётности по практике.
4	Промежуточная аттестация	Защита отчета по практике.



АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ПРАКТИКИ		
Шифр, наименование дисциплины	<b>Б2.В.01(П)</b>	<b>Производственная практика, исполнительская</b>
Код и наименование направления подготовки/ специальности		<b>38.03.04 Менеджмент</b>
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)		<b>Менеджмент в инвестиционно-строительной сфере</b>
Уровень образования		<b>Бакалавриат</b>
Трудоемкость дисциплины		6 з. е. (216 акад.час.)

### Цель практики

Целью «Производственная практика, исполнительская» является формирование компетенций обучающегося, получение им опыта профессиональной деятельности в управленческой деятельности на основе приобретения опыта самостоятельной практической деятельности на предприятиях и организациях в инвестиционно-строительной сфере, получения практических навыков в решении задач профессиональной деятельности

### Перечень планируемых результатов обучения при прохождении практики, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование компетенции (результат освоения)	Код и наименование индикатора достижения компетенции
ПК-1 Способность обобщать информацию о технике, технологиях и организации строительства с целью принятия эффективных управленческих решений в функциональных областях менеджмента предприятий ИСС	ПК1.15 Описание особенностей производственной системы предприятия инвестиционно-строительной сферы
ПК-2 Способность применять методы количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к	ПК-2.2. Описание способов сбора и анализа исходных данных, необходимых для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей и оценки их реализуемости
	ПК-2.3. Анализ рынка и отрасли при построении экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей и их адаптации к конкретным задачам управления
	ПК-2.4. Определение необходимых нормативных, методических и бюджетных предпосылок для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей и их адаптации к конкретным

Код и наименование компетенции (результат освоения)	Код и наименование индикатора достижения компетенции
конкретным задачам управления	задачам управления
	ПК-2.5. Выбор методов количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления
	ПК-2.6. Анализ внешней и внутренней отчетности предприятия, организационно-распорядительной и организационно-технической документации для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей
	ПК-2.7. Оценка показателей эффективности реализации экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей применительно к конкретным задачам управления
ПК-3 Способность организовывать процессы стратегического, тактического и оперативного управления	ПК-3.1. Идентификация профессиональных задач по организации стратегического, тактического и оперативного управления
	ПК-3.2. Описание типовых методов и способов реализации профессиональных задач по организации стратегического, тактического и оперативного управления
	ПК-3.3. Выбор методов и способов выполнения профессиональных задач по обеспечению качества организации стратегического, тактического и оперативного управления
	ПК-3.4. Регламентация процессов подразделений предприятий инвестиционно-строительной сферы
ПК-4 Способность организовывать финансово-экономическую деятельность предприятий инвестиционно- строительной сферы	ПК-4.1. Организация сбора, обработки и анализа информации о финансово-экономической деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы, в том числе для разработки проектов бизнес-планов хозяйственной, финансовой, производственной и коммерческой деятельности
	ПК-4.5. Описание состава контролируемых показателей планирования и оценки финансово-экономической деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы
	ПК-4.6. Анализ информации о внешних и внутренних факторах, определяющих экономическую ситуацию предприятия инвестиционно-строительной сферы
	ПК-4.7. Оценка результатов финансово-экономической деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы
ПК-5 Способность обосновывать модели организации и развития бизнеса в инвестиционно- строительной сфере	ПК-5.1. Описание управленческого и финансово-экономического содержания процессов формирования стоимости предприятий инвестиционно-строительной сферы
	ПК-5.2. Определение факторов формирования стоимости предприятия инвестиционно-строительной сферы

## Содержание практики

№	Этапы практики	Содержание этапа практики. Виды работы на этапе практики
1	Подготовительный	Выдача обучающемуся рабочего плана проведения практики, индивидуального задания. Ознакомление обучающегося с требованиями охраны труда, пожарной безопасности. Проведение текущего контроля.
2	Основной	Инструктаж по технике безопасности. Знакомство с руководством организации и/или конкретного отдела, подразделения, где предстоит проходить практику. Подборка учебно-методической и специальной литературы. Обсуждение с руководителями практики от предприятия характера работ, объемов, сроков их выполнения. Сбор исходных данных по объекту практики (структурной единице - службе, управлению, подразделению, отдела и др.): ретроспективное описание этапов развития предприятия, модель бизнеса, характеристика локальных нормативных документов, цели и стратегия объекта практики, организационная структура и структура внутренних связей, бизнес-модель, описание основных технико-экономических показателей, методы управления и их фактологическое подтверждение, примеры организации процесса принятия управленческих решений на предприятии; показатели производственной деятельности предприятия ИСС; показатели финансовой деятельности предприятия ИСС. Участие в финансово-хозяйственной деятельности предприятия ИСС. Систематизация полученной информации. Аналитическая обработка информации, анализ результатов. Самостоятельная работа обучающихся. Выполнение индивидуального задания.
3	Заключительный	Подготовка и предоставление отчета по практике. Текущий контроль отчётности по практике.
4	Промежуточная аттестация	Защита отчета по практике.

АННОТАЦИЯ ПРОГРАММЫ ПРАКТИКИ		
Шифр, наименование дисциплины	<b>Б2.В.02(П)</b>	<b>Производственная практика, технологическая (проектно-технологическая)</b>
Код и наименование направления подготовки/ специальности		<b>38.03.04 Менеджмент</b>
Наименование (я) ОПОП (направленность / профиль)		<b>Менеджмент в инвестиционно-строительной сфере</b>
Уровень образования		<b>Бакалавриат</b>
Трудоемкость дисциплины		6 з. е. (216 акад. час.)

### Цель практики

Целью «Производственная практика, технологическая (проектно-технологическая)» является формирование компетенций обучающегося, получение им опыта профессиональной деятельности в управленческой деятельности на основе приобретения опыта самостоятельной практической деятельности на предприятиях и организациях в инвестиционно-строительной сферы, получение практических навыков в решении задач профессиональной деятельности.

### Перечень планируемых результатов обучения при прохождении практики, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование компетенции (результат освоения)	Код и наименование индикатора достижения компетенции
ПК-1 Способность обобщать информацию о технике, технологиях и организации строительства с целью принятия эффективных управленческих решений в функциональных областях менеджмента предприятий ИСС	ПК-1.15 Описание особенностей производственной системы предприятия инвестиционно-строительной сферы
	ПК-2.2. Описание способов сбора и анализа исходных данных, необходимых для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей и оценки их реализуемости
ПК-2 Способность применять методы количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	
ПК-3 Способность обобщать	ПК-2.3. Анализ рынка и отрасли при построении

Код и наименование компетенции (результат освоения)	Код и наименование индикатора достижения компетенции
аналитические материалы, лучшие российские и зарубежные практики управления, определять перспективы развития региона (муниципального образования)	экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей и их адаптации к конкретным задачам управления
	ПК-2.4. Определение необходимых нормативных, методических и бюджетных предпосылок для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей и их адаптации к конкретным задачам управления
	ПК-2.5. Выбор методов количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления
	ПК-2.6. Анализ внешней и внутренней отчетности предприятия, организационно-распорядительной и организационно-технической документации для построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей
	ПК-2.7. Оценка показателей эффективности реализации экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей применительно к конкретным задачам управления
ПК-3 Способность организовывать процессы стратегического, тактического и оперативного управления	ПК-3.1. Идентификация профессиональных задач по организации стратегического, тактического и оперативного управления
ПК-5 Способность оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ и проектов	ПК-3.2. Описание типовых методов и способов реализации профессиональных задач по организации стратегического, тактического и оперативного управления
ПК-4 Способность организовывать финансово-экономическую деятельность предприятий инвестиционно-строительной сферы	ПК-4.1. Организация сбора, обработки и анализа информации о финансово-экономической деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы, в том числе для разработки проектов бизнес-планов хозяйственной, финансовой, производственной и коммерческой деятельности
ПК-6 Способность проводить оценку результативности и эффективности государственных (муниципальных) программ и проектов при различных условиях финансирования и организации инвестирования	ПК-4.5. Описание состава контролируемых показателей планирования и оценки финансово-экономической деятельности предприятий инвестиционно-строительной сферы
	ПК-4.6. Анализ информации о внешних и внутренних факторах, определяющих экономическую ситуацию предприятия инвестиционно-строительной сферы

## Содержание практики

№	Этапы практики	Содержание этапа практики. Виды работы на этапе практики
1	Подготовительный	Выдача обучающемуся рабочего плана проведения практики, индивидуального задания. Ознакомление обучающегося с требованиями охраны труда, пожарной безопасности. Проведение текущего контроля.
2	Основной	Инструктаж по технике безопасности. Знакомство с руководством организации и/или конкретного отдела, подразделения, где предстоит проходить практику. Подборка учебно-методической и специальной литературы. Обсуждение с руководителями практики от предприятия характера работ, объемов, сроков их выполнения. Знакомство с предприятием как объектом управления и его организационно-управленческой документацией, особенностями принятия управленческих решений руководством, с содержанием производственной деятельности предприятия и с ключевыми направлениями деятельности предприятия. Систематизация полученной информации. Аналитическая обработка информации, анализ результатов. Самостоятельная работа обучающихся. Выполнение индивидуального задания.
3	Заключительный	Подготовка и предоставление отчета по практике. Текущий контроль отчётности по практике.